Forbes
№05 (206) 2021
www.forbes.ru

САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ РОССИИ

30 ЛЕТ РЕВОЛЮЦИИ 1991 ГОДА: ИНТЕРВЬЮ С ВАЛЕНТИНОМ ЮМАШЕВЫМ

Mercury
Mercury
Mercury
Mercury

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

mercuryjewellery

www.mercury.ru

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама 16+

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама 16+

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

mercuryjewellery

www.mercury.ru

Forbes
№05 (206) 2021
www.forbes.ru

200
САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

ВЛАДЕЛЕЦ «СЕВЕРСТАЛИ» (№1, $29,1 МЛРД)

АЛЕКСЕЙ МОРДАШОВ

впервые за 18 лет стал самым богатым бизнесменом России, но сталь тут ни при чем

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

mercuryjewellery

www.mercury.ru

ООО «М Стиль» (1143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама 16+

Forbes
№05 (206) 2021
www.forbes.ru

200
САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

РУБЕН ВАРДАНЯН

СОЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ (№116, $1 МЛРД):

«Зачем ты живешь, как и в чем измеряешь свой успех и успех своих проектов и что хочешь оставить после себя?»

Mercury

Mercury

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ

Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

mercuryjewellery

www.mercury.ru

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама 16+

Forbes
№05 (206) 2021
www.forbes.ru

200
САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

СЕРГЕЙ СУДАРИКОВ

НОВЫЙ МИЛЛИАРДЕР, ВЛАДЕЛЕЦ ИГ «РЕГИОН» (№108, $1,2 МЛРД):

«Я горжусь, что «Роснефть» позволяет нам работать с ней»

Москва: ЦУМ; Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

Реклама *С 1775 **Классический ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063)

Breguet

Depuis 1775*

BREGUET.COM

CLASSIQUE™ 5395

1801 TOURBILLON 2021

ТУРБИЙОН – ИЗОБРЕТЕНИЕ BREGUET

ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД, 1/3, Т. 495 933 3372; КУТУЗОВСКИЙ ПРОСПЕКТ, 31, Т. 495 933 3033
БАРВИХА LUXURY VILLAGE, Т. 495 225 8854; ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2, Т. 8 800 500 8000, TSUM.RU

I FEEL STRONG WHEN I AM GROUNDED
AND WHEN I KNOW WHAT MY INTENTIONS ARE.

WHAT MAKES A ~~MAN~~ ME

Zegna

GABRIEL-KANE DAY-LEWIS

#WHATMAKESAMAN

БЫТЬ СИЛЬНЫМ - ЭТО КРЕПКО СТОЯТЬ НА НОГАХ И ТВЕРДО ЗНАТЬ, ЧЕГО ТЫ ХОЧЕШЬ
ЧТО ОПРЕДЕЛЯЕТ МЕНЯ ГАБРИЭЛЬ-КЕЙН ДЭЙ-ЛЬЮИС #ЧТООПРЕДЕЛЯЕТМУЖЧИНУ РЕКЛАМА

БРЭД ПИТТ, ЛОС-АНДЖЕЛЕС

МОСКВА: ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 7, КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31, БАРВИХА LUXURY VILLAGE, ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2, TSUM.RU
С.-ПЕТЕРБУРГ: ДЛТ, УЛ. Б. КОНЮШЕННАЯ, 21-23А

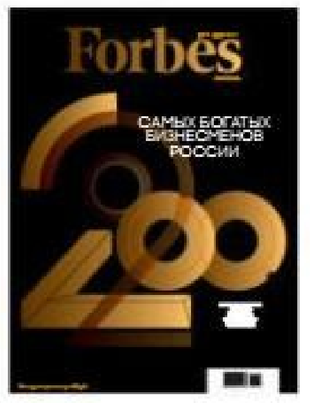
Реклама

Содержание

Forbes #05 (206) 2021

Фото Damen Yachting

Фото на обложках: Семен Кац, Арсений Несходимов, Александр Карнюхин для Forbes



036 **Мировой рынок роскоши в 2020 году сократился на 20–22%, а в сегменте, учитывающем продажи яхт, частных самолетов и предметов искусства, потери оказались в два раза меньше. На яхты было потрачено £1,9 млрд**

026
От редактора

КОНТЕКСТ

030
Не в моем дворе
Психология NIMBY привела к жилищному кризису в самой большой экономике мира – в США

036
Вирус потребления
Пандемия не помешала российским миллиардерам красиво тратить деньги

044
Виноградари и виноделы
Где производят и пьют вино российские миллиардеры

048
Завоевание умов
Недоверие россиян к бизнесу мешает развитию страны / РУБЕН ЕНИКОЛОПОВ

050
Сколько стоит корона
Обзор книжных новинок

056
Глупость или гениальность
Почему покупка картинки в интернете за $69,3 млн может стать лучшей инвестиционной идеей / ВАДИМ ПОГОСЬЯН

062
Тяжкий груз
Как избавить общество от информационной перегруженности с пользой для него / ОЛЬГА ПАКСОН

КОЛЛЕКЦИЯ
Villeret
BLANCPAIN
Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»
тел. 8 800 700 0 800
Mercury
www.mercury.ru
JB 1735
BLANCPAIN
MANUFACTURE DE HAUTE HORLOGERIE
* Высокое часовое искусство «Виллере» Реклама
ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063)

Содержание

Forbes #05 (206) 2021

Фото Семена Каца для Forbes

186

Дмитрий Пумпянский (№62, $2,4 млрд): «Не так много в Екатеринбурге подрядчиков, способных работать на объектах федерального уровня»

СПИСОК FORBES

065
Вирусная экономика
Для 200 самых богатых бизнесменов России 2020 год оказался на удивление удачным

066
Карта сокровищ
Где живут миллиардеры

068
Новые капиталисты
В новом списке Forbes оказалось 10 миллиардеров моложе 30 лет

073
200
САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

180
Номер первый
Что вывело Алексея Мордашова на вершину списка Forbes

186
Мастер-класс по трубе
Дмитрий Пумпянский виртуозно выстраивает отношения с властью. Как это помогает его бизнесу

198
Правильная прикормка
Финансист Сергей Судариков объединил свой бизнес с Романом Авдеевым и тоже стал миллиардером. Какова роль «Роснефти» в успехе партнеров

208
Громкий стереозвук
Какой бизнес строит миллиардер Андрей Андреев после продажи доли в MagicLab за $2,25 млрд

214
Системная вырубка
Лесопромышленный бизнес Владимира Евтушенкова в преддверии IPO

КОЛЛЕКЦИЯ ШЕДЕВРОВ: «СЕМЬ МОРЕЙ» ПАРИЖ ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) РЕКЛАМА

ЛИМИТИРОВАННАЯ КОЛЛЕКЦИЯ SEVEN SEAS MASTERPIECES

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ, НОВЫЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ, БЕЗГРАНИЧНАЯ СВОБОДА.
ПАЛЛАДИЕВАЯ ОТДЕЛКА С РУЧНОЙ ГРАВИРОВКОЙ И НАТУРАЛЬНЫЙ ЛАК
С ЭФФЕКТОМ ДРЕВЕСНОЙ ФАКТУРЫ.

S.T. Dupont
PARIS 1872

Бутики S.T. Dupont
Москва: ЦУМ; галереи «Времена года»; отель «Рэдиссон Славянская»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 585 585 5

Mercury

www.mercury.ru

WWW.ST-DUPONT.RU

Фото Арсения Несходимова для Forbes

Содержание

Forbes #05 (206) 2021

224 **Юрий Максимов, основатель компании Positive Technologies: «Когда видишь, что твоим продуктом, пускай и бесплатно, пользуется большое количество людей по всему миру, это дает основание верить, что ты делаешь правильные шаги»**

224
Ловец хакеров
Программист из Фрязина без сторонних инвестиций создал компанию по кибербезопасности с миллиардной стоимостью

232
«Для народа свобода не стала ценностью»
Валентин Юмашев о своей работе с Борисом Ельциным, о победах и поражениях, о выборе Путина и о любви

20 ЛУЧШИХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ФОНДОВ РОССИИ

252
Фонды на благо
В третьем рейтинге первое место занял фонд Владимира Потанина

262
Что значит успех
Рубен Варданян о вызовах, которые стоят перед современным человечеством

268
Операторы добра
Кто руководит крупнейшими частными благотворительными фондами России

276
Открыть глаза
В социальном театре на одной сцене могут выступать трудные подростки, незрячие музыканты, бездомные и люди в инвалидных колясках

BOTTEGA VENETA

BOTTEGAVENETA.COM | МОСКВА: ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 4 Т. 495 933 5930 КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31 Т. 495 933 3035 ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2 Т. 8 800 500 8000 TSUM.RU БАРВИХА LUXURY VILLAGE Т. 495 223 8862 С.-ПЕТЕРБУРГ: ДЛТ, УЛ. Б. КОНЮШЕННАЯ, 21-23А Т. 812 648 0848 РЕКЛАМА

Содержание

Forbes #05 (206) 2021

Фото Federico Vespignani для Forbes

БИЗНЕС И ЖИЗНЬ

284
Красивый вид
Какие проекты с русскоязычными основателями стали «единорогами» за последний год

290
Фантастические звери
За последний год несколько компаний с российскими корнями стали «единорогами». Можно ли считать это новой тенденцией? / ИГОРЬ РЯБЕНЬКИЙ

292
Ярмарка тщеславия
Русский павильон в венецианских садах Джардини и через 100 лет после постройки привлекает внимание богатейших предпринимателей России

300
Шато и фортификация
Что общего у древней крепости и современного винного бренда / ИГОРЬ СЕРДЮК

304
Вне бизнеса
Мысли о капитале

292

На Венецианской архитектурной биеннале Россия представит, пожалуй, самый неординарный проект выставки в национальном павильоне авторства архитектора Щусева, его полностью оплатил миллиардер Леонид Михельсон

ЗНАКОВЫЙ АДРЕС ДЛЯ ЖИЗНИ В МОСКВЕ

ТАУНХАУСЫ

Таунхаусы с террасами в частном парке с видом на небоскребы в Москва-Сити — новый эксклюзивный формат от девелопера одного из самых успешных комплексов в Москве.

ПЕНТХАУСЫ

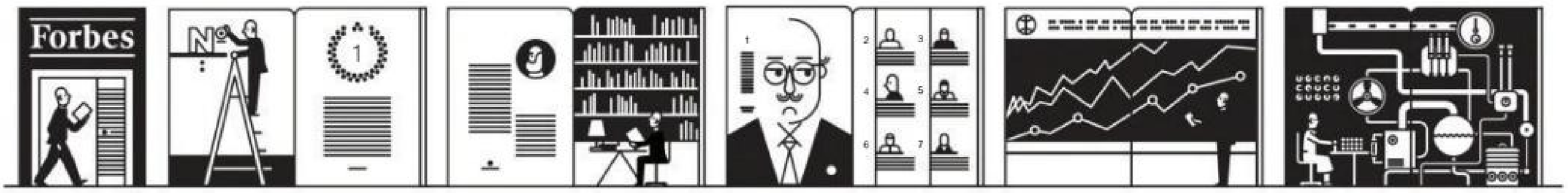
Роскошные пентхаусы со стеклянными террасами и уникальными видами на Москву с высоты 78 и 66 этажа.

RENAISSANCE DEVELOPMENT +7 499 300 03 03 +7 985 102 85 00 www.nevatowers.ru nevatowers_moscow

Реклама. Застройщик ООО "СТ Тауэрс". Москва.

Индекс

Forbes #05 (206) 2021



1С **157**
3Commas **68**

А

Абрамов Александр **106, 120**
Абрамов Алексей **170, 172**
Абрамович Роман **36, 80, 98, 106, 120, 138, 171**
Абсолют **137**
Абсолют-Помощь **256, 268**
Абызов Михаил **171**
Ава-Петер и Скандинавия **180**
Авангард-Агро **168**
Авангард, банк **168**
Авдеев Роман **138, 154, 198**
Авдолян Альберт **155**
Авен Петр **102, 110, 292**
Аверс **154**
Агаларов Араз **150, 260**
Агаларов Эмин **150**
Агат, фонд **259**
Агро24 **168**
Агроком **143**
Агрофирма Ариант **171**
Адоньев Сергей **174, 258**
Адоньева Мария **258**
АЕОН, корпорация **132**
Азот **132**
Акрон **112**
Алекперов Вагит **44, 84, 100, 257, 268**
Алексеев Дмитрий **162, 168**
Аллтек **36**
Алроса **136**
Алтушкин Игорь **108**
Альфа-Групп **98, 102, 106, 145, 154**
Альянс, группа **166**
Андреев Андрей **137, 208**
Андресен Александра **68**
Андресен Катарина **68**
Анисимов Василий **139**
Антипов Юрий **170, 171**
Антошин Игорь **144, 160**
Арети **136**
Аристов Александр **170, 171**
Атон **180**
Ахмедов Фархад **144**
Аэродинамика **114**
Аэропорт Внуково **104**

Б

Бабаев Игорь **148**
Бадареу Александр **198**
Бажаев Дени **166**
Бажаев Муса **166**
Базис, фонд **256**
Бакальчук Владислав **98**
Бакальчук Татьяна **98**
Баков Антон **186**
Баронов Андрей **162**
Батурина Елена **146, 261**
Бахмин Вячеслав **252**
Башнефть **118, 276**
Белова Айя **198**
Белявцева Ольга **172**
Беляев Евгений **116, 128**
Березкин Григорий **166**
Березуцкий Иван **36**
Березуцкий Сергей **36**
Бесхмельницкий Андрей **138**
Блаватник Леонард **104, 168**
Благотворительный фонд Владимира Потанина **255, 268**
Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко **255, 268**
Благотворительный фонд Михаила Прохорова **257**
Блох Андрей **138**
Бобриков Сергей **160**
Богачев Алексей **170**
Богданенко Константин **168**
Богданов Владимир **138**
Богданова Наталья **198**
Богуславский Леонид **116**
Бойко Олег **146**
Бокарев Андрей **102, 130, 146**
Болдырева Александра **252**
Бородин Андрей **162**
Борцов Николай **174**
Босов Дмитрий **36**
Босов Екатерина **36**
Брешт Вячеслав **166**
Брижан Анатолий **186**
Брин Сергей **110**
Буйнов Николай **134**
Бурлаков Олег **171**
Бурнефтегаз **171**
Бухман Дмитрий **104**
Бухман Игорь **104, 106**
Бэнкман-Фрид Сэм **68**

В

Вагин Александр **155, 174**
Вакс Нимрод **284**
Ван Гэри **68**
Ван Цзэлун **68**
Варданян Рубен **155, 261**
Варданян, Бройтман и партнеры **155**
Вексельберг Виктор **104, 139, 168**
Велес Капитал **224**
Вендров Влад **155**
Верный **168**
Верховский Александр **173**
Вершинин Арсений **284**
Ви Холдинг **173**
Винокурова Екатерина **292**
Витзе Густав Магнер **68**
ВкусВилл **180**
Волгоградский речной порт **132**
Волков Дмитрий **162**
Волож Аркадий **132**
Вольное дело, фонд **258**
ВСМПО-Ависма **137, 166**
ВТБ, банк **116**
ВТБ Капитал **186**
Вульф Херд Уитни **208**
Вымпелком **224**

Г

ГАЗ, группа **114**
Газпром **90, 142, 186**
Газпром бурение **157**
Газпромбанк **138, 150**
Галицкий Сергей **44, 116, 170**
Гапонцев Валентин **124**
Генералов Сергей **174**
Генс Филипп **156**
Гидрострой **173**
Гилберт Готтфрид **208**
Гирда Александр **173**
Глория Джинс **170**
Глосман Леонид **36**
Глосман Наталья **36**
Гордеев Сергей **114, 292**
Гордейчик Сергей **224**
Горяинов Михаил **168**
Груздев Владимир **160**
Группа 1520 **122**
Гурьев Андрей **110, 144**
Гусинский Владимир **232**
Гута, группа **175**
Гуцериев Михаил **100, 130, 162, 198, 257**
Гуцериев Саид **142**
Гущин Юрий **175**

Д

Давидович Давид **171**
Давыдов Николай **208**
Дар, фонд **260**
Дело, группа **162**
Демченков Леонид **198**
Дерипаска Олег **80, 114, 256, 258**
Джапаридзе Александр **157**
Джиэсэм Кемикэл **170**
Дибров Евгений **284**
Дмитриев Сергей **116, 128**
Добров Андрей **175**
Дубов Дмитрий **44**
Дуров Павел **96, 150**

Е

ЕБРР **134, 180**
Евдокимова Ольга **252**
Евраз **98**
Европейская медиагруппа **130**
Евросибэнерго **114**
Еврохим **94, 170, 259**
Евтушенков Владимир **118, 150, 180, 276**
Егоров Николай **186**
ЕСН, группа **166**

Ж-З

Жуйков Сергей **198**
Журавлев Игорь **121**
За будущее фехтования, фонд **261**
Загорский трубный завод **186**
Задирако Татьяна **252**
Занадворов Александр **160**
Заэлико-Недвижимость **198**
Зверева Наталия **268**
Зингаревич Борис **154, 156**
Зингаревич Михаил **156**
Золотой актив **173**
Зонабенд Вероника **261**
Зубицкий Евгений **175**

И

Иванишвили Бидзина **172**
Иванов Владимир **166**
Израиль Надир **284**
Илиев Зарах **118**
Илим, группа **154, 156**
Ильин Николас **292**
Инвестстрой **145**
Ингосстрах **114**
ИНК **134**
Интер РАО **121**
Интеррос **80, 166**
Искусство, наука и спорт, фонд **256, 268**
ИСТ, группа **122**

К

Кавтрев Алексей **186**
Кавтрев Владислав **186**
Казачий хутор **142**
Калашников, концерн **130**
Каменщик Дмитрий **139**
Каноков Арсен **166**
Кантор Вячеслав **112**
Карапетян Карен **120**
Карапетян Самвел **120**
Карапетян Татевик **120**
Карачинский Анатолий **163**
Карнеева Анастасия **292**
Каролла Адам **208**
Карпцов Юрий **168**
Карчев Олег **172, 173**
Касперская Наталья **224**
Касперский Евгений **152, 224**
КАФ **252**
Кациев Сергей **114, 139, 142**
Кацин Игорь **186**
Кветной Лев **155**
Квок Джонатан **68**
КДВ групп **172**
Керимов Саид **97, 134**
Керимов Сулейман **97, 144**
Кесаев Игорь **139, 114, 142, 292**
Кесаева Стелла **292**
Кехман Владимир **174**
Киевская площадь **118**
Кипятков Валентин **116, 128**
Киреев Евгений **224**
Кириенко Сергей **232**
Клобушар Эми **30**
Клячин Александр **143, 259**
Ковалев Александр **292**
Ковальчук Борис **121**
Ковальчук Кирилл **121**
Ковальчук Михаил **121, 186**
Ковальчук Юрий **44, 78, 121, 186**
Коган Валерий **139**
Кожемяко Олег **173**
Кожин Александр **128**
Козицын Андрей **102, 108, 146, 186**
Козовой Геннадий **155**
Кокшаров Виктор **186**
Колесников Сергей **136**
Комаров Андрей **132, 152, 186**
Коммерсантъ, ИД **92**
Комус **160**
Кондрашев Петр **144**
Кордонский Симон **259**
Корниловский Владимир **208**
Король Сергей **198**
Корпорация Энергия **155**
Косогов Андрей **145**
Костыгин Дмитрий **172**
Коттинг Майкл **284**
Красное & Белое **114**
Криворучко Алексей **130**
Кубань **114**
Кудряшкин Игорь **146, 148**
Кузбасская топливная компания **130**
Кузбассразрезуголь **102, 108, 130**
Кузьмичев Алексей **102, 106**
Кузяев Андрей **160**
Кульков Егор **120**

Л

Лаборатория Касперского **152, 224**
Лазарев Петр **198**
Лазарева Галина **198**
Ланит **156**
Лебедев Леонид **168**
Лебедянский **172**
Лейкин Дмитрий **136**
Леман Кевин Дэвид **68**
Лента **78, 172, 180**
Леонов Олег **173**
Лефкадия **173**
Лещиков Владимир **156**
Линник Александр **160, 161**
Линник Виктор **160, 161**
Лисин Владимир **82**
Литвиненко Владимир **144, 160**
Лобяк Дмитрий **162**
Логос **198**
Ломакин Анатолий **145**
Ломакин Сергей **121**
ЛСР, группа **152**
Лукацкий Алексей **224**
Лукойл **84, 100, 257**
Луценко Александр **152**

РЕКЛАМА

ZILLI.COM

Третьяковский пр., 3
т. 495 933 33 86

Барвиха Luxury Village
т. 495 225 88 93

Кутузовский пр-т, 31
т. 495 933 30 36

Отель «Рэдиссон Славянская»
пл. Европы, 2
т. 495 941 86 07

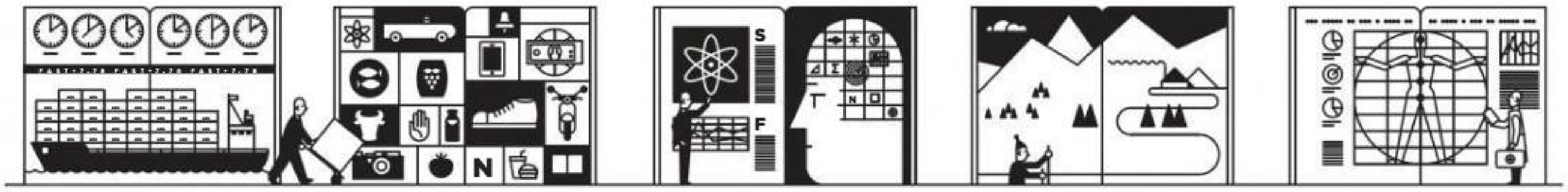
ЦУМ
ул. Петровка, 2
т. 8 800 500 8000
tsum.ru

ZILLI

THE FINEST GARMENT FOR MEN IN THE WORLD

Индекс

Forbes #05 (206) 2021



М

М.Видео-Эльдорадо **142, 162**
Мавика Тереза **292**
Магнит **116, 170**
Мазепин Дмитрий **36, 156, 162**
Мазепин Никита **36**
Макаров Игорь **136**
Макси-Инвест **168**
Максимов Дмитрий **224**
Максимов Михаил **186**
Максимов Николай **168**
Максимов Юрий **224**
Малкин Виталий **172**
Малкин Ефим **173**
Мамут Александр **134**
Мамут Николай **134**
Мангутов Владислав **172**
Масловский Павел **124**
Массандра **44**
Махлай Сергей **156**
Махмудов Искандер **102, 108, 130, 146, 148**
Мащицкий Виталий **173**
МДМ **186**
Мегаполис **142**
Медицина АльфаСтрахования **152**
Международная калийная компания **145**
Международный аэропорт Шереметьево **122, 124**
Мейер Август **172**
Мельников Владимир **170**
Мельниченко Андрей **94, 112, 186, 259**
Меркурий **114, 139**
Металлоинвест **155, 256**
Мехдиев Араз **118**
Мильнер Юрий **110**
Миновалов Кирилл **168**
Минудобрения **122, 168**
Минц Борис **198**
Мираторг **160,161, 168**
Мирилашвили Вячеслав **161**
Мисютина Вероника **252**
Миттал Лакшми **180**
Михаил Попов **186**
Михайлин Артем **224**
Михайлов Валерий **198**
Михайлов Евгений **148**
Михайлов Сергей **148**
Михайлова Лидия **148**
Михельсон Виктория **86**
Михельсон Леонид **86, 143, 292**
Мишарин Александр **186**
Мишин Никита **161, 162, 260**
МКБ **198**
ММК **100, 186, 224**
МНТК **145**
Молчанов Андрей **152**
Мордашов Алексей **36, 78, 161, 180**
Мордашов Кирилл **78**
Мордашов Никита **78**
Морозова Галина **198**
Морозова Мария **268**
Московское речное пароходство **132**
Мостотрест **122**
Мошири Фархад **36, 157**
Мошкович Вадим **130**
Мухомеджан Фатима **268**
Муцоев Зелимхан **144, 145**
МФК, банк **100**

Н

Навальный Алексей **122**
Налимов Александр **139**
Нахова Ирина **292**
Национальная медиа группа **78, 121, 166**
Национальный стандарт, банк **155**
Наше будущее **257, 268**
Несис Александр **122**
Несис Виталий **122**
Нефтегарант **138, 198**
Нефтиса **130**
Нефтьсервисхолдинг **160**
Николаев и сыновья **173**
Николаев Константин **44, 161, 162**
Николаев Михаил **173**
Нисанов Год **118**
НЛМК **82, 168, 198**
Новатэк **86, 90, 143, 144**
Новоросцемент **155, 171**
Новые технологии **116**
Новый Свет **44**
Ноосфера, фонд **261**
Норд Эстейт **98**
Норебо **156**
Норильский никель **80**
Нугуманов Артур **208**
Нуралиев Борис **157**

О

Оборский Владимир **186**
Объединенная машиностроительная группа **170**
Ольшанский Николай **168**
ОМК **148, 186**
Орачева Оксана **268**
Орлов Виталий **156**
Острова, фонд **258**
Отисифарм **120**
Открытие, ФГ **198**

П

Панченко Ирина **173**
Параспорт, фонд **146**
Паритетбанк **142**
Паундстон Пола **208**
Пелевин Олег **180**
Первая грузовая компания **82**
Перекресток **180**
Пестеллини Лапарелли Ипполито **292**
Петров Сергей **157**
ПИК, ГК **114**
Полиметалл **134**
Полонский Сергей **132**
Полюс **97**
Полякова Наталья **268**
Пономаренко Александр **122, 124**
Понтенье Бенуа **44**
Попов Артемий **186**
Попов Сергей **112, 186, 259**
Поронай **173**
Потанин Владимир **80, 138, 166, 252, 255, 268**
Прогресс **172**
Прокопеня Виктор **142**
Промышленно-металлургический холдинг — группа Кокс **175**
Промышленные инвесторы **174**
Протек **156**
Прохоров Дмитрий **268**
Прохоров Михаил **100, 138, 257**
Прохорова Ирина **257, 268**
Пукас Гедрюс **121**
Пумпянский Александр **44, 132, 152, 186**
Путин Владимир **118, 180, 186, 232**
Пышминцев Игорь **186**
Пятерочка **180**

Р

Р-Фарм **36, 128**
Рагимов Ильгам **118**
Разумов Сергей **180**
Раппапорт Ассаф **284**
Раппопорт Андрей **152**
Рассел Остин **68**
Рахимкулов Мегдет **142**
Рахимкулов Ринат **142**
Рахимкулов Руслан **142**
Рахимкулов Тимур **142**
Рашевский Владимир **94**
Рашников Виктор **100, 186**
Регион, ИГ **138, 198**
Ремша Виктор **157**
Ренессанс Капитал **100**
Ренессанс Кредит **100**
Реннер Ханно **284**
Ренова **104, 139**
Репик Алексей **36, 128**
РЕСО-Гарантия **161**
Рогачев Андрей **168**
Ролан Мишель **44**
Рольф **157**
Роснефть **104, 118, 136, 138, 154, 198, 276**
Росс Джефф **208**
Россель Эдуард **186**
Россети **224**
Россиум **138, 154, 198**
Россия, банк **78, 121**
Ростелеком **224**
Ростех **137**
Рот Магнус **156**
Ротенберг Аркадий **122, 139**
Ротенберг Борис **152**
Ротенберг Игорь **157, 175**
Ротенберг Лилия **175**
РТ-Инвест Транспортные системы **157**
Рудик Александр **154, 198**
Рукин Сергей **174**
Русагро **130**
Русгидро **94**
Русская медная компания **108**
Русская платина **166**
Русский терруар **44**
Русснефть **130, 142, 257**
Рыбаков Игорь **136, 258**
Рыбаков Фонд **136, 258**
Рыбакова Екатерина **136, 258**
Рыболовлев Дмитрий **108, 174**
Рыболовлева Елена **174**

С

Саввиди Иван **143**
Самонов Александр **121**
Саркисов Николай **161**
Саркисов Сергей **161**
Сато Кей **292**
Сафмар **130, 142, 162**
Сафмар Финансовые инвестиции **142**
Сафмар, фонд **257**
Сбербанк **224**
СберМаркет **180**
Свердлов Денис **102**
Свет, фонд **260**
Светаков Александр **137, 256, 260, 268**
Светофор **172**
Свиблов Владислав **98, 120**
Свиблова Ольга **292**
СГК **259**
Северсталь **78, 180**
Седых Анатолий **148, 186**
Сечин Игорь **198**
Сибирев Иван **36**
Сибирская **162**
Сибирский деловой союз **124**
Сибуглемет **144, 145**
Сибур **86, 90, 162**
Силовые машины **78**
Сильвинит **108, 144, 145**
Симановский Леонид **86, 143**
Синара — Транспортные машины **186**
Синара, группа **132**
Синатом **186**
Синдика **166**
Сирота Димитрий **284**
Система, АФК **118, 150, 276**
Система, банк **170**
СКБ-банк **132, 186**
Скоробогатько Александр **122, 124**
Скоч Андрей **104, 157**
Скоч Владимир **104**
Скуров Анатолий **144, 145, 162**
Славкалий **130**
Славянский мир **156**
СМП Банк **122, 152**
Смушкин Захар **154, 156**
Согаз **86**
Содружество **152**
Социальный навигатор **252**
Старт девелопмент **156**
Степашин Сергей **232**
Стил Кристофер **102**
Сторонский Николай **154**
Стрежнев Дмитрий **170**
Стремберг **128**
Стрешинский Иван **157**
Стройлесбанк **171**
Стройпроектхолдинг **122**
Стройтрансгаз **90**
Стройтранснефтегаз **90**
Струков Константин **124**
СТС **78**
Студенников Сергей **114, 139**
Судариков Сергей **138, 154, 198**
Сулпак **160**
Сультеев Рустем **150, 145, 154**
Сультеев Тимур **154**
Сургутнефтегаз **138**
Сухорученко Александр **156**
СУЭК **94, 171, 259**
Сю Тони **68**

Т

Тавр **143**
Таврин Иван **104**
ТАИФ **145, 150, 154**
Тан Стенли **68**
Татавтодор **145**
Ташир **120**
Технониколь **136**
Тиль Питер **68**
Тимашев Ратмир **162, 170**
Тимченко Геннадий **44, 86, 90, 121, 255, 268**
Тиньков Олег **36, 112**
Тинькофф Банк **112, 224**
ТМК **132, 186**
Тольяттиазот **156, 162**
Трансмашхолдинг **102, 130**
Транснефть **124, 150**
Трансойл **90**
Троценко Роман **124, 132**
Тугушев Александр **156**
Тупицына Маргарита **292**
Тьене Джакомо ди **292**
Тынкован Александр **162**
ТЭК Мосэнерго **122**

Брошь
Платина, белое золото, розовое золото,
рубины в Невидимой оправе, бриллианты.

Van Cleef & Arpels

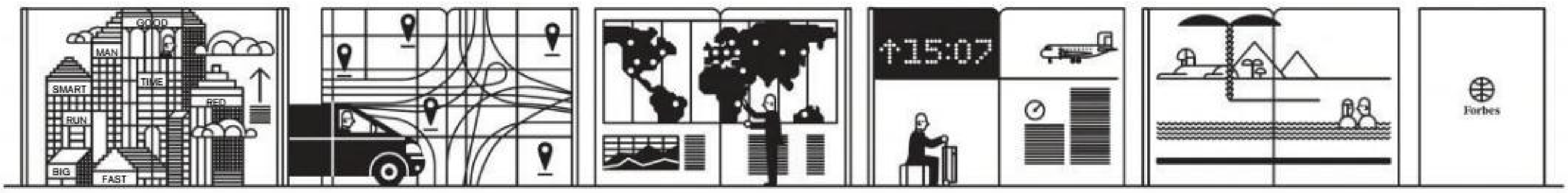
Haute Joaillerie, place Vendôme since 1906*

МОСКВА ПЕТРОВСКИЙ ПАССАЖ (495) 937-9042 - ГУМ (495) 363-2064
ЕКАТЕРИНБУРГ (343) 215-6001 - КИЕВ (38044) 279-4642
АЛМАТЫ (727) 315-5000 - СТАМБУЛ (90212) 261-2915
www.vancleefarpels.com - (495) 799-5555

*Высокое ювелирное искусство, Вандомская площадь с 1906 года
ООО «Ар-Эл-Джи», Россия, 123112, Москва, Пресненская наб.10, ИНН 7704242231 - Реклама

Индекс

Forbes #05 (206) 2021



У

УГМК **102, 108, 130, 146, 148, 186**
УГМК-Транс **108**
Уралкалий **36, 108, 162**
Уралсиб **121**
Уралхим **156, 162**
Усадьба Дивноморское **90**
Усманов Алишер **36, 92, 104, 157, 256, 261, 268**
УСМК **170**
Усть-Луга Ойл **130**
Утконос **180**

Ф

Фан Энди **68**
Фармстандарт **120**
Федун Леонид **84, 100**
Феррара Алекс **284**
Фетисов Глеб **154**
Филатов Андрей **44, 161, 162**
Финам **157**
Фонд Андрея Мельниченко **259**
Фонд культурно-музыкального наследия Муслима Магомаева **260**
Форстмайер Игнац **284**
Фосагро **110, 144, 160**
Фридман Михаил **98, 102, 106, 134, 145, 180**
Фролов Александр **106, 120**
Фурсенко Андрей **186**

Х

Хамовники **259**
Хан Герман **102, 106**
Харитонин Виктор **120, 180**
Хартманн Оскар **136**
Хасин Александр **186**
Хачатрян Артем **121**
Ховард Алан **36**
Ходорковский Михаил **174, 198**
Холланд Клайд **30**
Худайнатов Эдуард **198**
Хьюз Оливер **224**

Ц

Цай Джозеф **100**
Цветков Николай **121**
Ценные бумаги Кузбасса (ЦБК) **198**
Церетели Василий **292**
ЦППК **130**
Цукерберг Марк **110**

Ч

Частные активы **100**
Челябинский трубопрокатный завод **186**
Чемезов Сергей **137, 173**
Черкизово, группа **148**
Чернышкова Елена **252**
Черток Мария **252**
Чирахов Владимир **276**
ЧТПЗ, группа **132, 152, 186**
Чубайс Анатолий **232**
Чухлебов Эдуард **146, 148**
ЧЭМК **171**

Ш-Щ

Шабалов Иван **186**
Шаймиев Айрат **145, 150, 154**
Шаймиев Минтимер **145, 150**
Шаймиев Радик **145, 150, 154**
Шаймиев Тимур **145**
Шаймиева Камиля **150**
Шамалов Кирилл **86, 162**
Шамолин Михаил **276**
Шварц Томер **284**
Швидлер Евгений **44, 106, 120, 138**
Шелков Михаил **137**
Шефлер Юрий **44, 128**
Шигабутдинов Альберт **145, 150, 154**
Шишкарев Сергей **106, 162**
Шишханов Микаил **146**
Школы мира, фонд **261**
Шнайдер Валентина **172**
Штайнер Гюнтер **36**
Штенгелов Денис **172**
Шувалов Игорь **134**
Шумахер Роман **284**
Щеголев Олег **162**
Щербович Илья **150**

Э-Ю

ЭР-Телеком Холдинг **160**
Эшелон **224**
Юг Эстейт **98**
Южный речной порт **132**
Южуралзолото, ГК **124**
Юмашев Валентин **232**
Юмашева Татьяна **232**
Юнимилк **138**
Юсуфов Игорь **155**
Юшваев Гаврил **134**

Я

Явлинский Григорий **232**
Якобашвили Давид **171, 134**
Яковлев Игорь **160**
Якунин Вадим **156**
Якунин Владимир **186**
Якунина Юлия **156**
Ян Давид **171**
Яндекс **132, 166**

A-Z

ABBYY **171**
Alameda Research **68**
Alro **173**
Arcelor **180**
Armis Security **284**
Arrival **102**
Avangard **168**
Azimut Hotels **143**
Bain & Company **36**
BASF **98**
Be Open **146**
Bergen Engines **102**
Bessemer Venture Partners **284**
BigID **284**
BlackRock **102**
Blackstone **137, 157, 208**
Boldstart Ventures **284**
Boolat Games **106**
Brookfield Asset Management **284**
CA Technologies **284**
Cardinal Resources **180**
Carsdale **155**
CB Insights **284**
Celtic Resources **180**
Chanel **86**
CIIG Merge **102**
Cisco **224**
Clubhouse **208**
CNNC Hua Yuan Titanium Dioxide **68**
CNRC **198**
Coalco International **139**
Credit Suisse First Boston **186**
Crocus Group **150, 260**
Curaleaf **138**
Currency.com **142**
Danone **138**
Dating.com Group **162**
dm **68**
DME **139**
DNS **162, 168**
DoorDash **68**
Elko Group **137**
Empire Group Holdings **68**
En+ **114**
EQS Group **284**
Eurasia Drilling Company **157**
Evraz **106, 120, 155, 174**
Ferd **68**
Finstar **146**
Fix Price **121**
Fort Ross **208**
Fortiana **120**
FTX **68**
Garsdale **174**
Genacast Ventures **284**
Global Founders Capital **284**
Globaltrans **161, 162**
Gobi **68**
Goldman Sachs **134**
Google **116**
Group-IB **224**
Heesen Yachts **84, 100**
Henan Zhongfu Industry Co. **173**
Highland Gold Mining **98, 120, 171**
Holland Partner Group **30**
Hyundai **102**
IBM **224**
IBS IT Services **163**
iiko **171**
Ilim Timber **154**
Imperva **224**
Index Ventures **284**
InfoWatch **224**
Insight Partners **162, 284**
Inteco Management **146**
Intel **284**
Inventive Retail Group **156**
IPG Photonics **124**
JetBrains **116, 128**
JTI **114, 143**
Kafijat **142**
Kari **160**
KASA **292**
Keybutler **68**
Kia **102**
Kismet Acquisition One **104**
KR Properties **143**
Larix **136**
LetterOne Holdings **98, 102, 106, 110, 145**
Lloyd Werft **36**
Lomon Billions Group **68**
Long-Term Investment **198**
Luminar **68**
Lürssen **36**
MagicLab **157, 208**
Mercury Retail Group **114**
Meritech Capital Partners **284**
Merlion **170, 172, 173**
Meyer Burger **144**
Millhouse **98, 171**
Mitsui **128**
Mittal Steel **180**
MOL **142**
Nexters **104**
Nordgold **78, 180**
Northzone **284**
O1 Properties **198**
Oerlikon **104**
Orderbird **284**
OTP **142**
Oxygen **68**
Ozon **180**
PepsiCo **134, 174**
Pericom **171**
Personio **284**
Petrocas Energy Group **171**
Petropavlovsk **124**
Philip Morris International **114**
Picus Capital **284**
Pirelli **198**
Pixum **284**
Playrix **104, 106**
Polymetal International **122**
Positive Technologies **224**
Prieuré Saint Jean de Bébian **186**
Prytek **136**
Quadro Capital Partners **121**
Quadrum Global, фонд **174**
Qualy **224**
Quantum Air **116**
Rainfall Ventures **161**
Revolut **154**
RingCentral **155**
Riverstretch **198**
Robinhood **110**
RTP Global **116**
RU-COM **171**
RuSIEM **224**
Ruspetro **152**
S.P.I. Group **44**
Salesforce Ventures **284**
SalMar ASA **68**
Scale Venture Partners **284**
SDVentures **162**
Segezha Group **276**
Semrush **162**
Sequoia Capital Israel **284**
Shandong Gold **180**
Simple **44**
SmartArt **292**
SPI Group **128**
Stereo App **137, 208**
Stylight Founders **284**
Sulzer **104**
Sun Hung Kai Properties **68**
Symantec **224**
TalentTech **180**
TCS Group **112**
Tekta Group **170**
Tele2 **78**
Telegram **96**
Tiger Global Management **284**
TPG Group **180**
TPS Avia **122, 124**
TPS Real Estate **122, 124, 175**
Trafigura **198**
TUI **78, 180**
TUI Russia & CIS **180**
UC Rusal **104**
UCP **150**
USM **92, 104, 157**
USM Telecom **157**
V-A-C, фонд **86**
Veeam Software **162, 170**
Vimetco **173**
Vitalis-medical **175**
VMware **284**
Wartsila **174**
WHPA **198**
Wildberries **98, 180**
Wintershall DEA **98**
X5 Retail Group **168, 173, 180**
Yota Group **102**
Yva.ai **171**
Zenseact **68**

Реклама

ПЕРВЫЙ ПОЛЁТ
НОВЫЕ ВЫСОТЫ

ПЕРВЫЙ ПОЛЁТ ФАЛКОНА 6X, 10 МАРТА 2021

Самый высокий и самый широкий салон в деловой авиации. Самый комфортабельный и самый современный Фалкон.
Этот широкофюзеляжный Фалкон входит в мир своим первым полетом. Время по-новому взглянуть на ваши полеты на 10,200 км.

Falcon 6X

WWW.FALCON6X.COM | FRANCE: +33 1 47 11 88 68

DASSAULT AVIATION

Forbes

#05 (206) 2021

Главный редактор
Николай Дмитриевич Мазурин

Первый заместитель главного редактора
Елена Тофанюк

Заместители главного редактора
Мария Абакумова
Анастасия Карпова
Игорь Попов

Арт-директор
Анастасия Клещева

Ответственный секретарь
Ирина Фрейдлин

Редакторы
Елена Березанская («Рейтинг миллиардеров»)
Марина Дульнева («Новости»)
Никита Камитдинов («Карьера и свой бизнес»)
Андрей Литвинов («Мнения»)
Татьяна Ломская (спецпроекты сайта Forbes)
Яна Милюкова («Финансы, инвестиции и экономика»)
Ирина Юзбекова («Технологии»)
Дмитрий Яковенко («Миллиардеры»)

Обозреватели
Елена Ганжур, Александр Левинский, Анастасия Ляликова, Сергей Титов

Корреспонденты
Артур Арутюнов, Тимур Батыров, Ксения Демидкина, Кристина Жукова, Андрей Злобин, Мария Кокорева, Михаил Кузнецов, Сергей Мингазов, Александр Пятин, Татьяна Романова, Варвара Селизарова, Анастасия Скрынникова, Ринат Таиров

Forbes Life
Юлия Варшавская (главный редактор), **Анастасия Андреева, Евгения Башурина, Софья Бронтвейн, Яна Жиляева, Борис Захаров, Василиса Кирилочкина, Мария Кутепова, Мария Михантьева, Варвара Перцова, Андрей Супранович**

Редакционный директор
Николай Феликсович Усков

Шеф-редактор Forbes.ru
Юлия Сапронова

Заместители шеф-редактора Forbes.ru
Дмитрий Гаврилов, Юлия Котова, Татьяна Чепикова

Фото и видео
Сергей Новиков (руководитель фотослужбы журнала),
Софья Лозовая (руководитель фотослужбы сайта),
Анастасия Шпилько, Константин Цокур, Мария Волкова, Анастасия Насонова, Ярослав Бабушкин, Андрей Родин, Марина Рябова, Глеб Силко, Екатерина Качанова
SMM-менеджер **Никита Попов**

Дизайнеры
Людмила Пантелеева, Олег Фролов

Литературный редактор
Екатерина Лазарева

Выпускающий редактор
Анна Емельяненко

Младший выпускающий редактор канала «Новости»
Алина Бахмутская

Корректоры
Александра Кожевникова, Ирина Комарова, Ольга Нестерова, Ольга Серова, Елена Якубчик

Руководитель бэк-офиса редакции
Софья Капалина

Ассистент редакции
Людмила Мальнева

Президент Forbes Russia
Магомед Мусаев

Forbes Global Media Holdings Inc. Chairman and Editor-In-Chief
Steve Forbes

President & CEO
Michael Federle

Chief Content Officer
Randall Lane

Design Director
Alicia Hallett-Chan

Editorial Director, International Editions
Katya Soldak

Executive Director, Forbes IP (HK) Limited Global Branded Ventures
Peter Hung

Vice President, Global Media Ventures
Matthew Muszala

General Counsel
MariaRosa Cartolano

16+

По всем вопросам, связанным с изданием журнала и работой издательства, звонить по телефону: +7 495 565 32 06

Журнал Forbes основан B. C. Forbes в 1917 году. B. C. Forbes, Editor-in-Chief (1917–1954). Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief (1954–1990). James W. Michaels, Editor (1961–1999). William Baldwin, Editor (1999–2010)
Copyright@2021 Forbes LLC. All rights reserved. Title is protected through a trademark registered with the U.S. Patent & Trademark Office

Адрес редакции, учредителя и издателя 123242, Москва, ул. Звенигородская 2-я, д. 13, стр. 15, 4-й этаж. Тел.: +7 495 565 32 06. E-mail: press-release@forbes.ru
Издание Forbes зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС 77-68043 от 13.12.2016. ISSN 1810-8660
Подписаться на журнал можно по телефону +7 (800) 200 01 68

MAXIMILIAN
LONDON

Лучшие в мире изумруды
по инвестиционным ценам.

maximilianlondon
+44 77 95 888 888 +971 50 919 6339
Флагманский бутик: г.Дубай, ОАЭ, Дубай Молл, Гранд Атриум 1-й этаж.

Реклама

Forbes

#05 (206) 2021

Генеральный директор
Эльмар Муртазаев

Исполнительный директор
Глеб Прозоров

Заместитель генерального директора по финансовым вопросам
Наталия Сапрыкина

Финансовый директор
Светлана Левицкая

Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам
Марина Матыцина

Отдел рекламы (adsales@forbes.ru)
Екатерина Бухтиярова (директор, bukhtiyarova@forbes.ru)
Ольга Домкина (зам. директора, domkina@forbes.ru)
Марина Семенова (директор по рекламе на сайте forbes.ru)
Виктория Гладкова (директор по новым продуктам)
Екатерина Библова (руководитель направления моды и красоты)
Софья Марченко, Андрей Фарзиев (интернет-маркетологи)
Иван Потопахин (руководитель сегментов недвижимости и ТЭК)
Ольга Каткова (руководитель направления «Финансы и инвестиции»)
Дарья Николаева (руководитель направления IT, техника, телеком)
Глеб Абрамов, Мария Черемисина (менеджеры по рекламе)
Юлия Светозарова (старший менеджер по рекламе Forbes.ru)
Евгений Чечин (менеджер по медиапланированию, chechin@forbes.ru)
Анна Бречалова (старший аккаунт-менеджер, brechalova@forbes.ru)
Татьяна Кучер (аккаунт-менеджер, kucher@forbes.ru)
Евгения Анисимова (аккаунт-менеджер, anisimova@forbes.ru)
Александр Лапшин (ассистент). Тел.: +7 495 565 32 06

Директор по развитию
Дмитрий Озман (ozman@forbes.ru)
Отдел развития
Ксения Рыдаева (заместитель директора)
Анастасия Никитина (руководитель направления маркетинга)
Светлана Мельникова (руководитель направления по работе с партнерами)
Люсьен Маркарова (руководитель направления внешних мероприятий)
Евгения Вячеславова (руководитель проекта Forbes Club)
Айгюн Гасанова (менеджер по стратегическим партнерам)
Юлия Шляпкина (менеджер направления маркетинга)
Алена Варначева (продюсер мультимедийного контента)
Дарья Мильчина (редактор мультимедийного контента)
Светлана Сачкова (дизайнер направления маркетинга)
Денис Коновалов (motion-дизайнер)
Наталья Косюк (координатор)
Кристина Панкова (ассистент)
Любовь Танина (руководитель отдела сопровождения продаж и кредитного контроля)
Анастасия Зверькова, Екатерина Иванова, Виктория Солдатова, Тамара Цомартова (менеджеры)
Ольга Васильева, Николь Мартиросова (координаторы)

Директор по маркетингу
Татьяна Соколова (sokolova@forbes.ru)

Отдел маркетинга
Ксения Свиридова (бренд-менеджер, sviridova@forbes.ru)
Ольга Прозорова (бренд-менеджер, prozorova@forbes.ru)
Екатерина Богданова (ассистент)

Отдел специальных проектов
Ирина Телицына (директор, telitsyna@forbes.ru)
Иван Просветов (шеф-редактор)
Анна Ионова (заместитель директора по спецпроектам, ionova@forbes.ru)
Валерия Хомякова (арт-директор)
Никита Серов (дизайнер)
Иван Каширский (креативный продюсер)
Мария Борисова (руководитель направления специальных форматов)
Александра Барышева, Ника Жилина, Ирина Степанова (менеджеры спецпроектов)
Лев Бездольный (копирайтер)
Алена Минко (координатор). Тел.: +7 495 565 32 06

Forbes Education
Юлия Черепанова (директор, cherepanova@forbes.ru)
Мария Миронова (директор по маркетингу, mironova@forbes.ru)
Мария Немыря (руководитель направления по работе с партнерами, nemyrya@forbes.ru)
Людмила Потапова (менеджер по маркетингу, potapova@forbes.ru)

Отдел распространения
Людмила Швец (руководитель, shvets@forbes.ru). Тел.: +7 495 565 32 06

Отдел производства
Олег Новиков (и. о. директора)
Цветоделение
Сергей Циман (старший специалист)

IT-отдел
Антон Вайсберг (директор)
Андрей Невижин (IT-специалист)
Олег Смекалов (руководитель группы по развитию бизнес-приложений)

Юридический отдел
Наталья Янчук (директор по правовым вопросам)
Юлия Лукунина (старший юрист),
Арина Тиманькова (юрист)

Финансовая служба и бухгалтерия
Любовь Валова (главный бухгалтер)
Алена Бадмаева, Ольга Красицкая, Диана Рошка, Надежда Поляцкая, Наталья Удалова-Суркова, Надежда Хапренкова

Отдел по работе с персоналом
Татьяна Орлова (директор по персоналу)
Дарья Белоусова (менеджер по персоналу)

Алина Кураева (помощник генерального директора)

FORBES 05 (206) **Тираж номера** 130 000 экземпляров **Дата выхода** 22.04.2021
Отпечатано Первый полиграфический комбинат, 143405, Московская обл., Красногорский р-н, п/о Красногорск-5, Ильинское шоссе, 4-й км
Рекомендованная цена журнала Forbes 370 руб.

Учредитель и издатель журнала АО «АС РУС МЕДИА». Индексы по каталогам: «Роспечать» — 83675; «Каталог российской прессы» — 24490. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции.

© 2021 АО «АС РУС МЕДИА»
© 2021 Forbes, as to materials published in the US Edition of Forbes. All rights reserved. Товарный знак Forbes является исключительной собственностью Forbes Media LLC

АБСОЛЮТНО НОВАЯ ŠKODA OCTAVIA

ЦЕННО НАСТОЯЩЕЕ

ŠKODA
SIMPLY CLEVER

Абсолютно новая ŠKODA OCTAVIA раскрывает настоящие ценности ŠKODA. Каждая деталь создана с неподдельной заботой и особым вниманием к водителю и каждому пассажиру, чтобы вы могли испытывать настоящее удовольствие ото всех поездок.

Виртуальная приборная панель и десятидюймовый мультимедийный дисплей впечатляют не только эргономичностью, но и эстетичностью. А превосходная динамика и отличная управляемость обеспечивают настоящее удовольствие от вождения.

Абсолютно новая ŠKODA OCTAVIA. Ценно настоящее.

Электронная система переключения передач

Десятидюймовый дисплей

Виртуальная приборная панель

Новый двигатель 2.0. л., 190 л. с.

Автомобиль, изображённый в рекламе, оснащён дополнительным оборудованием, которое может устанавливаться за отдельную плату. Доступность дополнительного оборудования уточняйте в вашем дилерском центре.

Реклама.

8 800 555 01 01

SKODA-AUTO.RU

Forbes #05 (206) 2021

Фото Александра Гулинова

Редакционный директор Forbes
uskov@forbes.ru

ЛУЧШИЙ ГОД

В этом году исполняется 30 лет революции, которая началась в 1991 году. Пропагандисты нынешнего президента потратили немало усилий для дискредитации 1990-х. В этом нет ничего удивительного. Любые правители связывают все проблемы с предшественниками. Логично и то, что фрондирующие интеллектуалы используют хорошо усвоенные нарративы официальной пропаганды по поводу 1990-х уже в своих целях. Дескать, в мутной воде 1990-х ничего другого на поверхность всплыть не могло. Путин и есть квинтэссенция 1990-х. Якобы и Советский Союз был не так уж плох, и Горбачев — упущенный шанс социализма, и Зюганов в 1996 году был безобидным социал-демократом.

Нет, Советский Союз был очень плох, Горбачев оказался слаб, а Зюганов стал бы русским Лукашенко. И, скорее всего, у вас не было бы возможности читать эти строки хотя бы потому, что их автор совершенно точно не стал бы оставаться в стране, которой правит этот «безобидный социал-демократ». Не думаю также, что в этой стране издавался бы журнал Forbes по причине отсутствия для него героев.

Да, Путин принадлежит к поколению политиков, которых революция привела к власти в 1990-е. Но он находится у власти более 20 лет, в два раза дольше Ельцина, в четыре раза дольше Горбачева и уже дольше Брежнева. Объяснять его эпоху событиями 30-летней давности — глупость. И глупость эту можно было бы игнорировать, если бы речь шла только об истории.

Дело в том, что вольно или невольно фрондирующие интеллектуалы связывают будущее страны с полным отказом от ее 30-летней истории. А это в переводе с салонного на реальный язык означает тотальную смену элит и передел собственности. Россия, по словам Солженицына, уже проиграла XX век, теперь с такими умонастроениями она вполне способна проиграть и XXI век. Страна не обретет благополучия без медленного процесса накопления богатств, опыта, гражданской зрелости.

Один из ключевых политиков 1990-х Валентин Юмашев в интервью для этого номера отметил: «Главным двигателем перемен была власть, а не общество. Очень скоро, в 2001 году, когда собрался митинг в защиту НТВ, выяснилось, что вышло не 100 000, а 10 000. Для народа свобода не стала ценностью... Самое главное, что не удалось в 1990-е, — построить зрелое общество, чтобы оно было самодостаточным, ответственным, чтобы оно отстаивало свои права, боролось за них».

Власть была «единственным европейцем», единственным заказчиком реформ и единственным актором истории. Впрочем, не стоит забывать, что именно в 1991 году миллионы москвичей вышли на улицы, и Советский Союз закончился. На моей памяти это был лучший наш год.

Россия, по словам Солженицына, уже проиграла XX век, теперь с такими умонастроениями она вполне способна проиграть и XXI век

Loro Piana
PEKJIAMA
ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 15 - Т. 495 933 3391 - БАРВИХА LUXURY VILLAGE - Т. 495 225 8858 - ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2 - Т. 8 800 500 8000 - TSUM.RU

Фото Арсения Несходимова для Forbes

Forbes #05 (206) 2021

Главный редактор Forbes
mazurin@forbes.ru

ПЕРВЫЙ РАЗ ПЕРВЫЙ

Владелец «Северстали» Алексей Мордашов красовался на обложке первого номера русского Forbes, который вышел в апреле 2004 года. Через 17 лет и один месяц он вновь на обложке журнала (уже третий раз) — и впервые как самый богатый предприниматель России. Его состояние — $29,1 млрд, это абсолютный рекорд за 18 лет среди всех чемпионов на пьедестале Forbes. Мордашов неоднократно приближался к вершине на расстояние одного шага (занимал второе место в 2008, 2011, 2017 и 2018 годах) и вот наконец поднялся на нее.

Алексей Мордашов до сих пор ассоциируется прежде всего с «Северсталью», ему принадлежит 76% металлургической группы, приватизацию которой он ловко организовал в середине 1990-х, оставив в итоге не у дел генерального директора Череповецкого комбината Юрия Липухина. Но к 2021 году стоимость его пакета составляет меньше половины состояния — $11,35 млрд. Второй по стоимости актив ($6,2 млрд) — золотодобывающая компания Nordgold с рудниками в России, Казахстане, Гвинее и Буркина-Фасо, отделившаяся от «Северстали» в 2012 году. Доля в немецкой туристической TUI стоит $1,95 млрд, в «Ленте» — $1,33 млрд, «Силовых машинах» — $1,38 млрд, «Свезе» — $590 млн. У Мордашова широкие интересы: сталь, золото, энергетическое машиностроение, туризм, продуктовый ретейл (обычный и онлайн), деревообработка, а еще есть медицина, доли в медиа, телекоме, венчур. И прикупить он может много чего еще — по оценке Forbes, свободные денежные средства и ликвидные инвестиции Мордашова оцениваются в $5,5 млрд.

Собирать свое разношерстное хозяйство он начал еще в начале 2000-х, когда после кризиса 1998 года прибыль «Северстали» выросла в сотни раз, и, к неудовольствию Липухина, металлургический комбинат обрастал фанерными фабриками, портами, угольными шахтами, до кучи купили Коломенский тепловозный завод и завод УАЗ. Каков был план? По признанию Мордашова, портфель его «выстроился стихийно, без четкой инвестиционной стратегии».

Показательный пример — онлайн-ретейлер «Утконос». Этим бизнесом первым в стране серьезно занялся именно Мордашов более 20 лет назад и только за первые пять лет работы вложил в него, по собственному признанию, «несколько сот миллионов долларов». На протяжении 13 лет «Утконос» был лидером в своем сегменте, в 2020 году выручка компании выросла на 66%, до 16,4 млрд рублей, но она пропустила вперед онлайн-платформы группы X5 — Perekrestok.ru и «Пятерочка Доставка» с совокупным оборотом 21,9 млрд рублей. Текущую стоимость «Утконоса» Forbes оценивает в $100 млн.

Год назад на первом месте в списке Forbes был основной акционер «Норильского никеля» Владимир Потанин (первый раз он был первым в 2015-м). Какая у него стратегия? Отбиваться от претензий партнеров — будь то Михаил Прохоров или Олег Дерипаска. Стратегия владельца НЛМК Владимира Лисина (первое место в списке Forbes в 2010, 2011 и 2018 годах) — «до бесконечности полировать свои активы». Тоже не бог весть. Олигархи 1990-х, получившие советские активы в ходе приватизации, до сих пор на вершине, насчет долгосрочной стратегии можно не заморачиваться. Но новая экономика поджимает. Мордашов на основе нескольких потребительских проектов хочет создать «русский Amazon». Удачи!

Газпромбанк. *Private Banking*

Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну.
Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить
благосостояние семьи — дело надежного банка.
Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.

Private Banking — частно-банковское обслуживание.
Генеральная лицензия Банка России No354. Банк ГПБ (АО). Реклама.

+ 7(495) 719-19-00, 8-800-719-19-00
www.gazprombank.ru

РЕЗИДЕНЦИИ С МИРОВЫМ СЕРВИСОМ
НАПРОТИВ КРЕМЛЯ

Софийская набережная,
владение 4–10
moresidencesmoscow.com

CG CAPITAL GROUP

THE RESIDENCES
MANDARIN ORIENTAL
MOSCOW

+7 (495) 106 39 82

Реклама. Застройщик ООО «Миттен». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф/сервисы/каталог-новостроек/объект/20815

Застройщик ООО «Миттен». Mandarin Oriental Hotel Group или аффилированные лица MandarinOriental Hotel Group (MOHG) не являются девелоперами (застройщиками) или спонсорами The Residences at Mandarin Oriental, Moscow («Резиденций»), не владеют, не предлагают и не реализуют их, MOHG не предоставляет никаких заверений, гарантий или обеспечений любого рода в отношении Резиденций. Девелоперы (застройщики) и собственники Резиденций используют бренд «Mandarin Oriental» и торговые знаки в соответствии с условиями лицензии от MOHG, которая может быть прекращена (в том числе, в случае истечения срока) или отозвана.

Forbes #05 (206) 2021

Фото Getty Images

НЕ В МОЕМ ДВОРЕ

Как психология NIMBY привела к жилищному кризису в самой большой экономике мира — в США.

текст
—
МАРИЯ АБАКУМОВА

В конце марта сенатор от штата Миннесота Эми Клобушар и ее коллеги представили Конгрессу США так называемый «Акт о доступности жилья». Речь идет о том, чтобы федеральное правительство выделило $1,5 млрд, которые смогли бы получить местные власти разных регионов «для преодоления препятствий к новому строительству». Законопроект имеет все шансы быть принятым, поскольку его внесла команда сенаторов, представляющих как Республиканскую, так и Демократическую партию. Акт может войти в пакет мер объявленной президентом США Джо Байденом программы

Модель «одноэтажной Америки» имеет свои недостатки: жилья хватает не всем

Sunseeker
Russia

ОЗАРЯЮЩАЯ ОКЕАН

НОВАЯ 90 OCEAN

Реклама

PART OF WEST NAUTICAL GROUP

Sunseeker Russia | sales@sunseeker-russia.com
+7 (495) 258-87-00 | Ленинградское шоссе, 39с7 | Москва | 125212
+7 (812) 982-84-83 | Морской проспект, 15 | Санкт-Петербург | 197110
+7 (495) 720-80-90 | ул. Несебрская 6, офис 404 | Сочи | 54000

SUNSEEKER-RUSSIA.COM

Фото Getty Images

В США более 500 000 бездомных, их число растет четвертый год подряд

развития инфраструктуры на $3 трлн, но может существовать и сам по себе. По замыслу законодателей, обращаться за грантами смогут власти городов и штатов. Тратить планируется по $300 млн в год. Полученные деньги можно использовать, чтобы преодолеть барьеры, препятствующие строительству нового жилья. Что это за барьеры? Один из серьезных — уважение к правам и свободам граждан. Подход «только не в моем дворе» (Not In My Backyard), когда местные жители сопротивляются любым изменениям своей среды и тем более новому строительству дешевого жилья, ограничивает аппетиты девелоперов.

Впрочем, колумнист Forbes.com Роджер Вальдез, директор организации «Сиэтл для роста», указывает, что за «Актом о доступности жилья» сенатора Эми Клобушар стоит девелопер Клайд Холланд. Именно его организация несколько лет поддерживала продвижение законопроекта о доступном жилье. У Holland Partner Group есть крупный земельный банк в зонах ограниченной застройки, пишет Вальдез.

Предложение снижается, цены галопируют. Средняя цена дома в марте составила $370 000 — это рекорд за всю историю американского рынка

Исторический рекорд цен

В США уже много лет жилищный кризис. Чтобы обеспечить жильем всех нуждающихся, необходимо дополнительно порядка 2,5 млн жилых единиц, сказано в пояснительной записке к акту, а в декабре 2020 года был поставлен антирекорд по новому предложению. Пандемия усугубила ситуацию: по данным realtor.com, в марте в целом по стране объем предложения жилья сократился год к году на 52%, а предложение новых домов снизилось в среднем на 20%, а в 50 крупнейших мегаполисах — на 50%. Зимой 2020/2021 из-за непогоды предложение новых домов упало даже сильнее, чем ожидали эксперты.

Предложение снижается, и цены галопируют. Средняя цена дома в марте составила, по данным realtor.com, $370 000 (порядка 27 млн рублей) — это рекордная цифра за всю историю американского рынка. За год эта цена выросла на 15,6%, причем в среднем по стране рост оказался выше, чем в 50 крупнейших городах (там год к году рост составил 12,1%).

Полмиллиона бездомных

Всем известно, что в 2008 году рынок недвижимости США столкнулся с кризисом. Однако схлопывание пузыря ипотечных ценных бумаг, ничем не обеспеченных, на несколько лет облегчило ситуацию с доступным жильем. Так называемый «Индекс доступности жилья», который рассчитывает Statista, в 2007 году был 115,4, а в посткризисные годы вырос до 203,7. Но с 2012 года он снова неуклонно снижается, хотя и не достиг пока уровня до кризиса 2008 года.

По данным движения «Национальная коалиция доступного жилья для малоимущих», 75% бедных семей платят за аренду жилья более половины своего месячного дохода. Количество бездомных превышает 500 000 человек. Есть и такие данные: если в 2006 году только один из 50 детей был бездомным, то сейчас уже один из 30. Специалисты коалиции посчитали, что для того, чтобы решить проблему доступности жилья для 11 млн малоимущих семей, нужно 7 млн жилых единиц (в декабре объем предложения был порядка 700 000 жилых единиц).

«Нимбизм» и экоактивизм

Почему крупнейшая экономика мира больше 10 лет не может одолеть жилищный кризис? Причин много, но одна из них — организации NIMBY (Not In My Backyard). Так называется сопротивление резидентов того или иного района его дальнейшей застройке. В Штатах традиционно влиятельны некоммерческие организации так

DAMIANI

HANDMADE IN ITALY SINCE 1924

БУТИК DAMIANI
МОСКВА, СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК 11
ТЕЛ.+7 (495) 926-85-56

MARGHERITA COLLECTION
DAMIANI.COM

*Производится вручную в Италии с 1924 года. Коллекция Маргарита на DAMIANI.COM. Реклама.

Фото Getty Images

Цены на недвижимость растут, несмотря на пандемию, не только в крупных прибрежных городах, но и в центральных районах

«Там, где сопротивление новому строительству сильнее, растет доля бездомных. В Калифорнии «нимбизм» и экоактивизм считаются нормой»

называемого третьего сектора экономики, а локальные политики стараются угождать избирателям. Единой федеральной градостроительной политики не существует, большая часть решений и законодательных актов, которые регулируют застройку, принимается на местном уровне.

«Там, где сопротивление новому строительству сильнее, растет доля бездомных, — пишет в своем исследовании известный прогнозист рынка недвижимости Горд Коллинз. — В Калифорнии «нимбизм» и экоактивизм считаются нормой». Для преодоления кризиса доступного жилья аналитик предлагает обложить повышенными налогами и штрафами «NIMBY-группировки», которые сопротивляются новому строительству. Представить себе такое в России пока сложно. В прошлом году Госдума приняла законопроект, который расширяет возможности властей и девелоперов в части застройки городских районов (так называемый закон о КРТ, предусматривающий в том числе принудительный выкуп квартир у собственников и расселение старых домов для застройки выгодных площадок при некоторых условиях). Если бы в Москве правила диктовали «Архнадзор» или депутат Сергей Митрохин, а мэрия была бы вынуждена обращаться в федеральное правительство за деньгами для борьбы с ними, столица выглядела бы совсем иначе. ◘

Реклама

WALDORF ASTORIA®
MALDIVES ITHAAFUSHI

WALDORF ASTORIA MALDIVES ITHAAFUSHI
E: MLEON.RSVN@WALDORFASTORIA.COM | WWW.WALDORFASTORIAMALDIVES.COM

Forbes #05 (206) 2021

текст
—
ИГОРЬ ПОПОВ

ВИРУС ПОТРЕБЛЕНИЯ

Пандемия не помешала российским миллиардерам красиво тратить деньги.

— П

Покупки на десятки и сотни миллионов долларов совершили участники списка Forbes за время закрытых границ и локдаунов. По данным исследования Bain & Company, мировой рынок роскоши в целом сократился за год на 20–22%, а в сегменте, учитывающем продажи яхт, частных самолетов и предметов изобразительного искусства, потери оказались в два раза меньше. Летом, после ослабления ограничений, брокеры отметили чуть ли не ажиотажный спрос на суперъяхты, только в августе было продано 32 роскошные лодки — на 19 больше, чем годом ранее. Всего за год, по данным издания Boat Pro, на суперъяхты было потрачено £1,9 млрд, в том числе и миллиардерами из России. На что еще они тратили деньги?

Фото Damen Yachting

1

ИЮЛЬ

ЯХТА-ЛЕДОКОЛ LA DATCHA

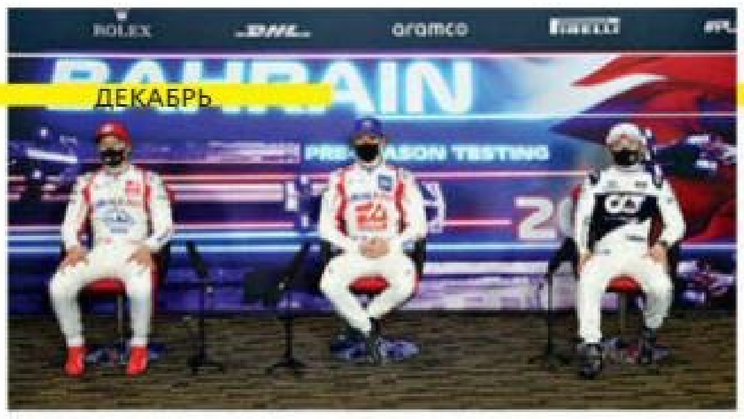
€100 млн

Олег Тиньков

В нидерландском городе Флиссинген спустили на воду 77-метровую частную яхту-ледокол Олега Тинькова La Datcha, рассчитанную на 24 члена экипажа и 12 пассажиров. Миллиардер планировал использовать ее 20 дней в году, а в остальное время сдавать в аренду за €740 000 в неделю. В марте 2021 года, как выяснил Forbes, Олег Тиньков приобрел для La Datcha вертолет Airbus H125 в VIP-комплектации, способный при полной нагрузке подниматься на 7000 м. Стоимость воздушного судна оценивается в $2,5–5 млн.

Forbes #05 (206) 2021

ДЕКАБРЬ



2 КОМАНДА «ФОРМУЛЫ-1» HAAS

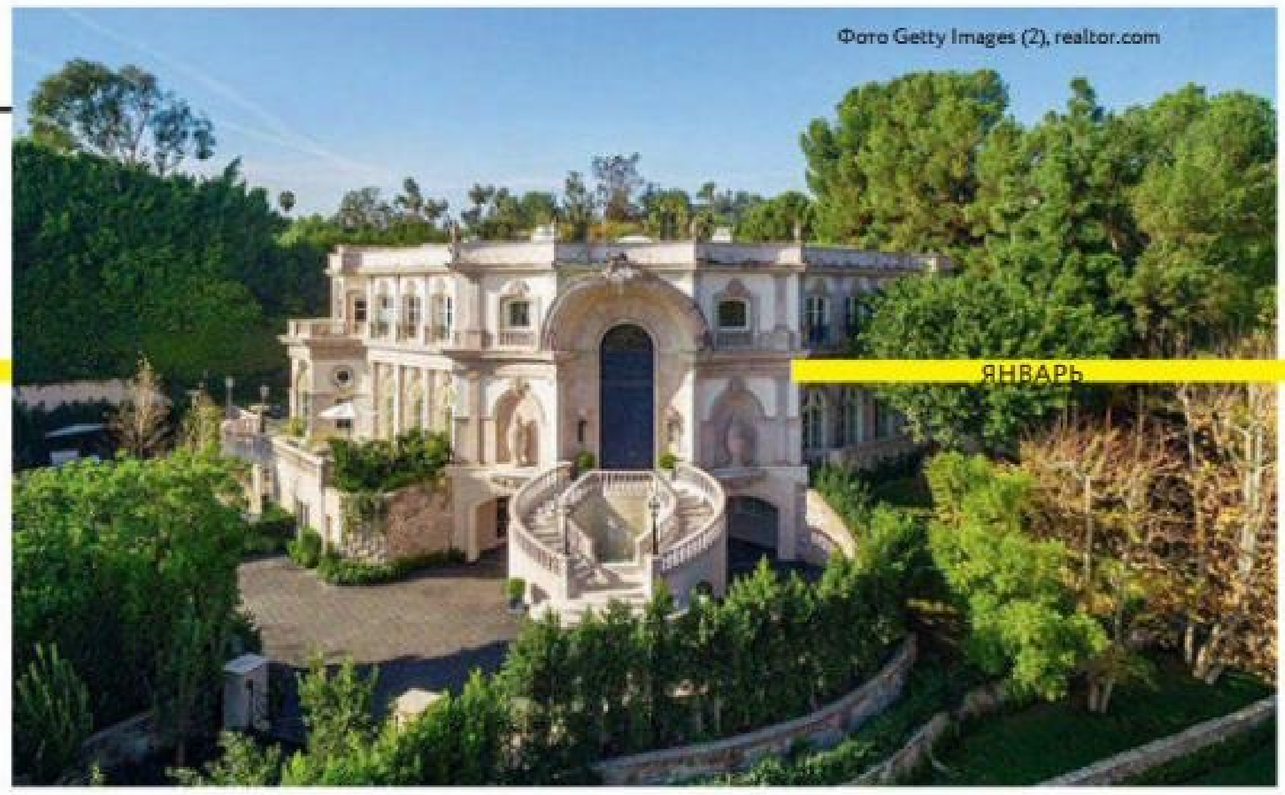
€20 млн

Дмитрий Мазепин

В декабре 2020 года американская команда «Формулы-1» Haas подписала контракт с гонщиком Никитой Мазепиным, сыном владельца «Уралкалия» Дмитрия Мазепина, а в марте 2021 года команда сообщила, что «Уралкалий» стал ее титульным спонсором. Также был представлен новый болид, раскрашенный в цвета российского флага. Стоимость спонсорской сделки не называлась, по оценкам экспертов, она могла составить €20 млн. На встрече с прессой 5 марта руководитель Haas Гюнтер Штайнер на вопрос о возможной продаже команды Дмитрию Мазепину ответил, что таких разговоров не ведется.

ЯНВАРЬ

Фото Getty Images (2), realtor.com



3 ОСОБНЯК В БЕВЕРЛИ-ХИЛЛЗ, США

$30 млн

Дмитрий и Екатерина Босов

В начале 2020 года издание Variety узнало, что президент «Аллтека» Дмитрий Босов и его супруга Екатерина купили у владельцев сети стоматологий Леонида и Натальи Глосман особняк в готическом стиле в Беверли-Хиллз (Калифорния), который местные СМИ называли «ужасным домом дантиста». Глосманы впервые выставили особняк на продажу в 2013 году за $18,95 млн, но покупателей не нашлось. Второй раз он появился на рынке после ремонта в 2018-м уже за $35 млн, но нашел своего покупателя по цене на $5 млн меньше. В мае 2020 года Дмитрий Босов покончил с собой в Подмосковье.

ИЮЛЬ

4 ЯХТА NORD

$300 млн

Алексей Мордашов

Летом немецкая верфь Lürssen спустила на воду 142-метровую шестипалубную суперъяхту Nord. По информации Forbes, лодка построена для владельца «Северстали» Алексея Мордашова, которому с 2013 года принадлежит 63-метровая Lady M. Его новая яхта, занявшая 10-е место в списке крупнейших, рассчитана на 36 гостей, которых будут обслуживать 58 членов экипажа. Плавсредство с двумя вертолетными площадками на борту оснащено двигателями мощностью 5000 л. с. и может развивать скорость до 20 узлов.

PIQUADRO

CA5477BR2BM
Отражающая, высокопрочная ткань
USB и микро-USB порты
Датчик отслеживания местоположения
Радиочастотная защитная метка
100% перформанс

Piquadro S.p.A. Località Sassuriano,246 40041 Gaggio Montano (Bologna) Italia Код налогоплательщика 02554531208 Реклама

Forbes #05 (206) 2021

Фото Getty Images, Sotheby's

МАРТ, 2021

ЯХТА SOLARIS

5

€500 млн

Роман Абрамович

Немецкая верфь Lloyd Werft провела весной 2021 года ходовые испытания восьмипалубной суперъяхты Solaris. 145-метровая яхта, как и Nord Алексея Мордашова, имеет стальной корпус, алюминиевую надстройку и палубы из тикового дерева. Строится судно, по данным Forbes, для Романа Абрамовича, который уже является владельцем гигантской яхты Eclipse (163,6 м, №2 в списке самых больших моторных яхт мира). Solaris сможет принимать 36 гостей, обслуживать их будет экипаж из 60 человек.

ФЕВРАЛЬ

РУКОПИСЬ МАНИФЕСТА ПЬЕРА ДЕ КУБЕРТЕНА

6

$8,8 млн

Алишер Усманов

Алишер Усманов передал Олимпийскому музею в Лозанне рукопись манифеста основателя современных Олимпийских игр Пьера де Кубертена. Усманов купил рукопись на Sotheby's в Нью-Йорке в декабре 2019-го. Первоначально лот был оценен в $1 млн, но в ходе торгов цена выросла более чем в восемь раз. 14-страничный документ был впервые представлен публике в 1892 году во время празднования пятой годовщины Союза спортивных состязаний Франции, через два года было принято решение возродить Олимпийские игры.

ЯНВАРЬ

ВИЛЛА В ГЕРЦЛИИ, ИЗРАИЛЬ

7

$64,5 млн

Роман Абрамович

По сообщению израильской газеты Globes, в конце января 2020 года Роман Абрамович стал владельцем самой дорогой виллы в Израиле. Вилла площадью 2000 кв. м на земельном участке размером в гектар расположена в 15 км от Тель-Авива в элитном районе Герцлия-Питуах. Ранее недвижимостью владел британский миллиардер Алан Ховард, рассчитывавший выручить за нее $100 млн, но покупателей за такую цену не нашел. В 2019 году Роман Абрамович арендовал виллу с правом последующего выкупа.

STONE

BY STONE HEDGE

Премиальный офисный квартал STONE Towers*

Офисное здание 14 000 м² класса А на «Белорусской»

Архитектура «Цимайло Ляшенко и Партнеры»

ПРОДАЖА / АРЕНДА
255 000 руб./м²

Готовность II кв. 2022

+7 495 432-08-41

м. Белорусская / Савеловская

Другие офисы класса А

bc-stone.ru

*СТОУН ТАУЭРС

МАЙ

РЕСТОРАН TWINS GARDEN И ГАСТРОТУРИСТИЧЕСКАЯ ФЕРМА

8

₽2,0 млрд

Алексей Репик

Весной 2020 года владелец компании «Р-Фарм» Алексей Репик приобрел 90% ресторана Twins Garden, основанного рестораторами Сергеем и Иваном Березуцкими (до этого основным владельцем ресторана был Иван Сибирев, глава «Стройтранснефтегаза» Геннадия Тимченко, братья сохранили долю 10%). Детали сделки не раскрывались, но в сентябре 2020-го Репик рассказал Forbes, что инвестирует в гастротуристическую ферму Березуцких в Ярославской области около 2 млрд рублей. В авторитетном рейтинге The World's 50 Best Restaurants в 2019 году Twins Garden занял 19-е место.

Фото Getty Images, Beauchamp Estates, из архива пресс-службы

ЯНВАРЬ, 2021

ПОМЕСТЬЕ WINDSOR PARK HALL, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

9

$29 млн

Журнал об элитной недвижимости Pripe Resi со ссылкой на британские риелторские агентства сообщил, что российский миллиардер, имя которого не называется, купил английское поместье Windsor Park Hall в графстве Суррей за £21,5 млн ($28,9 млн). Имение расположено рядом с частным аэропортом Фарнборо и в 15 минутах езды от Виндзорского замка. В доме площадью 2700 кв. м есть девять спален, бальный зал, домашний кинотеатр, винная комната, боулинг и развлекательный комплекс с бассейном, тренажерным залом и сауной.

ЯНВАРЬ

НАЗВАНИЕ НОВОГО СТАДИОНА КЛУБА «ЭВЕРТОН»

10

£30 млн

Алишер Усманов

Алишер Усманов в интервью Financial Times 3 января 2020 года сообщил, что с удовольствием вложится в английский футбольный клуб «Эвертон», если ему предложат. Основной владелец «Эвертона» — давний бизнес-партнер Усманова миллиардер Фархад Мошири. 15 января руководство клуба объявило, что права на название нового стадиона «Эвертона» приобрела компания Алишера Усманова USM. В августе 2018 года миллиардер продал свои 30% акций лондонского футбольного клуба «Арсенал», уход из клуба, по его словам, был похож на прощание с любовью, теперь он ищет новую.

СОЗДАВАЯ **СВОЙ МИР**

РЕКЛАМА

GEOX
RESPIRA

Москва: ТРЦ Европейский, ТРК Атриум, ТЦ Метрополис, ТРЦ Авиапарк, ТРК Европолис, МЕГА Химки, МЕГА Белая Дача, МЕГА Теплый Стан, ТЦ Капитолий Вернадский, ТРЦ Ереван Плаза, ТРЦ Домодедовский, ТП Отрада, ТРЦ Каширская Плаза, ТЦ Выходной. **Санкт-Петербург:** ТЦ Галерея, ТРК Радуга, ТК Невский Центр, ТРЦ Гранд Каньон, МЕГА Дыбенко. **Анапа, Ангарск, Архангельск, Барнаул, Владивосток, Воронеж, Екатеринбург, Иваново, Ижевск, Иркутск, Калининград, Казань, Краснодар, Красноярск, Магнитогорск, Махачкала, Мурманск, Набережные Челны, Нижний Новгород, Новокузнецк, Обнинск, Омск, Оренбург, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Серпухов, Симферополь, Сочи, Ставрополь, Тамбов, Тюмень, Уфа, Хасавюрт, Челябинск, Южно-Сахалинск.**

GEOX.COM | GEOX.RU

Forbes #05 (206) 2021

текст
—
ИГОРЬ ПОПОВ

ВИНОГРАДАРИ И ВИНОДЕЛЫ

Где и как производят и пьют вино российские миллиардеры.

ФРАНЦИЯ, ЛАНГЕДОК
Prieure Saint Jean de Bebian

Дмитрий Пумпянский, Александр Пумпянский

Владелец группы «Синара», ТМК и ЧТПЗ и его сын купили виноградники площадью 32 га на средиземноморском побережье Франции в 2008 году, с тех пор вложили в проект €12 млн. Нанятый Пумпянскими энолог Бенуа Понтенье сократил площади виноградников до 19 га, перевел сбор винограда на ручной и запретил использование гербицидов и пестицидов. В 2015 году Пумпянские построили на винодельне новые цеха, и этикетки вин стали маркироваться знаком «био». Пумпянские хотели увеличить площадь виноградников за счет покупки участка в соседнем поместье, но пока удалось договориться лишь о его аренде.

ФРАНЦИЯ, СЕНТ-ЭМИЛЬОН, БОРДО
La Grace Dieu des Prieurs

Андрей Филатов

Совладелец транспортной компании Globaltrans приобрел основанное в 1885 году виноградорское хозяйство La Grace Dieu des Prieurs («Хранимые милостью Божией приоры») в 2013 году. Для оформления вин ежегодно отбирается 12 работ русских художников из коллекции фонда Филатова Art Russe, в которой собрано более 400 произведений русского и советского искусства XIX–XX веков. Обновлением виноградников и реконструкцией производства занимался энолог Луи Митжавиль, проект обновления самого шато делал лауреат архитектурной Притцкеровской премии Жан Нувель.

ФРАНЦИЯ, БЕРЖЕРАК
Chateau Thenac

Евгений Швидлер

Партнер Романа Абрамовича обзавелся замком и виноградником на юго-западе Франции в сентябре 2001 года, через год он наладил в хозяйстве производство кошерных вин, изготовленных в соответствии с предписаниями иудаизма и одобренных главным раввином Бордо. Площадь виноградников составляет 35 га, годовой объем производства вина — 125 000 бутылок. На 3 га выращиваются сливы, из которых в шато делают бренди Z-Thenac крепостью 53%. Общая площадь поместья превышает 200 га, на его территории обитает 30 ланей, пять ослов, 50 овец и 10 коз.

ИТАЛИЯ, ТОСКАНА
La Madonnina

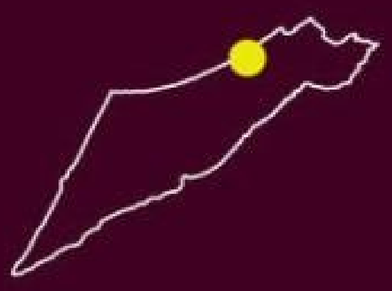
Константин Николаев

Совладелец железнодорожного оператора Globaltrans купил виноградник на побережье Средиземного моря весной 2017 года, по оценке WineNews, поместье обошлось ему в $3–4 млн. Тосканское хозяйство включает в себя старинный фермерский дом, виноградник на 7 га, оливковую рощу и большой фруктовый сад. Все поместье занимает 47 га. Виноградники Николаева засажены нетипичными для Тосканы сортами «мерло», «каберне совиньон», «каберне фран» и «сира». В апреле 2021 года продукция La Madonnina продавалась в России по цене от 4350 до 54 400 рублей за бутылку.

ИСПАНИЯ, НАВАРРА
Señorío de Arínzano

Юрий Шефлер

Компания водочного короля S.P.I. Group вела переговоры о покупке одного из самых почитаемых в Наварре винных домов несколько месяцев и в итоге приобрела его в конце 2015 года за €15 млн. Хозяйству принадлежит 355 га земли, из них 128 га занято виноградниками. Комплекс винодельни состоит из винного погреба, жилого дома XVI века и церкви в неоклассическом стиле XVIII века. Поместье открыто для винного туризма, проведения свадеб и деловых мероприятий. Юрий Шефлер с 2006 года также является владельцем 25,8% винного дома Tenute di Toscana, принадлежавшего семье маркиза Фрескобальди.



ИЗРАИЛЬ
Amphorae

Владимир Дубов

Израильская винодельня, с 2008 года принадлежащая бывшему акционеру ЮКОСа, была основана в 2000 году. Несколько лет производство размещалось в большом сарае на территории закрытой фермы, но когда Дубов впервые ее посетил, на месте сарая уже стояло внушительное каменное сооружение, и окружавшими его пейзажами, как сказано на сайте Amphorae, семья Дубовых была очарована. С 2009 года хозяйство консультирует один из лучших мировых экспертов виноделия Мишель Ролан. В год на Amphorae выпускается около 100 000 бутылок вина. Экскурсия на ферму с дегустацией стоит 140 шекелей с человека (около $43).

РОССИЯ, КРЫМ
«Новый Свет»

Юрий Ковальчук

1,5 млрд рублей заплатила на аукционе в декабре 2017 года дочерняя структура банка «Россия» Юрия Ковальчука за 100% акций завода шампанских вин «Новый Свет». Правительство Крыма обосновало приватизацию предприятия изношенностью основных средств на 60% и потребностью в значительных инвестициях. Завод, основанный князем Львом Голицыным в 1878 году, расположен на 11 га земли и выпускает около 1,5 млн бутылок шампанского в год. В конце XIX века Голицын первым из виноделов получил право использовать герб Российской империи на этикетке, в 1900 году продукция «Нового Света» получила Гран-при на Всемирной выставке в Париже.

РОССИЯ,
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, АНАПА
«Галицкий и Галицкий»
(«Русский терруар»)

Сергей Галицкий

Вино от основателя «Магнита» было впервые представлено в ноябре 2019 года, когда права на его дистрибуцию достались компании Simple. Винодельня Галицкого с 68 га виноградников может выпускать 66 000 бутылок вина в год. Хозяйство занимает 200 га, площадь виноградников планируется увеличить до 100 га. Компания «Русский терруар», которой принадлежат товарные знаки «Галицкий и Галицкий», Galitskiy & Galitskiy, Cosaque, «Красная Горка» и La Comete Russe, была учреждена в 2016 году, самому миллиардеру в ней принадлежит 51%, а 49% владеет брат его жены.

РОССИЯ, КРЫМ
Chateau Cotes de Saint Daniel

Вагит Алекперов

В январе 2016 года правительство Республики Крым провело первые торги по продаже государственной земли в Крыму, по информации РБК, 36 га виноградников на этом аукционе приобрела за 163 млн рублей компания, связанная с главой «Лукойла» Вагитом Алекперовым. Участок находится рядом с небольшой винодельней Алекперова Chateau Cotes de Saint Daniel, выпускающей до 40 000 бутылок сухих, полусладких, десертных вин и портвейнов. Площадь виноградников этого хозяйства — 20 га. Первый урожай здесь был собран в 2008 году, в 2009 году вина Chateau Cotes de Saint Daniel поступили в продажу.

РОССИЯ, КРЫМ
«Массандра»

Юрий Ковальчук

Поход банка «Россия» Юрия Ковальчука в отечественное виноделие «Новым Светом» не ограничился. Через три года после покупки завода шампанских вин его структуры за 5,3 млрд рублей приобрели «Массандру», основанную в 1898 году. Виноградники предприятия, которые тянутся на 180 км вдоль Черного моря от Южного до Юго-Восточного берега Крыма, занимают площадь около 4000 га. Компания производит в год по 20 млн бутылок вина около 100 наименований. С винным производством продана и крупнейшая в мире коллекция вин в подземных галереях, которую начал собирать еще князь Лев Голицын.

РОССИЯ, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ,
ГЕЛЕНДЖИК
«Усадьба Дивноморское»

Геннадий Тимченко

Совладельцем винодельни около «дворца Путина» старый знакомый российского президента стал в декабре 2018 года. Общая площадь виноградников «Усадьбы», основанной в 2010 году, составляет 47 га, объем производства — более 100 000 бутылок в год. При выращивании винограда не используются гербициды, его сбор осуществляется только вручную. Весь собранный виноград обрабатывают в нескольких десятках метров от виноградников. В производственном цеху и в зоне для бочковой выдержки играет классическая музыка, на винодельне считается, что это улучшает качество вина.

€15 млн
заплатил Юрий Шефлер за один из самых почитаемых в Наварре винных домов

₽54 400
за бутылку доходила стоимость в России вина La Madonnina Константина Николаева в апреле 2021 года

₽5,3 млрд
за такую сумму структуры Юрия Ковальчука купили винодельческое предприятие «Массандра»

СТРОИМ ЭКОСИСТЕМУ РАЗВЛЕЧЕНИЙ

VIASAT — ОДИН ИЗ РОДОНАЧАЛЬНИКОВ РЫНКА ПЛАТНОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ В РОССИИ. С САМОГО НАЧАЛА ГРУППА КОМПАНИЙ ДЕЛАЛА СТАВКУ НА ЗАПАДНУЮ МОДЕЛЬ РАБОТЫ — ПРОДАЖУ КАЧЕСТВЕННОГО КОНТЕНТА. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР VIASAT АЛЕКСЕЙ КРОЛЬ РАССКАЗАЛ, КАК РАЗВИВАЕТСЯ ОТРАСЛЬ ПЛАТНОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ, КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ МОГУТ СТАТЬ ТОЧКАМИ РОСТА И КАК ГРУППА МИНИМИЗИРУЕТ РИСКИ.

— Вы получили образование в США и на практике изучали принципы и правила ведения бизнеса за рубежом. Стала ли западная модель ведения бизнеса стандартом для российской индустрии платного ТВ?

— На западную модель российская похожа только тем, что в нулевые годы наряду с эфирными каналами появились тематические и платные. В остальном рынок развивался по совершенно иному пути. В России почти одновременно запустили большое количество бесплатных эфирных каналов с очень разнообразным контентом. Если на Западе зрители выбирали из 4-6 каналов, то россияне — как минимум из 15-20. В таких условиях непросто привлечь зрителя, приучить его смотреть тематические телеканалы и платить за них.

В Америке и Европе пользователи привыкли, что контент не может быть бесплатным. Причем подписка в Америке обходится значительно дороже, чем в России: у нас платное ТВ — одно из самых доступных в мире, ежемесячный платеж одного домохозяйства — 180 рублей, в США — 5000 рублей. Перестроиться на западные практики местные игроки не смогли и продолжают предоставлять качественные услуги по демпинговым ценам.

Но в период активного развития цифровых платформ эта особенность оказалась на руку традиционным операторам. Популярность Netflix в США подстегнула огромная разница в стоимости традиционных и цифровых подписок, которые в 12-15 раз дешевле, чем пакеты операторов. У нас наоборот.

— Ранее Viasat был частью шведского медиахолдинга Modern Times Group (MTG). Несколько лет назад компания вошла в состав НМГ. Как это повлияло на развитие бизнеса, модель управления?

— В процессе реструктуризации холдинг MTG выходил из ТВ-активов не только в России. Он продал бизнес Viasat и в Европе. Это позволило сохранить целостность компании и синергию между дивизионами, а также топ-менеджмент — главой осталась Ирина Гофман. Я считаю, что нам повезло стать частью холдинга НМГ, который, напротив, наращивал присутствие в ТВ-сегменте. Это позволило задействовать новые ресурсы, которые в MTG были бы недоступны, например параллельное развитие рекламной модели.

Мы в Viasat всегда стремились быть лучшими в сегменте платного контента и продолжаем придерживаться этой стратегии: мыслим масштабно, развиваем новые направления в тематическом контенте. То, что компания с хорошей западной школой прекрасно разбирается в местной специфике, помогало находить баланс между интересами бизнеса, акционеров, команды, клиентов и продуктом.

На правах рекламы | 18+

— Какие ключевые события, по вашему мнению, сделали российский рынок платного ТВ цивилизованнее и эффективнее? Что сейчас игроки рынка подразумевают под понятием «качество услуги»? Не только же устойчивость сигнала?

— Конкуренция — двигатель эволюции. К 2021 году рынок платного ТВ в России претерпел ряд значительных изменений, связанных с полным переходом на цифровое вещание. Просто стабильного сигнала зрителю давно недостаточно, это must have, но это только часть сервиса. Зрители хотят смотреть фильмы в высоком разрешении с «сочной» картинкой, удобной и понятной сеткой вещания.

На высококонкурентном рынке под качеством подразумевается не какая-то конкретная особенность, а комплекс уникальных для продукта характеристик. К 2006 году компания Viasat приобрела известность благодаря фильмовым телеканалам TV1000 Русское Кино, TV1000 и TV1000 Action. Когда возник спрос на контент премиального характера в HD-качестве, мы запустили пакет ViP, объединивший под одним брендом премиальные телеканалы и онлайн-кинотеатр. Сегодня компания Viasat предлагает зрителю развитую экосистему: возможность смотреть фильмы, сериалы, познавательные программы, спортивные трансляции на любом удобном устройстве и в любое время. Viasat — это уже не просто платные каналы, это многопрофильное медиа.

— Качественный контент всегда был конкурентным преимуществом Viasat. В прошлом году вы заключили новые контракты с такими студиями, как ViacomCBS Global Distribution Group, BBC и Fremantle. Есть ли в планах очередное расширение пула партнеров?

— Мы постоянно совершенствуем качество контента. Пожалуй, только нашей команде удалось собрать такое количество фильмов и сериалов от всемирно известных голливудских и европейских студий-производителей. В прошлом году к контрактам с крупнейшими киностудиями (Sony Pictures Television, Warner Bros., Metro-Goldwyn-Mayer, NBC Universal) добавился договор с ViacomCBS Global Distribution Group, благодаря которому мы получили около 150 часов библиотечного контента и новые блокбастеры от Paramount Pictures. Мы получили доступ к большому киносериальному пакету от Twentieth Century Fox и Disney. Сериальная лихорадка, охватившая мир несколько лет назад, продолжается, и мы видим здесь точки роста. Поэтому приобрели права на первый телевизионный показ новых сериалов европейских BBC и Fremantle и не намерены останавливаться.

— Как показывают исследования, TV1000 Русское Кино, которому осенью исполнилось 15 лет, не просто популярен — он первый среди платных каналов по накопленному охвату в России*. За счет чего удается удерживать планку лидера?

— Это один из наиболее успешных наших каналов. Он транслирует фильмы самых разных жанров: от молодежных комедий до драм про войну. Можно «крутить» вечную классику, но мы были первыми, кто поддержал современное российское кино и продолжает ставить в эфир новые ленты. С 2019 года программу TV1000 Русское Кино дополнили рейтинговые отечественные сериалы, пользующиеся большим интересом у молодой женской аудитории. Успех канала связан с тем, что это прежде всего качественный контент.

— Как пандемия сказалась на показателях телеканалов Viasat? Какие тенденции характерны для разных сегментов?

— Во время пандемии просмотр телевидения ожидаемо вырос. Люди были вынуждены проводить много времени дома, поэтому для телеканалов и онлайн-кинотеатров прошлый год стал очень успешным. У телеканалов Viasat наблюдался значительный прирост как доли аудитории, так и среднего телевизионного рейтинга. По сравнению с 2019 годом аудитория TV1000 Русское Кино в прошлом году выросла на 32%, TV1000 — на 17%. Примерно такие же впечатляющие показатели продемонстрировали и другие наши телеканалы — Viasat Explore, Viasat History, Viasat Nature.

— OTT-сервисы и стриминговые платформы подарили потребителям возможность кастомизировать контент и просматривать его в удобное время. Могут ли игроки платного ТВ что-либо противопоставить этому?

— В стриминговом или OTT-сервисе зрителю предстоит выбрать не просто жанровое направление, а конкретный фильм или сериал из огромной библиотеки. Разнообразие хорошо, но иногда зрителю удобнее получить готовое решение. У нас есть и онлайн-кинотеатр ViP Play, и пакет телеканалов ViP, и телеканалы, вошедшие в базовые пакеты операторов, такие как TV1000 Русское Кино, TV1000. Поэтому OTT-сервисы стали для нас партнерами. Все участники рынка давно поняли, что онлайн-сервисы — драйвер роста.

СЕГОДНЯ VIASAT ПРЕДЛАГАЕТ ЗРИТЕЛЮ РАЗВИТУЮ ЭКОСИСТЕМУ: ВОЗМОЖНОСТЬ СМОТРЕТЬ ФИЛЬМЫ, СЕРИАЛЫ, ПОЗНАВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ, СПОРТИВНЫЕ ТРАНСЛЯЦИИ НА ЛЮБОМ УДОБНОМ УСТРОЙСТВЕ И В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ.

— Не опасаетесь, что, делая одновременно ставку и на развитие пакета телеканалов, и на онлайн-кинотеатр, распылите ресурсы?

— Нет, опасений нет. Таким образом мы снижаем риски и охватываем несколько целевых групп. Кстати, это одна из лучших западных практик, которую мы переняли.

Мы профессиональные и опытные поставщики качественного контента. Думаю, что под нашими брендами он будет востребован всегда и на любых площадках.

На правах рекламы | 18+ | *По данным Mediascope, TV Index+, Россия 100К+, Total day, Total Ind., 2020 год

РУБЕН ЕНИКОЛОПОВ

Ректор РЭШ / forbes.ru/enikolopov-ruben

Завоевание умов

Недоверие россиян к бизнесу мешает развитию страны. Как исправить ситуацию?

Любой законный бизнес способствует укреплению экономики страны и повышению благосостояния общества. И талант предпринимателей, который реализуется в создании и развитии небольшой локальной фирмы или крупной национальной компании, является той главной ценностью, которой эти предприниматели могут поделиться со страной. Приложение предпринимательского таланта к развитию бизнеса является самым эффективным вкладом в рост национальной экономики. Тем не менее в России общество часто ждет от бизнесменов, чтобы они не просто делали свою работу, но и делились с окружающими тем, что удалось заработать. Это связано с недоверием людей как к самим бизнесменам, так и к государству.

Предъявление долга

К сожалению, в нашей стране не так много бизнесменов, которые построили свои компании с нуля. Большая часть из них получила свои капиталы вследствие неких привилегий от государства, и в этом они чем-то похожи на баронов-разбойников в США конца XIX века, таких как Корнелиус Вандербильт, Эндрю Карнеги, Джон Рокфеллер, разбогатевших за счет монополизации рынков и других методов, которые сегодня не выглядят честными и справедливыми. И общество предъявляет претензии на некоторую долю их богатства в качестве уплаты долга за полученные активы. Недоверие к бизнесу обусловлено и тем, что государство оказалось неспособным построить институты, которые обеспечили бы честную конкуренцию и работающие социальные лифты. Такое сочетание формирует в обществе запрос на то, чтобы бизнес дополнял или замещал государство в тех его функциях, которые оно само не может реализовать в полной мере. В итоге

SBER
Private Banking

Управлять настоящим.
Создавать будущее.

Реклама. Sber Private Banking — формат частного банковского обслуживания. Банковские продукты и услуги предоставляет ПАО СберБанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

Как именно Вандербильт, Карнеги или Рокфеллер заработали свои деньги, помнят немногие, а оставшиеся после них университеты продолжают работать

завышенные требования к бизнесменам отражают отношение населения как к ним самим, так и к государству.

Вопрос в том, каким образом можно изменить сложившуюся ситуацию. Понятно, что самим предпринимателям необходимо развивать ответственный бизнес, построенный не на извлечении ренты и использовании политических связей и при этом способствующий увеличению занятости и созданию чего-то нового. Однако не менее важную роль в изменении текущего положения вещей играет филантропия, особенно публичная и заметная в обществе. В России пока с этим есть проблемы, поскольку бизнесмены тоже не доверяют государству и боятся, что публичные проекты, привлекающие внимание общества, будут замечены и чиновниками, у которых возникнут претензии к компаниям и их владельцам. Однако без такой публичной роли изменить отношение населения к бизнесу вряд ли удастся.

Наиболее правильной является поддержка богатыми людьми крупных системных проектов, которые имеют долгосрочный эффект

То, как в современной России успешные предприниматели занимаются филантропией и вкладываются в разные благотворительные проекты, очень похоже на происходившее с теми самыми американскими баронами-разбойниками. Появившиеся в Новом Свете в конце XIX века нувориши сначала тратили свои заработанные капиталы на престижное потребление, подчеркивавшее их финансовый статус, — строили дворцы, покупали яхты и другие предметы роскоши. После этого они вкладывали средства в то, что демонстрировало их общественный статус, — собирали коллекции картин, поддерживали спорт. Хотя даже приобретение предметов искусства во многом оставалось элементом потребительского поведения. Ведь в отличие от таких российских меценатов, как Сергей Щукин и Иван Морозов, которые поддерживали молодых и неизвестных художников, давая им шанс на развитие, разбогатевшие американцы покупали произведения старых мастеров, что, по сути, не имело отношения к стимулированию развития искусства.

На следующем этапе, как правило, состоятельные люди начинали тратить свои капиталы на оказание помощи отдельным людям и прямую поддержку нуждающимся группам, что, однако, является не лучшей практикой с точки зрения филантропии. Это лишает людей субъектности и развивает иждивенческую модель поведения в обществе, где людям не предоставляют возможность реализовать себя, а в каком-то смысле дают подачку.

Системная помощь

Наиболее правильной с точки зрения построения здорового и сильного общества является поддержка богатыми людьми крупных системных и институциональных проектов, которые имеют долгосрочный эффект и помогают людям реализовать себя. Это помощь не здесь и сейчас, а вложение в будущее и развитие человеческого капитала в широком смысле. Такая деятельность, связанная с поддержкой медицины, искусства, науки, образования от школьного до высшего, становится особенно важной в условиях современной экономики для формирования устойчивого благополучного общества.

В последние годы в России можно наблюдать в этом определенные изменения. Вместо разовой поддержки крупные бизнесмены все чаще реализуют системные проекты. От поддержки отдельных художников переходят к построению центров искусства. От выплаты стипендий отдельным студентам к поддержке школ и университетов.

И очень важную роль в этом контексте играет форма финансирования таких проектов. Все большее распространение получают эндаументы — в культурных, образовательных, научных и других организациях. Особенность такого рода филантропии заключается в том, что бизнесмены ставят перед собой большую цель — улучшить ситуацию в соответствующей сфере на многие годы вперед. Это долгосрочная стратегия, которая заметна обществу и которая гораздо более эффективна по сравнению с другими формами благотворительности.

Наблюдаемые в нашей стране перемены в общем воспроизводят те процессы, которые ранее происходили в развитых странах. Можно надеяться, что все больше российских меценатов будет вовлечено в институциональные проекты, которые принесут долгосрочный эффект и позволят российскому обществу качественно развиваться. И что немаловажно, именно такие проекты остаются в памяти потомков. Ведь то, как именно Вандербильт, Карнеги или Рокфеллер заработали свои деньги, помнят уже немногие, а оставшиеся после них университеты, институты и фонды продолжают работать и приносить пользу обществу до сих пор. ◘

Фото Getty Images

THE QUEEN'S TRUE WORTH: UNRAVELLING THE PUBLIC & PRIVATE FINANCES OF ELIZABETH II

David McClure

—

Lume Books. 2020

СКОЛЬКО СТОИТ КОРОНА

Личное состояние Елизаветы II эксперты оценивают примерно в £400 млн.

текст
—
ДЕНИС ПЕСКОВ

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ общественность смогла открыть для себя богатство и роскошь британской королевской фамилии. Этому поспособствовали телесериал «Корона», свадьбы младших членов семьи, а затем и дебаты по поводу выхода из нее принца Гарри с женой Меган, герцога и герцогини Сассекских. Однако узнать, каково же состояние Елизаветы II, не так просто. Королевские финансы намеренно окутаны туманом. Королеве и ее наследнику полагаются значительные привилегии в области конфиденциальности. Королевские завещания и балансовая стоимость недвижимости не находятся в открытом доступе. Официальные документы в госархиве хранятся под грифом «секретно» 50–100 лет (для всех остальных граждан срок

BALI & THAI-SPA 7 КРАСОК

107 БАЛИЙСКИХ И ТАЙСКИХ SPA-ПРОГРАММ | БЫСТРОЕ ПОХУДЕНИЕ
РОМАНТИЧЕСКИЕ ВСТРЕЧИ | ХАММАМ ДЛЯ ОДНОГО И ПАРЫ | SPA-КУРСЫ

ПРИВИЛЕГИИ ПО КЛУБНЫМ КАРТАМ

(495) 925-51-77 24 WWW.7KRASOK.RU

*ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.

составляет 20–30 лет), переписка с правительством защищена от акта о Свободе информации. Тем не менее Дэвид Макклюэ, обозреватель The Guardian, давно следящий за Виндзорами, попробовал оценить, сколько на самом деле стоит королева, в одноименной книге, вышедшей в небольшом независимом издательстве.

«Сколько стоит» в данном случае не только фигура речи. Сейчас Великобритания выделяет на содержание королевского дома около £50 млн в год, и эта сумма растет быстрее инфляции. Это серьезные расходы, раздражающие немало людей в Соединенном Королевстве. Многие особенно недоумевают, почему государство (читай, налогоплательщики) должно содержать человека, который и сам прилично зарабатывает. Дело в том, что у королевы имеются собственные источники дохода. Во-первых, это совокупность недвижимого имущества, именуемого герцогством Ланкастерским: это и земля, и здания, в том числе в центре Лондона. В последнее время герцогство приносит Елизавете около £21 млн в год. Сопоставимую сумму зарабатывает ее сыну Чарльзу его собственное герцогство Корнуолл.

Владеет английская королева и одной из самых дорогих в мире коллекций марок — ее оценивают в £100 млн

Бенефициары этих доходов не обязаны платить корпоративные налоги. Если они это и делают, то сугубо добровольно, дабы не раздражать все ту же общественность. Помимо этого «базового» личного дохода, Елизавета и Чарльз, вернее их управляющие, удачно инвестируют заработанное. К слову, годовое жалованье личного казначея королевы — эквивалент около 16 млн рублей. Да, и королева, и наследник делятся примерно пятью миллионами фунтов в год с другими (Чарльз — с сыновьями, его мать — с некоторыми другими членами семьи), но все равно средств для инвестиций более чем достаточно, особенно учитывая, что оба герцогства зарабатывают все больше и больше.

Богатство королевы, не беря в расчет такие нематериальные активы, как «бренд», естественно, состоит не только из финансовых потоков, генерируемых разными источниками. Например, за долгое правление Елизаветы II стоимость ее подарков можно оценить в £50 млн. Свадебные или юбилейные дары могут стоить больше, чем пожизненный заработок квалифицированного работника. Приданое Эллы Гессен-Дармштадтской, внучки королевы Виктории, вышедшей за князя Сергея, сына нашего Александра II, состояло из драгоценностей, сегодня оцениваемых в £700 млн. Владеет английская королева и одной из самых дорогих в мире коллекций марок — ее оценивают в £100 млн. Начало ей положил ее дед Георг V, пользовавшийся тем, что ему присылали первые оттиски всех марок Британской империи и колоний. В филателию он же инвестировал и свои доходы от герцогства Корнуолл, когда был еще наследником престола. Так, в 1904 году он приобрел на аукционе за неслыханную цену в £1400 одну из редчайших двухпенсовых марок Маврикия. Сейчас за нее дадут более двух миллионов. Не меньшую расторопность проявила его сноха Елизавета, мать нынешней королевы. В 1945 году в послевоенном Париже ей удалось за £2000 (около £70 000 в сегодняшних ценах) купить «Этюд скал» Клода Моне. Сейчас картина может стоить £15 млн. Общая стоимость художественных работ в собрании короны оценивается британскими газетами в £10–11 млрд. Примечательно, что благодаря своему особому положению и непрозрачности всего, связанного с династией, Елизавета II унаследовала эту коллекцию от матери, не заплатив государству £20 млн налога на наследство, от которого обычному гражданину не увернуться.

Впрочем, сторонние обозреватели не до конца понимают, что принадлежит Елизавете персонально, что только действующему монарху, а что вообще является собственностью государства. Большие вопросы со статусами дворцов и поместий, регулярно реставрируемых на бюджетные средства. Упомянутая выше секретность не делает оценку легче. Тем не менее консенсус экспертов на сегодня такой: личное богатство королевы составляет примерно £400 млн, то есть около 4,2 млрд рублей.

А сколько стоит выпасть из августейшего «гнезда»? В 1996 году леди Диана получила при разводе с Чарльзом около £17 млн, а чета Сассекских получит £2 млн на смягчение перехода к жизни обычных смертных. В дальнейшем, очевидно, Меган и Гарри планируют эксплуатировать нематериальные активы членства (пусть и бывшего) в королевской семье — одно только сотрудничество с Netflix, снимающей «Корону», обещает свыше ста миллионов. ◘

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ 18+

О ТОМ, КАКИЕ ВЫЗОВЫ СТОЯТ ПЕРЕД ЧАСТНОЙ МЕДИЦИНОЙ, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ ДРАЙВЕРАМИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ И ПОЧЕМУ ОНА ПРИВЛЕКАТЕЛЬНА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, — В ИНТЕРВЬЮ ЕЛЕНЫ БРУСИЛОВОЙ, ПРЕЗИДЕНТА АО «ГРУППА КОМПАНИЙ «МЕДСИ».

ИНВЕСТОРАМ ИНТЕРЕСНА МЕДИЦИНА

■ В декабре МЕДСИ подписала соглашение о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК) по строительству ММЦ в Москве. Частная медицина может помочь справиться с вызовами, стоящими перед системой здравоохранения?

Пандемия наглядно показала, что частные клиники — надежные партнеры государственного здравоохранения. Вместе мы можем сделать качественную медицину более доступной для людей. У нас масштабная программа развития и в Москве, и в регионах. Один из примеров — строительство многофункционального медицинского центра на Мичуринском проспекте, который будет оснащен самым высокотехнологичным оборудованием, где будут врачи высочайшей компетенции. Инвестиции в проект составят 8 млрд рублей.

■ Вы первыми из частного сектора начали прием пациентов с коронавирусом. Как вы оцениваете, насколько компания справилась с вызовами пандемии?

Мы выдержали это испытание с честью и вышли более сильными. С 1 апреля 2020 года флагманский стационар МЕДСИ — Клиническая больница в Отрадном — всего за семь дней был перепрофилирован в инфекционную больницу на 500 коек. Нужно было в очень короткий срок решить большое количество задач: обучить 800 человек персонала, закупить средства защиты, оборудование, лекарства и т. д. Мы мобилизовали все свои ресурсы, знания, опыт. Объем средств на переоборудование и обеспечение стационара в пандемию составил около 360 млн рублей. Мы признательны партнерам — дочерним компаниям АФК «Система», благодарным пациентам и финансовым организациям за помощь, в том числе с закупкой СИЗов и медицинского оборудования. На сегодняшний день стационарное лечение от COVID-19 в Клинической больнице МЕДСИ в Отрадном прошли более 5000 человек.

■ Как пандемия повлияла на развитие компании?

Она показала направления роста. Очевидно, что большие игроки выживут, а мелкие — не все. Мы будем расширять сеть клиник по России. В том числе с развитием франчайзинга: в марте 2020 года первая клиника вошла под франшизу МЕДСИ.

Спрос на телемедицину вырос более чем на 300%. Свыше 35 000 консультаций за 2020 год мы провели с помощью приложения SmartMed, при этом в разгар пандемии наши пациенты имели возможность получить консультации 24/7 бесплатно. Очевидно, что цифровизация медицины, желание пользователей упростить коммуникацию с врачом и получить максимум услуг в своем телефоне, причем с гарантированным качеством, — драйвер увеличения спроса.

Искусственный интеллект — это тренд, меняющий бизнес. Сейчас очень востребованы решения для эффективного управления клиниками, умного расписания. Мы активно смотрим на все стартапы в этой сфере и считаем, что за цифровой медициной будущее, ведь технологии помогают не только пациентам, но и врачам.

■ Я слышала, что компания готовится к IPO. Что для вас значит повышение инвестиционной привлекательности компании в сфере медицины?

Мы видим рост внимания инвесторов к отрасли здравоохранения. Наши основные показатели (выручка, OIBDA) и до COVID-19 росли двузначными цифрами, и сейчас мы ожидаем, что такая динамика сохранится. Естественно, если будет достаточный инвестиционный интерес, мы подумаем об IPO.

■ Недавно КДЦ «Медси» на Красной Пресне получил аккредитацию JCI, где один из критериев оценки — высокие компетенции персонала. Как вы подбираете врачей?

Получение JCI для нас одно из важнейших достижений, это строгие стандарты безопасности нахождения пациента в клинике. Это заслуга всей команды. Мы качественно подбираем высококлассных специалистов — лидеров мнений в различных медицинских направлениях. И вкладываем средства в их развитие, обучение. Наши врачи постоянно обмениваются опытом с коллегами на симпозиумах, семинарах и в регионах, и за рубежом.

■ Отношение людей к своему здоровью меняется?

В ритме мегаполиса трудно найти даже час на поход к врачу, а своевременная и точная диагностика — это очень важно. Поэтому мы создаем Центры компетенций, где можно обследоваться в максимально короткий срок. Нас особенно радует, что к нам приезжает много иностранцев из Европы и даже Израиля. К примеру, в феврале мы открыли Центр Quick Help Clinic, где за 40 минут женщина может пройти обследование женского здоровья. На раннюю диагностику направлены и многочисленные чек-ап программы, и проект CVM, в рамках которого на основе данных о пациентах мы предлагаем им персонализированные решения, и просветительская деятельность. Я всегда говорю: нет ничего важнее здоровья. В МЕДСИ мы создаем все условия для получения качественных медицинских услуг международного уровня.

ЗЕЛЕНАЯ ПОВЕСТКА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

**АВТОР: ЕВГЕНИЯ ТЮРИКОВА,
РУКОВОДИТЕЛЬ SBER PRIVATE BANKING**

ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ МЫ МНОГО И ЧАСТО ПОДНИМАЕМ ТЕМУ ПРО ОТВЕТСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ СО СМЫСЛОМ. И ВСЕ БОЛЬШЕ Я УБЕЖДАЮСЬ, ЧТО НАСТАЛО ВРЕМЯ ГОВОРИТЬ ПРО ИНВЕСТИЦИИ БУДУЩЕГО, ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО ДВА НАПРАВЛЕНИЯ ВО МНОГОМ ПЕРЕСЕКАЮТСЯ.

ФОТО: ПАВЕЛ КРЮКОВ

Инвестиции в будущее — это технологии, которые способны изменить целые отрасли. Очень часто они связаны с принципами ESG (Ecology, Society, Governance), являются ответом на задачи по достижению целей глобального устойчивого развития ООН либо как минимум не противоречат им. И самое важное, что стоит за этими инвестициями, — личная вовлеченность инвестора и желание быть сопричастным большим идеям. Как показывает мировая практика, подобные вложения могут одновременно и менять мир, и приносить сверхприбыль.

Многие из новых инвестиционных проектов, которые сейчас находятся на рассмотрении у инвестиционных консультантов Private Banking, относятся к сектору зеленой экономики. Самому этому понятию всего шесть лет, если считать с момента подписания Парижского соглашения по климату. Сегодня соглашение подписано большинством государств, включая Россию, Китай, США и ЕС, где сосредоточены крупные производители. Главная цель — удержание роста среднемировой температуры на уровнях не выше 2 °C (в идеале — 1,5 °C) от доиндустриальных уровней.

Чтобы решить эту задачу и при этом сохранить темпы роста производства и экономики, необходим переход на новые технологии и новые источники энергии, изменение привычек потребления и многое другое. Изменения настолько глобальные, что в этом секторе можно ожидать много внимания и денег. В документе прописаны главные ориентиры, но страны-участники сами устанавливают цели, в том числе определяют объем государственных инвестиций в отрасль. Тем самым Парижское соглашение фактически открыло двери для глобальных инвесторов, заинтересованных в зеленых проектах.

В ближайшее время будет понятно, о каких дальнейших инвестициях будет идти речь в следующие пять лет. Вот только пара цифр, которые уже известны рынку. Например, в рамках нового пакета стимулов, который готовится в США, около $400 млрд может быть направлено на борьбу с климатическими изменениями. ЕС собирается направить около €100 млрд на поддержку наиболее уязвимых отраслей, и это должно помочь в переходе к CO2-нейтралитету. Пока не озвучены цифры по Китаю, но в пятилетнем плане климатическим изменениям уделено достаточно много внимания.

Зеленая экономика может представляться строчкой в стратегическом плане компании, чем-то, о чем

СТРАТЕГИЯ НОВОЙ ПЯТИЛЕТКИ КИТАЯ:

18% — СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ CO2 В ПЕРИОД С 2021 ПО 2025 ГОД

20% — ДОЛЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ В ENERGY-MIX

CO2-НЕЙТРАЛИТЕТ К 2060 ГОДУ

ИСТОЧНИКИ: LAZARD, IEA, WOOD MACKENZIE, OUR WORLD IN DATA

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

говорится на деловых конференциях федерального масштаба, но фактически изменения уже происходят здесь и сейчас, а крупные инвесторы уже присматриваются к этому движению.

ВОЗМОЖНОСТИ РЫНКА

В России, богатой дешевыми природными источниками углеводородов, переход на возобновляемые источники энергии пока воспринимается как очень дорогая и ненужная альтернатива. При этом развитие возобновляемых энергоресурсов уже давно шагнуло вперед, что позволяет сравнивать их с традиционными источниками. Один из главных аргументов скептиков — дороговизна новых технологий. Да, это так, если смотреть на цифры без динамики. А если посмотреть на цифры и сравнить, то это уже заставляет задуматься: за последние 11 лет стоимость получения электроэнергии с помощью солнечных панелей снизилась почти в 11 раз.

Если в 2009 году стоимость МВт • ч, произведенных с помощью солнечных панелей, составляла $323, то в 2020 году этот показатель опустился до $31; для ветрогенераторов — со $101 до $26. Это цифры уже без учета государственных субсидий, что говорит о хорошей рентабельности отраслей. Для сравнения: у угольных электростанций минимальная стоимость составляет $34.

Новые технологии сегодня еще требуют государственных вливаний, у них еще неопределенный срок окупаемости, но это уже конкуренция с традиционными технологиями. Наконец, что важно для инвесторов, зеленые технологии могут быть источником прибыли.

Возобновляемые источники энергии — самая популярная тема, сектор, который привлекает больше всего внимания медиа и общества. Но и другие секторы зеленой экономики, о которых не так часто пишут, не менее любопытны.

К примеру, недавно наши аналитики искали для одного из клиентов инструменты, которые позволили бы поучаствовать в развитии технологий по улавливанию парниковых газов. Публичных компаний в этой сфере очень мало — еще мало. Норвежская Aker Carbon Capture — одна из немногих, и стоит объяснить, почему она привлекла наше внимание.

90% — **СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С ПОМОЩЬЮ СОЛНЕЧНЫХ ПАНЕЛЕЙ**

74% — **СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С ПОМОЩЬЮ ВЕТРОГЕНЕРАТОРОВ**

Сегодня в ЕС любое производство, генерирующее парниковые газы, должно производить их не больше установленной квоты либо же докупать сертификаты на эту квоту. В прошлом году цены на подобные сертификаты достигли своих максимальных исторических значений — €35 за тонну CO2. По оценкам регулятора, за 2020 год европейские компании уже потратили на приобретение сертификатов более €4 млрд. Сегодня эти сертификаты стоят уже €40 за тонну CO2, а эксперты прогнозируют дальнейший рост. Каждый год квоты на выбросы будут снижаться — опять же, в соответствии с Парижским соглашением.

Aker Carbon Capture уже начинает работы по установке оборудования для улавливания выбросов CO2 для европейского цементного завода. Как только стоимость этого оборудования сравняется по стоимости с закупкой сертификатов, акции компании получат мощный позитивный триггер, а она сама, как и ее немногочисленные конкуренты, может оказаться на волне.

Не только новые и прорывные технологии являются бенефициарами развития зеленой экономики. Устоявшиеся лидеры рынка тоже получают поддержку от данной волны. Как, например, производитель полупроводников и микрочипов — компания Infineon. Горячо обсуждаемая индустрия электромобилей была крайне выгодна поставщикам комплектующих — в первую очередь, производителям различных микроконтроллеров, на которые приходится около трети от стоимости всей электроники. Их востребованность привела к дефициту на рынке — и вот уже такие гиганты, как Audi, вынуждены были сообщить о сокращении выпуска электромобилей.

Все эти оптимистичные примеры, которые мы рассказываем нашим клиентам, взяты пока из европейской практики. Это компании, появившиеся на стыке новых технологий, понимания трендов рынка и, что не менее важно, желания их создателей внести свой вклад в сохранение экологии. Прибыльность этих проектов — хороший показатель, потому что лучшую рекламу для инвестиций со смыслом, инвестиций в будущее, сложно придумать. Остается только найти правильные проекты, проанализировать их и обсудить с консультантом собственную инвестиционную стратегию. ●

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОГНОЗЫ:

69% ЭНЕРГОГЕНЕРАЦИИ ИЗ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ К 2050 ГОДУ

56% ИЗ НИХ БУДЕТ ПРИХОДИТЬСЯ НА СОЛНЕЧНУЮ И ВЕТРОЭНЕРГЕТИКУ

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА:

300 МЛН ПАССАЖИРСКИХ АВТОМОБИЛЕЙ К 2040 ГОДУ

38% ВСЕХ ПРОДАЖ К 2040 ГОДУ

ВЫБРОСЫ CO2 СЕГОДНЯ:

73% ВСЕХ ВЫБРОСОВ — ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕКТОР

ИЗ НИХ

- **24,2%** — ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- **16,2%** — ТРАНСПОРТ
- **17,5%** — ЛИЧНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

ИСТОЧНИКИ: LAZARD, IEA, WOOD MACKENZIE, OUR WORLD IN DATA

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Иллюстрация Вячеслава Лихачева

МНЕНИЕ

ВАДИМ ПОГОСЬЯН

Директор по развитию бизнеса Alfa Asset Management (Europe) S.A. / forbes.ru/pogosyan-vadim

Глупость или гениальность

Почему покупка картинки в интернете за $69,3 млн может стать лучшей инвестиционной идеей.

О

Одиннадцатого марта 2021 года на аукционе Christie's произошло поистине революционное событие: за рекордные $69,3 млн ушла с молотка полностью электронная картина графического дизайнера Майкла Винкельмана, работающего под псевдонимом Beeple. Его работа под названием «Первые 5000 дней» представляет собой коллаж, состоящий из 5000 рисунков, созданных Винкельманом в течение предыдущих 13 лет. Аукцион проводился в онлайн-формате и длился 15 дней. Начальная цена коллажа была всего $100, однако уже в течение последующих двух недель постепенно выросла до $10 млн. Основная же битва инвесторов развернулась за 15 минут до окончания торгов, когда за картину сражалось 10 человек, а шаг цены увеличился до $10–15 млн. Победил сингапурский инвестор с псевдонимом Metakovan.

Пикантности этой ситуации придает тот факт, что, в отличие от предметов искусства реального мира, оригинал цифровой картины полностью идентичен всем ее копиям. Вы можете найти ее на многих сайтах и скачать ровно в таком же качестве, как получил инвестор Metakovan. Даже на сайте самого аукционного дома Christie's можно рассмотреть ее в мельчайших подробностях. В чем же тогда смысл тратить миллионы долларов на то, что можно получить бесплатно?

Человек непосвященный обычно считает все, происходящее в мире электронного искусства, театром абсурда и не понимает, зачем платить за цифровые картины. Как сказал один мой клиент: «Эта сделка подтверждает два факта: нас окружает большое количество дураков, и у них полно лишних денег». Но я попробую удивить вас еще больше: сделка по покупке коллажа «Первые

На старт, **внимание, ЛЕТО!**

ГАЗПРОМ
ГОРНО-ТУРИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Бронируйте отдых в горах на polyanaski.ru

Курорт Газпром,
г. Сочи, с. Эсто-Садок

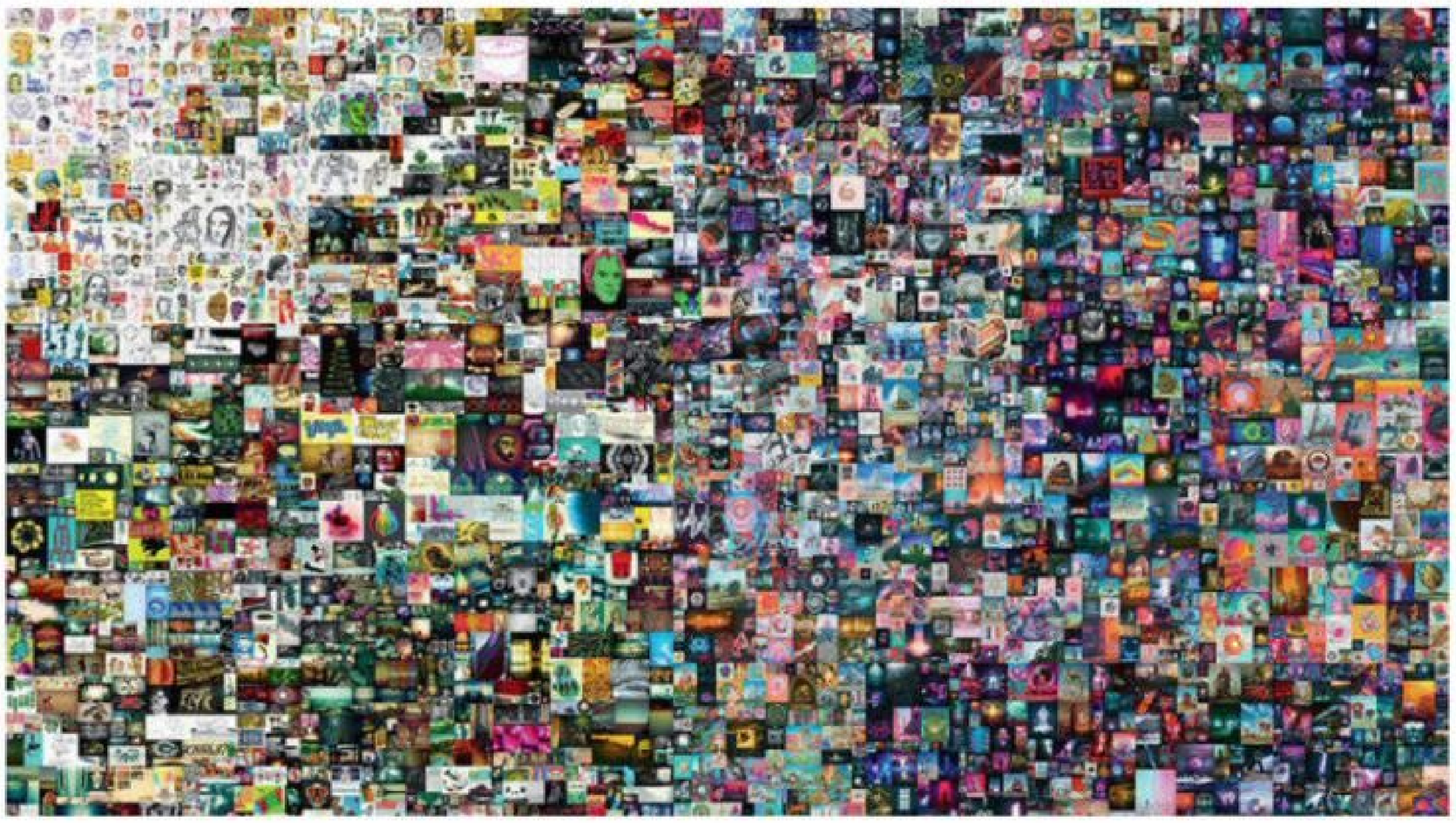
+7 862 259-55-95

gazprom_resort

Наше приложение для iOS и Android

Ваш Курорт Газпром ♡

Реклама



Франсис Нганну продал в виде токена видео со своим чемпионским боем за $580 000. Эта сумма больше премиальных, полученных от UFC за ту победу

5000 дней» может принести инвестору Metakovan $1 млрд в течение буквально нескольких месяцев. Чтобы это понять, давайте чуть ближе посмотрим, как работает рынок электронного искусства.

Весь этот рынок построен на загадочной аббревиатуре NFT, расшифровывающейся как non-fungible tokens (уникальные токены). Проводя аналогию с реальным миром, NFT — это как свидетельство о праве собственности на какой-либо объект. Этим объектом может быть картинка, звуковая или видеозапись, текст или любой другой объект реального или виртуального мира. Сам факт удостоверения права собственности происходит в сети блокчейн и доступен для проверки и валидации всем желающим. Каждый человек может загрузить созданный им предмет искусства в сеть и выпустить токен, подтверждающий право собственности на это произведение. Этот токен потом можно подарить или продать на одном из онлайн-аукционов.

Рынок NFT пока относительно небольшой. По оценке портала cryptoslam.io, агрегирующего информацию о торгах на различных площадках, совокупный объем торгов объектами электронного искусства в марте составил примерно $330 млн (без учета той самой сделки на аукционе Christie's). Однако при сохранении текущих темпов роста уже примерно через год он будет исчисляться миллиардами долларов.

Самыми популярными лотами на сегодняшний день являются короткие видеоролики с лучшими моментами в баскетболе от NBA Top Shots, а также 8-битные аватары из серии CryptoPunk. Несколько лет назад группа энтузиастов выпустила ограниченную серию пиксельных аватаров и раздавала бесплатно токены на них всем желающим. Сейчас же максимальная стоимость одного из них составляет $7,8 млн.

На самом деле NFT — это не совсем рынок, где люди покупают причудливые картинки и ролики за миллионы долларов. Точнее, не только рынок причудливых вещей. Известные музыканты, актеры и бизнесмены теперь тоже продают там свои работы. В частности, американский рэпер Snoop Dogg недавно выпустил первые токены на свои работы, боец смешанных единоборств Франсис Нганну продал в виде токена видео со своим чемпионским боем за $580 000. Интересно, что эта сумма больше премиальных $500 000, полученных им от ассоциации UFC за победу.

Основными выгодоприобретателями рынка NFT как раз и должны стать артисты, писатели, художники, в общем все, кто так или иначе связан с искусством. Сейчас у них нет способов продажи своих работ, минуя посредников, таких как издательские дома, музыкальные лейблы, картинные галереи. NFT — это как раз тот механизм, который способен помочь артистам напрямую продавать свое творчество коллекционерам и поклонникам без дополнительных посредников и комиссий.

Большое преимущество электронных токенов заключается в том, что их можно дробить на любое количество частей, а также делать токены на еще не существующие объекты. То есть теоретически тысячи людей могут, например, профинансировать будущую книгу Джоан Роулинг про Гарри Поттера, если она вдруг решит ее выпустить. Автор получит полную стоимость гонорара, а коллекционеры и инвесторы — последующее коллективное право собственности на книгу. Владелец токена сможет передать или продать свою долю по рыночной цене.

Примерно это и сделал сингапурский криптоколлекционер Metakovan. Незадолго до покупки картины «Первые 5000 дней» он купил несколько других картин дизайнера Beeple за $2,2 млн. Потом в январе 2021 года он создал виртуальную картинную галерею и выпустил

Право владения картиной будет разделено на тысячи токенов и продано другим коллекционерам. По оценкам экспертов, ее совокупная стоимость тогда превысит $1 млрд и принесет первым инвесторам около 1340%

«Первые 5000 дней» графического дизайнера Майкла Винкельмана, работающего под псевдонимом Beeple

токены к этой коллекции картин. Первоначальная цена токена составляла $0,36, но уже сегодня они торгуются по $16.

В немалой степени этому поспособствовала мировая пресса, горячо обсуждавшая покупку электронной картины за астрономическую сумму. Именно по этой причине сделка на аукционе Christie's не кажется такой уж глупой: эти $69 млн на самом деле являются стоимостью привлечения внимания мирового сообщества.

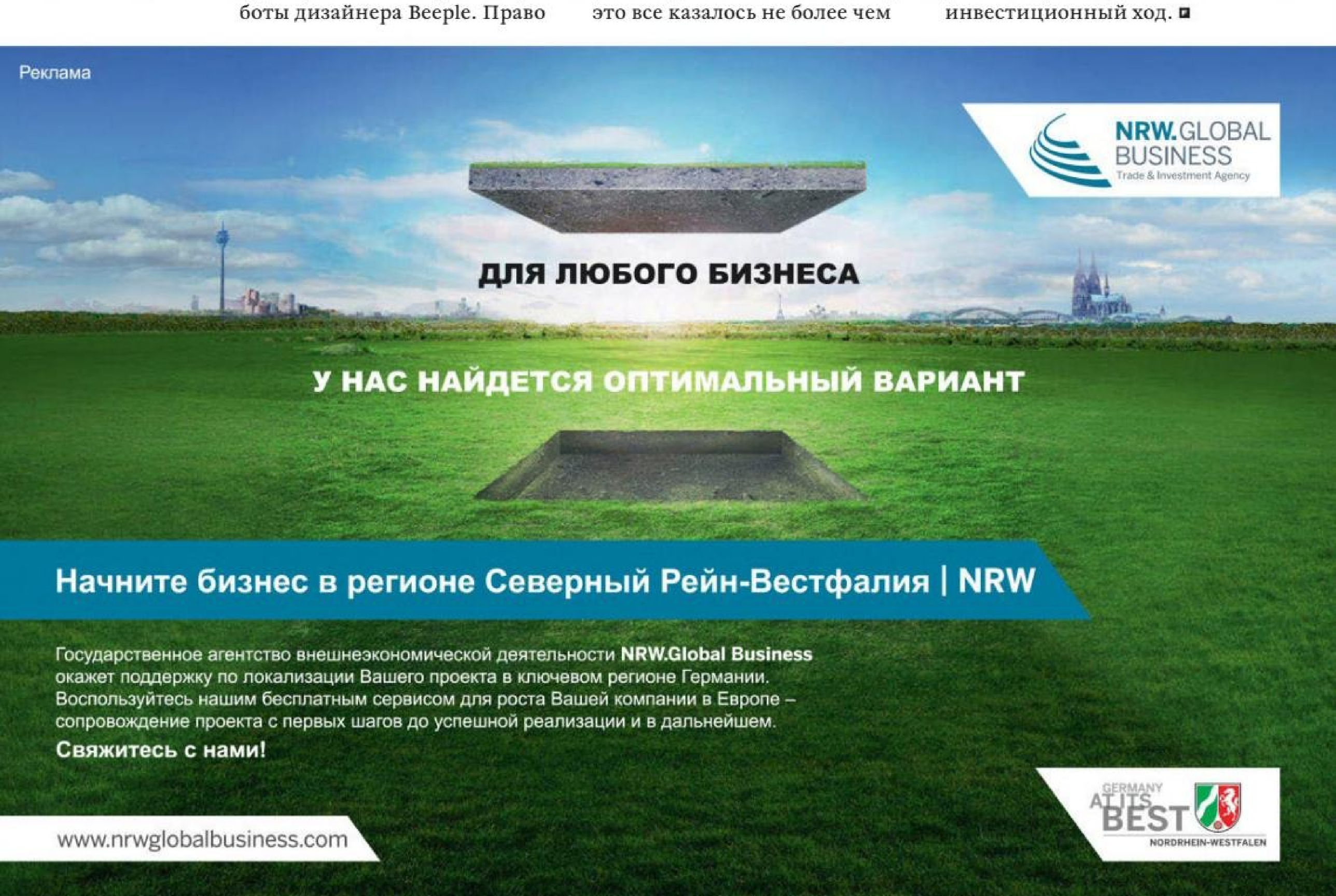
Картину «Первые 5000 дней», судя по всему, ждет та же судьба, что и более ранние работы дизайнера Beeple. Право владения ею будет разделено на тысячи токенов и продано другим коллекционерам. По оценкам экспертов, совокупная стоимость картины тогда может превысить $1 млрд и принесет первым инвесторам около 1340%. Это примерно столько же, сколько можно заработать на инвестициях в рынок акций за 28 лет.

Виртуальный мир с его виртуальными деньгами, биржами и предметами искусства — это то, что сознательно игнорируется в течение долгого времени традиционным финансовым миром. Еще несколько лет назад это все казалось не более чем развлечением для школьников и студентов и не выглядело как угроза финансовым институтам. Однако уже сегодня капитализация биткоина составляет $1,1 трлн, что сопоставимо с ВВП России в 2019 году ($1,7 трлн). А темпы роста рынков виртуального мира ежегодно бьют все рекорды.

Похоже, что финансовым организациям все-таки придется перестраиваться и адаптироваться к новой реальности.

И наиболее успешным окажется тот, кто в покупке картинки за $69 млн будет способен увидеть не глупость, а гениальный инвестиционный ход. ◘

Реклама



ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОДУКТАМИ ЗАИНТЕРЕСОВАЛИСЬ ВСЕ КАТЕГОРИИ ГРАЖДАН

В 2020 году инвестиционный портфель клиентов Открытие Private Banking превысил 220 млрд рублей, количество состоятельных клиентов, имеющих брокерские счета, увеличилось на 67%. Портфель активов розничных клиентов «Открытие Брокер» вырос на 121%. За счет чего банку удалось достичь таких результатов и какие задачи он ставит перед собой на 2021 год, рассказал заместитель президента — председателя правления банка «Открытие» Виктор Николаев.

— 2020 год принес фантастические результаты для российского фондового рынка: количество счетов частных инвесторов на Московской бирже превысило 10 млн. Видите ли вы повышенный спрос на инвестиции среди клиентов банка «Открытие», в том числе состоятельных?

— Действительно, в прошлом году на Московскую биржу пришло больше инвесторов, чем суммарно за предыдущие годы. На наш взгляд, это закономерно. Фокус на инвестиции прослеживался во всех сегментах, так как консервативная категория граждан искала альтернативу депозитным продуктам, а рисковые инвесторы имели возможность получить быстрый спекулятивный доход.

Прошлый год был очень волатильным, неожиданным со всех точек зрения, но клиентское поведение в этой волатильности отличалось от кризиса 2014 года — люди практически не паниковали. Наоборот, видели в коррекции возможности, заходили в подешевевшие инструменты, делая ставку на отскок рынка. И она сработала. Глобальные рынки восстановились уже к лету — индекс S&P 500 восстановился до уровней начала падения в марте. Со своих минимальных мартовских отметок индекс вырос более чем на 50%. Так что прошлый год дал частным инвесторам хорошие возможности заработать.

Доля инвестиционных решений в совокупном портфеле клиентов private banking «Открытия» выросла до 45% против 34% на конец 2019 года, их инвестиционный портфель вырос на 74% и превысил 220 млрд рублей. При этом количество состоятельных клиентов, имеющих брокерские счета, увеличилось на 67%. Та же тенденция прослеживалась и в розничном сегменте. Количество клиентов «Открытие Брокер» по итогам 2020 года выросло на 30%, обороты — на 50%. Портфель активов клиентов массового сегмента вырос на 121%.

— Низкие ставки по депозитам сформировали спрос на инвестпродукты. Что помогло вам удовлетворить этот спрос и достичь высоких результатов?

— Прежде всего наличие в группе финансовой экосистемы, широкой инфраструктуры, способной решить задачу любого клиента либо через профессиональное управление, либо через предоставление прямого доступа к глобальным рынкам.

Нам удалось решить задачи разных клиентов посредством стабильной работы удаленных каналов, удобства наших мобильных приложений — вот ключевые факторы. Развитие цифровых каналов, удовлетворяющих потребности разных клиентских сегментов, — наша основная стратегическая цель и в дальнейшем.

— Проявились ли какие-то новые запросы в инвестициях?

— Более рисковым клиентам были интересны ставки на определенные отрасли, на которые пандемия сильно повлияла, где за счет ставки на отскок рынка можно было получить большую доходность: авиаперевозки, туризм, нефтегазовый сектор. Теми же, кто на долгосрочной основе формирует свои портфели, было востребовано направление инвестиционного консультирования, или advisory. В 2020 году портфель advisory вырос в три раза, составив около 26 млрд рублей, мы планируем развивать это направление и увеличить портфель в нем на 60%.

Для розничных клиентов был характерен спрос на акции и иные активы иностранных компаний: оборот по иностранным инструментам вырос более чем на 300%. Традиционно, конечно, спросом пользовались российские голубые фишки, инвестиции в драгоценные металлы. А среди менее толерантных к рискам фондового рынка клиентов вырос спрос на ПИФы УК «Открытие». Причем значимо — практически в два раза. И наиболее востребованным

На правах рекламы | Публичное акционерное общество Банк «Финансовая Корпорация Открытие». 115114, г. Москва, ул. Летниковская, д. 2, стр. 4, private banking — частное банковское обслуживание.

оставался консервативный ОПИФ «Открытие Облигации», то есть инвестиции в облигационные инструменты.

— Есть мнение, что клиенты private banking особо ценят сервис персонального банкира, его личные компетенции. Насколько для таких клиентов важен уровень цифровизации банка?

Невозможно жить в цифровом мире и игнорировать его. Технологии проникают во все клиентские сегменты, безопасность и удобство пользования важны для всех. В 2019 году личным кабинетом либо мобильным приложением на телефоне пользовались 85% всех клиентов «Открытие Брокер», сейчас — практически 100%. Доля тех, кто активно пользовался мобильным приложением на телефоне для инвестиций, составляла в 2019 году 33%, а к концу 2020 года — уже 54%. Люди перестают пользоваться компьютером для совершения стандартных операций, это слишком сложно, все больше и больше мы используем телефон, в том числе для принятия и реализации инвестиционных решений. Кстати, брокерские счета в 76% случаев открываются дистанционно, без визита в офис. Безусловно, когда речь идет об операциях на крупные суммы, клиентам важно общение с банкиром или со своим менеджером, так как здесь речь идет не только и не столько о безопасности, а о принятии важного решения. Тут очное общение очень важно.

В сегменте private banking реализован функционал, который совмещает в себе взаимодействие с персональным банкиром и диджитал, это мобильное приложение «Открытие.Акцепт». Эта система позволяет акцептовать операцию уже после того, как вы передали запрос на нее любым удобным вам способом. То есть клиент сначала может обсудить ту или иную стратегию инвестиций или условия операции со своим менеджером по телефону, в почте или иным способом. И только потом акцептовать ее в цифровом канале. Особенно он стал актуален во время пандемии, когда физическое перемещение было ограничено.

— Какие задачи вы ставите перед «Открытие Брокер» и УК «Открытие» в 2021 году?

— У группы «Открытие» амбициозные планы: удвоить нашу клиентскую базу. С января по середину марта в УК «Открытие» совокупный приток клиентов в ПИФы сопоставим с показателями за весь 2020 год, мы планируем с такой же скоростью развивать наш бизнес в этом году и дальше.

Расти выше рынка планируем и в private banking — прирастить клиентскую базу на треть и увеличить портфель на 25%. Сильная черта private banking «Открытия» — глубокая экспертиза в инвестиционных продуктах и предоставление широкого спектра услуг: от пассивного управления до более рисковых и более доходных инструментов.

Еще одна стратегическая задача — помочь получать выгоду от инвестиций клиентам, которые впервые пришли на фондовый рынок. Мы сейчас много инвестируем в программы обучения для таких клиентов.

— Недавно Банк России повысил ключевую ставку. Может ли это остановить активный приток средств физлиц на фондовый рынок?

— Рост ставок не остановит приток инвесторов на финансовые рынки. Многие клиенты уже получили позитивный опыт от инвестиций. Хороший результат за 2020 год показал, какие возможности дает рынок. Такие инвесторы будут продолжать инвестировать.

Изменение процентной ставки влияет только на стоимость инструментов в российских рублях. В сегменте private banking традиционно много клиентов, держащих активы в валюте, — более 60% совокупного портфеля. И в массовом сегменте большой спрос сейчас на приобретение иностранных активов. Вряд ли интерес к инвестиционным продуктам будет сильно снижаться, но он, безусловно, будет трансформироваться.

И сейчас мы являемся свидетелями этой глобальной трансформации, когда с одной стороны макроэкономические факторы заставляют людей делать выбор в пользу альтернативных классическим вкладам инвестиционных инструментов в поисках адекватной доходности, а с другой — финансовые институты, крупнейшие банки в частности, вкладывают существенные ресурсы в развитие инфраструктуры, продуктовой линейки, повышение уровня финансовой осведомленности своих клиентов. Эти факторы будут способствовать притоку средств физических лиц в инвестиции и дальше.

На правах рекламы

Иллюстрация Вячеслава Лихачева

МНЕНИЕ

ОЛЬГА ПАКСОН

Советник Forbes по стратегии социального предпринимательства

Тяжкий груз

Как избавить общество от информационной перегруженности с пользой для него.

Мы стоим под информационным ливнем без зонта. Большая часть информации, которой мы перегружены, исходит от онлайн-бизнеса, включая социальные сети, СМИ и интернет-торговлю. При этом онлайн-бизнес не только создает и подпитывает информационную перегрузку, но и несет в себе уникальные возможности для ее смягчения. Что нужно изменить? Сделать три шага: исключить ненужное, организовать полезное и ввести импакт.

Исключить ненужное. Область, остающаяся в основном незамеченной онлайн-бизнесом, — это поиск способов избежать заведомо непригодной для пользователя информации. Алгоритмы уже давно выяснили наши вкусы и предпочтения, и тем более удивительно, что они так и не вычислили ненужные нам категории. Например, если в вашем доме подросток, вы вряд ли будете искать вещи для пятилетних. По данным Всемирного банка, дети до 14 лет составляют 25% населения мира. Но даже самые комплексные онлайн-платформы выдают результаты поиска без настройки на возраст, хотя и допускают поиск по возрастному параметру.

Если помогать пользователям не только находить нужное, но и избегать того, что не нужно, выиграют и покупатели, и продавцы, и онлайн-платформы. Например, в некоторых странах YouTube Kids закрывает детям младшего возраста доступ к контенту для более старших. YouTube Kids мог бы расширить эту ценную функцию, сделав обратное — исключив контент для младших из того, что видят старшие. Тогда YouTube Kids сэкономил бы время детей и сократил их массовую преждевременную миграцию на стандартный YouTube. Инициативы по исключению бесполезного можно монетизировать.

ЭКОНОМИКА МОСКВЫ

ДЕПАРТАМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА МОСКВЫ

ОДИН ШАГ ДЛЯ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОНЛАЙН

investmoscow.ru

0+

Реклама

Клиенты готовы платить, чтобы избежать рекламы, и многие онлайн-компании успешно разделили услуги на бесплатные с рекламой и платные без рекламы. Возможности исключить бесполезное выходят далеко за рамки просто рекламы.

Организовать полезное. На фоне информационной перегрузки еще одна недостаточно развитая область — это услуга агрегирования информации. Поисковые системы, системы онлайн-ранжирования по отзывам пользователей и ежедневные дайджесты СМИ — все это примеры мощных методов сортировки, которые создают ценность для пользователей.

Онлайн-платформы могли бы начать использовать хотя бы часть нашего внимания для продвижения чего-то значительного

Извлечение смысла из информационного хаоса путем сортировки открывает безграничное поле возможностей

Тем не менее большая часть информации все еще не организована наиболее рациональным образом.

Извлечение смысла из информационного хаоса путем его организации в рейтинги, списки, обзоры, системы сортировки, предварительно выбранные предпочтения, заполненные списки для повторных покупок и другие методы открывает безграничное поле возможностей. Например, платформы онлайн-торговли могут раскрывать не только рейтинги продавцов по отзывам покупателей, которых зачастую обвиняют в предвзятости, но и более объективные параметры, такие как частота возвратов и повторных заказов или обобщение этих и иных параметров в объективную систему оценки качества. Такая информация может создать дополнительную ценность как для клиентов, так и для самих платформ, обеспечивая прозрачность, улучшая возможности сортировки и доверие к платформе. Эта функция может быть даже платной или доступной для клиентов особых оплачиваемых категорий.

Другой пример, когда пользователь не находит точно того, что ищет, — это когда онлайн-платформа, часто не признаваясь в этом, просто заполняет экран несортированными и мало относящимися к делу вариантами, тем самым лишь усугубляя информационную перегрузку и морально парализуя клиента. Эксперты по маркетингу установили, что излишнее количество вариантов для выбора не ведет к увеличению продаж. Посредством более целенаправленной категоризации предлагаемых товаров и услуг можно усовершенствовать процесс онлайн-покупок, чтобы он больше напоминал рекомендации всезнающего продавца-консультанта.

Исходя из моего собственного опыта в области управления данными, деконструкция процесса от теоретически оптимального результата для пользователя к тому, как максимально легко собрать нужные для этого данные в информационную воронку, может дать впечатляющие результаты. Обычно в этом процессе обнаруживается, что большая часть релевантной информации уже доступна и только ждет, чтобы ее зафиксировали. Также обнаруживается, что создатели контента охотно сами классифицируют информацию, если есть соответствующий классификатор, поскольку они заинтересованы в том, чтобы контент можно было найти, отсортировать и сделать как можно более заметным для потенциальных клиентов. Если онлайн-бизнес задумается над этой проблемой, пользователи будут быстрее находить и покупать то, что им нужно, сокращая как информационную перегрузку, так и экранное время.

Ввести импакт. Массовое распространение онлайн-бизнеса дает ему возможность влиять на общество и определять наш выбор, что открывает возможность изменить мир к лучшему. Пока онлайн-платформы задействуют наше внимание в основном для того, чтобы заставить нас тратить больше денег на товары и услуги и проводить больше времени на платформах. Они могли бы начать использовать хотя бы часть этого внимания для продвижения чего-то значительного, например, отдавая приоритет теме здорового и устойчивого образа жизни. В зависимости от законов конкретной страны онлайн-платформы будущего смогут пойти даже дальше, создав эквивалент налогового эффекта, повышая ставки для нейтральных (или вредных) предприятий и понижая для социальных. Онлайн-бизнес захватил наше внимание и может использовать его экономнее и мудрее. ◘

#05 (208) 2021

Forbes

над проектом работали
—
ЕЛЕНА БЕРЕЗАНСКАЯ, НИКОЛАЙ МАЗУРИН

СПИСОК FORBES

В ГЛОБАЛЬНОМ РЕЙТИНГЕ МИЛЛИАРДЕРОВ 2021 ГОДА 2755 УЧАСТНИКОВ, ИЗ НИХ 123 РОССИЯНИНА, НА 21 БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ПРОШЛОМ ГОДУ. ДЕСЯТИ МИЛЛИАРДЕРАМ ИЗ СПИСКА ЕЩЕ НЕ ИСПОЛНИЛОСЬ 30 ЛЕТ, САМОМУ МОЛОДОМУ ВСЕГО 18 ЛЕТ.

RAISED AROUND THE WORLD

ИЗВЕСТНЫ ПО ВСЕМУ МИРУ | РЕКЛАМА

AUDEMARS PIGUET

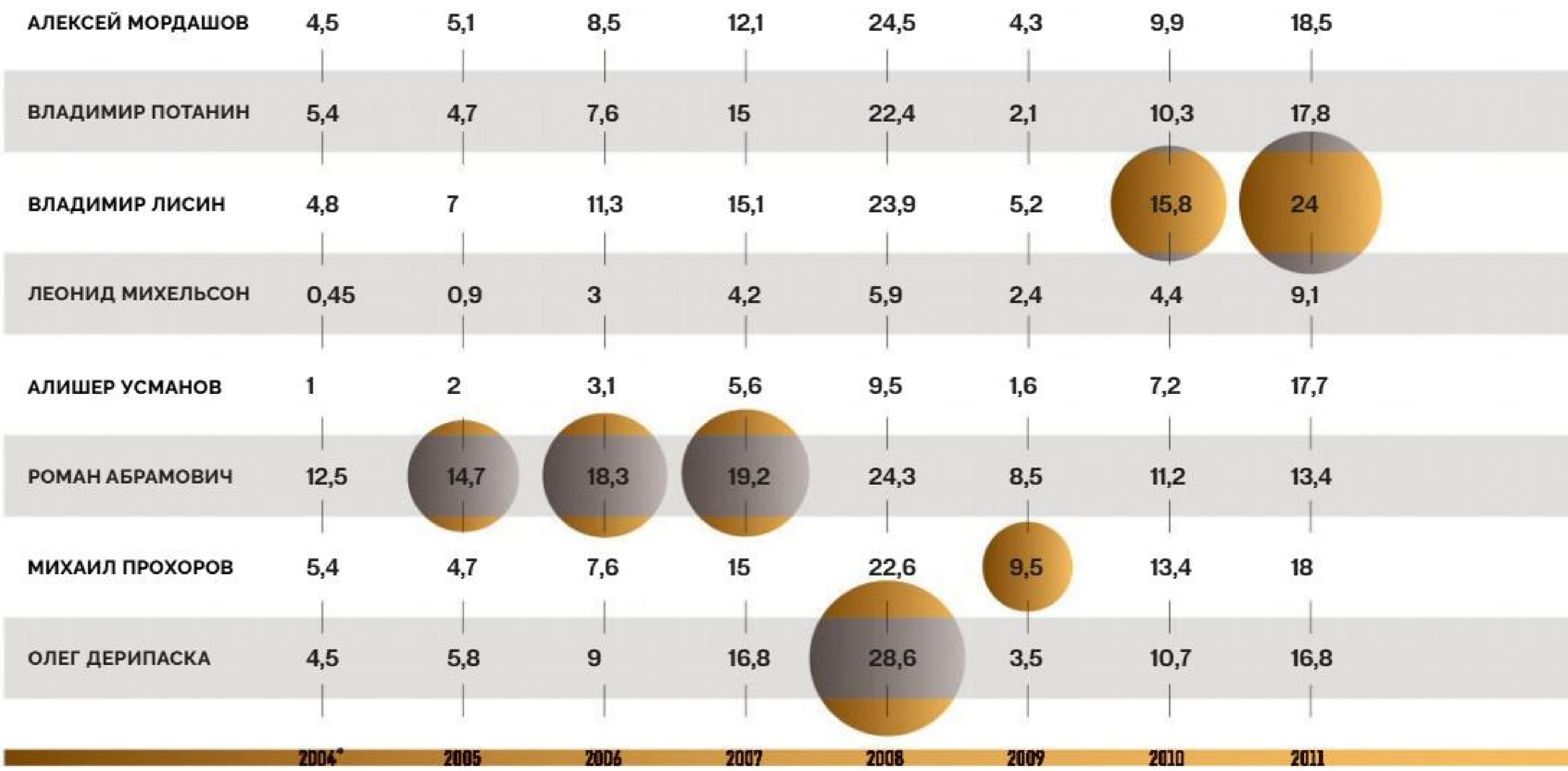
Le Brassus

BORN IN LE BRASSUS

AUDEMARS PIGUET

Le Brassus

AUDEMARS PIGUET БУТИКИ МОСКВА
ГУМ · ПЕТРОВСКИЙ ПАССАЖ



* В 2004 году первое место в рейтинге занимал Михаил Ходорковский с состоянием $15,2 млрд

текст
—
ЕЛЕНА БЕРЕЗАНСКАЯ

ВИРУСНАЯ ЭКОНОМИКА

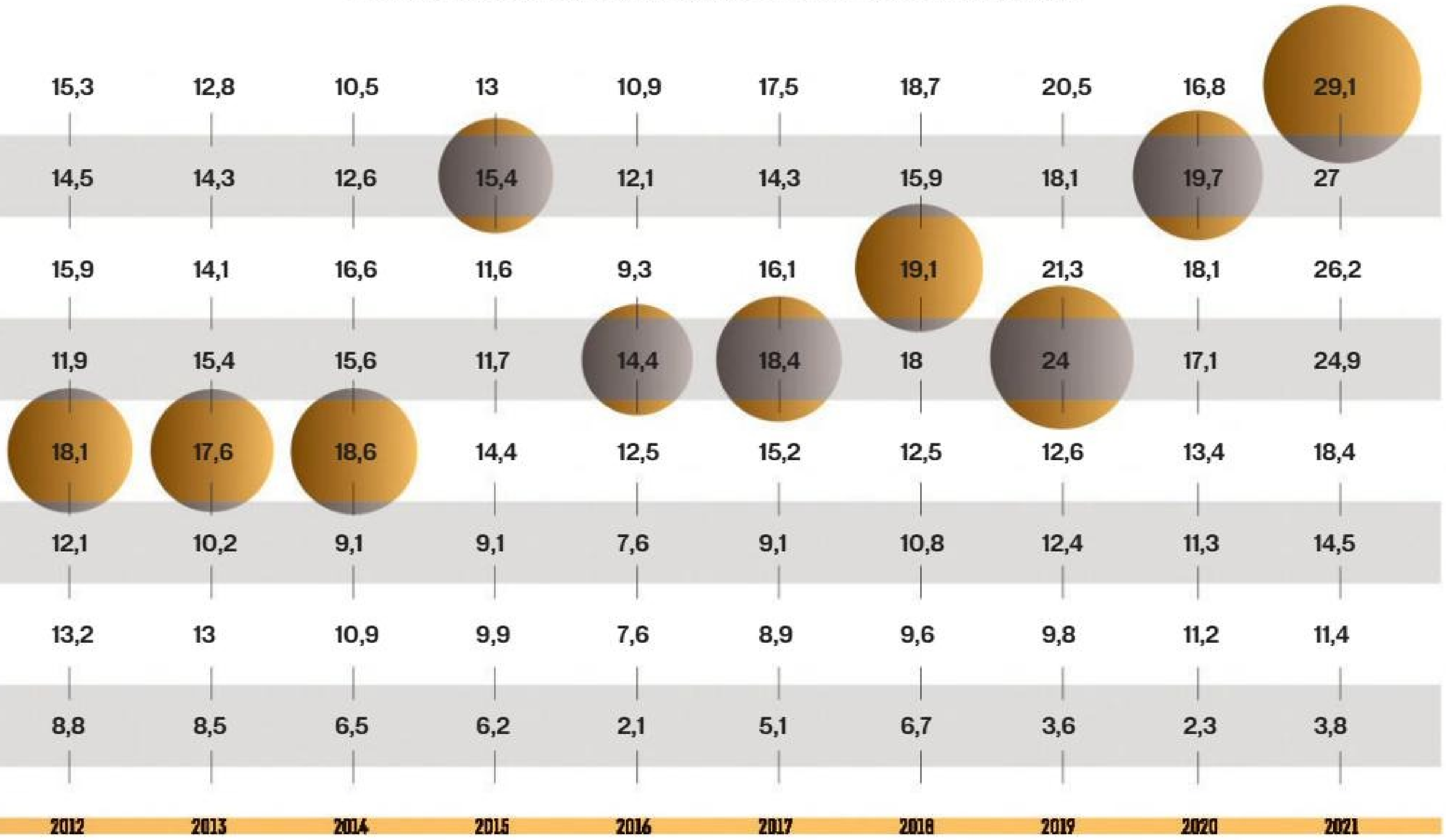
Для 200 самых богатых бизнесменов России 2020 год оказался на удивление удачным: число миллиардеров выросло до 123, показатели рейтинга достигли рекордных высот, а порог вхождения в него впервые поднялся до $550 млн.

Рейтинг 200 самых богатых бизнесменов Forbes впервые составил десять лет назад. С 2004 по 2010 год мы представляли лишь «Золотую сотню», а в 2011-м, когда число миллиардеров перевалило за сто, увеличили количество мест в списке до двухсот. Суммарное состояние участников первого рейтинга 200 самых богатых составило $499 млрд, все следующие годы эта цифра была ниже, и лишь в 2021-м был установлен новый рекорд — $663 млрд. За последний год совокупное состояние участников списка выросло на $207 млрд. Откуда такой бурный рост в коронакризис?

В 2020 году ВВП России снизился на 3,1%, хуже было лишь в кризисном 2009-м. Но на этот раз не все отрасли пострадали одинаково. Кризис в целом не повлиял на стоимость металлургических компаний. Биржевые котировки акций «Северстали», например, за 2020 год выросли в долларах на 15%, а ее основной владелец Алексей Мордашов занял первое место в списке Forbes с состоянием $29,1 млрд. Это его первая «золотая медаль» за всю историю рейтинга. Второе и третье места достались тоже металлургам — совладельцу «Норильского никеля», прошлогоднему

Лига чемпионов

Состояния бизнесменов, занимавших первое место в списке Forbes, $ млрд.



Самые поразительные результаты продемонстрировал сектор интернет-компаний. А среди 13 новых участников списка нет ни одного представителя сырьевой экономики

лидеру Владимиру Потанину ($27 млрд) и основному акционеру НЛМК Владимиру Лисину ($26,2 млрд).

Самые поразительные результаты продемонстрировал сектор интернет-компаний. Оценка состояния владельца Telegram Павла Дурова выросла за год с $3,4 млрд до $17,2 млрд, что обеспечило ему 9-е место в списке. Владелица онлайн-магазина Wildberries Татьяна Бакальчук стала самой богатой женщиной России — ее состояние выросло на 1200%, до $13 млрд (13-е место). По темпам роста она оказалась на втором месте среди миллиардеров всего мира. Произошло это благодаря успешному IPO конкурента Wildberries — компании OZON, которая сегодня стоит $12 млрд. Сама Wildberries пока остается частной.

Бум IPO привел в рейтинг четырех новых участников. Бывший замминистра связи России Денис Свердлов в один день стал миллиардером и занял 17-е место с состоянием $10,6 млрд — его британская компания по производству электромобилей Arrival начала торговаться на Nasdaq 25 марта. В этот же день на той же Nasdaq состоялось еще одно IPO — акции разместила бостонская компания SEMrush, сервис конкурентной разведки для маркетологов, основанная россиянином Олегом Щеголевым ($800 млн, 153-е место).

Выход на биржу сети дискаунтеров Fix Price сделал миллиардерами Сергея Ломакина (№48) и Артема Хачатряна (№49).

Среди остальных девяти новичков нет ни одного представителя сырьевой экономики. Это совладельцы JetBrains Сергей Дмитриев (№38) и Валентин Кипятков (№56), владелец ИК «Регион» Сергей Судариков (№108), создатель 1С Борис Нуралиев (№126), акционер «Яндекса» Владимир Иванов (№159), совладельцы Merlion Алексей Абрамов (№169), Владислав Мангутов (№180) и Олег Карчев (№187), а также Валентина Шнайдер (№182) — ее семье принадлежит сеть магазинов «Светофор». ◘

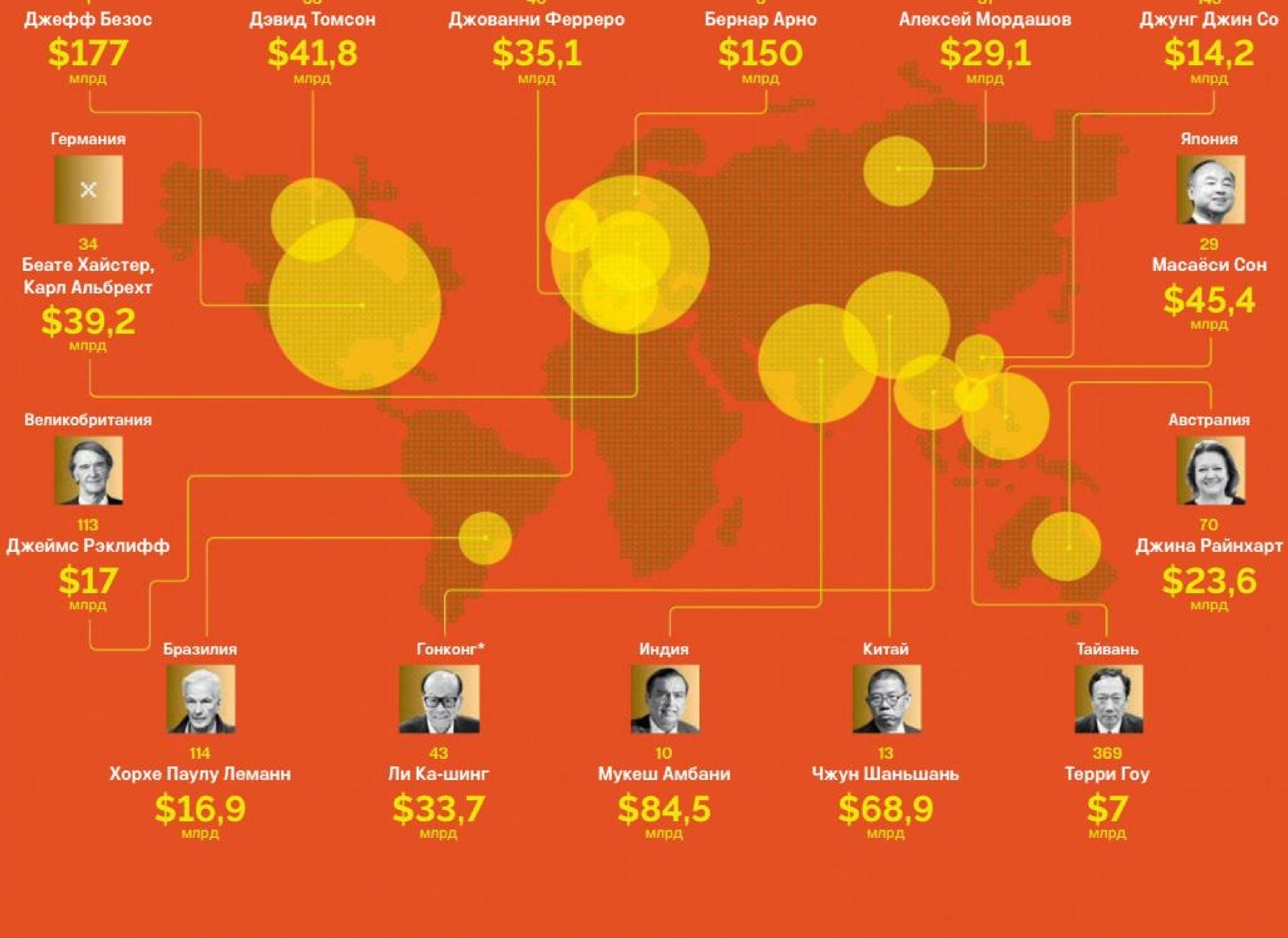
Forbes #05 (206) 2021

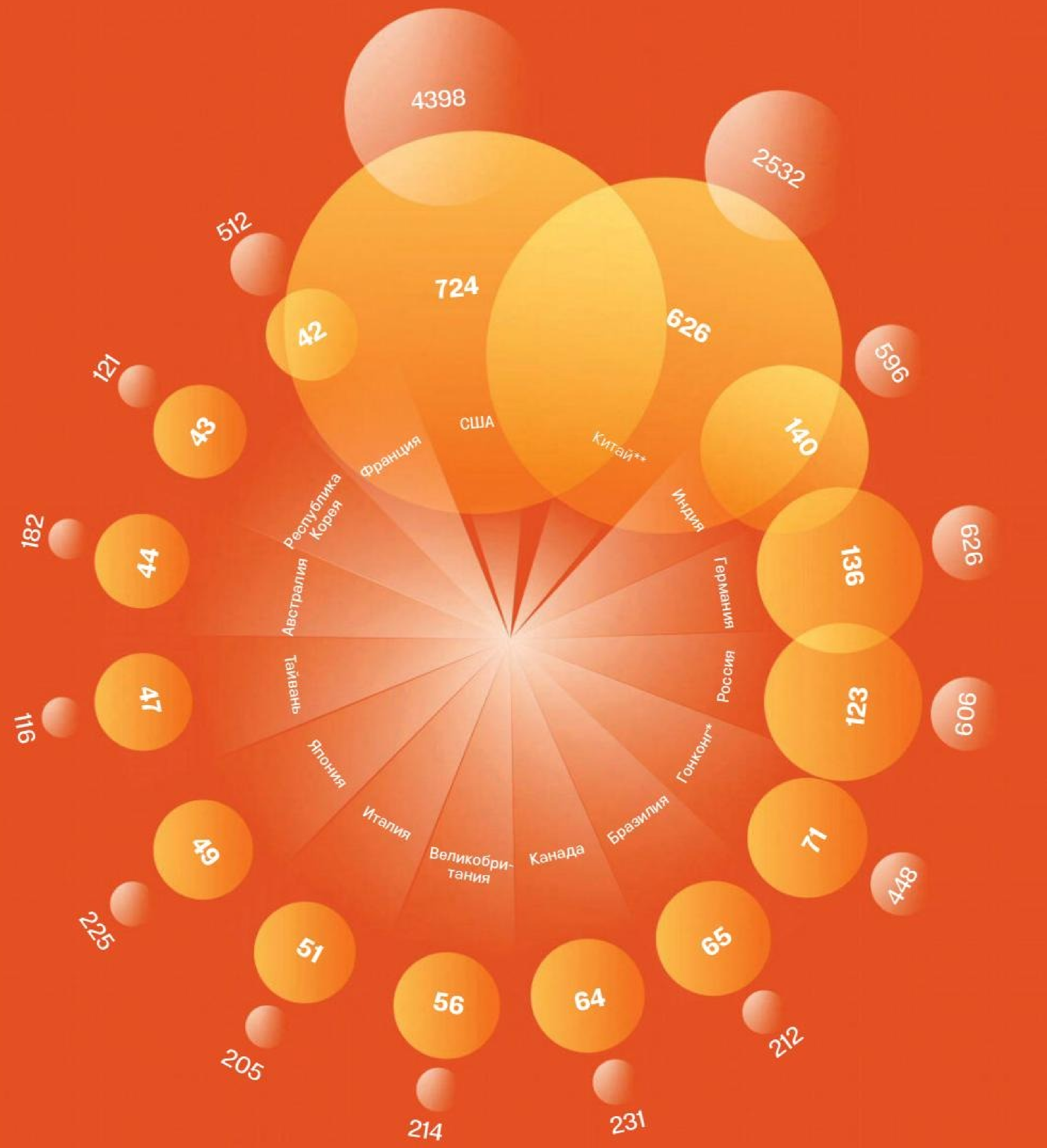
КАРТА СОКРОВИЩ

Где живут миллиардеры.

Несмотря на пандемию и коронакризис, прошедший год оказался рекордным для миллиардеров. В глобальном рейтинге Forbes их стало на 660 человек больше, общее число достигло 2755, а совокупное состояние выросло на $5,1 трлн, до $13,1 трлн. В списке этого года 493 новых имени, еще 250 человек вернулись в строй после перерыва. Но повезло далеко не всем. Рейтинг покинули 84 прошлогодних участника: у 61 человека состояние уменьшилось и уже не достигает миллиарда, а 23 человека скончались.

География богатства (отмечены самые богатые предприниматели страны)

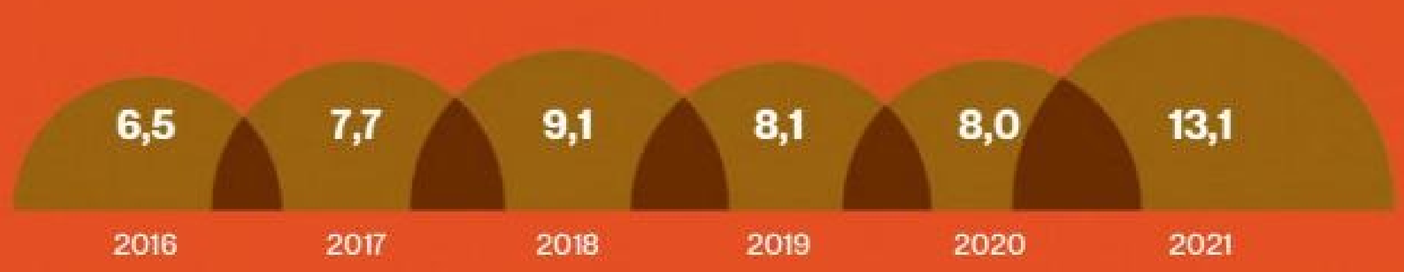




2755

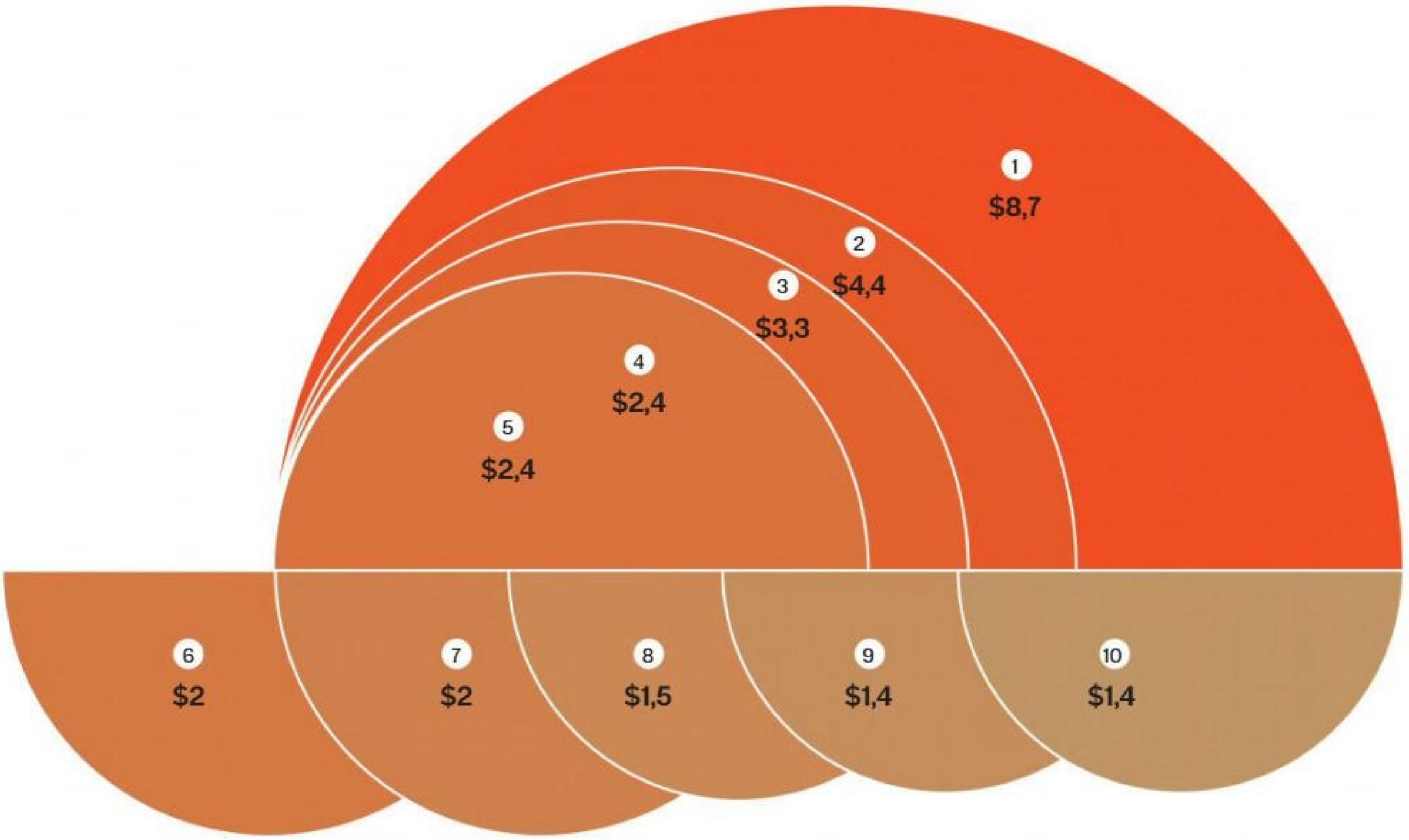
общее число миллиардеров в 2021 году

Совокупное состояние миллиардеров, $ трлн



Forbes #05 (206) 2021

текст
—
АНАСТАСИЯ КАРПОВА



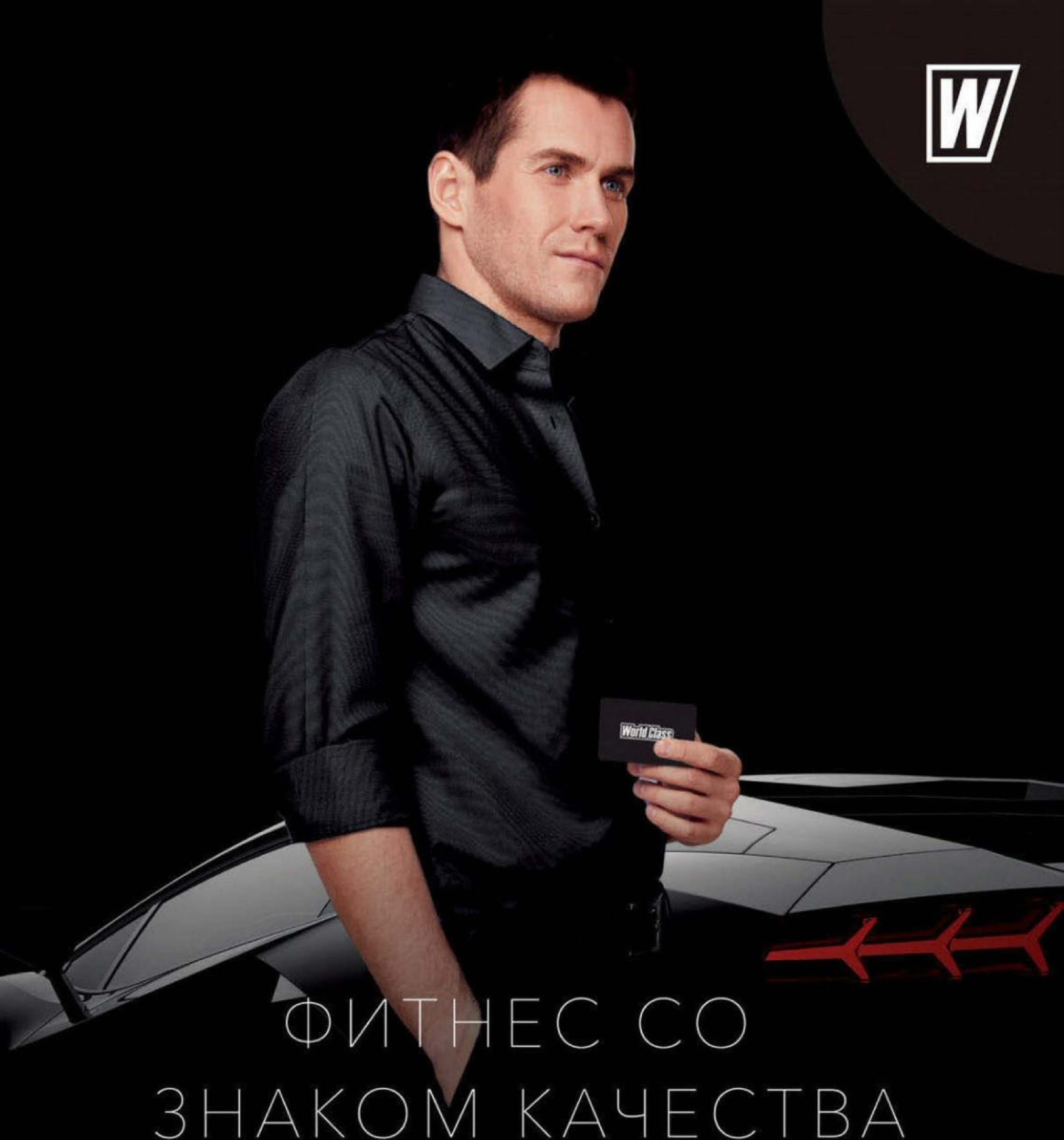
НОВЫЕ КАПИТАЛИСТЫ

В 2021 году в списке Forbes оказалось десять миллиардеров моложе 30 лет.

Н —

Несмотря на пандемию, в глобальном списке миллиардеров до 30 лет появились новые участники, заработавшие состояния самостоятельно. Например, два из трех основателей сервиса по доставке еды DoorDash, Стенли Тан и Энди Фан, после успешного IPO компании в декабре 2020-го пополнили список миллиардеров. Еще один self-made миллиардер, 26-летний американец Остин Рассел также вошел в список Forbes после удачного выхода на Nasdaq в декабре 2020-го. Место покинувшей список Forbes в 2021 году Кайли Дженнер (самой юной участницы списка, по данным на 2020 год) занял 18-летний Кевин Дэвид Леманн с состоянием $3,3 млрд. Самым богатым миллиардером до 30 лет стал основатель Alameda Research Сэм Бэнкман-Фрид. Его компания, основанная в 2017 году, занимается криптовалютным трейдингом.

При участии Никиты Камитдинова, Варвары Селизаровой, Ксении Демидкиной, Натальи Пешковой


ФИТНЕС СО
ЗНАКОМ КАЧЕСТВА
WORLD CLASS
РЕКЛАМА.
WORLDCLASS.RU/BLACK

Forbes #05 (206) 2021

Фото Jamel Toppin для Forbes, Getty Images, из архива пресс-службы (2)

1

Сэм Бэнкман-Фрид

29

$8,7 млрд

№274 | Компания: ALAMEDA RESEARCH | Страна: США

Сэм Бэнкман-Фрид в 2017 году запустил компанию Alameda Research, которая занимается количественным криптовалютным трейдингом и управляет активами на $2,5 млрд. В 2019-м он с программистом Google Гэри Ваном основал еще один криптобизнес — биржу FTX, которая торгует фьючерсами на криптовалюты. Годовая выручка FTX — $50 млн, прибыль — $30 млн. Бэнкман-Фрид активно инвестирует: в 2020-м вложил $3 млн в платформу для криптотрейдеров 3Commas, в феврале 2021-го его Alameda инвестировала $40 млн в брокерскую платформу Oxygen.

2

Густав Магнер Витзе

28

$4,4 млрд

№655 | Компания: SALMAR ASA | Страна: НОРВЕГИЯ

28-летний норвежский миллиардер Густав Магнер Витзе владеет 47% компании — производителя лосося SalMar ASA, основанной его отцом Густавом Витзе в 1991 году. Долю Густав получил в 2013 году, а сегодня его состояние оценивается в $4,4 млрд. Густав Магнер Витзе инвестировал в компанию Gobi — норвежского конкурента мессенджера Snapchat, а также сервис для хранения ключей Keybutler. Помимо этого, молодой миллиардер работает моделью — он сотрудничает с американским агентством Next Models и норвежским Team Models.

3

Кевин Дэвид Леманн

18

$3,3 млрд

№925 | Компания: DM | Страна: ГЕРМАНИЯ

Кевин Дэвид Леманн владеет 50% ведущей сети аптек Германии dm (drogerie markt), которая приносит более $12 млрд годового дохода. Компания начала свою деятельность в 1973 году, когда ее основатель Гетц Вернер открыл первый магазин в немецком Карлсруэ. Сегодня у dm около 3700 точек. В 1974 году отец Кевина Дэвида, Гюнтер Леманн, в то время управлявший семейной продуктовой сетью Pfannkuch, инвестировал в dm. Гюнтер передал свою 50%-ную долю Кевину Дэвиду в 2017 году. Ни Кевин Дэвид, ни его отец не участвуют в управлении компанией.

4

Джонатан Квок

29

$2,4 млрд

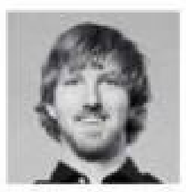
№1299 | Компания: EMPIRE GROUP HOLDINGS | Страна: ГОНКОНГ (КНР)

Джонатан Квок — младший сын покойного Уолтера Квока, бывшего председателя правления крупнейшего в Гонконге застройщика Sun Hung Kai Properties. Уолтер покинул этот пост в 2008-м после корпоративного конфликта со своими братьями. После его смерти в 2018 году сыновьям Джонатану и Джеффри отошла компания Empire Group Holdings, которую отец создал после того, как ушел из Sun Hung Kai Properties, а также доля Уолтера в Sun Hung Kai Properties на $3,1 млрд. Состояние семьи Квок с августа 2019 года по август 2020 года сократилось почти на $8 млрд.

5

Остин Рассел

26



$2,4 млрд

№1299 | Компания: LUMINAR | Страна: США

26-летний американец Остин Рассел — генеральный директор Luminar, производителя лидаров (лазерных датчиков для беспилотных автомобилей). Предприниматель запустил стартап в 17 лет, получив на старте $100 000 от сооснователя платежного сервиса PayPal Питера Тиля, и бросил Стэнфорд. В декабре 2020 года Luminar вышла на биржу Nasdaq через слияние со SPAC, по итогам размещения Рассел стал миллиардером. В марте 2021 года компания заключила контракт с Zenseact — «дочкой» шведского автоконцерна Volvo.

○ Self made — предприниматели, сами заработавшие состояние

Реклама

ГИГАНТ В НЕБЕ

Опережайте всех с Gulfstream G700™ — самолете, созданном для настоящих лидеров. Устанавливайте рекорды с самым просторным салоном в отрасли, двигателями повышенной тяги Rolls-Royce и отмеченной наградами кабиной Symmetry Flight Deck™.

Gulfstream™

A General Dynamics Company

Michael Rusetski, региональный вице-президент, Gulfstream: +7 910 008 0077
Konstantin Grek, авторизованный торговый представитель, Gulfstream: +7 909 161 28 01
Andrey Chudakov, авторизованный торговый представитель, Gulfstream: +7 909 655 29 79

Фото из личного архива (4)

6

28

Стенли Тан

$2 млрд

№1580 Компания: DOORDASH Страна: США

Компанию по доставке еды DoorDash в 2013 году основали трое студентов Стэнфордского университета, в их числе Стенли Тан. DoorDash занимает половину американского рынка доставки еды, с момента основания сервис выполнил около 1 млрд заказов. В декабре 2020 года сервис, услуги которого стали особенно востребованными во время пандемии, вышел на биржу. В первый день торгов акции компании выросли на 86%, ее капитализация составила $72 млрд. В результате размещения все три сооснователя стали миллиардерами.

7

28

Энди Фан

$2 млрд

№1580 Компания: DOORDASH Страна: США

Энди Фану принадлежит 4% сервиса DoorDash — крупнейшего игрока на американском рынке доставки еды. 2020 год стал особенно удачным для бизнеса DoorDash, пандемия помогла компании кратно увеличить количество клиентов и заказов. При этом компания ни разу не заканчивала год с прибылью. Энди Фан ранее изучал информатику в Стэнфордском университете, там же он вместе со Стенли Таном и Тони Сю начал разрабатывать сервис доставки еды. Сейчас Фан занимает в DoorDash должность технического директора.

8

24

Ван Цзэлун

$1,5 млрд

№2035 Компания: CNNC HUA YUAN TITANIUM DIOXIDE, LOMON BILLIONS GROUP Страна: КИТАЙ

Состояние Ван Цзэлуна складывается из долей в CNNC Hua Yuan Titanium Dioxide и Lomon Billions Group. Обе компании производят диоксид титана в Китае. Долю (27,05%) в CNNC Hua Yuan Titanium Dioxide Цзэлун приобрел в 2019 году у предыдущего акционера Ли Цзяньфэна за 1,6 млрд юаней. Кроме того, к 20 годам Ван Цзэлун уже был четвертым по величине акционером лидера китайской индустрии диоксида титана Lomon Billions Group. В компании ему принадлежит 9,2%, по данным годового отчета компании. Об источнике его состояния ничего не известно.

9

24

Александра Андресен

$1,4 млрд

№2141 Компания: FERD Страна: НОРВЕГИЯ

Александра Андресен впервые вошла в список богатейших людей Forbes в 2016 году, когда ей было всего 19 лет. В 2007 году отец Александры Йохан Хенрик Андресен передал ей и ее старшей сестре Катарине по 42,2% акций фирмы Ferd — одной из крупнейших инвестиционных компаний в Норвегии. В течение 150 лет Ferd оставалась одним из крупнейших норвежских поставщиков табака. Сейчас Ferd занимается инвестициями в недвижимость и ценные бумаги.

10

25

Катарина Андресен

$1,4 млрд

№2141 Компания: FERD Страна: НОРВЕГИЯ

25-летняя норвежка Катарина Андресен унаследовала от своего отца Йохана Хенрика Андресена акции Ferd. До 2005 года Ferd занималась поставками табака. В 2007 году Катарина, как и ее сестра Александра, получила 42,2% акций фирмы, но в список Forbes попала только в 2016 году. Катарине на тот момент было 20 лет. Сестры Андресен, которые входят в число самых богатых девушек мира, ездят на подержанных машинах и ведут скромный образ жизни.

○ Self made — предприниматели, сами заработавшие состояние

#05 (206) 2021

Forbes

200

САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

над проектом работали
—
ЕЛЕНА БЕРЕЗАНСКАЯ (РЕДАКТОР), МАРИЯ АБАКУМОВА, ИВАН ВАСИЛЬЕВ, ЕЛЕНА ГАНЖУР,
АНАСТАСИЯ КАРПОВА, АЛЕКСАНДР ЛЕВИНСКИЙ, АНАСТАСИЯ ЛЯЛИКОВА, ЯНА МИЛЮКОВА,
ИГОРЬ ПОПОВ, СЕРГЕЙ ТИТОВ, ЮЛИЯ ТИТОВА, ИРИНА ЮЗБЕКОВА, ДМИТРИЙ ЯКОВЕНКО

Реклама.

В ТОЧКУ.

ПЕРВАЯ СОТНЯ

THE

M5 CS

Реклама.

ЗА 3 СЕКУНДЫ

200 САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
1	**Алексей Мордашов (с семьей),** 55 Северсталь	▲	**29 100**
2	**Владимир Потанин,** 60 Интеррос	▲	**27 000**
3	**Владимир Лисин,** 64 НЛМК	▲	**26 200**
4	**Вагит Алекперов,** 70 Лукойл	▲	**24 900**
5	**Леонид Михельсон,** 65 Новатэк	▲	**24 900**
6	**Геннадий Тимченко,** 68 Новатэк	▲	**22 000**
7	**Алишер Усманов,** 67 USM	▲	**18 400**
8	**Андрей Мельниченко,** 49 Еврохим	▲	**17 900**
9	**Павел Дуров,** 36 Telegram	▲	**17 200**
10	**Сулейман Керимов (с семьей),** 55 Полюс	▲	**15 800**
11	**Михаил Фридман,** 56 LetterOne	▲	**15 500**
12	**Роман Абрамович,** 54 Millhouse	▲	**14 500**
13	**Татьяна Бакальчук,** 45 Wildberries	▲	**13 000**
14	**Михаил Прохоров,** 55 Онэксим	▲	**11 400**
15	**Виктор Рашников,** 72 ММК	▲	**11 200**
16	**Леонид Федун (с семьей),** 65 Лукойл	▲	**11 100**
17	**Денис Свердлов,** 42 Arrival	●	**10 600**
18	**Герман Хан,** 59 LetterOne	▲	**10 100**
19	**Искандер Махмудов,** 57 УГМК	▲	**9700**
20	**Виктор Вексельберг,** 64 Ренова	▼	**9000**
21	**Андрей Скоч (с семьей),** 55 USM	▲	**8600**
22	**Дмитрий Бухман,** 35 Playrix	▲	**7900**
23	**Игорь Бухман,** 39 Playrix	▲	**7900**
24	**Алексей Кузьмичев,** 58 LetterOne	▲	**7800**
25	**Александр Абрамов,** 62 Евраз	▲	**7600**
26	**Игорь Алтушкин,** 50 РМК	▲	**7000**
27	**Дмитрий Рыболовлев,** 54 Инвестиции	▲	**6700**
28	**Андрей Козицын,** 60 УГМК	▲	**6300**
29	**Андрей Гурьев (с семьей),** 61 Фосагро	▲	**6000**
30	**Петр Авен,** 66 LetterOne	▲	**5300**
31	**Юрий Мильнер,** 59 DST Global	▲	**4800**
32	**Олег Тиньков,** 53 Тинькофф Банк	▲	**4700**
33	**Вячеслав Кантор,** 67 Акрон	▲	**4500**
34	**Сергей Попов,** 49 Инвестиции	=	**4500**
35	**Игорь Кесаев,** 54 Меркурий	▲	**4000**
36	**Сергей Гордеев,** 48 ПИК	▲	**3800**
37	**Олег Дерипаска,** 53 En+	▲	**3800**
38	**Сергей Дмитриев,** 55 JetBrains	●	**3800**
39	**Леонид Богуславский,** 69 RTP Global	▲	**3600**
40	**Сергей Галицкий,** 53 Магнит	▲	**3500**

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
41	**Владимир Евтушенков,** 72 АФК Система	▲	3400
42	**Зарах Илиев,** 54 Киевская площадь	▲	3400
43	**Год Нисанов,** 48 Киевская площадь	▲	3400
44	**Александр Фролов,** 56 Евраз	▲	3400
45	**Виктор Харитонин,** 48 Фармстандарт	▲	3400
46	**Самвел Карапетян,** 55 Ташир	▲	3300
47	**Юрий Ковальчук,** 69 Банк Россия	▲	3300
48	**Сергей Ломакин,** 47 Fix Price	●	3100
49	**Артем Хачатрян,** 46 Fix Price	●	3100
50	**Александр Несис,** 58 Группа ИСТ	▲	2900
51	**Александр Пономаренко,** 56 TPS	▼	2900
52	**Аркадий Ротенберг,** 69 Мостотрест	▲	2900
53	**Александр Скоробогатько,** 53 TPS	▼	2900
54	**Валентин Гапонцев,** 82 IPG Photonics	▲	2800
55	**Константин Струков,** 62 Южуралзолото	▲	2800
56	**Валентин Кипятков,** 44 JetBrains	●	2700
57	**Алексей Репик,** 41 Р-Фарм	▲	2600
58	**Юрий Шефлер,** 53 Группа SPI	▲	2600
59	**Андрей Бокарев,** 54 УГМК	▲	2500
60	**Михаил Гуцериев,** 63 Сафмар	▲	2500
61	**Вадим Мошкович,** 54 Русагро	▲	2400
62	**Дмитрий Пумпянский,** 57 ТМК	▲	2400
63	**Роман Троценко,** 50 AEON	▲	2400
64	**Аркадий Волож,** 57 Яндекс	▲	2300
65	**Александр Мамут,** 61 AN&N	=	2300
66	**Николай Буйнов,** 53 Иркутская нефтяная компания	▲	2200
67	**Гаврил Юшваев,** 63 Инвестиции	▲	2200
68	**Игорь Макаров,** 59 Инвестиции	=	2100
69	**Сергей Колесников,** 49 Технониколь	▲	2000
70	**Игорь Рыбаков,** 48 Технониколь	▲	2000

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
71	**Александр Светаков,** 53 Абсолют	=	2000
72	**Михаил Шелков,** 52 ВСМПО-Ависма	▲	2000
73	**Андрей Андреев,** 47 Инвестиции	▲	1900
74	**Андрей Блох,** 57 Curaleaf	▲	1900
75	**Роман Авдеев,** 53 Россиум	▲	1800
76	**Владимир Богданов,** 69 Сургутнефтегаз	▲	1800
77	**Дмитрий Каменщик,** 52 Домодедово	▼	1800
78	**Сергей Студенников,** 54 Mercury Retail Group	▲	1800
79	**Василий Анисимов,** 69 Coalco	▲	1700
80	**Саид Гуцериев,** 32 Сафмар	▲	1700
81	**Сергей Кациев,** 63 Меркурий	▲	1700
82	**Мегдет Рахимкулов (с семьей),** 75 Инвестиции	▲	1700
83	**Иван Саввиди,** 62 Инвестиции	▲	1700
84	**Александр Клячин,** 53 Azimut Hotels	=	1600
85	**Леонид Симановский,** 71 Новатэк	▲	1600
86	**Петр Кондрашев,** 71 Инвестиции	▲	1500
87	**Владимир Литвиненко,** 65 Фосагро	▲	1500
88	**Фархад Ахмедов,** 65 Инвестиции	=	1400
89	**Андрей Косогов,** 60 LetterOne	▲	1400
90	**Анатолий Ломакин,** 68 Инвестиции	=	1400
91	**Айрат Шаймиев,** 59 ТАИФ	▲	1400
92	**Елена Батурина,** 58 Инвестиции	=	1300
93	**Олег Бойко,** 56 Finstar	▲	1300
94	**Игорь Кудряшкин,** 59 УГМК	▲	1300
95	**Лидия Михайлова (с семьей),** 63 Черкизово	▲	1300
96	**Анатолий Седых,** 56 ОМК	▲	1300
97	**Эдуард Чухлебов,** 57 УГМК	▲	1300
98	**Радик Шаймиев,** 56 ТАИФ	▲	1300
99	**Илья Щербович,** 46 UCP	▲	1300
100	**Араз Агаларов,** 65 Крокус	▼	1200

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
101	**Евгений Касперский,** 55 Kaspersky Lab	▼	1200
102	**Андрей Комаров,** 54 ЧТПЗ	▲	1200
103	**Александр Луценко (с семьей),** 59 Содружество	▲	1200
104	**Андрей Молчанов,** 49 ЛСР	▲	1200
105	**Андрей Раппопорт,** 57 Инвестиции	=	1200
106	**Борис Ротенберг,** 64 СМП Банк	=	1200
107	**Николай Сторонский,** 36 Revolut	▲	1200
108	**Сергей Судариков,** 49 Регион	●	1200
109	**Рустем Сультеев,** 67 ТАИФ	▲	1200
110	**Глеб Фетисов,** 54 Инвестиции	=	1200
111	**Альберт Шигабутдинов,** 68 ТАИФ	▲	1200
112	**Борис Зингаревич,** 61 Илим	▼	1100
113	**Геннадий Козовой,** 70 Евраз	▲	1100
114	**Игорь Юсуфов,** 64 Яргео	▲	1100
115	**Альберт Авдолян,** 50 Инвестиции	▲	1000
116	**Рубен Варданян,** 52 Инвестиции	▲	1000
117	**Влад Вендров,** 53 RingCenter	▲	1000
118	**Лев Кветной,** 55 Инвестиции	▲	1000
119	**Владимир Лещиков,** 64 Славянский мир	▼	1000
120	**Сергей Махлай,** 52 Тольяттиазот	▲	1000
121	**Виталий Орлов,** 56 Норебо	▲	1000
122	**Захар Смушкин,** 59 Илим	▼	1000
123	**Вадим Якунин,** 58 Протек	=	1000
124	**Филипп Генс,** 41 Ланит	▲	950
125	**Александр Джапаридзе,** 65 Eurasia Drilling	▼	950
126	**Борис Нуралиев,** 62 1С	●	950
127	**Сергей Петров,** 66 Рольф	▲	950
128	**Виктор Ремша,** 50 Финам	▲	950
129	**Игорь Ротенберг,** 47 Газпром бурение	▲	950
130	**Иван Стрешинский,** 51 USM	◒	950

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
131	**Игорь Антошин,** 57 Фосагро	▲	900
132	**Сергей Бобриков,** 59 Комус	▲	900
133	**Владимир Груздев,** 54 Инвестиции	▲	900
134	**Игорь Яковлев,** 55 Kari	▲	900
135	**Андрей Кузяев,** 55 ПФПГ	▲	850
136	**Александр Линник,** 53 Мираторг	▲	850
137	**Виктор Линник,** 53 Мираторг	▲	850
138	**Вячеслав Мирилашвили,** 37 Инвестиции	=	850
139	**Никита Мишин,** 49 Globaltrans	▲	850
140	**Константин Николаев,** 50 Globaltrans	▲	850
141	**Николай Саркисов,** 52 РЕСО-Гарантия	▲	850
142	**Сергей Саркисов,** 61 РЕСО-Гарантия	▲	850
143	**Анатолий Скуров,** 68 Инвестиции	▲	850
144	**Александр Тынкован,** 53 Инвестиции	▲	850
145	**Андрей Филатов,** 49 Globaltrans	▲	850
146	**Андрей Баронов,** 54 Инвестиции	▲	800
147	**Андрей Бородин,** 53 Инвестиции	=	800
148	**Дмитрий Волков,** 44 SDVentures	▲	800
149	**Анатолий Карачинский,** 61 IBS	▲	800
150	**Дмитрий Мазепин,** 52 Уралхим	◒	800
151	**Кирилл Шамалов,** 39 Сибур	=	800
152	**Сергей Шишкарев,** 53 Трансконтейнер	▲	800
153	**Олег Щеголев,** 40 Semrush	●	800
154	**Дмитрий Алексеев,** 46 DNS	▲	750
155	**Дени Бажаев,** 25 Группа Альянс	▲	750
156	**Муса Бажаев,** 54 Группа Альянс	▲	750
157	**Григорий Березкин,** 54 ЕСН Энерго	▲	750
158	**Вячеслав Брешт,** 67 Инвестиции	▲	750
159	**Владимир Иванов,** 50 Яндекс	●	750
160	**Арсен Каноков,** 64 Группа Синдика	▲	750

RICHARD MILLE

CALIBER RM 72-01

БУТИК RICHARD MILLE МОСКВА

14/1 СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК,
МОСКВА, РОССИЯ
125009

ТЕЛ. +7 495 710 70 64

www.richardmille.com

РЕКЛАМА

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
161	**Юрий Карпцов,** 57 DNS	▲	750
162	**Леонид Лебедев,** 64 Инвестиции	=	750
163	**Николай Максимов,** 63 Инвестиции	=	750
164	**Кирилл Миновалов,** 49 Авангард	▲	750
165	**Николай Ольшанский,** 81 Инвестиции	=	750
166	**Андрей Рогачев,** 57 Верный	▲	750
167	**Дмитрий Стрежнев,** 53 Еврохим	=	750
168	**Ратмир Тимашев,** 54 Инвестиции	▲	750
169	**Алексей Абрамов,** 53 Merlion	●	700
170	**Юрий Антипов (с семьей),** 66 УСМК	▲	700
171	**Алексей Богачев,** 50 Магнит	=	700
172	**Владимир Мельников,** 73 Глория Джинс	▲	700
173	**Давид Якобашвили,** 64 Инвестиции	▼	700
174	**Давид Ян,** 52 ABBYY	▲	700
175	**Михаил Абызов,** 48 RU-COM	=	650
176	**Александр Аристов (с семьей),** 71 Ариант	▲	650
177	**Олег Бурлаков,** 71 Инвестиции	=	650
178	**Давид Давидович,** 58 Инвестиции	▲	650
179	**Виталий Малкин,** 68 Инвестиции	▲	650
180	**Владислав Мангутов,** 57 Merlion	●	650

#	Имя, возраст, источник состояния		Состояние, $ млн
181	**Август Мейер,** 58 Рив Гош	▲	650
182	**Валентина Шнайдер (с семьей),** н/д Светофор	●	650
183	**Денис Штенгелов,** 48 КДВ групп	=	650
184	**Ольга Белявцева,** 51 Прогресс	▲	600
185	**Александр Верховский,** 64 Гидрострой	▲	600
186	**Александр Гирда,** 60 Инвестиции	▲	600
187	**Олег Карчев,** 51 Merlion	●	600
188	**Олег Леонов,** 51 Инвестиции	=	600
189	**Виталий Мащицкий,** 66 Ви Холдинг	◒	600
190	**Михаил Николаев,** 62 Инвестиции	=	600
191	**Елена Рыболовлева,** 54 Инвестиции	=	600
192	**Михаил Ходорковский,** 57 Quadrum Atlantic	=	600
193	**Сергей Адоньев,** 60 Инвестиции	▼	550
194	**Николай Борцов,** 75 Инвестиции	=	550
195	**Александр Вагин,** 62 Евраз	=	550
196	**Сергей Генералов,** 57 Промышленные инвесторы	=	550
197	**Юрий Гущин,** 76 Группа Гута	▼	550
198	**Андрей Добров,** 58 Инвестиции	▲	550
199	**Евгений Зубицкий,** 53 Группа Кокс	◒	550
200	**Лилия Ротенберг,** 42 TPS Real Estate	▲	550

▲ Состояние увеличилось по сравнению с 2020 годом ▼ Состояние уменьшилось по сравнению с 2020 годом
= Состояние не изменилось по сравнению с 2020 годом ◒ Вернулся в список ● Впервые в списке

Как мы считали

Forbes не первое десятилетие оценивает крупнейшие состояния мира по специальной методике:

1. Приводимая нами оценка состояния предпринимателя — это стоимость принадлежащих ему активов (акций компаний, земельных участков, объектов недвижимости), а также личного имущества и др.

2. Все публичные компании оцениваются по рыночной капитализации. Закрытые компании оцениваются на основании информации об объемах продаж, прибыли, собственном капитале; проводится сравнение с аналогичными по показателям компаниями, торгующимися на бирже или в недавнем прошлом ставшими объектом купли-продажи. Мы стараемся быть консервативными и оценивать собственность предпринимателей по принципу «как минимум не дешевле».

3. В настоящем списке цена компаний зафиксирована по состоянию на 5 марта 2021 года. Возраст участников списка указан на 15 апреля 2021 года.

4. Российские предприниматели часто записывают акции своих компаний на близких родственников. Учитывая это, Forbes приписывает все активы, какими распоряжается семья предпринимателя, главе семейства, если родственники не являются руководителями компаний, совладельцами которых являются.
Если речь идет о семейном бизнесе, то все активы приписываются одному из членов семьи с самым большим пакетом акций предприятия.

5. В список включены только те граждане России, кто заработал основную часть своего капитала частным порядком, не будучи госслужащим.

6. В список включены только 200 самых богатых бизнесменов России, нижняя планка рейтинга — состояние $550 млн. Если вы не нашли в списке кого-либо из известных предпринимателей, значит, Forbes оценивает его состояние менее чем в $550 млн.

Приведенные в рейтинге сведения — экспертная и журналистская оценка совокупного объема владения собственностью указанными лицами. Эта информация неофициальная и может быть использована только в частном порядке.

• • •

БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО ПУТЕШЕСТВИЕ

IMPERIAL: ЧАРТЕР КАК ИСКУССТВО

РЕКЛАМА

МЕНЕДЖМЕНТ • СТРОИТЕЛЬСТВО • ПРОДАЖА • ЧАРТЕР
+377 97 98 3880 • CHARTER@IMPERIAL-YACHTS.COM • IMPERIAL-YACHTS.COM
IMPERIAL

Фото Семена Каца для Forbes

Алексей Мордашов и семья

Председатель совета директоров ПАО «Северсталь»

«Нет ничего такого внешнего, как, например, деньги или слава, что еще может быть классическим мотиватором для меня. Есть какой-то внутренний драйв: ты делаешь это, потому что не можешь иначе». Forbes, 2019

№ 1

$ 29,1 млрд

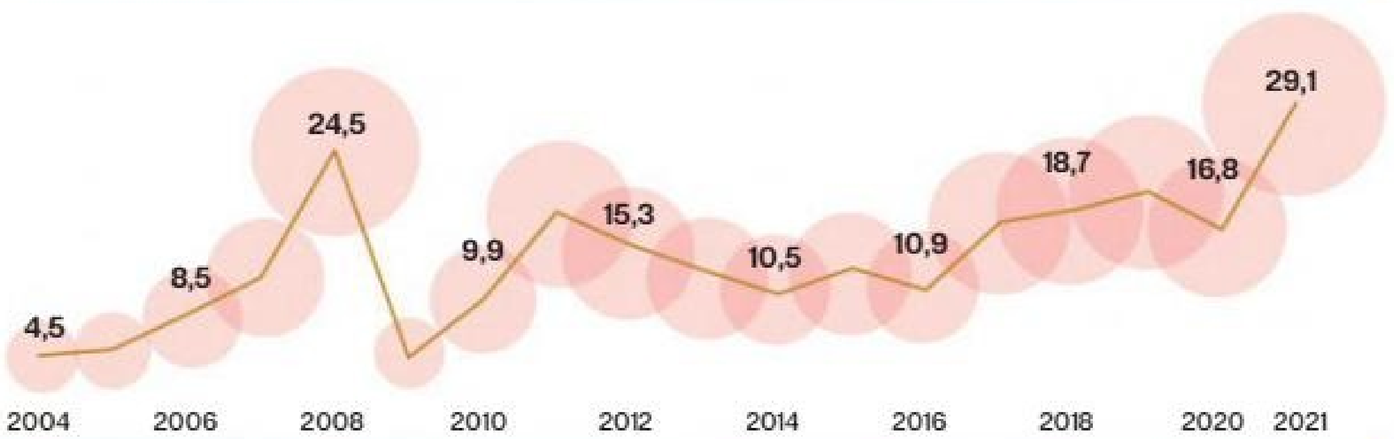
▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ТУРИЗМ, МАШИНОСТРОЕНИЕ**

Возраст: **55 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**



Образование Ленинградский инженерно-экономический институт (1988).

Первый бизнес В 1992 году был назначен директором по финансам и экономике Череповецкого металлургического комбината (ЧМК). Заключал первые контракты с трейдерами, продававшими металл на Запад. Скупив контрольный пакет акций комбината, отстранил директора Юрия Липухина.

Капитал «Северсталь» (76%), TUI (30%), «Лента» (78%), Nordgold, «Силовые машины».

Санкции В январе 2018 года «Силовые машины» попали под санкции США из-за поставок турбин Siemens в Крым.

Событие В мае 2015 года ушел с поста руководителя «Северстали».

Бренды TUI — одна из крупнейших туристических компаний мира, «Утконос» — продуктовый интернет-магазин.

Партнеры Вместе с Юрием Ковальчуком (№47) владеет акциями банка «Россия», который находится под санкциями, «Национальной медиа группы», Tele2 и СТС.

Деталь В 2019 году Мордашов передал 65% своего пакета акций Nordgold и TUI сыновьям Кириллу и Никите, но летом 2020-го Никиту отчислили из ВШЭ, он пошел служить в армию и передал все полученное от отца старшему брату.

Яхта В 2020 году получил новую яхту Nord, одну из 10 самых длинных в мире — 142 м, заплатив за нее не менее $300 млн.

ALPINE EAGLE XL CHRONO

Безукоризненно элегантный и благородный хронограф Alpine Eagle XL Chrono снабжен колонным колесом и функцией «flyback». В его корпусе диаметром 44 мм размещен механизм с автоматическим заводом Chopard 03.05-C, отмеченный сертификатом хронометра и послуживший предметом трех заявок на патент. Часы выполнены из эксклюзивной ультрапрочной стали Lucent Steel A223, для получения которой понадобилось четыре года исследований и разработок. Эта уникальная модель – блестящий пример ручной работы специалистов нашей мануфактуры, в основе которой лежит бесценный опыт поколений, ведомый духом новаторства.

Chopard

THE ARTISAN OF EMOTIONS – SINCE 1860

Бутики Chopard
Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 9
Кутузовский пр-т, 31; Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063)
«ХРОНОГРАФ АЛЬПИЙСКИЙ ОРЕЛ XL» ФЛАЙБЭК СТАЛЬ «ЛЮСЕНТ А223» ТВОРЕЦ ЭМОЦИЙ С 1860 ГОДА Реклама

Фото Юрия Чичкова для Forbes

Владимир Потанин

Президент холдинга «Интеррос», президент ГМК «Норильский никель»

«Бизнесмен, как ни крути, — сегодня одна из ключевых профессий. Бюджет и ВВП страны делают бизнесмены, как их ни называй. Это профессия, которая служит двигателем экономики. Но общественного понимания этого пока нет».

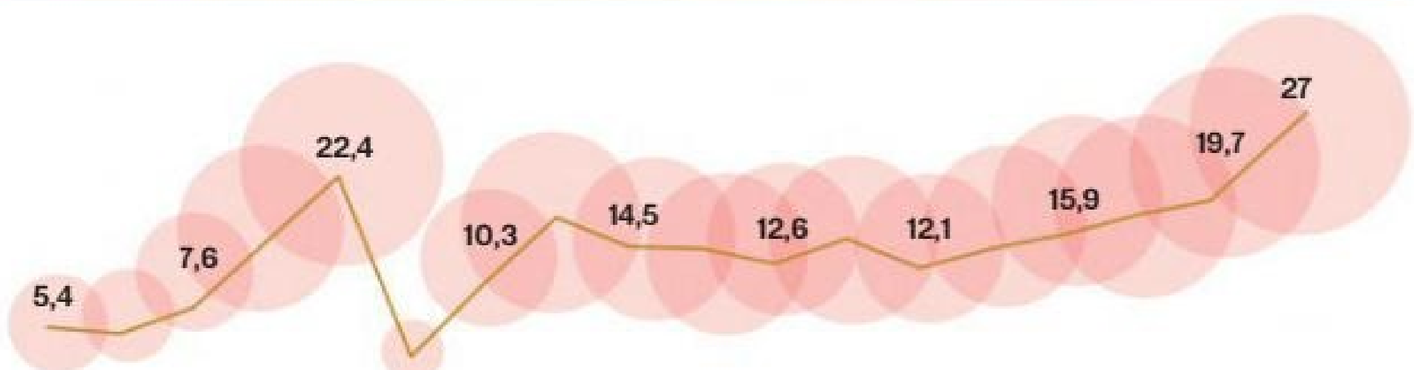
Forbes, 2020

№ 2

$ 27 млрд

▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **60 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**

Образование МГИМО (1983).

Капитал Почти 35% акций ГМК «Норильский никель», одного из крупнейших в мире производителей рафинированного никеля и палладия.

Событие В марте 2021 года «Норникель» выплатил рекордные 146,2 млрд рублей в качестве компенсации за экологический ущерб от разлива топлива под Норильском.

Конфликт С 2008 по 2012 год участвовал в так называемых никелевых войнах и боролся с другим акционером «Норильского никеля» Олегом Дерипаской (№37) за контроль над ГМК. В 2012 году Потанин и Дерипаска при посредничестве Романа Абрамовича (№12) подписали мировое соглашение. Но тлеющий конфликт не раз разгорался вновь. Последний повод — дивиденды «Норникеля» за 2020 год. «Интеррос» Потанина призвал ужаться и направить деньги на возмещение вреда от аварии, «Русал» Дерипаски раскритиковал эту идею. Каким бы ни был исход спора, ситуация в «Норникеле» будет обостряться, ведь нынешнее акционерное соглашение истекает в 2023 году.

Суд В конце 2013 года Потанин развелся с первой женой Наталией. Пресненский суд Москвы в 2015 году отказался поделить между бывшими супругами пакет акций «Норильского никеля». В ноябре 2019 года иск Потаниной почти на £6 млрд отклонил также и Высокий суд Лондона.

Moscow
London
Berlin
Vancouver
New York
Paris
Geneva
Beijing
Tokyo
Los Angeles
Casablanca
Miami
Dubai
Hong Kong
Mexico
Riyad
Mumbai
Bangkok
Singapore
Sao Paolo
Buenos Aires
Sydney

HUBLOT

THE ART OF FUSION

BIG BANG UNICO GMT

Корпус из титана и синей керамики.
Автоматический механизм UNICO с функцией GMT.

Бутики Hublot
Москва: ЦУМ; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063). Искусство синтеза, «Биг Бэнг Юнико Джи-Эм-Ти», Юнико, Джи-Эм-Ти, Лос-Анджелес, Ванкувер, Мехико, Майами, Нью-Йорк, Буэнос-Айрес, Сан-Паулу, Касабланка, Лондон, Париж, Женева, Берлин, Эр-Рияд, Москва, Дубай, Мумбаи, Пекин, Гонконг, Бангкок, Сингапур, Токио, Сидней. Реклама

Фото Андрея Гордеева / Ведомости / ТАСС

Владимир Лисин

Председатель совета директоров НЛМК

«Думаю, никаких специальных программ, тайных замыслов, четко «спланированной военной операции» против крупной частной собственности [со стороны государства] не существует».

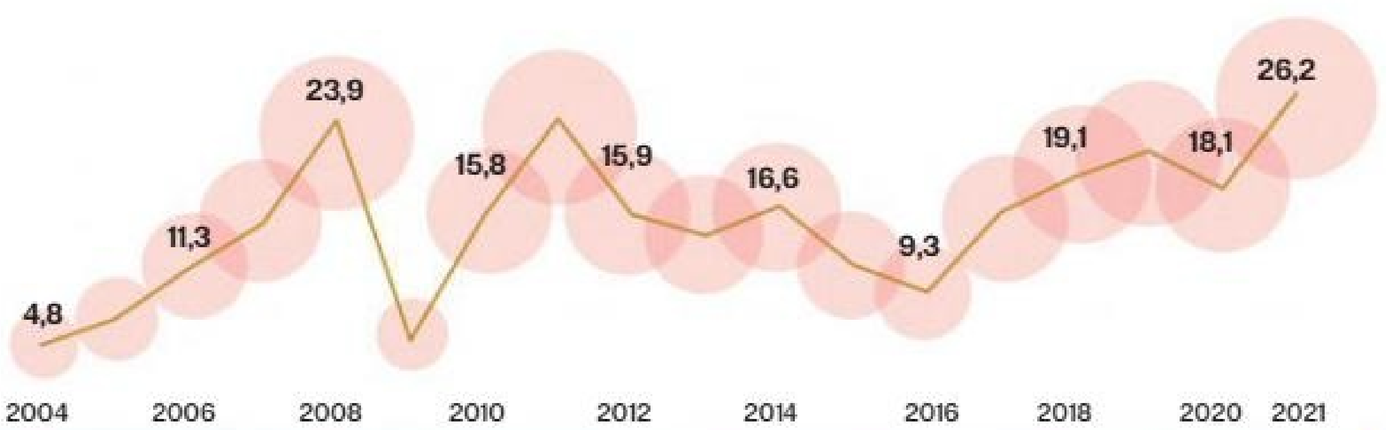
Forbes, 2010

№ 3

$ 26,2 млрд

ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД ▲

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **64 ГОДА**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**

Образование Сибирский металлургический институт (1976).

Карьера Трудовую деятельность начал электрослесарем в объединении «Южкузбассуголь». После окончания института работал на металлургических предприятиях, прошел путь от помощника сталевара до заместителя гендиректора Карагандинского металлургического комбината.

Первый бизнес В конце 1980-х возглавил советско-швейцарскую фирму «ТСК-Стил», торговавшую некондиционным металлом за рубежом.

Капитал Пакет акций НЛМК (79%), Первая грузовая компания, Первая портовая компания.

Цифра $1,1 млрд Лисин получил в виде дивидендов НЛМК в 2020 году.

Спорт Президент Стрелкового союза России, Европейской стрелковой конфедерации (ESC) и Международной федерации стрелкового спорта (ISSF).

Деталь В базе данных Роспатента Лисин значится автором новых способов промывки доменной печи, обработки стали в ковше, получения покрытия на металлической полосе и владельцем еще пары десятков патентов.

Хобби Спортивная стрельба, охота. Построил крупнейший в Европе спортивно-стрелковый комплекс «Лисья нора» в Подмосковье.

BACCARAT.RU

ОАО «ТД ЦУМ», Москва, ул. Петровка, д. 2, стр. 1, 2, ОГРН 1027739063208. Реклама

Baccarat

Прекрасный подарок всегда
в красной коробке

Москва: ЦУМ, тел. 495 692 40 20, tsum.ru; бутик Baccarat, ул. Никольская, 19/21, тел. 495 933 33 81; Барвиха Luxury Village, тел. 495 225 88 79
отель «Рэдиссон Славянская», тел. 495 941 87 45 • Санкт-Петербург: ДЛТ, тел. 812 648 08 48

Фото Арсения Несходимова для Forbes

Вагит Алекперов

Президент НК «Лукойл»

№ 4

$ 24,9 млрд

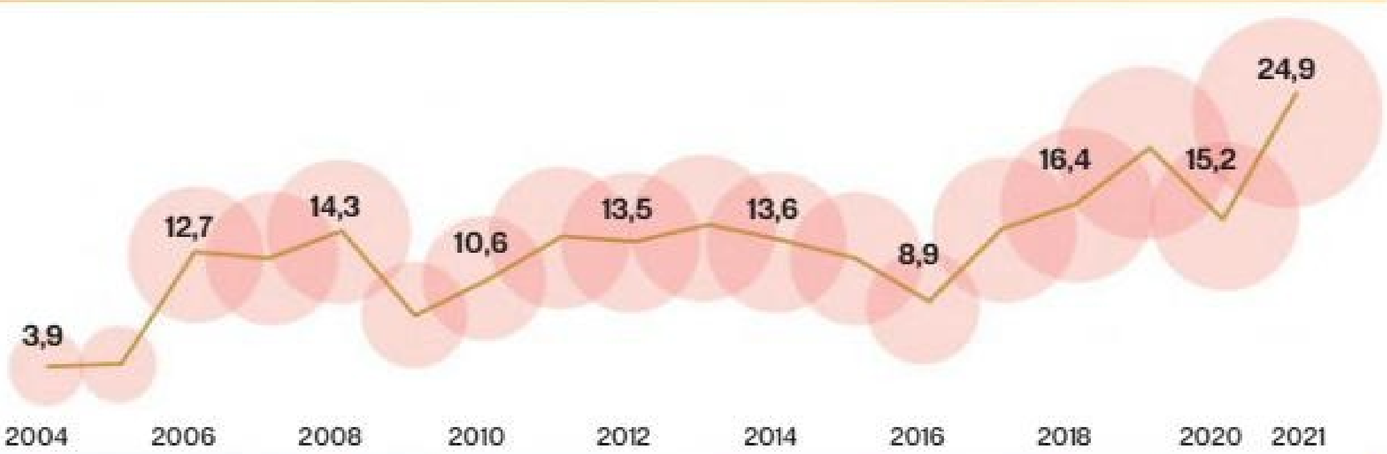
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД ▲

Источник состояния: **НЕФТЬ, ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **70 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**

Город проживания: **МОСКВА**



Образование Азербайджанский институт нефти и химии им. М. Азизбекова (вечернее отделение, 1974).

Первый бизнес В конце 1980-х работал генеральным директором ПО «Когалымнефтегаз»; в 1990–1991 годах – замминистра нефтяной и газовой промышленности СССР. В 1992–1993 годах создал нефтяной концерн «ЛангепасУрайКогалымнефть», на базе которого было создано ОАО «ЛУКойл». С тех пор является президентом нефтяной компании. В процессе приватизации стал ее крупнейшим акционером.

Капитал НК «Лукойл» (29,7%).

Цифра $1,1 млрд получил в виде дивидендов «Лукойла» за 2020 год. В октябре 2019 года была улучшена дивидендная политика компании.

Событие В 2019–2020 годах «Лукойл» погасил 57,1 млн своих акций, сократив уставный капитал на 7,6%. Котировки акций 20 января 2020 года достигли исторического максимума – 6717 рублей.

Деталь Алекперов вместе с партнером Леонидом Федуном (№16) владеет голландской верфью Heesen Yachts, где в 2016 году была построена его 70-метровая яхта Galactica Super Nova.

Хобби Собирает старинные монеты. Основное направление – русские золотые и платиновые монеты, но есть и большая коллекция античных. В открытом Алекперовым Музее Международного нумизматического клуба представлено около 5000 монет.

LALIQUE

Коллекция Lotus – «Лотус». Реклама lalique.com

Москва: ЦУМ, тел. 495 692 4020, tsum.ru
ул. Никольская, 19/1, тел. 495 933 3374
Барвиха Luxury Village, тел. 495 225 8882
отель «Рэдиссон Славянская», тел. 495 941 8745
Санкт-Петербург: ДЛТ, тел. 812 648 0848

ОАО «ТД ЦУМ», Москва, ул. Петровка, д. 2, стр. 1, 2. ОГРН 1027739063208

Фото AFP / East News

Леонид Михельсон

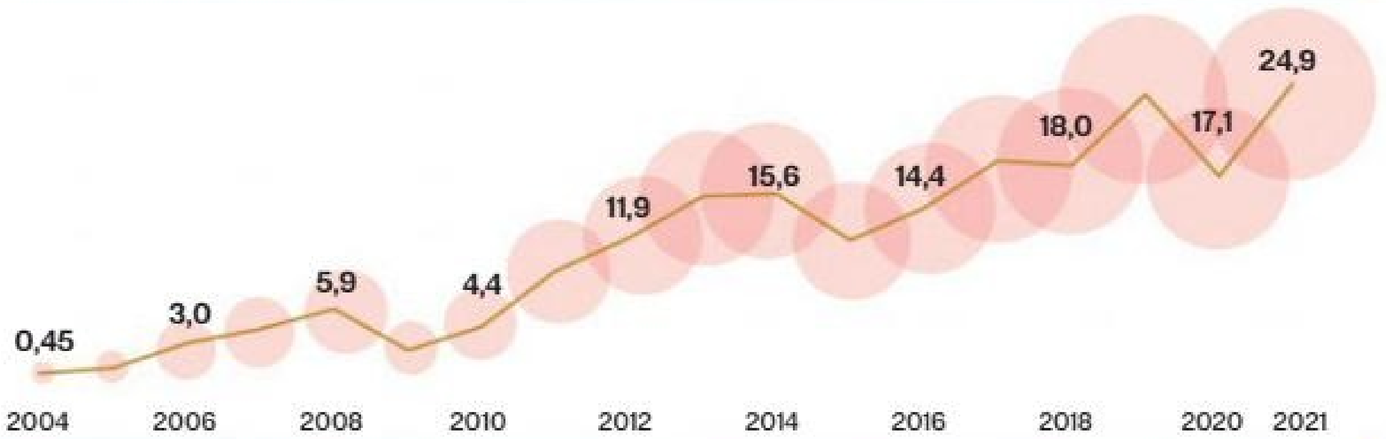
Председатель правления ПАО «Новатэк»

№ 5

$ 24,9 млрд

▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **ГАЗ, НЕФТЕХИМИЯ**



Возраст: **65 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**

Образование Куйбышевский инженерно-строительный институт (1977).

Первый бизнес С 1987 года возглавлял «Куйбышевтрубопроводстрой», в 1991 году преобразовал трест в частное АО «Самарское народное предприятие «Нова».

Капитал «Новатэк» (24,03%), «Сибур» (35,98%).

Сделка В марте-апреле 2021 года Михельсон снизил долю в «Сибуре» до 35,98% — страховая компания «Согаз» приобрела сначала 6,25% акций «Сибура», которыми он владел через «Траст 3», а затем «дочка» «Согаза» — еще 6,25%, которыми Михельсон владел через «Траст 2». Подробностей сделок стороны не раскрывали.

Событие В 2017 году структура Михельсона приобрела 17% акций «Сибура» у члена совета директоров компании Кирилла Шамалова (№151).

Партнеры Давний друг Владимира Путина Геннадий Тимченко (№6, «Новатэк» и «Сибур»), Леонид Симановский (№85, «Новатэк»).

Благотворительность В марте 2021 года Chanel объявила о создании Международного культурного фонда для поддержки инноваций в искусстве. В России его партнером станет «ГЭС-2» — один из проектов арт-фонда V-A-C Михельсона.

Деталь Фонд V-A-C (Victoria — the Art of Being Contemporary) назван в честь дочери бизнесмена Виктории, которая увлекается современным искусством.

ОКРЫЛЯЙ СВОИ МЕЧТЫ.

Big Pilot's Watch Edition **"Le Petit Prince".** Арт. 5010: Созданные изначально в качестве надежного инструмента кабины пилота, часы Big Pilot's сегодня стали иконой стиля. Внушительный диаметр 46 мм, циферблат с характерным «техничным» видом и эффектная заводная головка в форме воронки делают эти часы моментально узнаваемыми. Особая версия этих часов с полуночно-синим циферблатом, напоминает усеянное звездами небо из волшебной повести «Маленький Принц», наиболее известной работы французского пилота и писателя Антуана де Сент-Экзюпери. На обратной стороне корпуса — гравировка с изображением Маленького Принца. Эти часы не только воплощают мечту о полете на вашем запястье, но и символизируют свободу и дух авантюризма, становясь идеальным компаньоном для тех, кто идет по жизни своим путем. **IWC. ПРОЕКТИРУЯ МЕЧТЫ. С 1868 ГОДА.**

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ ДЛЯ ПРОДЛЕНИЯ ВАШЕЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ГАРАНТИИ С 2 ДО 8 ЛЕТ.
РЕГИСТРАЦИЯ НА IWC.COM/MYIWC

Мануфактурный калибр IWC 52110 · Автоподзавод · 7-дневный запас хода · Индикация запаса хода · Отображение даты · Центральная секундная стрелка · Внутренний корпус из мягкого железа для защиты от магнитных полей · Завинчивающаяся заводная головка · Выпуклое сапфировое стекло с двусторонним антибликовым покрытием · Специальная гравировка на оборотной стороне · Водонепроницаемость 6 бар · Диаметр 46,2 мм · Сталь

Бутик IWC Schaffhausen · Москва, Петровка, 5 · +7 (495) 660 18 68 · iwc.com/ru

IWC
SCHAFFHAUSEN

Реклама
* Большие пилотские часы, серия «Маленький Принц».

HOME PHILOSOPHY

visionnaire

Уникальные решения для мечтателей-визионеров

РП СТУДИЯ ph. +7 499 6538084 | r.p.studio@yandex.ru

Фото Getty Images

Геннадий Тимченко

Член советов директоров компаний «Новатэк» и «Сибур»

«Я ни нефтью, ни газом не занимаюсь. <...> У меня же санкции, чем мне заниматься. Я вот сижу и жду, когда мне дивиденды заплатят. Вот и все, что я делаю».

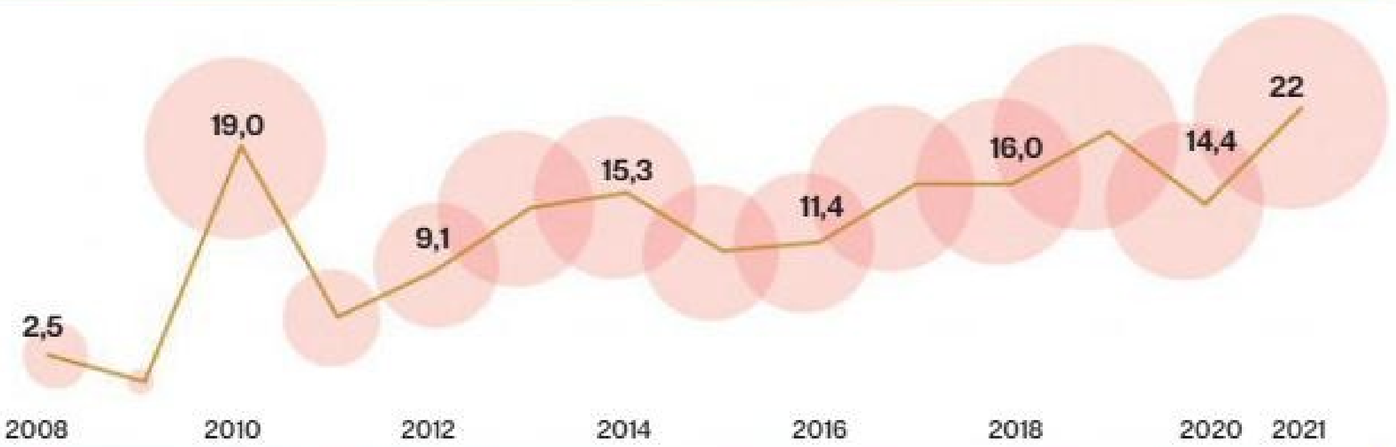
РБК, 2019

№ 6

$ 22 млрд

▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **ГАЗ, НЕФТЕХИМИЯ**



Возраст: **68 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**

Образование Ленинградский механический институт (1976).

Первый бизнес Работал вице-президентом внешнеторговой организации «Киришинефтехимэкспорт» («Кинэкс»), созданной при Киришском НПЗ в Ленинградской области. В 1996 году на приватизационных торгах вместе с партнерами выкупил «Кинэкс», из которой позже вырос Gunvor, один из крупнейших мировых нефтетрейдеров.

Капитал «Новатэк» (23,49%), «Сибур» (17%), «Стройтрансгаз» (53%), «Трансойл» (80%).

Сделка Летом 2020 года вместе с партнерами продал структурам, связанным с «Газпромом», его же крупного подрядчика «Стройтранснефтегаз». Тимченко и его семье принадлежало около 50% компании, сумма сделки, по оценкам, составила 30 млрд рублей.

Цифра 20 млрд рублей может стоить ледовый дворец в Санкт-Петербурге, который к 2023 году планирует построить клуб СКА под руководством Тимченко. Это будет самая большая ледовая арена в мире.

Бренд Вода «Акваника».

Деталь Владеет винодельней «Усадьба Дивноморское» под Геленджиком. Его партнер в этом бизнесе — Владимир Колбин, сын покойного Петра Колбина, которого называли другом детства президента Путина.

Второе гражданство Финляндия.

Спорт Президент ХК СКА, председатель совета директоров КХЛ, вице-президент Олимпийского комитета России.

SANLORENZO

реклама

Единое пространство развлечений прямо у воды.
Открывающиеся террасы SX112 объединяют яхту с морской средой и дарят неповторимое ощущение погружения. Единственный параметр, действительно имеющий значение на борту, - это расстояние до воды.

SANLORENZO
RUSSIA

ООО «Вест Наутикал»
Москва, Ленинградское шоссе, 39с7
+7 495 799 09 93
Санкт-Петербург, Морской проспект, 15
+7 812 982 8483
sanlorenzo-russia.com

sanlorenzoyacht.com

SX
112/

Фото Саши Маликова для Forbes

Алишер Усманов

Основатель и основной акционер USM

№ 7

$ 18,4 млрд

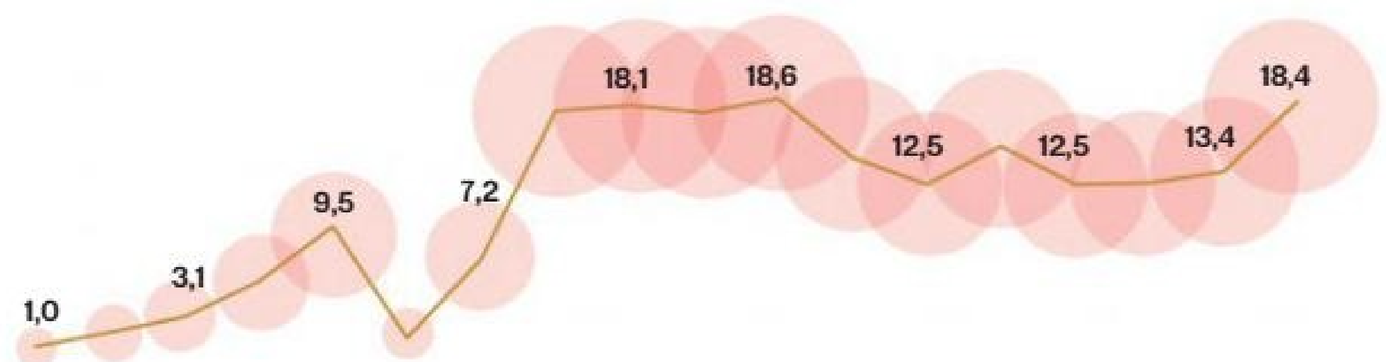
▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ, ИНТЕРНЕТ**

Возраст: **67 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**

Город проживания: **МОСКВА**



Первый бизнес В конце 1980-х годов организовал кооператив «Агропласт», который производил полиэтиленовые пакеты.

Капитал Основной акционер (49%) USM («Металлоинвест», Байкальская горная компания, «Мегафон»), ИД «Коммерсантъ».

Партнеры Андрей Скоч (№21) и британо-иранский бизнесмен Фархад Моширн.

Сделка В 2018 году продал свои 30% акций лондонского ФК «Арсенал» за £550 млн другому акционеру клуба — миллиардеру Стэну Кронке. Теперь Усманов поддерживает российский клуб с тем же названием — ФК «Арсенал Тула».

Благотворительность В 2020 году потратил на борьбу с коронавирусом $172 млн, в основном в России и Узбекистане.

Спорт Усманов — мастер спорта по фехтованию, с 2008 года — президент Международной федерации фехтования (FIE) со штаб-квартирой в Лозанне.

Деталь Имеет родственные связи с президентом Узбекистана Шавкатом Мирзиёевым — у них общая внучатая племянница, дочка племянника Усманова Бабура, погибшего в автокатастрофе в 2013 году, и племянницы Мерзиёева Диоры.

Яхта Владеет яхтой Dilbar длиной 156 м — не самой длинной, но самой вместительной во всем мире и самой дорогой среди всех яхт российских миллиардеров, ее оценочная стоимость $550 млн.

PRIVATE BANKING

L'HERMITAGE

ДОСТУП К ИНСТРУМЕНТАМ ИНВЕСТИЦИЙ
МИРОВОГО УРОВНЯ.
ЭКСПЕРТИЗА SOCIETE GENERALE

ПАО РОСБАНК
Департамент VIP-обслуживания
Россия, Москва, 107078,
ул. Маши Порываевой, д. 34
+7 (495) 234 09 81

Контакт-центр VIP
8 (800) 200 54 36
+7 (495) 539 54 36
www.private-banking.ru

РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP

ПАО РОСБАНК. Группа Сосьете Женераль. Реклама. Приват банкинг. Лермитаж.

Фото Getty Images

Андрей Мельниченко

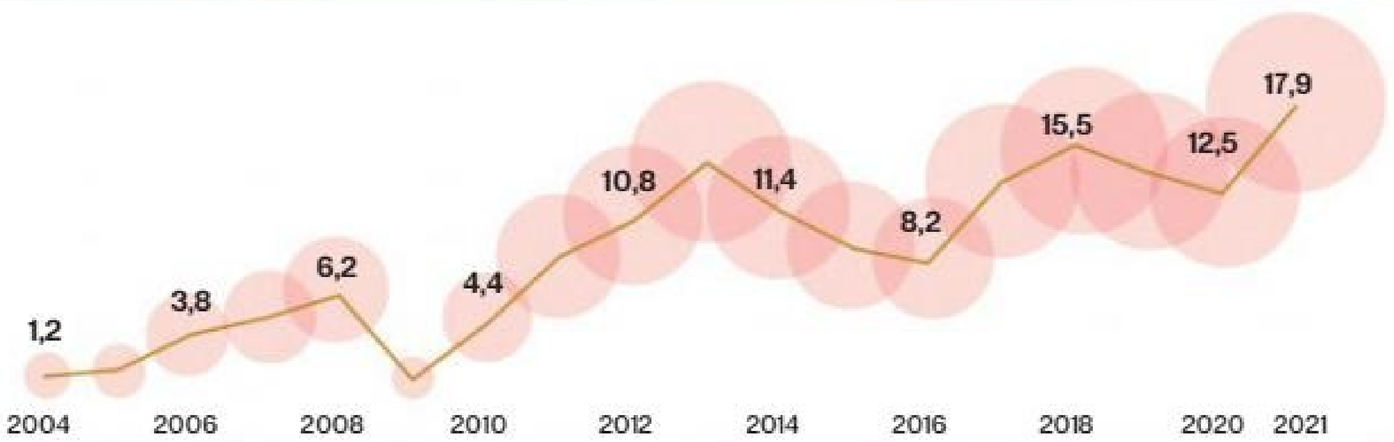
Член советов директоров компаний «Еврохим» и СУЭК

№ 8

$ 17,9 млрд

▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **УДОБРЕНИЯ, УГОЛЬ, ЭНЕРГЕТИКА**



Возраст: **49 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **Н/Д**

Образование Российская экономическая академия (1997).

В начале 1990-х Учился на физфаке МГУ, жил в студенческом общежитии, где организовал валютный обменный пункт. Из сети обменных пунктов вырос МДМ Банк. В конце 1990-х Мельниченко и Сергей Попов (№34) на паритетной основе создали компанию, которая в 2000–2002 годах приобрела ряд производственных активов, на их базе были созданы СУЭК, ТМК и «Еврохим».

Капитал Пакеты акций СУЭК (92,2%), «Еврохим».

Партнеры Владимир Рашевский, руководитель группы «Еврохим», владелец 7,8% акций СУЭК.

Сделка В августе 2019 года «Еврохим» выкупил у своего бывшего руководителя Дмитрия Стрежнева 10% акций компании за $785 млн.

Цифра $7 млрд «Еврохим» вложил в калийные проекты в Пермском крае и Волгоградской области, а также в аммиачный завод в Кингисеппе (Ленинградская область), из них $700 млн — в 2020 году.

Событие В 2020 году структуры Мельниченко и «Русгидро» обменялись активами — его холдинг Donalink расстался с 41,98% долей в Дальневосточной энергетической компании и взамен получил Лучегорский угольный разрез и Приморскую ГРЭС.

Яхты Мельниченко принадлежат моторная яхта «А» оценочной стоимостью $255 млн и крупнейшая в мире парусная яхта «А» ($425 млн).

ЖЕЛЕЗО-БЕТОННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

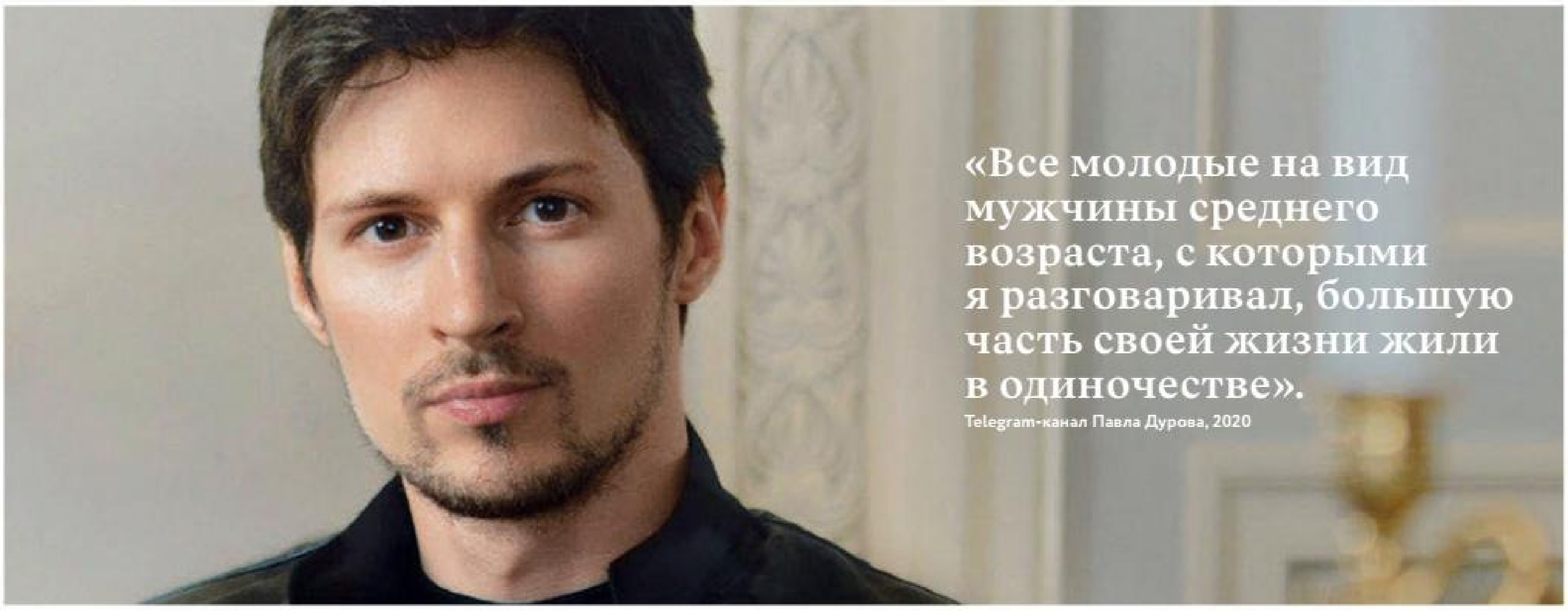
INGRAD

ПАО «Инград» — инвестиционно-строительная компания. Ingrad.ru. Реклама

Forbes #05 (206) 2021

Павел Дуров

Основатель Telegram



«Все молодые на вид мужчины среднего возраста, с которыми я разговаривал, большую часть своей жизни жили в одиночестве».

Telegram-канал Павла Дурова, 2020

№ 9

$ 17,2 млрд

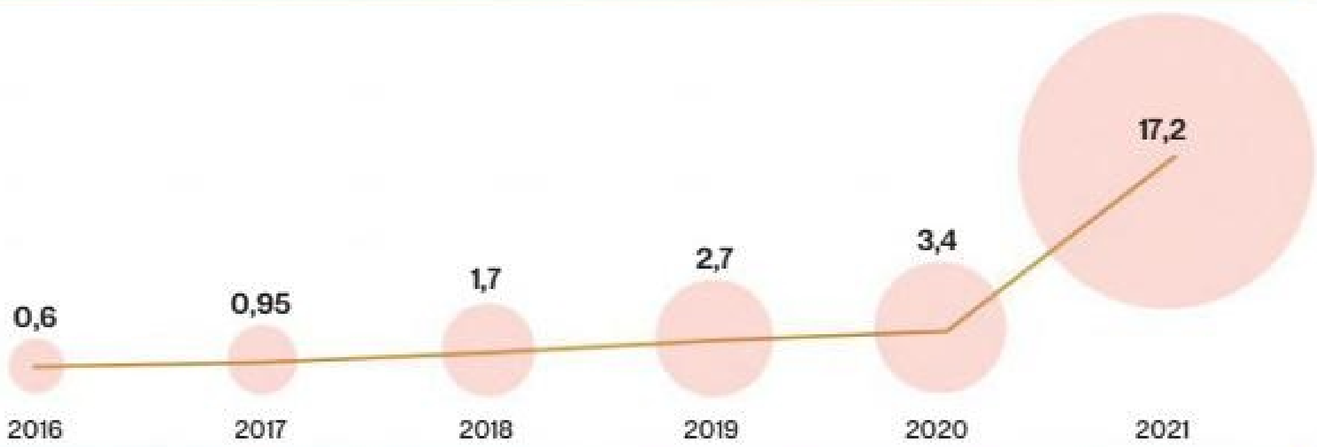
▲ ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД

Источник состояния: **ИНТЕРНЕТ**

Возраст: **36 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **ДУБАЙ, ОАЭ**



Первый бизнес В годы учебы в СПбГУ создал форум для студентов, который затем вырос в социальную сеть «ВКонтакте».

Капитал Мессенджер Telegram (100%).

Цифра 500 млн активных пользователей за месяц — такого результата Telegram достиг в январе 2021 года.

Конфликт Нежелание Дурова предоставить ФСБ ключи для доступа к переписке пользователей привело к блокировке Роскомнадзором сервиса Telegram с 16 апреля 2018 года. Но мессенджер все равно продолжал работать. 18 июня 2020-го ограничения были сняты.

Второе гражданство Сент-Китс и Невис.

Проект Братья Дуровы планировали создание блокчейн-платформы TON. В ходе двух закрытых предварительных раундов в 2018 году им удалось привлечь $1,7 млрд. Среди инвесторов были Роман Абрамович (№12), Сергей Солонин, Давид Якобашвили (№173).

Суд Запуск блокчейн-платформы TON планировался на конец 2019 года, но в октябре 2019-го Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) потребовала запрета на выпуск криптовалюты Gram и обратилась в суд Манхэттена с иском о приостановке ICO. Суд встал на сторону SEC и обязал Telegram вернуть покупателям Gram $1,22 млрд. В мае 2020 года Дуров объявил о закрытии проекта.

Событие В марте 2021 года Дуров привлек $1 млрд, выпустив облигации Telegram.

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Гриль G802

реклама

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Кислородный декантер Z600

реклама

Фото из архива пресс-службы, Владимира Астапковича / РИА Новости

Сулейман Керимов и семья

Член Совета Федерации

«Национальность [главы города] не имеет значения... Собянин — манси... которых 12 500 в России. Что, ни одного русского не нашли в Москве?.. Зато теперь ему все благодарны».

«РИА Дербент», выступление в Дербенте, 2018

№ **10**

$ **15,8** млрд

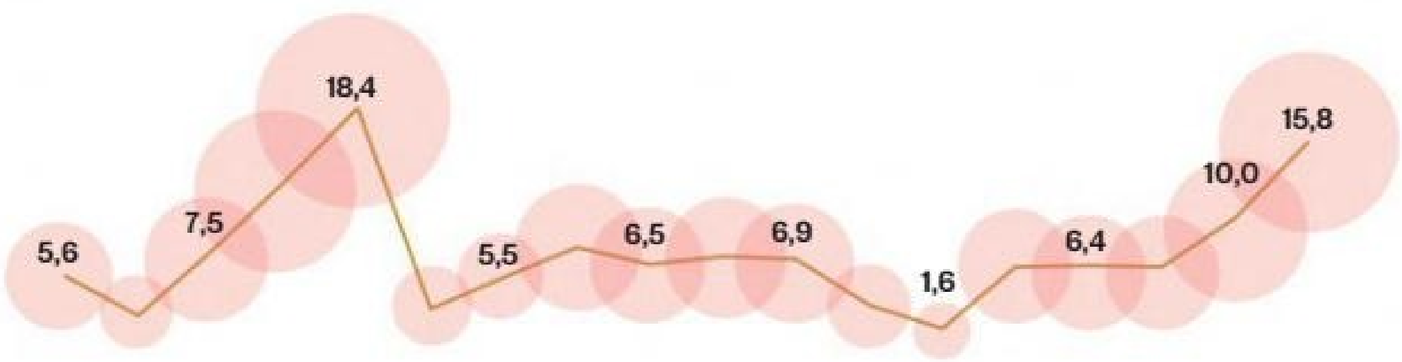
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА ГОД ▲

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **55 ЛЕТ**

Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**

Город проживания: **МОСКВА**



Образование Дагестанский государственный университет (1989).

Капитал Семье Керимовых принадлежит 76,3% акций золотодобывающей компании «Полюс» и Международный аэропорт Махачкала.

Политика В 2003–2007 годах депутат Госдумы от ЛДПР и «Единой России», с 2008 года — член Совета Федерации от Дагестана.

Доход Официальный задекларированный доход за 2019 год — 32 млн рублей.

Суд В ноябре 2017 года Керимов был задержан в аэропорту Ниццы. Его подозревали в уклонении от уплаты налогов при покупке недвижимости в Кап д'Антиб и в отмывании денег. В июне 2018 года все обвинения с сенатора были сняты, но в марте 2019 года прокуратура Ниццы предъявила ему новые. Дело закончилось в мае 2020-го подписанием мирового соглашения, по которому участвовавшая в сделке швейцарская компания Swiru Holding согласилась на штраф в размере €1,4 млн в дополнение к €10,3 млн, выплаченным ранее.

Деталь Формально долей в «Полюсе» и аэропортом владеет 25-летний сын Керимова Саид, выпускник МГИМО 2016 года.

Событие В октябре 2018 года прилетал на вертолете в свой родной Дербент, чтобы представить нового мэра Хизри Абакарова. На встрече с местной элитой пошутил на камеру, что выступает публично первый раз в жизни.

Фото Юрия Чичкова, Ивана Кайдаша для Forbes, Getty Images

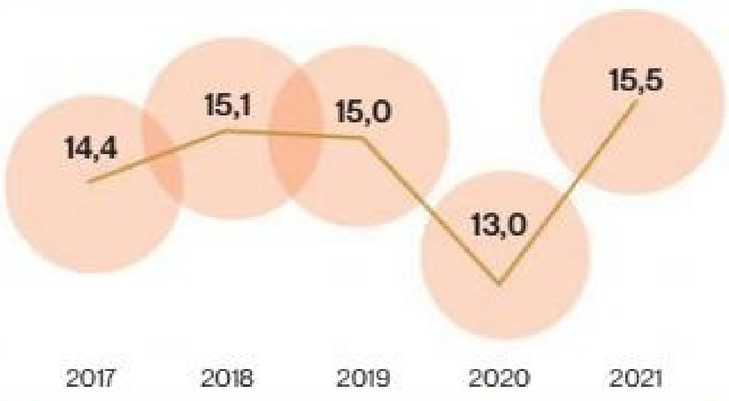
Михаил Фридман

Член совета директоров LetterOne Holdings, председатель наблюдательного совета «Альфа-Групп»

№ 11

$ млрд ▲ 15,5

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, СВЯЗЬ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Образование Московский институт стали и сплавов (1986).

Первый бизнес В 1988-м вместе с друзьями по МИСиС организовал кооператив «Курьер», который занимался доставкой продуктов. Первые деньги заработал на мытье окон.

Капитал Основной владелец группы LetterOne Holdings (Wintershall DEA — 33%, VEON — 56,2%, Turkcell — 19,8%) и активов консорциума «Альфа-Групп» (Альфа-банк — 90,1%, «Альфа-Страхование», X5 Retail Group — 47,9%).

Цифра $14 млрд «Альфа-Групп» получила в марте 2013 года от продажи своей доли в TNK-BP «Роснефти».

Сделка В 2019 году завершилось объединение двух немецких компаний — DEA и Wintershall. В результате создана крупнейшая независимая нефтегазовая компания Европы, ее акционеры — LetterOne (33% акций) и бывший владелец Wintershall концерн BASF (67%).

Бренды «Билайн», «Пятерочка», «Перекресток», «Боржоми».

Второе гражданство Израиль.

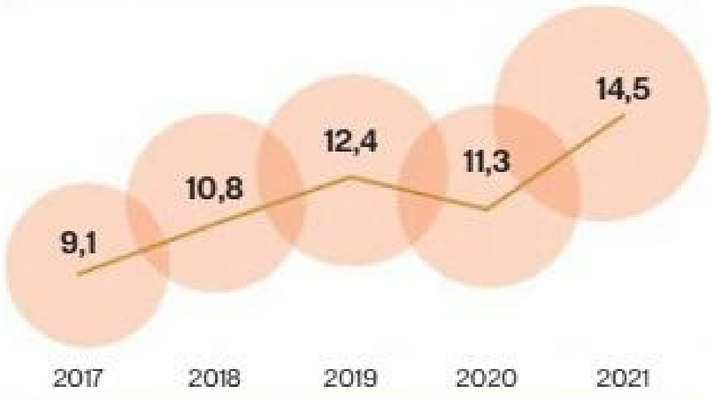
Роман Абрамович

Основной владелец инвестиционной компании Millhouse

№ 12

$ млрд ▲ 14,5

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московская юридическая академия (2001).

Первый бизнес В 1988 году возглавил кооператив «Уют» (производство резиновых игрушек). В начале 1990-х занялся торговлей нефтепродуктами.

Капитал «Евраз» (28,7%), недвижимость.

Цифра $13 млрд получил в 2005 году от продажи «Газпрому» 73% акций «Сибнефти».

Сделка В августе-сентябре 2020 года продал свои 10,3% акций золотодобывающей компании Highland Gold Mining бизнесмену Владиславу Свиблову за $148 млн.

Второе гражданство В мае 2018 года Абрамович стал гражданином Израиля, после того как не смог продлить британскую визу инвестора.

Планы В феврале 2021 года зарегистрировал компании УК «Норд Эстейт» и УК «Юг Эстейт». Планирует строить гостиницы в Карелии и Геленджике.

Яхта В 2021 году получит новую 145-метровую яхту Solaris в дополнение к своей Eclipse (2009 год, 162,5 м), второй по длине в мире.

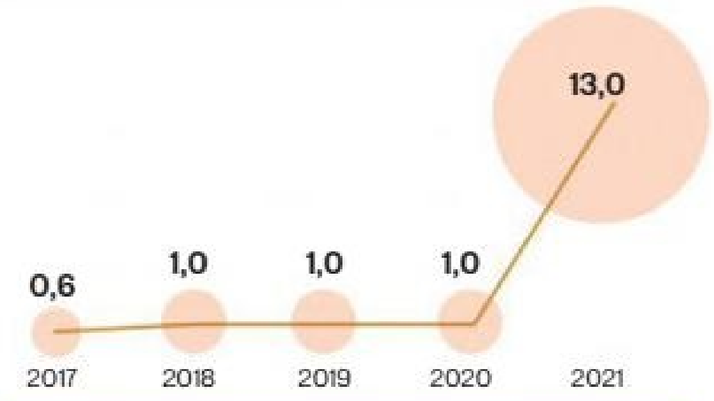
Татьяна Бакальчук

Генеральный директор Wildberries

№ 13

$ млрд ▲ 13,0

Источник состояния: **ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **45 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЗАМУЖЕМ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский областной социально-гуманитарный институт (1997).

Капитал Wildberries (99%).

Начало Бакальчук начала бизнес, находясь в первом декретном отпуске. Торговала одеждой по каталогам Otto и Quelle и в 2004 году с помощью мужа Владислава создала сайт онлайн-торговли Wildberries.

Цифра До 437,2 млрд рублей увеличился оборот Wildberries в 2020-м, плюс 96% к 2019-му.

Успех Состояние Бакальчук выросло на 1200% за год. По этому показателю она заняла второе место среди всех миллиардеров мира из рейтинга Forbes 2021 года.

Деталь До начала бизнеса Бакальчук преподавала английский язык, подрабатывала репетиторством.

Новые рынки Wildberries работает в России, Польше, Словакии, Белоруссии, Казахстане. В январе 2021-го компания объявила о старте продаж в Германии. Сайт de.wildberries.eu и мобильные приложения работают на немецком, английском и русском языках.

Parure Atelier

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ - МОСКВА

#CREATEYOURHISTORY

PARURE-AT.RU

PARURE.AT

Фото Саши Маликова для Forbes, Reuters, Александра Ступникова / РИА Новости

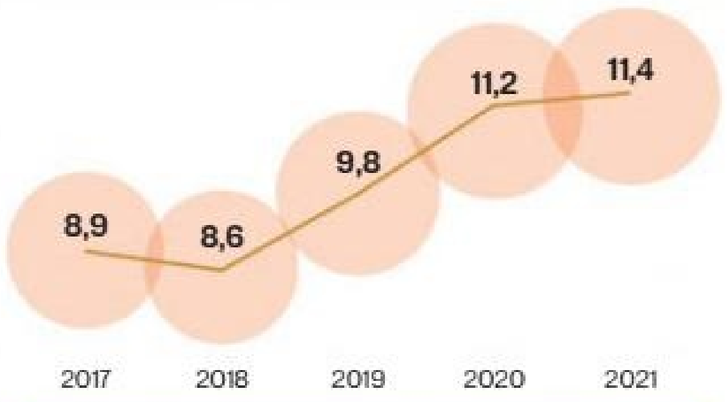
Михаил Прохоров

Частный инвестор

№ 14

$ млрд ▲ 11,4

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский финансовый институт (1989).
Капитал Наличные от продажи активов ($9 млрд), инвестиционный банк «Ренессанс Капитал».
Сделка В 2019-м завершил сделку по продаже клуба НБА Brooklyn Nets и спортивной арены Barclays Center совладельцу Alibaba Group Джозефу Цаю. Сумма сделки — $3,5 млрд, она прошла в два этапа.
Политика В 2012 году баллотировался на выборах президента России. В итоге занял третье место, получив 7,98% голосов.
Хобби Тибетское боевое искусство тескао.
Благотворительность В 2004 году основал благотворительный фонд, общий объем которого превысил 2 млрд рублей.
Яхта Palladium длиной 95,15 м, построенная в 2010 году, заняла 11-е место в рейтинге яхт Forbes. Ее оценочная стоимость — $155 млн.
Событие В 2020 году Михаил Прохоров нарастил свою долю в банке «Ренессанс Кредит» до 100%, а долю в банке МФК снизил до 47,8%.

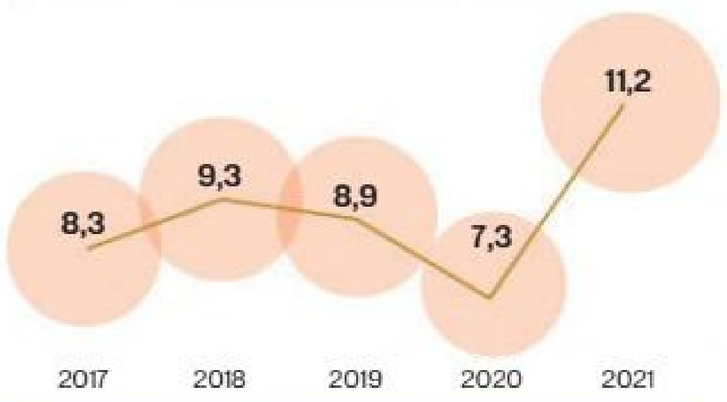
Виктор Рашников

Председатель совета директоров ММК

№ 15

$ млрд ▲ 11,2

Источник состояния: **ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **72 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МАГНИТОГОРСК, ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ**

Образование Магнитогорский горно-металлургический институт (1974).
Сделка В 2019 году Рашников выкупил у Михаила Гуцериева (№60) проект по строительству люксового отеля на Тверской улице.
Капитал Магнитогорский металлургический комбинат (84,26%).
Событие Рашников прилетел в Магнитогорск на следующий день после обрушения жилого дома 31 декабря 2018 года и пробыл на месте трагедии девять дней.
Цифра $3 млрд составит EBITDA ММК к 2025 году, если компания реализует все инвестпроекты. EBITDA за 2020 год — $1,5 млрд.
Яхта 140-метровая Ocean Victory Рашникова занимает 13-е место в списке самых больших яхт мира.
Спорт Страстный болельщик хоккея, президент ХК «Металлург» (Магнитогорск) с 1999-го.
Наследники Младшая дочь Рашникова Ольга с 2012 года входит в совет директоров «Магнитки», а старшая Татьяна — директор швейцарской «ММК Трейдинг АГ».

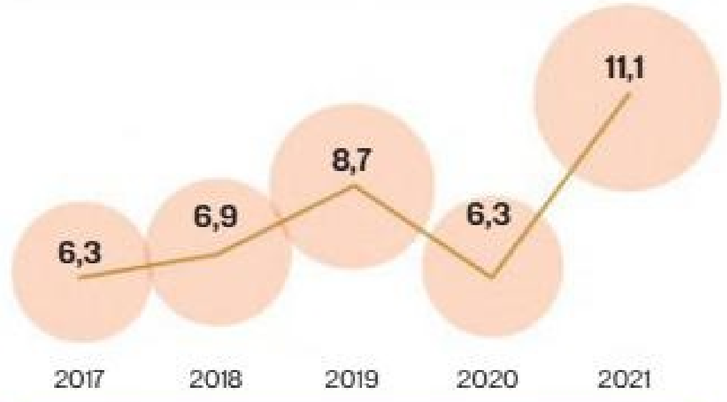
Леонид Федун и семья

Вице-президент НК «Лукойл»

№ 16

$ млрд ▲ 11,1

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ**



Возраст: **65 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Военная академия им. Ф. Э. Дзержинского (1984).
Первый бизнес Подрабатывал лектором общества «Знание». В 1987 году читал лекции в Когалыме, где познакомился с Вагитом Алекперовым (№4). В 1995 году создал брокерскую компанию «Лукойл-резерв-инвест», основу будущего инвестиционного холдинга.
Капитал Пакет акций «Лукойла» (12,3%, с семьей). Вместе с Алекперовым владеет компанией «Частные активы», которая управляет их закрытыми фондами.
Цифра $420 млн получил в виде дивидендов «Лукойла» за 2020 год.
Наследники В ноябре 2018 года передал своим детям 17 млн акций «Лукойла» (2,46%). В марте 2021-го этот пакет стоил максимум $1,5 млрд.
Коллекция Собирает работы Николая Рериха.
Деталь Совместно с Алекперовым владеет голландской верфью Heesen Yachts, которая специализируется на строительстве суперъяхт по индивидуальным проектам.

Реклама

Altera

эссенция Швейцарской жизни

Последний многоквартирный дом с видом на реку Ройс в Швейцарском Андерматте. Клубный дом из двенадцати апартаментов предназначен для проживания в альпийских условиях круглый год. Altera сочетает в себе качество и элегантность в равной степени и построен с использованием лучших материалов и лучшего швейцарского мастерства.

Квартиры

126м2-190м2
2 - 4 спальни

Инфраструктура

СПА центр
Лобби
Лыжная комната

Услуги

Консьерж
Управление Арендой

ANDERMATT
SWISS ALPS

Свяжитесь с нами для получения
полной информации
Andermatt Swiss Alps AG
Телефон +41 79 467 00 34
f.garifoulline@andermatt-swissalps.ch
www.andermatt-altera.ch

Фото Getty Images, Владислава Шатило / РБК / ТАСС, Дмитрия Тернового для Forbes

Денис Свердлов

Основатель, генеральный директор Arrival

№ 17

$ млрд • 10,6

Источник состояния: **ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ**

Возраст: **42 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Образование Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, факультет экономики и финансов (2000).

Первый бизнес В 2000 году Свердлов основал свою первую компанию — системный интегратор IT Vision. В 2003 году ее купил конкурент «Корус Консалтинг», и Свердлов стал акционером и членом совета директоров объединенной компании.

Карьера В 2007–2012 годах был генеральным директором Yota Group, в 2012–2013 годах — заместителем министра связи и массовых коммуникаций России.

Событие В 2015 году создал стартап по производству электромобилей Arrival, привлек сотни миллионов евро от фонда BlackRock, от Hyundai, Kia и других инвесторов. В марте 2021 года Arrival вышла на биржу Nasdaq путем слияния со СПАК — американской компанией CIIG Merger. Инвесторы оценили Arrival в $13,8 млрд, рекордную сумму для компаний из Великобритании.

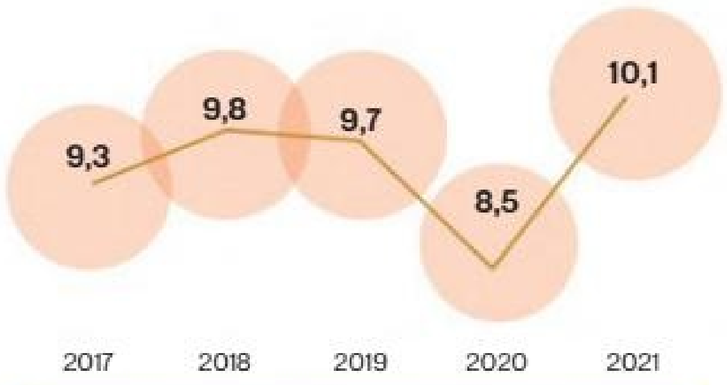
Герман Хан

Член совета директоров LetterOne и наблюдательного совета «Альфа-Групп»

№ 18

$ млрд ▲ 10,1

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, СВЯЗЬ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт стали и сплавов (1987).

Первый бизнес После института занялся в кооперативе «Александрина» пошивом и продажей одежды вместе с Александром Фурманом, будущим депутатом Госдумы. В 1989 году пришел в «Альфа-фото» Михаила Фридмана (№11) и Алексея Кузьмичева (№24), которых знал по МИСиС.

Капитал Второй после Фридмана владелец LetterOne Holdings (нефтегазовая компания Wintershall DEA — 33%, VEON — 56,2%, Turkcell — 19,8%) и активов консорциума «Альфа-Групп» (Альфа-банк — 90,1%, «АльфаСтрахование», X5 Retail Group — 47,9%).

Суд Хан, Фридман и Петр Авен (№30) с октября 2017 года подавали в США иски о клевете в связи с их упоминанием в «досье на Трампа» к его автору Кристоферу Стилу и проиграли. Судебное разбирательство продолжилось в Лондоне и в июле 2020 года закончилось победой партнеров.

Второе гражданство Израиль.

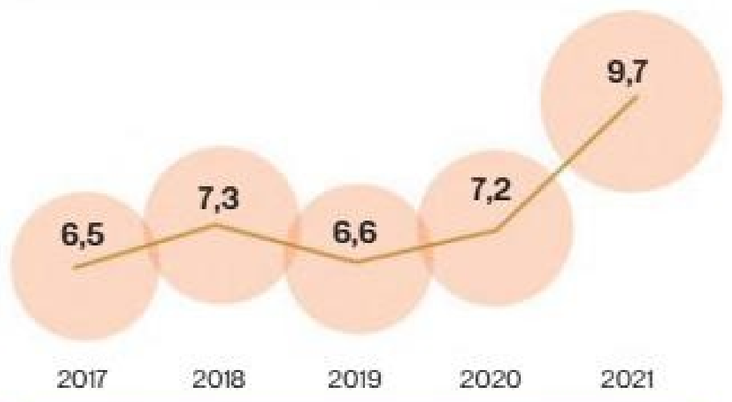
Искандер Махмудов

Президент Уральской горно-металлургической компании

№ 19

$ млрд ▲ 9,7

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ, УГОЛЬ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Ташкентский государственный университет (1984).

Первый бизнес Работал в структуре Министерства внешнеэкономических связей СССР в Ливии и Ираке. Первый капитал заработал на торговле потребительскими товарами. В 1994 году познакомился с замом гендиректора по коммерции «Уралэлектромеди» Андреем Козицыным (№28), скупал с ним акции предприятия, ставшего основой УГМК.

Капитал Пакеты УГМК, «Кузбассразрезугля», «Трансмашхолдинга».

Партнеры Андрей Козицын, Андрей Бокарев (№59).

Яхта Predator (73 м, 2008 год), оценочная стоимость — $85 млн.

Событие В марте 2021-го правительство Норвегии запретило продажу завода Bergen Engines, принадлежащего британской Rolls-Royce, структуре российского «Трансмашхолдинга» из-за того, что производимые норвежской компанией двигатели имели бы большое военно-стратегическое значение для России.

NESPRESSO®

СИСТЕМА VERTUO

СТАНДАРТЫ СУЩЕСТВУЮТ, ЧТОБЫ ИХ ПРЕВОСХОДИТЬ

Корпус кофемашины на 54% состоит из переработанного пластика, а алюминиевые кофе-капсулы можно перерабатывать бесконечное количество раз.

Бутики: Москва / Санкт-Петербург / Ростов-на-Дону / Екатеринбург

6+ Онлайн-продажи по России, Казахстану и Беларуси: nespresso.ru и мобильное приложение Nespresso Russia

Реклама Заказ по телефону (24/7): 8-800-200-00-04 (по России и Казахстану) и 8-820-0071-00-44 (по Беларуси)

КАПСУЛЫ NESPRESSO ПОДЛЕЖАТ ПЕРЕРАБОТКЕ

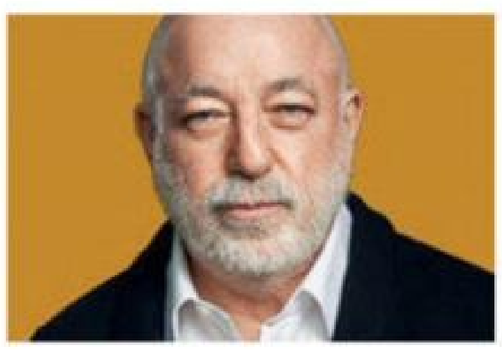
what else?®

Доставка по России за исключением некоторых регионов, подробности на nespresso.ru, ОГРН 1067746759662. ООО «Нестле Россия», Россия, 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 1. www.nespresso.ru. Russia - Россия. Владелец товарных знаков: Société des Produits Nestlé S.A. (Швейцария).

Фото Юрия Чичкова, Dan Burn-Forti для Forbes, Владимира Федоренко / РИА Новости

Виктор Вексельберг

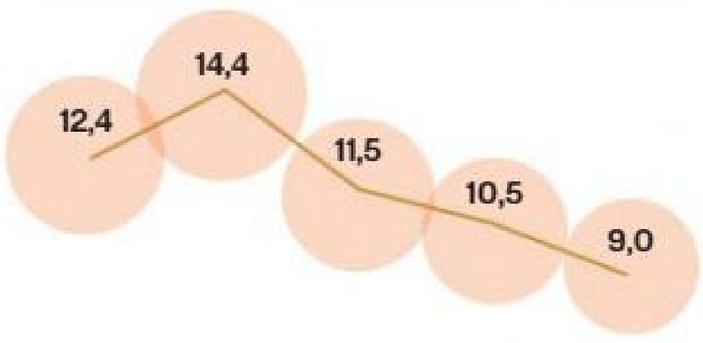
Председатель совета директоров группы компаний «Ренова»



№ 20

$ млрд ▼ 9,0

Источник состояния: **АЛЮМИНИЙ, ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт инженеров транспорта (1979).

Первый бизнес В 1988 году организовал кооператив по разработке программного обеспечения. В 1989 году создал Научно-производственное предприятие «КомВек», которое зарабатывало на вывозе за рубеж очищенного от оплетки медного кабеля. В октябре 1990 года вместе с институтским приятелем, в то время уже гражданином США Леонардом Блаватником учредил СП «Ренова».

Капитал UC Rusal (9,8%), швейцарские компании Oerlikon (19%) и Sulzer (44%).

Цифра $7 млрд получил в марте 2013-го от продажи «Роснефти» своей доли в TNK-BP.

Санкции Минфин США включил Вексельберга в санкционный список в апреле 2018-го. Ему пришлось срочно снижать доли в швейцарских компаниях до уровня ниже 50%. В конце 2020-го в интервью Forbes бизнесмен признался, что на его счетах в США и Швейцарии заморожено более $1,5 млрд.

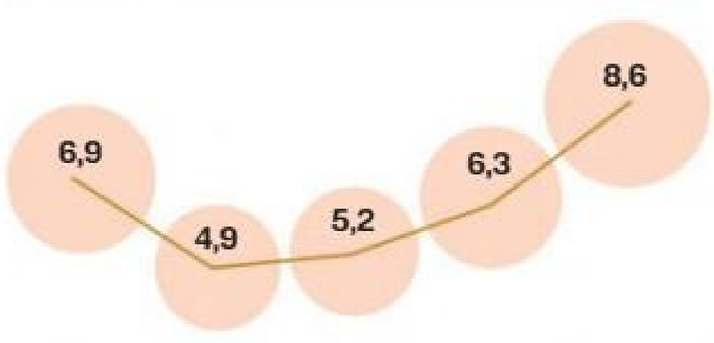
Андрей Скоч и семья

Депутат Государственной думы

№ 21

$ млрд ▲ 8,6

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ, ИНТЕРНЕТ, АЭРОПОРТ**



Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ, ДЕСЯТЬ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский государственный открытый педагогический университет (1998).

Первый бизнес В начале 1990-х познакомился с Алишером Усмановым (№7), пытаясь достать партию нефти для переработки на Московском НПЗ. Сделка не состоялась, но отношения завязались, и впоследствии бизнесмены стали партнерами.

Капитал Доля в USM (30%), аэропорте Внуково (61,5%). Формально активами депутата Скоча владеют его отец Владимир Скоч и дочь Варвара.

Доход Официальный задекларированный доход за 2019 год — 305,7 млн рублей.

Событие В 2020 году принадлежавший отцу Скоча пакет акций USM поделили на две равные части — 15% акций были переданы дочери бизнесмена Варваре.

Спорт Заслуженный мастер спорта по самбо.

Яхта Семейная яхта Madame Gu (99 м, построена в 2013 году) занимает 10-е место в рейтинге Forbes с оценочной стоимостью $135 млн.

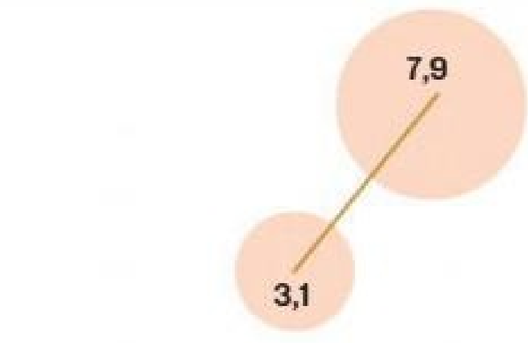
Дмитрий Бухман

Сооснователь Playrix

№ 22

$ млрд ▲ 7,9

Источник состояния: **КОМПЬЮТЕРНЫЕ ИГРЫ**



Возраст: **35 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Playrix.

Начало бизнеса Дмитрий Бухман учился в старших классах школы, когда вместе со старшим братом Игорем стал зарабатывать на продаже онлайн-игр. Первые $60 получили за месяц от четырех покупателей игры.

Сделка В феврале 2020 года игровая компания Nexters, в которую Дмитрий инвестировал вместе с братом Игорем, объявила о планах провести IPO через объединение со SPAC-компанией Kismet Acquisition One Corp Ивана Таврина и выйти на биржу Nasdaq с оценкой $1,9 млрд.

Реклама В феврале 2021-го певица Земфира выпустила клип на песню «Остин», где главным героем стал персонаж игры Homescapes, разработанной Playrix. По словам Дмитрия Бухмана, представители исполнительницы связались с Playrix в 2020 году и рассказали, что Земфира написала песню по мотивам Homescapes. Уже на первой встрече с Земфирой братья договорились о совместном создании клипа.

ULTIMA

Яндекс Go

ПРЕМИАЛЬНЫЙ СЕРВИС В КАЖДОЙ ПОЕЗДКЕ

ЯНДЕКС GO – ИНФОРМАЦИОННЫЙ СЕРВИС. ТРАНСПОРТНЫЕ И ИНЫЕ УСЛУГИ ОКАЗЫВАЮТСЯ ПАРТНЕРАМИ СЕРВИСА. УЛЬТИМА. 0+ РЕКЛАМА

Фото Dan Burn-Forti для Forbes, из личного архива, Григория Сысоева / РИА Новости

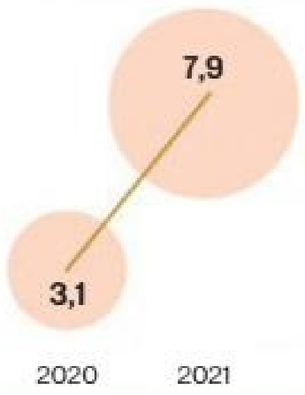
Игорь Бухман

Сооснователь Playrix

№ 23

$ млрд ▲ 7,9

Источник состояния: **КОМПЬЮТЕРНЫЕ ИГРЫ**



Возраст: **39 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Playrix.

Начало бизнеса В университете Игорь Бухман увлекся программированием — благодаря курсу доцента Сергея Свердлова, который научил продавать программы по модели try before you buy. В 2001 году Бухман вместе с младшим братом Дмитрием (№22) создали первую игру в жанре хопіс.

Событие В апреле 2013 года Playrix открыла компанию в Дублине. Сам Игорь Бухман с семьей до 2014 года жил в Вологде.

Успех За время пандемии суммарная месячная аудитория игр Playrix на пике выросла на 40 млн человек.

Сделка В марте 2021-го Playrix купила украинского разработчика игр Boolat Games. На его базе братья Бухманы планируют создать новую студию Boolat Play на Украине.

Цитата «Сейчас такое время, когда технологические компании на рынке стоят дорого. Мы думаем про возможность слияния с кем-то или IPO. Но в ближайшей перспективе не планируем ни того ни другого».

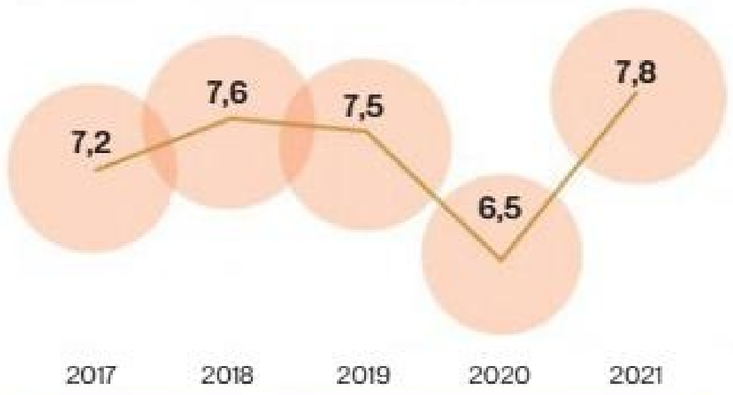
Алексей Кузьмичев

Член совета директоров LetterOne и наблюдательного совета «Альфа-Групп»

№ 24

$ млрд ▲ 7,8

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, СВЯЗЬ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Образование Московский институт стали и сплавов (1988).

Первый бизнес В 1988-м вместе с Михаилом Фридманом (№11) и другими выпускниками МИСиС работал в кооперативах «Курьер» и «Альфа-фото». В 1989-м участвовал в создании первой компании «Альфа-Групп» — советско-швейцарского СП «Альфа-Эко». Компанию в 2006 году переименовали в «A1».

Капитал Третий после Михаила Фридмана и Германа Хана (№18) акционер LetterOne Holdings (нефтегазовая компания Wintershall DEA — 33%, VEON — 56,2%, Turkcell — 19,8%) и активов консорциума «Альфа-Групп» (Альфа-банк — 90,1%, «АльфаСтрахование», X5 Retail Group — 47,9%).

Деталь Увлекается современным искусством. Дружит с американским фотографом Пагленом Тревором, который снимает секретные объекты при помощи телескопа. Кузьмичеву принадлежит одна из самых известных его работ — ночная фотография NSA (Агентства национальной безопасности США).

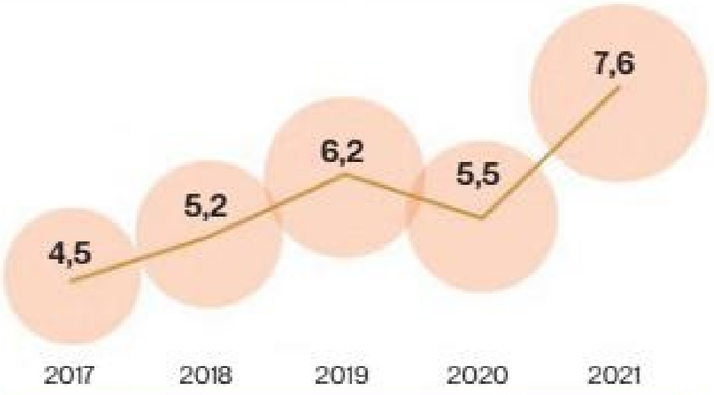
Александр Абрамов

Председатель совета директоров Evraz Plc

№ 25

$ млрд ▲ 7,6

Источник состояния: **ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование МФТИ (1982).

Первый бизнес В конце 1980-х торговал медицинской техникой. В 1990-е месте с Александром Фроловым (№44) получил контроль над тремя сталелитейными комбинатами, на их базе создана горнодобывающая группа Evraz.

Капитал Evraz (19,35%).

Сделка В сентябре 2020 года Абрамов и его партнеры-миллиардеры Фролов, Роман Абрамович (№12) и Евгений Швидлер (№1664 в глобальном списке Forbes) продали 24,5% акций «Трансконтейнера» группе «Дело» Сергея Шишкарева (№152) за $436 млн.

Недвижимость У Абрамова есть вилла в Новой Зеландии. По данным The New Zealand Herald, ее цена составляет $40 млн.

Благотворительность Учредитель Благотворительного фонда развития инновационного образования в области естественных наук. Фонд выплачивает стипендии одаренным студентам.

Яхта Triple seven (777), длина 66,7 м, оценочная стоимость $40 млн.

СИНЕРГИЯ ШКОЛА БИЗНЕСА

ВТБ Генеральный спонсор

РЕКЛАМА

PLATINUM MBA

ПРОГРАММА МВА ОТ ВЕДУЩЕЙ ШКОЛЫ БИЗНЕСА РОССИИ

УНИКАЛЬНАЯ ПРАКТИКА | ЭКСПЕРТНЫЕ ЗНАНИЯ | ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОБМЕН ОПЫТОМ

Александр Остервальдер

Манфред Кетс де Вриес

Марк Ван Рейменам

Тосио Хорикири

Руди де Вейле

- Авторские курсы, разработанные всемирно признанными экспертами в области менеджмента, управления и бизнес-консультирования
- В числе студентов — собственники и топ-менеджеры среднего и крупного бизнеса
- Диплом, подтвержденный авторитетной международной аккредитацией AMBA
- 6 выездных практикумов: Япония (Токио), Сингапур, Испания (Барселона), Великобритания (Лондон), США (Нью-Йорк), Франция (Париж)
- Закрытые клубные мероприятия
- Длительность — 24 месяца

8 800 301 35 32 | PLATINUM@SYNERGY.RU | PLATINUM.MBA

0+

Фото Владимира Жабрикова / ТАСС, AFP / East News, Getty Images

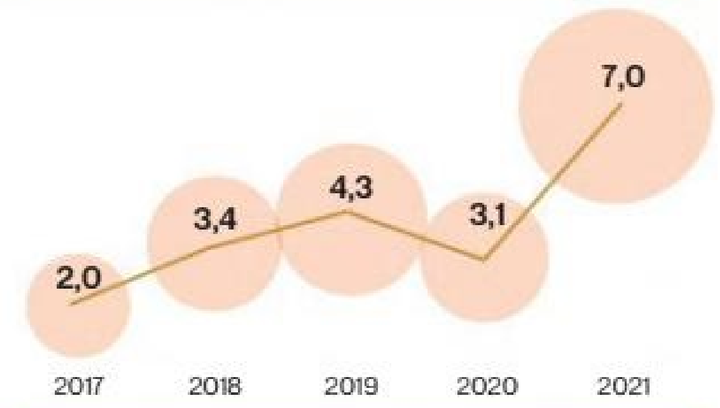
Игорь Алтушкин

Председатель совета директоров Русской медной компании

№ 26

$ млрд ▲ 7,0

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЕКАТЕРИНБУРГ**

Образование Свердловский институт народного хозяйства (1992).

Первый бизнес В 1992 году учредил компанию «Аэрон», которая занималась сбором и переработкой лома цветных металлов.

Капитал Русская медная компания (80%).

Благотворительность 11 марта 2020 года четыре ветерана Уральского добровольческого корпуса, воевавшего на фронтах Второй мировой войны, получили в подарок от Игоря Алтушкина автомобили «Шевроле Нива».

Дом Алтушкину принадлежит особняк в Лондоне, которым прежде владела певица Мадонна.

Хобби 15 лет собирает коллекцию оружия. Среди 700 экспонатов первый в мире гранатомет, стреляющие трости и набор для охоты на вампиров.

Деталь Осенью 2020 года завершено строительство нового здания штаб-квартиры РМК в Екатеринбурге по проекту Нормана Фостера стоимостью 12 млрд рублей. Это первый реализованный проект знаменитого британца в России.

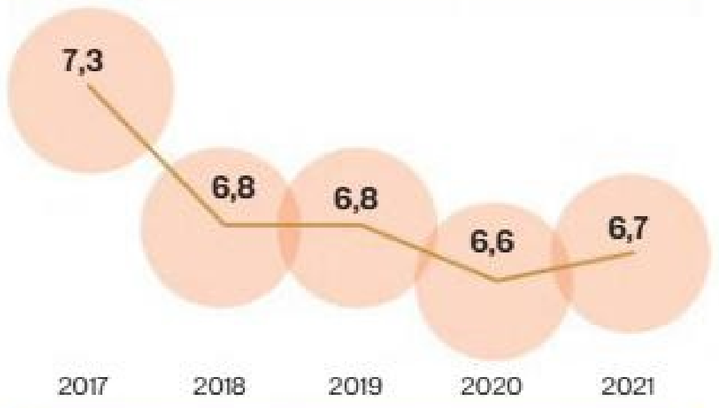
Дмитрий Рыболовлев

Президент футбольного клуба «Монако»

№ 27

$ млрд ▲ 6,7

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДВЕ ДОЧЕРИ**
Город проживания: **МОНАКО**

Капитал Наличные от продажи в 2010 году пакетов акций «Уралкалия» (63%) и «Сильвинита» (25%).

Футбол Основной владелец футбольного клуба «Монако» с 2011 года.

Острова Дом на Гавайях, принадлежавший актеру Уиллу Смиту, стоимостью $20 млн, два острова в Греции, ранее принадлежавшие миллиардеру Аристотелю Онассису.

Событие 31 декабря 2020 года власти Греции одобрили проект строительства VIP-курорта на острове Скорпиос стоимостью €165 млн. Здесь разместится пятизвездочный отель площадью 9420 кв. м с бассейнами и искусственными озерами.

Спорт Увлекается водными видами спорта, особенно парусным. В октябре 2019 года его команда Skorpios выиграла чемпионат мира по парусному спорту.

Яхта В 2019 году Рыболовлев получил новую 110-метровую лодку Anna, построенную на верфи Feadship в Нидерландах. Ее оценочная стоимость $300 млн.

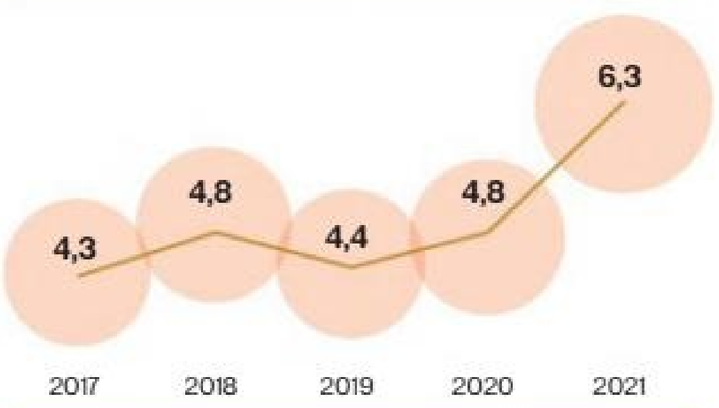
Андрей Козицын

Генеральный директор Уральской горно-металлургической компании

№ 28

$ млрд ▲ 6,3

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ, УГОЛЬ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **60 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **ВЕРХНЯЯ ПЫШМА**

Образование Уральский политехнический институт.

Первый бизнес Работал на комбинате «Уралэлектромедь», в 1995 году стал гендиректором. С 1999 года — младший партнер Искандера Махмудова (№19), который получил контроль над «Уралэлектромедью». Комбинат стал основой УГМК-холдинга.

Капитал Пакеты УГМК, «УГМК-Транса», «Кузбассразрезугля».

Деталь В возрасте 14 лет награжден медалью «За спасение утопающих».

Заслуги Козицын — почетный консул Австрийской Республики в Екатеринбурге, почетный гражданин Верхней Пышмы, Екатеринбурга, Свердловской и Кемеровской областей.

Музей В основанном Козицыным в Верхней Пышме музее военной и гражданской техники выставлено 12 000 экспонатов, в том числе около 500 образцов военной техники и около 500 советских и зарубежных автомобилей, мотоциклов, велосипедов и других транспортных средств.

TRILOGY

LIMASSOL SEAFRONT

На *высоте*

Ваша идеальная инвестиция в недвижимость на Кипре

Премиальные местоположение и дизайн

На первой линии моря, в центре города. Апартаменты, офисы, приватный оазис и общественная площадь-плаза. Каждая деталь проекта разработана специально для Вас.

Исключительный сервис и богатая инфраструктура

Единственный комплекс на Кипре, где есть все для жизни, работы и отдыха. Управление недвижимостью и арендой, а также консьерж-сервис станут необходимой опорой Вашей инвестиции.

История успеха

Проект девелоперской компании Cybarco, которой россияне доверяют уже более 20 лет. Продажи превысили 250 миллионов евро. На сегодняшний день продано 80% офисных площадей и 60% апартаментов.

Превосходное качество

Роскошный проект по отличной для Лимасола цене. Финансирование обеспечено, все разрешения получены, сдача летом 2022 года.

Посетите наши шоу-апартаменты или свяжитесь с нами для получения подробной информации о наших проектах.

Москва +7 495 643 1901

TRILOGYLIMASSOL.RU

ШОУ-АПАРТАМЕНТЫ

ПРОГРЕСС СТРОИТЕЛЬСТВА

Реклама

A DESTINATION DEVELOPMENT BY CYBARCO

CYBARCO

Фото Андрея Елихина / ТАСС, Александра Карнюхина, Дмитрия Костюкова для Forbes

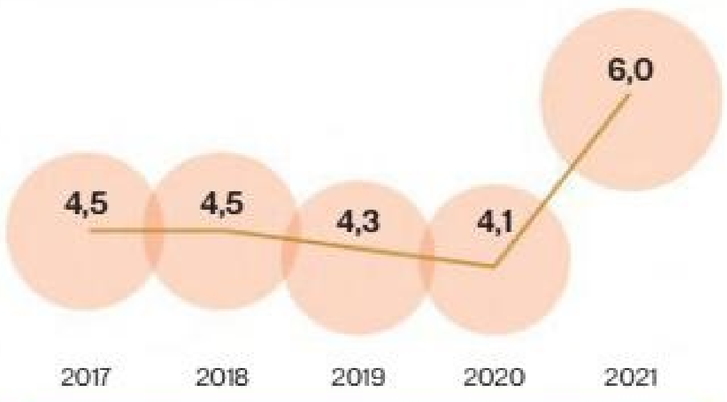
Андрей Гурьев и семья

Заместитель председателя совета директоров «Фосагро»

№ 29

$ млрд ▲ 6,0

Источник состояния: **МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**



Возраст: **61 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Государственный центральный институт физической культуры (1983), Санкт-Петербургский государственный горный институт (2006).

В начале 1990-х В 1991 году была создана риелторская компания ТОО «Ларс», Гурьеву принадлежало 30%, группе «Менатеп» — 70%. Фирма занималась реконструкцией и строительством зданий в центре Москвы.

Капитал Вместе с семьей владеет производителем минеральных удобрений «Фосагро» (48,65%) и холдингом «Агрогард» (сельское хозяйство).

Цифра 155 000 га земли находится под управлением «Агрогарда».

Политика С 2001 по 2013 год — член Совета Федерации от Мурманской области.

Наследники Сын миллиардера Андрей Гурьев мл. — председатель правления, генеральный директор, член совета директоров «Фосагро».

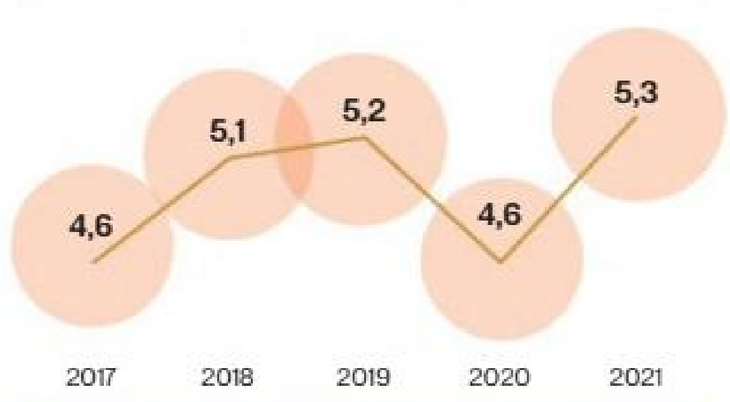
Петр Авен

Председатель совета директоров банковской группы «Альфа-банк»

№ 30

$ млрд ▲ 5,3

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, СВЯЗЬ**



Возраст: **66 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование МГУ (1977).

Первый бизнес В 1993 году бывший министр внешних экономических связей РФ создал компанию «ФинПА» («Финансы Петра Авена»), которая зарабатывала на сделках с внешними долгами, в частности с долгами Индии и Ганы, а также с коммерческой задолженностью бывшего СССР.

Капитал Акционер LetterOne Holdings (нефтегазовая компания Wintershall DEA — 33%, VEON — 56,2%, Turkcell — 19,8%), владеет долей в Альфа-банке (12,4% акций).

Недвижимость Владеет на Сардинии бывшей виллой Глории Гиннесс, наследницы знаменитого ирландского рода пивоваров и банкиров, построенной в нетипичном для Сардинии стиле тосканского палаццо.

Коллекция Собрал крупнейшую в России коллекцию русской живописи начала XX века. В 2021 году приобрел в Риге в «квартале модерна» здание, в котором планирует открыть музей, где будет ее выставлять.

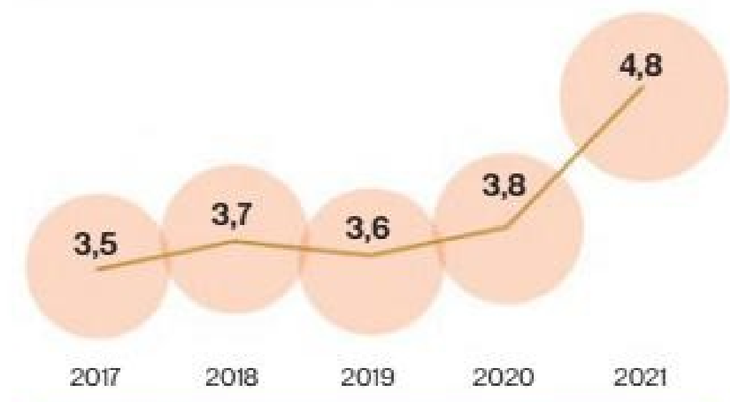
Юрий Мильнер

Основатель группы фондов DST Global

№ 31

$ млрд ▲ 4,8

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОС-АЛЬТОС, США**

Первый бизнес В конце 1980-х работал в Физическом институте Академии наук СССР, первым бизнесом была торговля компьютерами.

Капитал Инвестиции в различные технологичные компании, среди них Facebook, Twitter, Alibaba Group, Xiaomi, Spotify, Airbnb. Часть пакетов акций продана.

Наука Вместе с создателем Google Сергеем Брином и главой Facebook Марком Цукербергом основал премию Breakthrough Prize, которая вручается ученым за достижения в области математики, фундаментальной физики и науках о жизни. В качестве спонсоров премии выступали китайские миллиардеры Джек Ма (Alibaba Group) и Ма Хуатэн (Tencent).

Инвестиции В 2017 году фонд Мильнера вложился в американского онлайн-брокера Robinhood. На тот момент стартап оценивался в $1,3 млрд, а в марте 2021-го компания объявила о планах провести IPO, в ходе которого сможет получить оценку до $50 млрд.

Второе гражданство Израиль.

реклама

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ
Бизнес-информатика, магистратура • ai.mgimo.ru

ЭКОНОМИКА IT* И УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ
Бизнес-информатика, магистратура • pk.odin.mgimo.ru

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ
Бизнес-информатика, бакалавриат • pk.odin.mgimo.ru

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ («ЦИФРОВОЙ ЮРИСТ»)
Юриспруденция, магистратура • digitallaw.mgimo.ru

INTERNATIONAL BUSINESS AND FINANCE**
Экономика, англоязычный бакалавриат • sgia.mgimo.ru

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА
МВА, МГИМО — МФТИ • digital.mgimo.ru

* Информационные технологии **Международный бизнес и финансы

МГИМО
УНИВЕРСИТЕТ

МЕНЕДЖМЕНТ В СФЕРЕ ИСКУССТВА И КУЛЬТУРЫ
Менеджмент, магистратура Россия — Франция, совместно с CNAM • art.mgimo.ru

СОБЫТИЙНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
Менеджмент, магистратура • event.mgimo.ru

МЕНЕДЖМЕНТ В ИНДУСТРИИ МОДЫ
МВА, МГИМО — Британская высшая школа дизайна • mba.mgimo.ru

Фото Алексея Константинова для Forbes, Артема Геодакяна / ТАСС, Дмитрия Азарова / Коммерсантъ

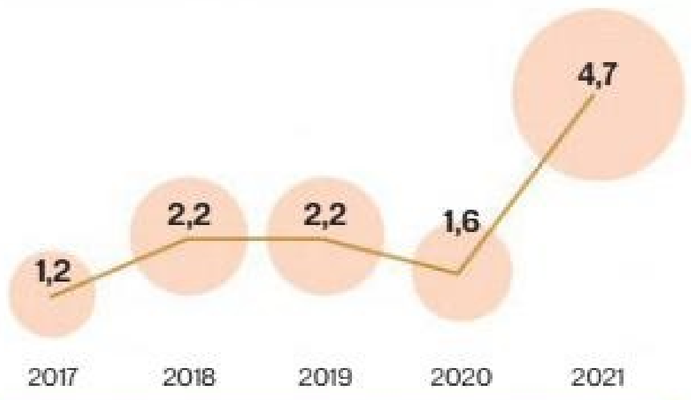
Олег Тиньков

Владелец группы «Тинькофф»

№ 32

$ млрд ▲ 4,7

Источник состояния: **ФИНАНСЫ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Бизнес В 2020-м Тиньков оставил пост главы совета директоров Тинькофф Банка. В январе 2021-го его семейный траст лишился контроля над банком — доля семьи в общем количестве голосов в материнской TCS Group снизилась с 84,4% до 35,1% в результате конвертации акций класса B в обыкновенные акции.

Событие В марте 2020-го Тиньков сообщил, что борется с лейкемией. В декабре того же года объявил о полной ремиссии после пересадки костного мозга.

Процесс Весной 2020 года в Лондоне был выдан ордер на арест Олега Тинькова из-за претензий налоговой службы США, которая обвинила его в сокрытии реального состояния после IPO TCS Group. Банкиру грозит до шести лет лишения свободы, решается вопрос о его экстрадиции в США.

Планы В 2020-м после развала сделки с «Яндексом» сообщил, что Тинькофф будет стоить $10 млрд в 2022 году. План перевыполнен — капитализация материнской компании, TCS Group, превысила $10 млрд в феврале 2021-го.

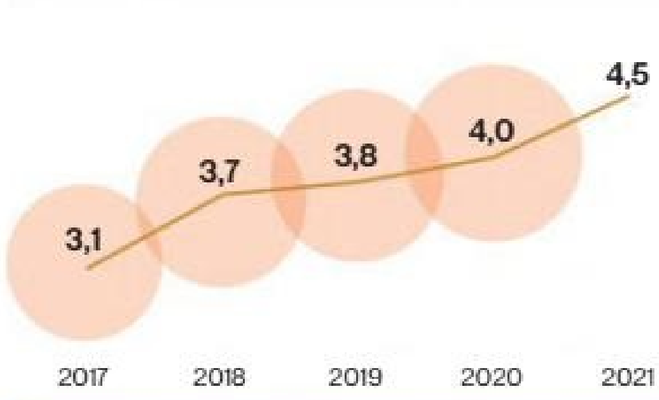
Вячеслав Кантор

Президент Европейского еврейского конгресса

№ 33

$ млрд ▲ 4,5

Источник состояния: **МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ, НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **67 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Образование Московский авиационный институт (1976).

Первый бизнес В конце 1980-х учредил коммерческий центр «Композит» (продажа и установка компьютерной техники на промышленных предприятиях).

Капитал Основной владелец производителя минеральных удобрений «Акрон» (89,8%).

Гражданство Россия, Израиль, Великобритания.

Награды Орден Почета (Россия), орден Почетного легиона (Франция), орден «За заслуги перед Итальянской Республикой» (Италия), орден Леопольда I (Бельгия), орден Князя Ярослава Мудрого (Украина).

Коллекция В 2001 году основал Музей искусства авангарда, все авторы — русские художники еврейского происхождения. Оценочная стоимость коллекции — $500 млн, она включает картину Валентина Серова «Похищение Европы».

Суд Апелляционный суд в 2020 году поддержал налоговиков, доначисливших «Акрону» 1,6 млрд рублей налогов на дивиденды.

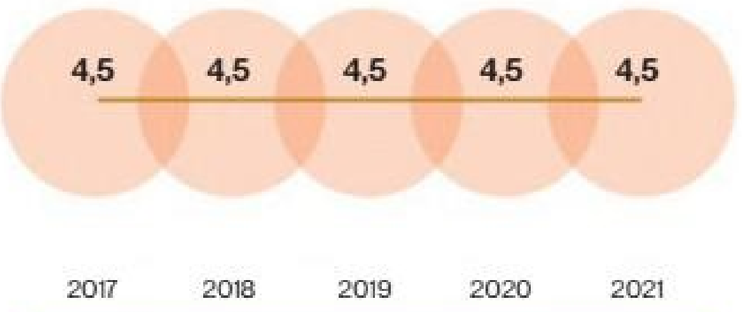
Сергей Попов

Партнер-учредитель Московской школы управления «Сколково»

№ 34

$ млрд = 4,5

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Уральский политехнический институт (1993).

Первый бизнес В начале 1990-х работал в Урало-Сибирской торгово-промышленной компании, торговавшей металлами.

Партнер Андрей Мельниченко (№8), с которым он познакомился в одном из московских спортзалов. В начале 2000-х они организовали промышленную группу МДМ.

Капитал Наличные от продажи промышленных и банковских активов.

Инвестиции Сохраняет интерес к России, инвестирует в топ-10 российских публичных компаний.

Коллекция Собирает картины современных последователей импрессионизма.

Деталь Несколько лет платил пиар-агентствам, чтобы о нем как можно меньше писали в СМИ.

Работа Входит в совет директоров Московской школы управления «Сколково» и, как утверждают в самой школе, активно участвует в заседаниях совета.

Большая Дмитровка IX

Комплекс особняков
класса deluxe* у Кремля

- Апартаменты с отделкой
- Высокие потолки до 4,6 метров
- Открытые террасы
  и балконы с коваными перилами
- Закрытая благоустроенная
  территория

+7 (495) 182-74-03

dmitrovka9.ru

Фото Екатерины Чесноковой / РИА Новости, Сергея Фадеичева / ТАСС, Getty Images

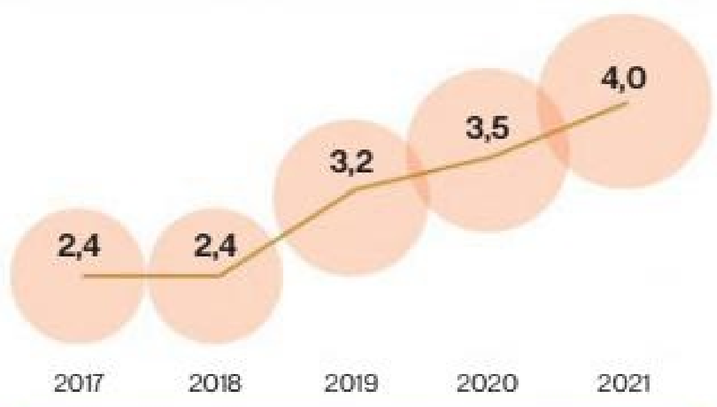
Игорь Кесаев

Президент группы компаний «Меркурий»

№ 35

$ млрд ▲ 4,0

Источник состояния: **ТОРГОВЛЯ, НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование МГИМО (1993).
В начале 1990-х В 1991 году создал компанию «Меркурий» (торговля импортными продуктами и алкоголем).
Капитал Вместе с младшим партнером Сергеем Кациевым (№81) владеет ГК «Меркурий» (дистрибьюторская группа «Мегаполис» — крупнейший продавец сигарет в России) и Mercury Retail Group (51%).
Сделка В декабре 2013-го по 20% акций группы «Мегаполис» выкупили ее поставщики — табачные корпорации Philip Morris International и JTI, каждая заплатила по $750 млн.
Делистинг 5 мая 2018-го была прекращена торговля ценными бумагами «Дикси» на Московской бирже. Компания стала частной.
Событие В январе 2019-го было объявлено о предстоящем слиянии сетей «Дикси» и «Бристоль» с крупнейшей сетью алкомаркетов «Красное & Белое» Сергея Студенникова (№78). В 2020-м объединенная компания изменила название с «ДКБР Мега Ритейл Групп» на Mercury Retail Group Limited.

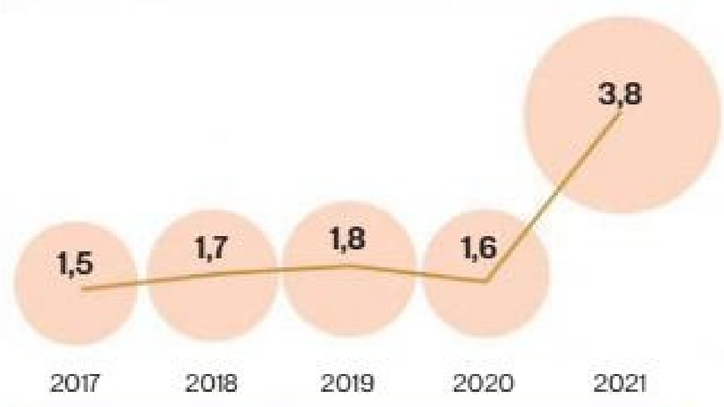
Сергей Гордеев

Президент ГК ПИК

№ 36

$ млрд ▲ 3,8

Источник состояния: **ДЕВЕЛОПМЕНТ**



Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Тольяттинская академия управления (2003).
Капитал Группа компаний ПИК (59,33%). Инвестиции в недвижимость и девелопмент.
Инвестиции Гордеев — венчурный инвестор, вложил не менее $10 млн в проект Hyperloop Илона Маска.
Проект ПИК строит подземный ТЦ «Павелецкая плаза» на площади Павелецкого вокзала в Москве площадью 73 000 кв. м, он должен открыться в 2021 году.
Цифра 2,4 млн кв. м недвижимости ввела ГК ПИК в 2020-м, выручка — 380,2 млрд рублей.
Другой бизнес Контролирует компанию Plaza B. V., в которую входит Mall Management Group, управляющая коммерческой недвижимостью. В ее портфеле ТЦ Columbus (278 000 кв. м) и ТЦ «Саларис» (310 000 кв. м).
Хобби Гордеев увлекается архитектурой — сам разработал проект своего загородного дома с садом недалеко от Лондона. Группа ПИК старается многие архитектурные задачи решать своими силами.

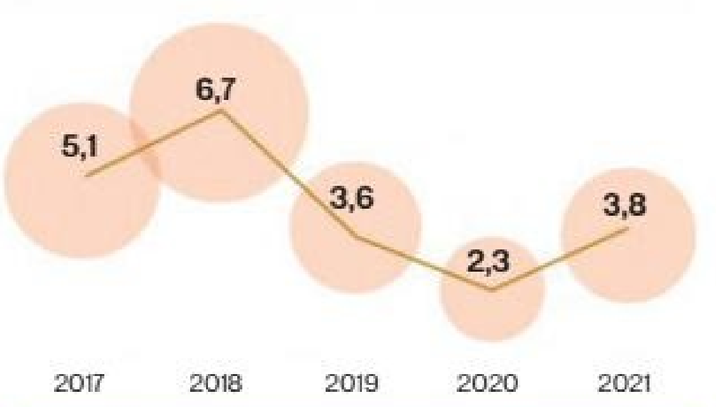
Олег Дерипаска

Председатель попечительского совета фонда «Вольное дело»

№ 37

$ млрд ▲ 3,8

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, ЭНЕРГЕТИКА, ФИНАНСЫ, МАШИНОСТРОЕНИЕ, АЭРОПОРТЫ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа En+ (объединяет активы в электроэнергетике и долю в UC Rusal), Группа ГАЗ (автомобили), «Ингосстрах» (финансы), «Аэродинамика» (аэропорты в Краснодарском крае) и агрохолдинг «Кубань» (сельское хозяйство).
Событие В декабре 2018-го договорился с Минфином США о снятии санкций с En+, UC Rusal и «Евросибэнерго», согласившись сократить долю в En+ почти с 70% до 44,95%.
Благотворительность По условиям сделки с OFAC, 3,22% акций En+ передано благотворительному фонду Дерипаски «Вольное дело», который за последние 10 лет направил 4,5 млрд рублей на финансирование проектов в области образования и культуры.
Сделка В январе 2020-го аэропорт Сочи, увеличил долю в аэропорте Владивостока до 61,8%, купив 34,7% акций за 10 млрд рублей.
Критика В марте 2021-го в своем блоге в Telegram сравнил повышение ЦБ ключевой ставки с 4,25% до 4,5% с «несанкционированным митингом на Красной площади».

ОСТРОВ.

ЭТО КАЖЕТСЯ ЧУДОМ...

Жить там, где нет ограничений большого города.
Жить по своим правилам. Жить на острове. Прямо в Москве.

Квартиры в клубных домах на Острове. Предложение ограничено.

ДОНСТРОЙ 7 495 154 86 04 WWW.DONSTROY.COM

РЕКЛАМА 16+. "Специализированный застройщик "ТПУ "ТЕРЕХОВО 10". Проектная декларация на www.наш.дом.рф

Фото Getty Images, Семена Каца для Forbes, Валерия Матыцина / ТАСС

Сергей Дмитриев

Сооснователь, президент JetBrains

№ 38

$ млрд • 3,8

Источник состояния:
ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **ПРАГА**

Образование Санкт-Петербургский государственный университет, факультет математики.
Капитал Доля в международной компании – разработчике программного обеспечения JetBrains, которую создал в 2000 году вместе с двумя другими разработчиками Валентином Кипятковым (№56) и Евгением Беляевым. Компания никогда не привлекала внешнего финансирования и развивалась на собственные средства.
Цифра 10 млн программистов во всем мире используют программное обеспечение JetBrains, из них 20% используют платные продукты компании.
Деталь В 2017 году корпорация Google объявила созданный JetBrains язык программирования Kotlin новым официальным языком для создания Android-приложений в дополнение к языкам Java и C++, а с 2019 года Kotlin стал приоритетным для их разработки. Язык назван в честь острова Котлин в Финском заливе, на котором расположен Кронштадт.

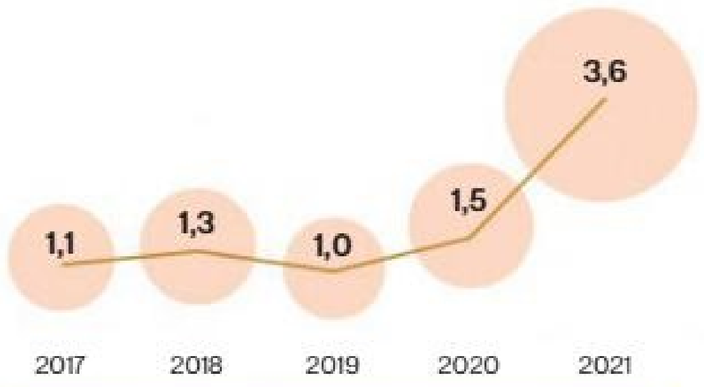
Леонид Богуславский

Частный инвестор

№ 39

$ млрд ▲ 3,6

Источник состояния: **ИНТЕРНЕТ**



Возраст: **69 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1990 году основал компанию LVS (Logovaz Systems, системная интеграция), которую продал в 1997 году PricewaterhouseCoopers (PwC) за $10 млн.
Капитал RTP Global (доли в 60 IT-компаниях из 11 стран Европы, Америки и Азии). Шесть компаний его ранних инвестиций стали многомиллиардными публичными: Yandex, Ring Central, Epam, Delivery Hero, DataDog и Ozon. Наиболее крупные – американские DataDog (услуги облачных вычислений, статистики) и Delivery Hero (доставка еды) и российская ivi.
Цифра До $32 млрд выросла к концу 2020 года капитализация DataDog. Богуславский инвестировал в компанию в 2012 году при ее оценке в $11 млн.
Деталь Богуславский – сын Зои Богуславской и пасынок Андрея Вознесенского.
Спорт Любитель триатлона и велогонок. Основал первую в мире профессиональную лигу Super League Triathlon. Купил доли в Zwift (виртуальные тренировки по бегу и велогонкам), в холдинге I Love SuperSport и Urban Sport Club.

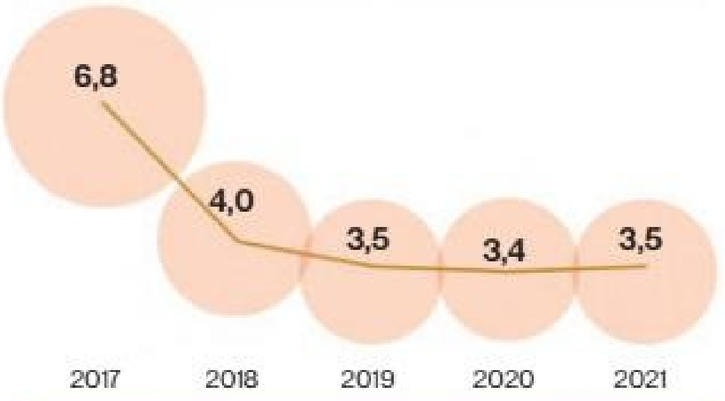
Сергей Галицкий

Основатель ОАО «Магнит»

№ 40

$ млрд ▲ 3,5

Источник состояния: **РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **КРАСНОДАР**

Образование Кубанский государственный университет (1993).
Первый бизнес В 1991-м работал в одном из первых коммерческих банков Краснодара, в 1994-м основал торговую фирму «Трансазия».
Капитал В начале 2018 года Галицкий продал около 29% своих акций «Магнита» банку ВТБ за $2,45 млрд и оставил все посты в компании. Его пакет сократился примерно до 3%.
Событие В июне 2018 года Галицкий учредил в Краснодаре инвестиционный фонд «СН Капитал», в котором держит основную часть вырученных от продажи «Магнита» средств.
Самолет В феврале 2018 года компания Quantum Air получила новый бизнес-джет Gulfstream G650.
Спорт Галицкий владеет ФК «Краснодар». В 2020 году начал строительство второго футбольного стадиона рядом с первым – для футбольной академии «Краснодар».
Частный бизнес Предприятие Галицкого «Новые технологии» выпускает пластмассы и смолы, а также туалетную бумагу Soft.

АКУСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА НОВОГО ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

MBL101 ЭКСТРИМ

Своим неописуемо изящным и магически реалистичным звучанием
порождает вокруг Вас абсолютно достоверное звуковое поле.
Это позволяет Вам получить настоящий, изумительно тонкий,
интеллектуальный и эмоциональный экстаз, который полностью регенерирует
Вашу внутреннюю энергию, благодаря чему Вы в полной мере отдыхаете у себя дома.
Завораживающая мягкость и теплота звучания MBL-101 ЭКСТРИМ
сочетается с мощью, силой и поистине взрывной динамикой...

Уникальный. Неповторимый. Эксклюзивный.
Абсолютно ценный предмет роскоши.

АВИЛОН Rolls-Royce Motors Cars
Волгоградский проспект 41/2 Москва

+7 (925) 505-04-07 +7 (905) 765-77-55

MBL-AUDIO.RU

YOUTUBE.COM/MBLAUDIO

P.s. .. 25 лет вместе с МБЛ...

Реклама

Фото Александра Карнюхина, Lucas Maeder для Forbes, Ильи Питалева / РИА Новости

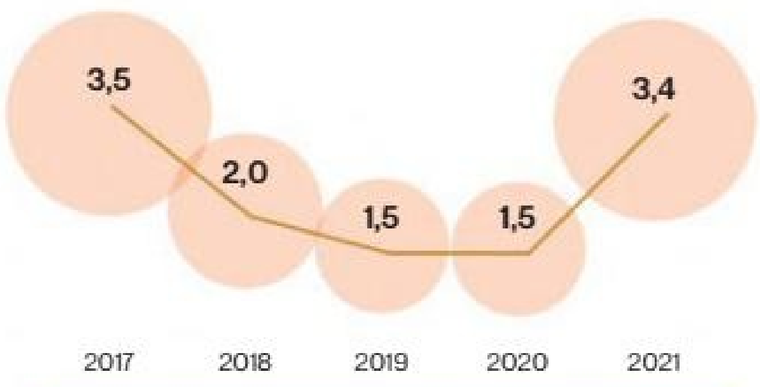
Владимир Евтушенков

Председатель совета директоров АФК «Система»

№ 41

$ млрд ▲ 3,4

Источник состояния: СВЯЗЬ, ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЯ



Возраст: **72 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский химико-технологический институт им. Менделеева (1973), экономический факультет МГУ (1980).

Карьера В 1990 году был назначен председателем Московского городского комитета по науке и технике. В 1993 году создал АФК «Система», куда вошли учрежденные комитетом предприятия.

Капитал АФК «Система» (59,2%): контрольные пакеты акций МТС, «Детского мира», сети клиник «Медси», интернет-магазин Ozon (33%).

Событие В декабре 2020 года компания Ozon провела IPO на Nasdaq. В начале апреля 2021 года компания стоила $12 млрд.

Конфликт В 2014 году Евтушенков был обвинен в незаконном приобретении контрольного пакета акций «Башнефти». Акции были возвращены государству и проданы «Роснефти». В декабре 2017-го «Система» подписала мировое соглашение и выплатила «Башнефти» 100 млрд рублей.

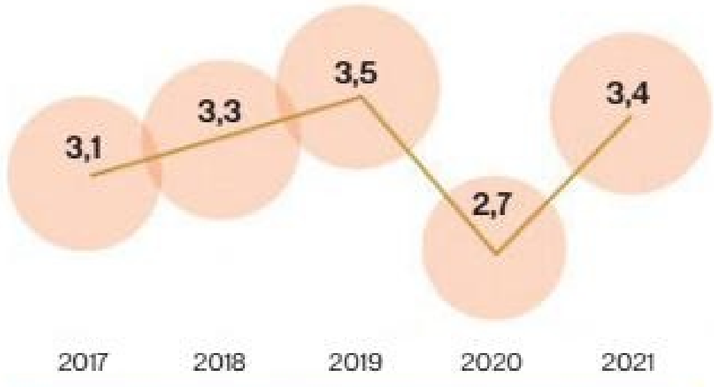
Зарах Илиев

Председатель совета директоров ООО «Высотка»

№ 42

$ млрд ▲ 3,4

Источник состояния: НЕДВИЖИМОСТЬ



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа «Киевская площадь» (50%), владеющая коммерческой недвижимостью в Москве.

Партнер Год Нисанов (№43).

В начале 1990-х Горский еврей Илиев раньше партнера Года Нисанова приехал в Москву из их родного села Красная Слобода в Азербайджане и занялся бизнесом. Его компания была одним из крупных арендаторов площадей на Черкизовском рынке.

Цифра Несмотря на кризис, доход «Киевской площади» от аренды в 2020 году превысил $1,2 млрд (1-е место в рейтинге «Короли российской недвижимости» Forbes).

Проект В 2023 году «Киевская площадь» должна закончить реконструкцию легендарного стадиона «Олимпийский». Сбербанк открыл проекту кредитную линию на 39 млрд рублей. На крыше обновленного спорткомплекса будут работать движущиеся панорамные рестораны.

Семья Сыновья и родственники Илиева и Нисанова работают в их компаниях, например участвуют в реконструкции «Олимпийского».

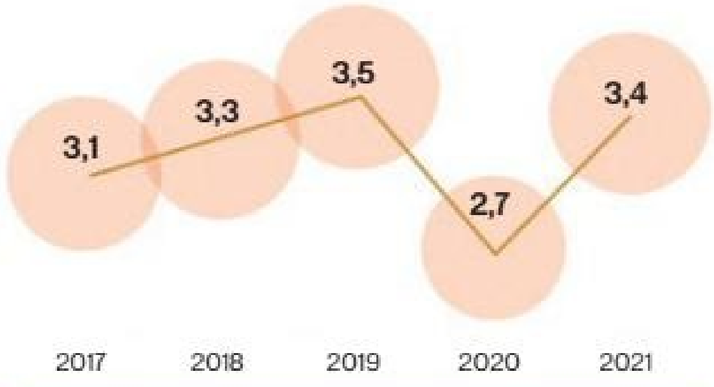
Год Нисанов

Председатель совета директоров ОАО «Киевская площадь»

№ 43

$ млрд ▲ 3,4

Источник состояния: НЕДВИЖИМОСТЬ



Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Бакинский юридический институт (1996).

Партнеры Зарах Илиев (№42). Долгое время миноритарным партнером в компании «Киевская площадь» был азербайджанский юрист, однокурсник Владимира Путина Ильгам Рагимов. В конце 2017-го доли компаний холдинга, которые были записаны в ЕГРЮЛ на Рагимова, переоформлены на его зятя и партнера по юридическому бюро Fina Араза Мехдиева.

Проект В 2020 году «Киевская площадь» открыла транспортно-пересадочный узел «Щелковский» общей площадью более 150 000 кв. м. На крыше здания расположен автовокзал, куда автобусы заезжают по пологим пандусам, на нижних этажах — торгово-развлекательный центр.

Сделка Осенью 2020 года компания купила оптово-продовольственный комплекс в Домодедово. Здесь на территории почти 33 га откроется новый агрокластер, который повторит концепцию «Фуд Сити».

Хобби Подводное плавание.

МАЛАЯ БРОННАЯ 15

Клубный дом на Патриарших прудах

Квартиры с образцовой отделкой в легендарной локации

Французские балконы и дровяные камины

Уникальный пентхаус с двумя просторными террасами на 7 этаже

Разумные инвестиции в недвижимость

Надежные арендаторы

Ликвидные объекты стрит-ритейла

Пассивный доход с 1-го дня владения

Премиальные локации

R4S DEVELOPMENT

ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

ЖИЛАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

20 ЛЕТ ЭКСПЕРТИЗЫ

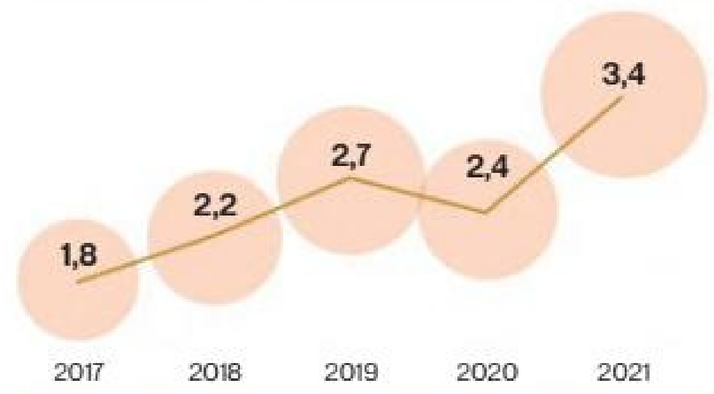
Александр Фролов

Президент Evraz Plc

№ 44

$ млрд ▲ 3,4

Источник состояния: **ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование С отличием окончил МФТИ, там же в 1991 году получил степень кандидата физико-математических наук.

Первый бизнес Первоначальный капитал заработал на торговле металлами в фирме «Евразметалл», организованной в 1992 году его старшим партнером Александром Абрамовым (№25).

Капитал Пакет акций (9,66%) горно-металлургической группы Evraz.

Сделка В сентябре 2020 года Фролов и его партнеры Александр Абрамов, Роман Абрамович (№12) и Евгений Швидлер (№1664 в глобальном списке Forbes) продали все свои акции Highland Gold Mining (почти 30%) компании Fortiana бывшего топ-менеджера группы ПИК Владислава Свиблова за $427 млн.

Благотворительность Был одним из спонсоров проекта восстановления Спасо-Преображенского Валаамского монастыря.

Наследник Сын Александр Фролов мл. основал в 2012-м венчурный фонд Target Global, под управлением которого более €1 млрд.

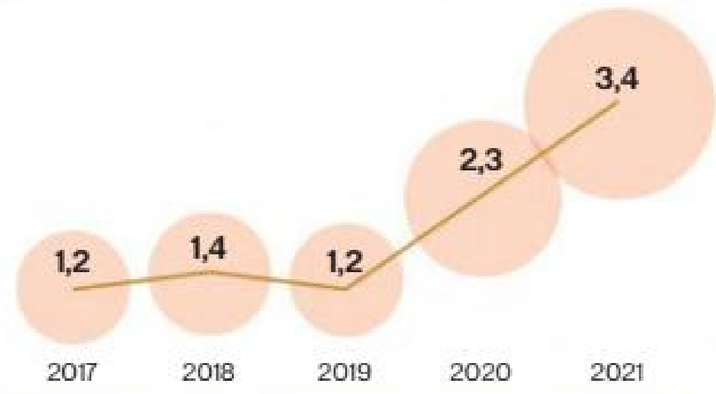
Виктор Харитонин

Председатель совета директоров ПАО «Фармстандарт»

№ 45

$ млрд ▲ 3,4

Источник состояния: **ФАРМАЦЕВТИКА, НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал «Фармстандарт», «Отисифарм», «Северная башня» в «Москва-Сити».

Сделка В 2016 году компания, подконтрольная Харитонину и его тогдашнему партнеру Егору Кулькову, выкупила почти все акции «Фармстандарта» на рынке. Затем «Фармстандарт» провел делистинг акций на Лондонской и Московской биржах. В 2017 году Харитонин и Кульков увеличили свою долю в «Отисифарм» до 99% акций.

Партнер Кульков в 2018 году вышел из капитала «Фармстандарта» и «Отисифарма».

Бренды «Арбидол», «Коделак», «Компливит», «Пенталгин».

Спорт В октябре 2014 года стал совладельцем одной из старейших автомобильных трасс Европы — немецкой Нюрбургринг. Харитонину принадлежит 99% акций комплекса, в который входят трасса, трибуны, боксы, гостиницы, выставочный и концертный залы, картинг, рестораны и кинотеатр.

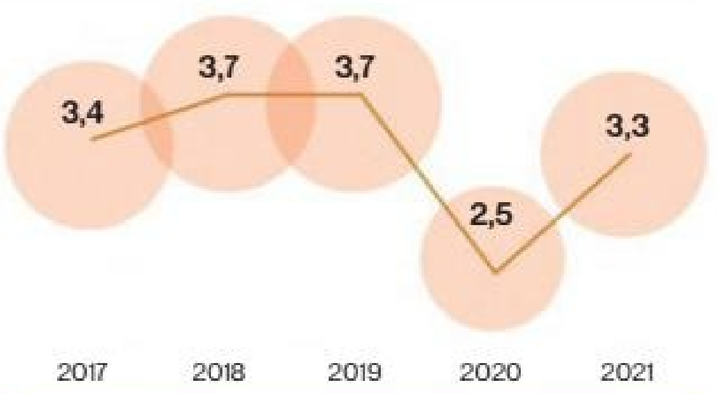
Самвел Карапетян

Президент группы компаний «Ташир»

№ 46

$ млрд ▲ 3,3

Источник состояния: **ДЕВЕЛОПМЕНТ, ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Ереванский политехнический институт (1986).

Капитал Группа компаний «Ташир» (100%).

Бренд Владеет ТРЦ «Рио».

Проект Компания планирует реконструировать историческое здание газеты «Известия» на Пушкинской площади в Москве.

Цифра Совокупная выручка компаний группы «Ташир» в 2020 году превысила 186 млрд рублей. Основные направления деятельности — недвижимость, строительство, энергетика, финансы, ресторанный бизнес.

Семья Сын Карапетяна Карен в холдинге отца отвечает за развитие направления «жилая недвижимость», выручка которого за 2019 год составила 15 млрд рублей, а в первом полугодии 2020-го — 6,6 млрд рублей. Дочь Татевик Карапетян занимается развитием входящей в холдинг сети кинотеатров.

Другой бизнес В группу «Ташир» входит компания «Электрические сети Армении». В 2020 году группа купила еще одну энергетическую компанию, управляющую ГЭС в Армении.

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Блендер B805

реклама

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Кофейная станция C807

реклама

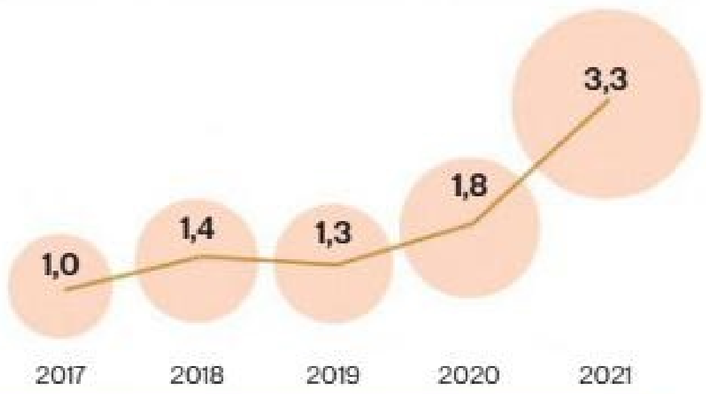
Юрий Ковальчук

Председатель консультативного совета компании «АБР Менеджмент»

№ 47

$ млрд ▲ 3,3

Источник состояния: **ФИНАНСЫ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ, МЕДИА**



Возраст: **69 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

Образование Ленинградский государственный университет (1974).

Капитал Основной акционер банка «Россия» (напрямую владеет 37,5% акций).

Партнеры Акционерами банка «Россия» являются компании Геннадия Тимченко (№6) и Алексея Мордашова (№1).

Деталь В марте 2014 года банк «Россия» включили в санкционный список США. После этого Владимир Путин открыл счет в банке, на который перечисляется его президентская зарплата.

Семья Сын Борис — председатель правления государственного ПАО «Интер РАО». Племянник Кирилл — президент «Национальной медиа группы» («Первый канал», «Пятый канал», «Рен-ТВ», «Известия», «Спорт-Экспресс»), которая, как и банк «Россия», находится под управлением компании «АБР Менеджмент». Брат Михаил — президент Курчатовского института.

Сергей Ломакин

Член совета директоров Fix Price

№ 48

$ млрд • 3,1

Источник состояния: **РЕТЕЙЛ**

Возраст: **47 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Начало В 1998 году вместе с Артемом Хачатряном (№49) и Александром Самоновым основал одну из первых в России сетей дискаунтеров «Копейка».

Сделка В 2007 году Ломакин и Хачатрян продали свои 20% «Копейки» за $220 млн финансовой корпорации «Уралсиб», принадлежавшей в то время миллиардеру Николаю Цветкову.

Капитал Сеть магазинов низких цен Fix Price (35,43%).

Событие В марте 2021 года Fix Price провела IPO на Лондонской бирже с оценкой $8,3 млрд.

Уголовное дело В 2016 году Ломакин был объявлен в федеральный розыск — его обвиняли в хищении кредита Газпромбанка, выданного на развитие обувной сети «ЦентрОбувь», в которой ему с Хачатряном принадлежало 33% акций. В 2018 году дело было прекращено.

Спорт Профессионально занимался футболом, является спонсором ФК «Родина» и детско-юношеской академии при нем.

Артем Хачатрян

Член совета директоров Fix Price

№ 49

$ млрд • 3,1

Источник состояния: **РЕТЕЙЛ**

Возраст: **46 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский государственный горный университет (1997).

Первый бизнес Вместе с партнерами Сергеем Ломакиным (№48), Александром Самоновым и Игорем Журавлевым занимался дистрибуцией кофе. С первыми двумя в 2007 году основал сеть продуктовых дискаунтеров «Копейка».

Капитал Сеть магазинов низких цен Fix Price (35,43%), созданная совместно с Ломакиным в 2007 году.

Банкротство В 2008 году Ломакин и Хачатрян купили 33% акций обувной сети «ЦентрОбувь» за $35 млн. В 2015 году в компании разгорелся акционерный конфликт, а в 2017 году «ЦентрОбувь» была признана банкротом.

Инвестиции В 2012 году Хачатрян с Ломакиным стали партнерами инвестиционной компании Quadro Capital Partners, которую возглавляет бывший управляющий директор Troika Capital Partners Гедрюс Пукас.

Фото Алексея Никольского, Рамиля Ситдикова / РИА Новости, Getty Images

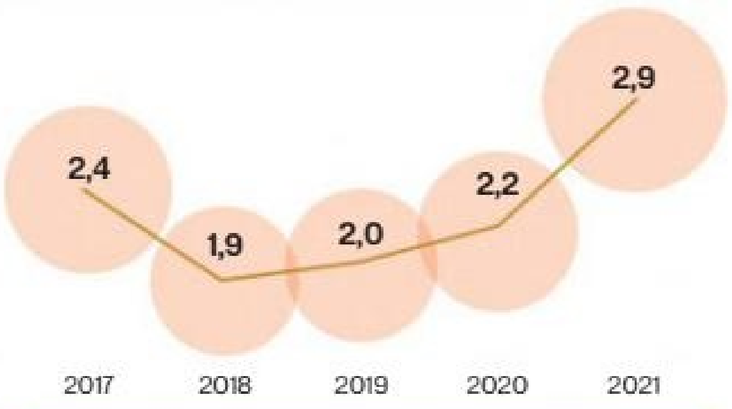
Александр Несис

Президент группы «ИСТ»

№ 50

$ млрд ▲ 2,9

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Ленинградский технологический институт (1985).

В начале 1990-х Из отходов добычи урана на одном из рудников в Узбекистане получал редкоземельные металлы и продавал их. Позже основал группу «ИСТ», купил контрольный пакет акций «Балтийского завода», основал Номос-банк.

Капитал Владеет 50% компании ICT Holding Ltd, которой принадлежат акции (24%) производителя драгоценных металлов Polymetal International.

Семья Брат Виталий Несис — главный исполнительный директор Polymetal International.

Второе гражданство Мальта.

Хобби С друзьями по группе «ИСТ» ездит в экзотические туры — на джипах по Сахаре, в джунгли Бирмы и Камбоджи, в верховья Амазонки.

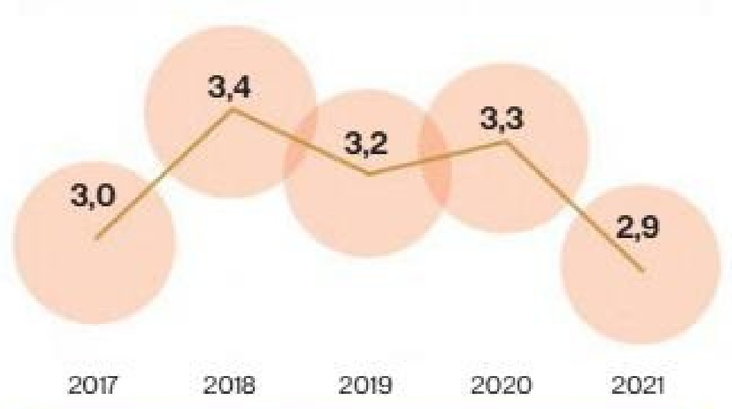
Александр Пономаренко

Председатель совета директоров «Международного аэропорта Шереметьево»

№ 51

$ млрд ▼ 2,9

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ, АЭРОПОРТ**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х вместе с равным партнером Александром Скоробогатько (№53) занимался мелким бизнесом в Крыму, в частности производством и продажей полиэтиленовых пакетов и парфюмерии.

Капитал Доли в TPS Real Estate Holding («ТПС Недвижимость», торгово-развлекательные центры в Москве, Краснодаре, Сочи, Новосибирске и Киеве) и TPS Avia (66% акций «Международного аэропорта Шереметьево»).

Цифра $1,5 млрд составили активы фонда TPS Real Estate Holding при его создании в 2012 году. Соучредителем фонда, наряду с Пономаренко и Скоробогатько, выступил Аркадий Ротенберг (№52).

Сделка В феврале 2016-го TPS Avia получила контрольную долю в аэропорте Шереметьево.

Деталь В январе 2021-го Шереметьево сообщил, что Пономаренко еще в 2016 году вышел из проекта в Геленджике, который называют «дворцом Путина». О покупке «дворца» миллиардер рассказывал в 2011 году.

Коллекция Собирает работы маринистов.

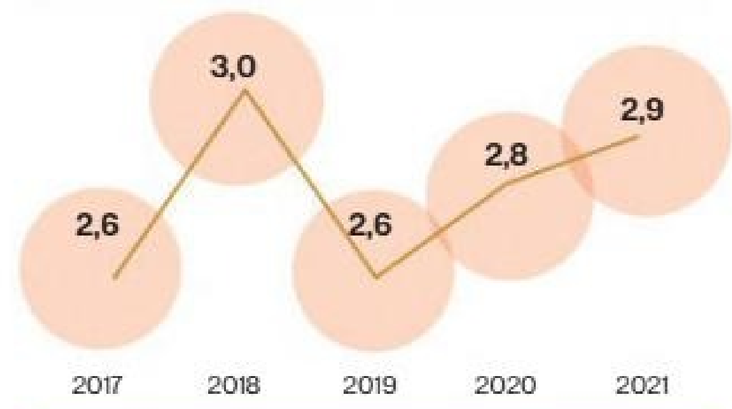
Аркадий Ротенберг

Председатель правления Федерации хоккея России

№ 52

$ млрд ▲ 2,9

Источник состояния: **СТРОИТЕЛЬСТВО, УДОБРЕНИЯ, АЭРОПОРТ, БАНК**



Возраст: **69 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х кооператив «Сова» Ротенберга и его друзей проводил соревнования по дзюдо.

Капитал «Мостотрест» (94,2%), «Минудобрения» (80%), TPS Avia (35%), контролирующая аэропорт Шереметьево, СМП Банк (50%).

Друг В марте 2014 года США наложили на Аркадия Ротенберга и его брата Бориса санкции как на людей из близкого окружения президента РФ Владимира Путина.

Планы Компания «Стройпроектхолдинг» Аркадия Ротенберга договорилась с ВЭБ.РФ о создании мегаподрядчика, в периметр которого войдут строительные активы Ротенбергов — «Мостотрест» и «ТЭК Мосэнерго», а также «Группа 1520», строящая инфраструктуру для РЖД.

Событие В январе 2021 года выступил как бенефициар комплекса зданий под Геленджиком, который оппозиционер Алексей Навальный в расследовании назвал «дворцом Путина». Из этого комплекса Ротенберг к 2023 году хочет сделать апарт-отель.

CAPITAL TOWERS

В Capital Towers жизнь не будет обычной. Инвестируйте в яркие эмоции

495 204 22 14

Реклама. *Капитал Тауэрс. Застройщик ООО «Мегаполис груп».
С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте
capitaltowers.ru

CG CAPITAL GROUP

Фото из архива пресс-службы, Юрия Чичкова, Федора Телкова для Forbes

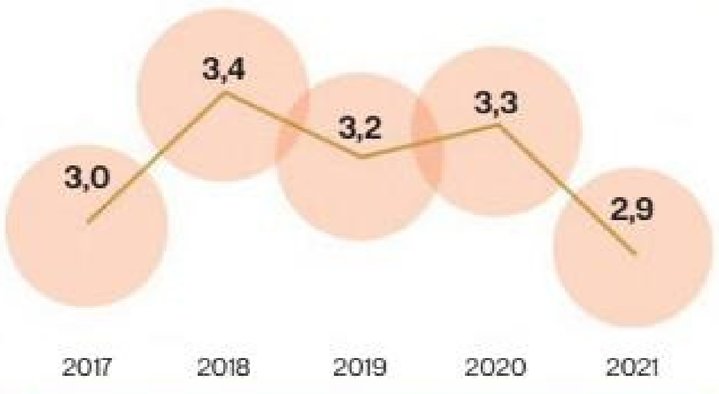
Александр Скоробогатько

Член совета директоров «Международного аэропорта Шереметьево»

№ 53

$ млрд ▼ 2,9

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ, АЭРОПОРТ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Доли в TPS Real Estate Holding («ТПС Недвижимость», торгово-развлекательные центры в Москве, Краснодаре, Сочи, Новосибирске и Киеве) и TPS Avia (66% акций «Международного аэропорта Шереметьево»).
Партнеры Александр Пономаренко (№51).
Политика В 2002–2003 годах был членом Совета Федерации, в 2011–2016 годах — депутатом Государственной думы. В ноябре 2016-го подал заявление о досрочном сложении с себя полномочий депутата.
Цифра По итогам 2020 года пассажиропоток в Шереметьево сократился на 60,3%, до 19,9 млн человек.
Спорт Кандидат в мастера спорта по дзюдо и самбо.
Событие В феврале 2021 года стало известно, что частные акционеры «Международного аэропорта Шереметьево» решили не использовать опцион на выкуп государственной доли в аэропорте из-за экономической неопределенности, связанной с пандемией коронавируса.

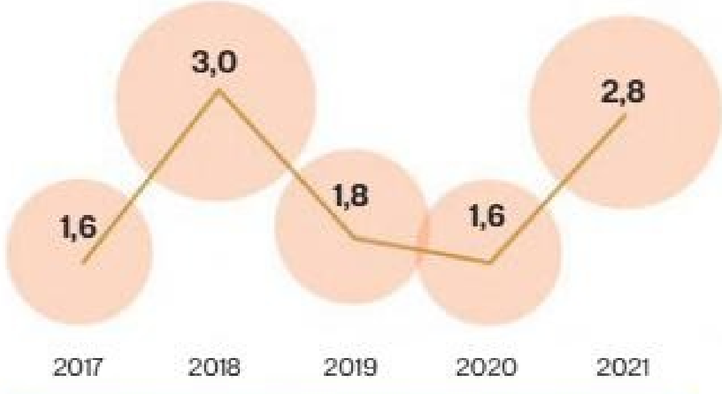
Валентин Гапонцев

Генеральный директор и председатель совета директоров IPG Photonics

№ 54

$ млрд ▲ 2,8

Источник состояния: **ЛАЗЕРЫ**



Возраст: **82 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **ВУСТЕР, США**

Первый бизнес В 1990 году учредил фирму «ИРЭ-Плюс», разрабатывавшую промышленные волоконные лазеры, в 53 года перебрался в Германию, а затем в США.
Капитал Около 23% акций IPG Photonics.
Наука Разработал собственную технологию создания мощных и компактных волоконных лазеров и усилителей. Заведует кафедрой фотоники в МФТИ.
Суд В сентябре 2019-го Гапонцев подписал соглашение с Минфином США о досудебном урегулировании спора. Бизнесмен, 20 лет проживающий в США, требовал от ведомства исключить его из списка российских олигархов, так называемого кремлевского списка.
Рейтинг В сентябре 2020 года Валентин Гапонцев впервые вошел в список 400 богатейших американцев с состоянием $2,3 млрд по версии Forbes, порог входа был $2,1 млрд.
Пандемия В 2020 году компания IPG Photonics существенно увеличила продажи лазеров для медицинских устройств и аккумуляторов электромобилей.

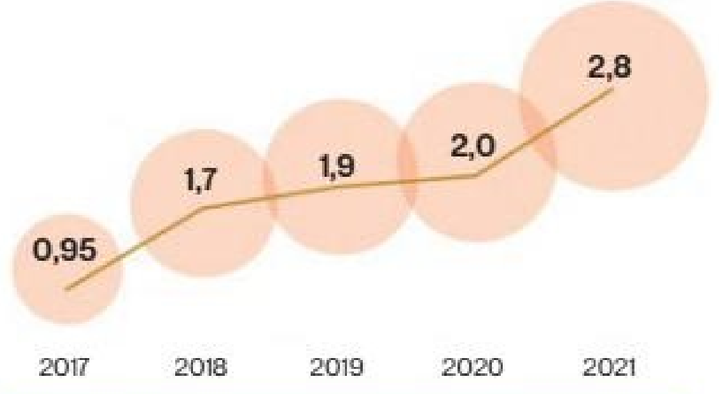
Константин Струков

Президент УК «Южуралзолото группа компаний»

№ 55

$ млрд ▲ 2,8

Источник состояния: **ДОБЫЧА ЗОЛОТА, УГОЛЬ**



Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЧЕЛЯБИНСК**

Капитал «Южуралзолото группа компаний» (ЮГК).
Цифра 28,5% золотодобывающей компании Petropavlovsk Струков купил в феврале 2020 года у Романа Троценко (№63) примерно за $220 млн.
Конфликт Приход ЮГК в Petropavlovsk ознаменовался корпоративным конфликтом с основателем компании Павлом Масловским, который в итоге был отстранен от управления и арестован по делу о растрате.
Сделка В 2018 году Струков за $130 млн приобрел у холдинга «Сибирский деловой союз» Прокопьевский угольный разрез. После покупки суммарная добыча угольного холдинга Струкова превысила 8 млн т.
Событие «Южуралзолото» выплатила в 2017-м «Транснефти» 300 млн рублей за перенос нефтепровода, которому грозил разрыв из-за взрывных работ на одном из карьеров Струкова.
Политика Является вице-спикером заксобрания Челябинской области по экологии.

Tiziana Terenzi®

Since 1968

АРОМАТЫ,
КОТОРЫЕ ПОКОРИЛИ МИР

РЕКЛАМА

ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ПАРФЮМЕРИЯ
В РИВ ГОШ И RIVOLI PERFUMERY
rivegauche.ru rivoli-perfumery.ru 8 800 333 20 20

Rivoli Perfumery

РИВ ГОШ
ПАРФЮМЕРИЯ И КОСМЕТИКА

АЛХИМИЯ ПРОСТРАНСТВ

БОЛЬШОЙ СТОЛ В ПЕРЕГОВОРНОЙ ЗАВАЛЕН ЭСКИЗАМИ – АРХИТЕКТОРЫ ПРИДУМАЛИ РЕШЕНИЕ, ЧТОБЫ ОБЫГРАТЬ БЛИЗОСТЬ К ВОДЕ БУДУЩЕЙ РЕЗИДЕНЦИИ ВОЗЛЕ «ЛАХТА ЦЕНТРА». ДМИТРИЙ ТЕРЕХИН, ОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ RICHNESS REALTY, КОТОРОЙ ПРИНАДЛЕЖИТ УЧАСТОК, ОДОБРИТЕЛЬНО КИВАЕТ. RICHNESS REALTY ЗАНИМАЕТСЯ ШТУЧНЫМИ ОБЪЕКТАМИ, КОТОРЫЕ НАЗЫВАЮТ ЕЩЕ ТРОФЕЙНОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ. ТЕРЕХИН ГЛУБОКО ПОГРУЖАЕТСЯ В КАЖДЫЙ ПРОЕКТ – В СОЗДАННЫХ КОМПАНИЕЙ ДОМАХ ЖИВУТ И ОН САМ, И СОВЛАДЕЛЕЦ ИВАН ЖИТЕНЕВ, И МНОГИЕ ИХ БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ. ЧТО ЭТО ДАЕТ КЛИЕНТАМ – В ИНТЕРВЬЮ ДМИТРИЯ ТЕРЕХИНА.

Вы занимаетесь элитной недвижимостью в Санкт-Петербурге с 1995 года. И до сих пор лично участвуете в каждом проекте?

Протискиваясь сквозь лес невозможностей и успешно миновав этап, когда что квартиру обставить, что душу — вопрос лишь денег, мы благодаря текущим социально-экономическим ограничениям переходим в «постпандемический» этап: уже произошло короткое замыкание субъекта с объектом и пришло осознание, что наши мечты — это и есть мы сами. Мост в счастье всегда один и тот же. Я лично участвую в каждом проекте, потому что мне это очень нравится. Кто-то марафоны бегает, а я занимаюсь строительством пространств для радости. Недавно мы успешно завершили проект реконструкции старинной виллы на Лаго-Маджоре, а сейчас готовим проект «Звезда Лахты» — комплексный девелопмент почти гектара территории с личным выходом на пляж.

У вас с Иваном Житеневым есть еще один успешный бизнес — компания «Стример», которая производит инновационные устройства молниезащиты для энергетики. Это какое-то чутье на узкие перспективные ниши?

Судьба. Воля случая. Из-за изменений климата грозовая активность на планете за десять лет выросла в два раза. А в энергетике сейчас все больше «цифры», молнии могут все датчики вывести из строя. Так что бизнес растет, экспортируем уже в 30 стран, в том числе уже пять лет — на безграничный китайский рынок. Качественный прорыв в его освоении — плановый запуск в 2020 году уханьского завода по производству новейших устройств молниезащиты (с объемом производства $50 млн/год), в ближайших планах — реализация проекта строительства завода в Индонезии.

С недвижимостью тоже все сложилось. Самый первый дом, который мы достраивали, купив акции завода «Севкабель», по тем временам был элитным, и квартиры быстро распродались. С тех пор нам очень нравится заниматься строительством и продажами, и еще больше — обретать новых клиентов, друзей. Причем чем более интересный и дорогой объект ты реализуешь, тем более интересные люди к тебе приходят.

ПЕНТХАУС «ТВЕРСКАЯ, 6» ОТ КРИСТИНЫ БЕНАРДО (МИЛАН, ИТАЛИЯ). 2,5 МЛРД РУБ. +7 812 9730808; WWW.PENTHOUSE.GURU

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Вы общаетесь с теми, кто купил у вас квартиры?

Конечно, общаемся и до сделки, и после. Основные проблемы с жильем, которые заставляют людей куда-то двигаться, — соседи и плохая эксплуатация тех домов, где они живут. Мы поняли, что соседей подбирать надо самостоятельно: не должно быть места для отрицательных эмоций нигде в доме: ни в лифте, ни на собрании ТСЖ, поэтому на всех наших объектах я стараюсь лично общаться с покупателями, как на этапе выбора (чаще всего — взаимного), так и впоследствии. Эксплуатацией всех своих домов мы тоже занимаемся сами, чтобы все соответствовало желаемому уровню. Судя по тому, что наши клиенты покупают потом у нас же жилье для своих детей и родителей, нам это удается.

Все наши покупатели — семейные люди, у которых много разной недвижимости и в Москве, и в Петербурге, и в Монако или Калифорнии. Много москвичей, которым нужно с комфортом прожить в Петербурге 5–6 ночей в году и они не хотят останавливаться в отеле. Эти люди ценят исключительность во всем, прежде всего, свободу и приватность, комфорт и окружение, хороший сервис и качество жизни. И они предпочитают уникальные проекты.

Под элитной недвижимостью каждый понимает что-то свое. Можете раскрыть, что это значит для вас?

Для меня пространство для жизни — это прежде всего место силы. Но у каждого это свое место: для кого-то берег озера, для кого-то — центр Петербурга. Одним объектом закрыть все свои потребности, когда у тебя большие возможности, в принципе невозможно.

Если говорить о Петербурге, то для меня элитная недвижимость — это, во-первых, знаковое место, а во-вторых, это ощущение свободы, насыщенности объема светом. Я вырос в Нальчике, из моих окон открывался вид на Большой Кавказский хребет. Петербург же славится бледным и рассеянным северным светом, где память и глаз приобретают необычайную резкость. Для меня важно, чтобы в квартире было много света, чтобы окна выходили и на восток, и на запад, давая возможность наслаждаться и восходом, и закатным солнцем, чтобы ничто не ограничивало взгляд и мысли. Мы первыми в городе сделали паркинг с естественным освещением — мне не нравится приезжать в паркинг-подвал, нравится, чтобы света было больше и в доме, и вокруг него.

Я считаю, что много квадратных метров не бывает: чем больше твой дом, просторнее, и чем больше в нем разных функций, тем комфортнее и приятнее в нем жить. Не должно нигде ничего «жать». Роскошь — это, прежде всего, стиль жизни, свобода, простор. Нельзя разделять красоту и функциональность, говорил Джорджио Армани: каким бы ни был дом, вы должны чувствовать себя в нем легко и свободно. Полностью разделяя парадигму итальянской элегантности, мы решили продавать пентхаус в «Доме на Тверской, 6» уже готовым, «под ключ», и подписали контракт с миланским дизайн-бюро, минимизировав процедуру отбора студии для создания интерьеров. Кристина Бенардо, личный дизайнер интерьеров Джорджио Армани, смогла воплотить в пентхаусе его стилистику и философию: ненавязчиво, удобно, комфортно и очень красиво.

Пентхаус в «Доме на Тверской, 6» впечатляет и размером, и террасами с прекрасными видами по всему периметру, и обстановкой. Для кого вы его создавали?

Пентхаус — яркий пример той самой трофейной недвижимости, которой хочется обладать, он генерирует эндорфины, окситоцины и прочие гормоны радости, которые делают жизнь ярче. Такие единичные объекты не чувствительны к кризисам — аналогов нет. Тем более что в Петербурге по-прежнему не так много предложений элитной недвижимости, а трофейной — минимум миниморум, например, в районе Таврического сада — всего два. Думаю, что он не будет местом основного жительства, скорее неким объектом притяжения, где приятно принимать друзей и самому проводить время. Мы позиционируем пентхаус даже не как объект недвижимости, а как объект роскоши, который позволит расширить возможности проведения времени с семьей, с друзьями в радости, создаст фантастические моменты.

У вас там каждая деталь интерьера особенная. Такое ощущение, что именно ее специально искали по всему миру.

Про каждый предмет можно часами рассказывать. Иранские ковры, например, мы действительно сами везли из Страсбурга — наследник ковровой империи распродавал прадедушкины запасы. И по счастливой случайности он оказался однокурсником управляющего швейцарским офисом «Стримера», так что мы узнали первыми и выбрали лучшее. Или свет от Инго Маурера: светильники из листового золота наполняют пространство не только светом, но и теплом благородного материала и гением великого мастера. Или креденция из Монако, где используется дерево с разобранных старых причалов.

Здесь есть все, чтобы прочувствовать: жизнь — это сейчас. Мы предлагаем клиентам ту жизнь, которую они сознательно или бессознательно хотят. Даже вся коммерческая инфраструктура внизу создана под потребности жителей: винотека, тайский массаж, салон красоты, ресторан с персональным кейтерингом и даже медцентр мирового уровня. Молодежь все пристает ко мне сделать еще модную парикмахерскую для собак. Так что жизнь тут кипит.

«ЗВЕЗДА ЛАХТЫ»
7,5 МЛРД. РУБ.
+7 812 9730808
WWW.RICHNESSREALTY.RU

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ КЛИЕНТАМ ТУ ЖИЗНЬ, КОТОРУЮ ОНИ СОЗНАТЕЛЬНО ИЛИ БЕССОЗНАТЕЛЬНО ХОТЯТ

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Фото Getty Images, Вячеслава Прокофьева / ТАСС, Юрия Чичкова для Forbes

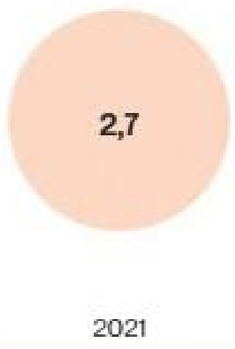
Валентин Кипятков

Сооснователь JetBrains

№ 56

$ млрд • 2,7

Источник состояния: **ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**



Возраст: **44 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **ПРАГА**

Образование Санкт-Петербургский государственный университет, математико-механический факультет (1998).

Капитал Доля в международной компании — разработчике программного обеспечения JetBrains, которая создает инструменты для разработчиков. Продуктами JetBrains пользуются 10 млн программистов во всех странах мира.

Партнеры Вместе с Сергеем Дмитриевым (№38) и Евгением Беляевым основал JetBrains в Праге в 2000 году.

Цифра Более $400 млн выручки заработала JetBrains в 2020 году. Офисы компании находятся в России, США, Германии и других странах.

Деталь JetBrains входит в число крупнейших работодателей Санкт-Петербурга. Бизнес-центр JetBrains занимает 2 га на Приморском проспекте недалеко от «Лахта-центра». В 2017-м компания выкупила участок с двумя зданиями апарт-отеля у компании «Стремберг» Александра Кожина за 4 млрд рублей.

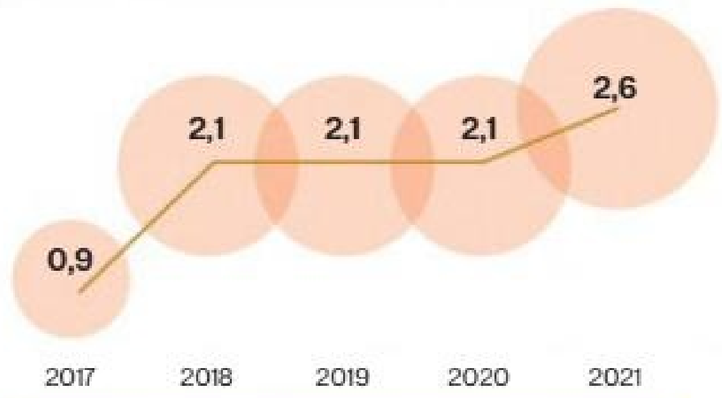
Алексей Репик

Председатель совета директоров АО «Р-Фарм»

№ 57

$ млрд ▲ 2,6

Источник состояния: **ФАРМАЦЕВТИКА**



Возраст: **41 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Высшая школа экономики (2003).

Капитал Фармацевтическая компания «Р-Фарм» (90%).

Сделка В апреле 2017 года японская корпорация Mitsui & Co договорилась о покупке 10% акций «Р-Фарма». В октябре стороны объявили о закрытии сделки. По данным квартального отчета Mitsui & Co, японская корпорация заплатила за акции 22 млрд японских иен (или $196 млн по курсу на день закрытия сделки).

Самолет Bombardier Global 5000 2014 года выпуска, принадлежащий Репику, занял 39-е место в рейтинге «50 самых дорогих самолетов российских миллиардеров». Рейтинг был опубликован в марте 2019 года. Оценка стоимости самолета составила более $25 млн.

Политика Репик — президент общественной организации «Деловая Россия» с сентября 2014 года, член Экономического совета при Президенте России.

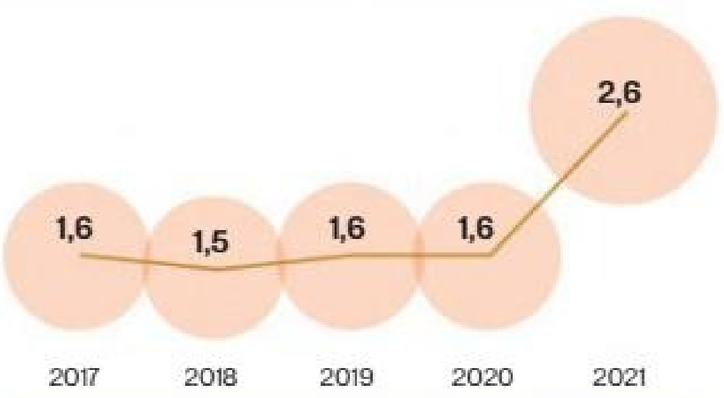
Юрий Шефлер

Председатель совета директоров SPI Group

№ 58

$ млрд ▲ 2,6

Источник состояния: **АЛКОГОЛЬНЫЕ НАПИТКИ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Образование Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (1996).

Первый бизнес В 1993 году вместе с партнерами стал соучредителем торгового дома «Садко-Аркада» напротив гостиницы «Украина» в Москве.

Капитал Производитель водки и алкогольных напитков SPI Group (100%).

Бренды SPI Group владеет торговыми марками Stolichnaya, Moskovskaya, Rigas Melnais Balzams.

Деталь В январе 2020 года Верховный суд Нидерландов подтвердил решение апелляционного суда Гааги, который еще в 2018 году постановил вернуть права на водку марок «Столичная» и «Московская» на территории Бенилюкса российскому государственному предприятию «Союзплодоимпорт». Аналогичное решение ранее принял Австрийский верховный суд. Суды Бразилии, США и Австралии встали на сторону Шефлера — подтвердили права SPI Group на эти марки.

Второе гражданство Великобритания.

Это реклама для самых богатых бизнесменов России

СЕЙЧАС *или* НИКОГДА

4 наших лучших пентхауса мы оставили
специально для вас

ORDYNKA

СОБРАНИЕ КЛУБНЫХ ДОМОВ

РЕКЛАМА

Фото Григория Сысоева / РИА Новости, Юрия Чичкова для Forbes, Григория Собченко / Коммерсантъ

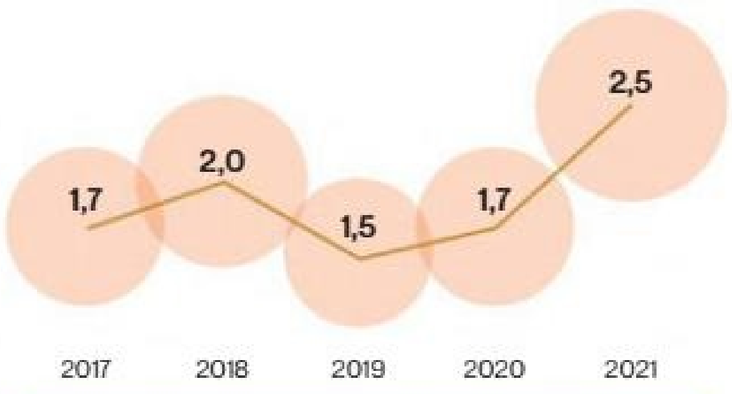
Андрей Бокарев

Президент «Трансмашхолдинга»

№ 59

$ млрд ▲ 2,5

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, МАШИНОСТРОЕНИЕ, УГОЛЬ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1998-м занялся экспортными поставками «Кузбассразрезугля», возглавив компанию «Крутрейд АГ». С тех пор участвует в большинстве проектов своего старшего партнера Искандера Махмудова (№19).

Капитал Доли в УГМК, «Кузбассразрезугле», «Трансмашхолдинге», Центральной пригородной пассажирской компании, нефтяном терминале «Усть-Луга Ойл» и «Европейской медиагруппе».

Событие В конце 2017-го Бокарев и Махмудов продали свои доли (по 12,25%) в концерне «Калашников». В июне 2018-го их бывший партнер по концерну Алексей Криворучко был назначен замминистра обороны России.

Цифра В октябре 2020 года на встрече первого вице-премьера Андрея Белоусова с бизнесменами Андрей Бокарев для заключения соглашения о защите и поощрении капиталовложений представил проект комплексного развития городского транспорта в российских регионах стоимостью 213 млрд рублей.

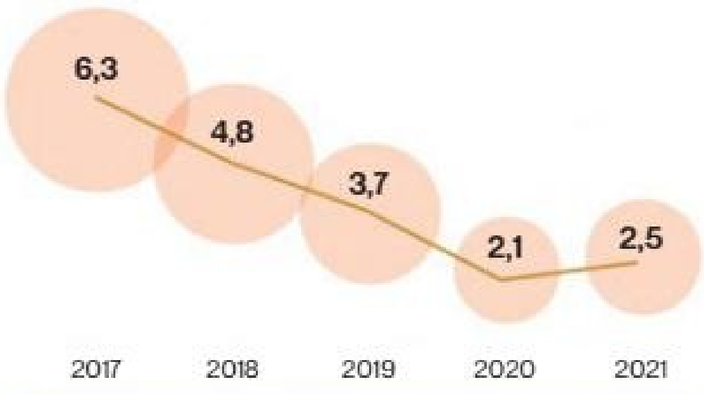
Михаил Гуцериев

Председатель совета директоров группы «Сафмар»

№ 60

$ млрд ▲ 2,5

Источник состояния: **НЕФТЬ, УГОЛЬ, НЕДВИЖИМОСТЬ, ФИНАНСЫ**



Возраст: **63 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Джамбульский технологический институт легкой и пищевой промышленности (1981).

Первый бизнес В 1988 году создал в Грозном один из первых в СССР кооперативных банков «Кавказ» и советско-итальянское СП по производству мебели «Чиитал». В 1992 году в Москве основал ФПГ «БИН».

Капитал «Русснефть» (22,4%), «Нефтиса» (68%), Кузбасская топливная компания (51,7%), недвижимость.

Сделка В ноябре 2019 года договорился с банком «Траст» об урегулировании долга на общую сумму 135 млрд рублей, который остался после санации Бинбанка. «Сафмар» выкупит у «Траста» активы на сумму 94 млрд рублей.

Хобби Пишет стихи. На свой 60-летний юбилей устроил концерт в Кремлевском дворце съездов, песни на его стихи исполняли Алла Пугачева, Филипп Киркоров, Григорий Лепс и другие.

За рубежом Строит в Белоруссии новый завод по производству удобрений «Славкалий».

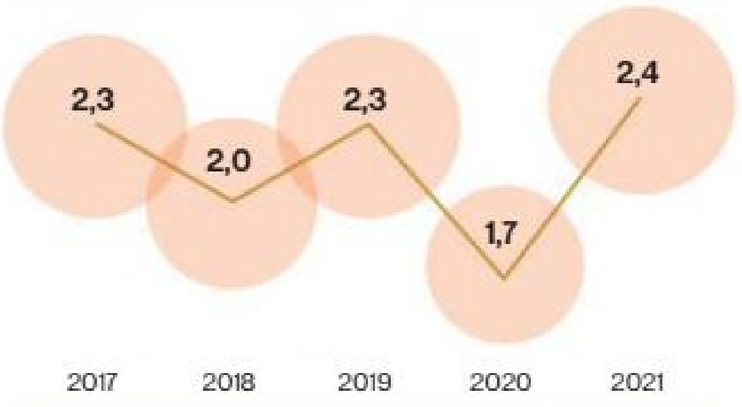
Вадим Мошкович

Председатель совета директоров ГК «Русагро»

№ 61

$ млрд ▲ 2,4

Источник состояния: **СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт радиотехники, электроники и автоматики (1992).

Капитал Группа компаний «Русагро» (более 70% акций), лидер на рынке маргарина, замыкает тройку среди производителей сахара в России, а также занимает 4-е место по производству свинины.

Событие В 2011 году головная компания группы кипрская Ros Agro PLC провела IPO на Лондонской фондовой бирже. Тогда компания привлекла $330 млн, в апреле 2016-го в ходе SPO группы — еще $250 млн.

Цифра 609 000 га — земельный банк «Русагро», его стоимость, по расчетам Forbes, составляет 43,9 млрд рублей.

Бренды «Русагро» выпускает сахар под марками «Чайкофский» и «Русский сахар», майонез «Мечта хозяйки».

Деталь По инициативе и при финансовой поддержке Мошковича в 2018 году открылась школа для одаренных детей «Летово». Бизнесмен также является членом попечительского совета Высшей школы экономики.

ШОПИНГ НА ВСЕ ВРЕМЕНА

РУБАШКА, КУРТКА, ГАЛСТУК
ВСЁ — **BRUNELLO CUCINELLI,**
БРЮКИ **ATELIER PORTOFINO (FRAME)**
ЭСПАДРИЛЬИ **BARRETT**, ЧАСЫ **BVLGARI**

ВРЕМЕНА ГОДА

КУТУЗОВСКИЙ, 48
VREMENAGODA.MOSCOW

Реклама

Фото Семена Каца (2), Арсения Несходимова для Forbes

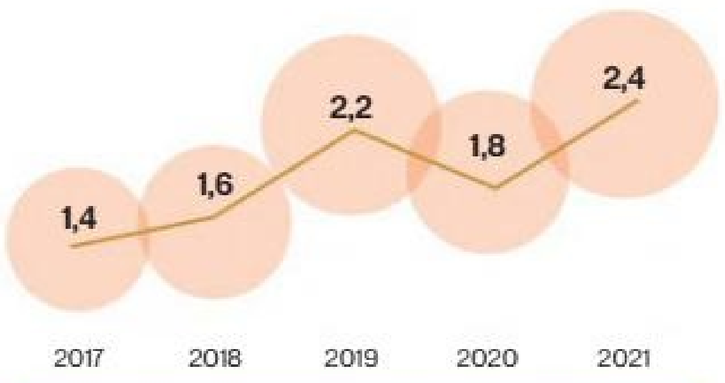
Дмитрий Пумпянский

Председатель совета директоров ТМК

№ 62

$ млрд ▲ 2,4

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, МАШИНОСТРОЕНИЕ**



Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Контрольные пакеты акций ТМК и группы «Синара» с активами в машиностроении, девелопменте, финансах, агробизнесе.

Сделка В марте 2021 года ТМК закрыла сделку по покупке группы ЧТПЗ у ее основного акционера Андрея Комарова (№102) за 84,2 млрд рублей. Таким образом, ТМК вернула себе звание крупнейшего в мире производителя труб.

Событие В 2020 году ТМК провела делистинг с Лондонской фондовой биржи. Впоследствии выкупленные у миноритариев акции консолидировал Пумпянский, доведя свой пакет в ТМК до 96%.

Наследник В 2019 году Пумпянский уступил сыну Александру кресло председателя совета директоров группы «Синара». Александр также возглавляет совет директоров СКБ-банка.

Хобби В 2008 году Пумпянский заинтересовался вином, после чего вместе с сыном занялся разведением виноградников на юге Франции.

Коллекция Владеет Екатеринбургской галереей современного искусства.

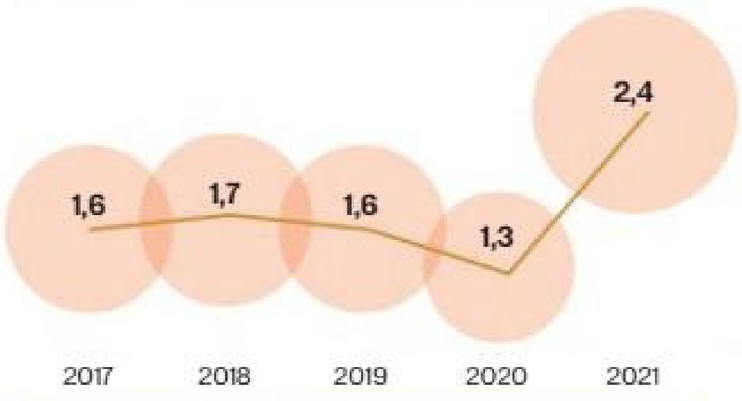
Роман Троценко

Председатель совета директоров «Корпорации АЕОН»

№ 63

$ млрд ▲ 2,4

Источник состояния: **ТРАНСПОРТ, НЕДВИЖИМОСТЬ, АГРОХИМИЯ**



Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование МГУ имени М. В. Ломоносова.

Капитал «Корпорация АЕОН»: «Новапорт» (14 региональных аэропортов с трафиком 17,2 млн человек в 2020 году), кемеровский «Азот», Московское речное пароходство, Южный и Волгоградский речные порты, недвижимость в Москве.

Сделка В 2013 году АЕОН приобрела у структур Сергея Полонского комплекс «Федерация» в «Москва-Сити».

Событие В декабре 2017-го в комплексе «Федерация» была введена в эксплуатацию башня «Восток» — самый высокий небоскреб Европы (374 м, 101 этаж).

Благотворительность Поддерживает проекты Центра современного искусства «Винзавод» своей жены Софьи Троценко.

Проект В 2021 году Роман Троценко начнет строительство порта в Индиге в российском Заполярье для развития грузовых перевозок по Северному морскому пути, стоимость проекта может превысить 300 млрд рублей.

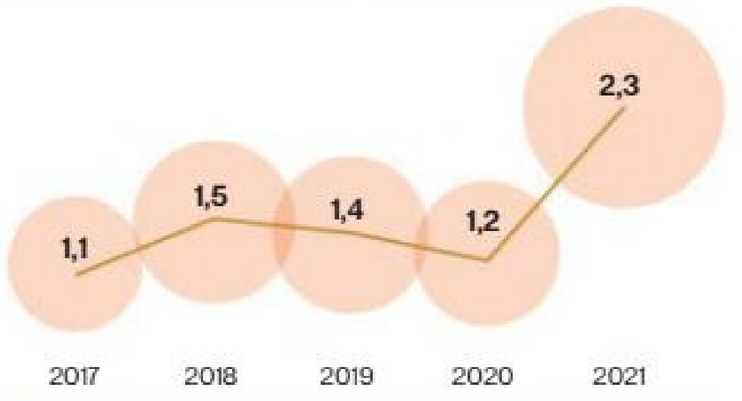
Аркадий Волож

Генеральный директор группы компаний «Яндекс»

№ 64

$ млрд ▲ 2,3

Источник состояния: **ИНТЕРНЕТ**



Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт нефти и газа (1986).

Первый бизнес В 1989 году основал компанию CompTek (продажа сетевого и телекоммуникационного оборудования).

Капитал «Яндекс» (10%).

Сделка В феврале 2018 года «Яндекс» и Uber закрыли сделку по объединению бизнесов онлайн-заказа такси в России и соседних странах. На момент закрытия сделки Uber инвестировал в новую компанию $225 млн, «Яндекс» — $100 млн. «Яндекс» получил 59,3% в объединенной компании. В ноябре 2018 года HSBC оценивал «Яндекс.Такси» в $6,2 млрд, Райффайзенбанк — в $4,4 млрд.

Деталь В 2018 году Волож и члены его семьи получили паспорта Мальты по программе гражданства в обмен на инвестиции.

Факт Yandex не выплачивал дивиденды с момента IPO в 2011 году.

Наука Волож возглавляет кафедру анализа данных Московского физико-технического института.

ВПЕЧАТЛЯЮЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ **ПРО-КОЛЛАГЕН**

Усовершенствуйте ваш антивозрастной уход для достижения наилучших результатов

ELEMIS
PRO-COLLAGEN ENERGISING MARINE CLEANSER
Skin energising cleanser
Nettoyant énergisant pour la peau
ANTI-AGEING

ELEMIS
PRO-COLLAGEN TRI-ACID PEEL
Anti-wrinkle 8% acid peel
Exfoliant anti-rides à base d'acides 8 %
ANTI-AGEING
30 ml e 1.0 US fl.oz

НОВИНКА

Пилинг для лица с тремя кислотами
Про-Коллаген 30 мл,
Гель для очищения кожи Морские Водоросли
Про-Коллаген 150 мл.

ELEMIS
PRO-COLLAGEN EYE REVIVE MASK
Anti-wrinkle multi-use eye mask

ELEMIS
LONDON

WWW.ELEMIS.RU

Элемис Лондон. ООО «ЛОкалитан РУС», 119049, г. Москва, ул. Шаболовка, д. 10, корп.2, 1 этаж, пом. № I, ч. к. № 2, ОГРН 1067746721239.
Реклама. Товар сертифицирован.

Фото Семена Каца для Forbes, Валерия Левитина / Коммерсантъ, из архива пресс-службы

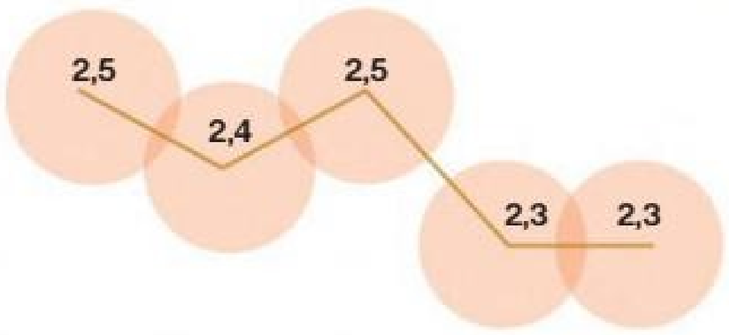
Александр Мамут

Частный инвестор

№ 65

$ млрд = 2,3

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **61 ГОД**
Семейное положение, дети: **ВДОВЕЦ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Юридический факультет МГУ (1982).

Первый бизнес В 1990 году учредил адвокатское бюро «АЛМ-консалтинг», одним из партнеров был нынешний председатель Внешэкономбанка Игорь Шувалов. В 1993 году учредил банк «Компания по проектному финансированию» (КОПФ).

Капитал «Полиметалл» (около 2%), объединенная англо-американская сеть книжных магазинов Waterstones и Barnes & Noble (11%).

Сделка В 2020 году Мамут продал почти половину остававшихся у него и у его сына Николая акций «Полиметалла», выручив от продажи $225 млн.

Событие Создал крупнейшую сеть кинотеатров в России, объединив «Синема Парк» и «Формулу Кино». Первая куплена в марте 2017 года у сына сенатора Сулеймана Керимова (№10), вторая — в апреле того же года у A1 Михаила Фридмана (№11) и его партнеров. На эти покупки брал кредит в ФК «Открытие» на 18 млрд рублей. Долг перешел банку «Траст».

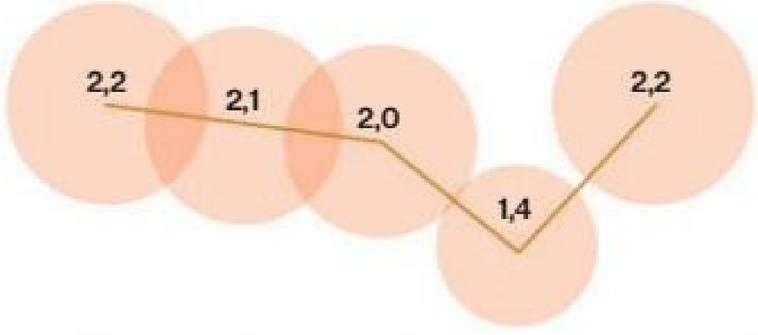
Николай Буйнов

Председатель совета директоров Иркутской нефтяной компании

№ 66

$ млрд ▲ 2,2

Источник состояния: **НЕФТЬ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ИРКУТСК**

Образование Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта (1990).

Первый бизнес В 1990-х организовал лесоперерабатывающее предприятие, в 1995 году вместе с отцом создал Бодайбинскую энергетическую компанию, которая поставляла горюче-смазочные материалы золотодобытчикам на севере Иркутской области, а впоследствии наладила поставки для предприятий «Алросы» в Якутии, золотодобытчиков Красноярского и Хабаровского краев.

Капитал Иркутская нефтяная компания (более 64%).

Партнеры Акционерами Иркутской нефтяной компании являются ЕБРР и Goldman Sachs.

Статистика Добыча нефти и газового конденсата Иркутской нефтяной компанией в 2020 году снизилась на 5,4%, до 8,6 млн т, из-за соглашения о снижении добычи странами ОПЕК+.

Цифра 168 млрд рублей — инвестиции ИНК в строительство завода полимеров, которое началось в 2019 году.

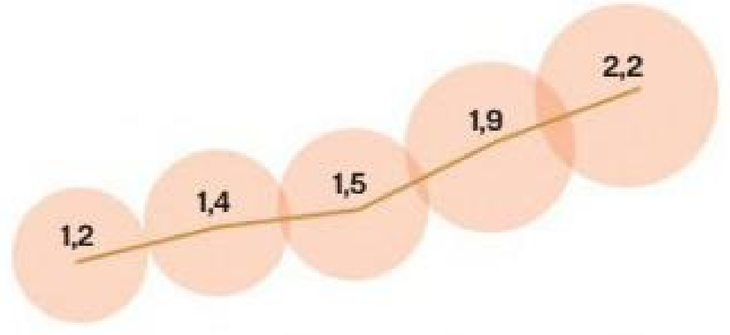
Гаврил Юшваев

Частный инвестор

№ 67

$ млрд ▲ 2,2

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **63 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1989 году, отсидев девять лет за разбой, основал вместе с Давидом Якобашвили (№173) автомобильный салон «Тринити», торговавший американскими автомобилями, и позднее — казино «Метелица» на Новом Арбате.

Капитал Средства от продажи акций «Вимм-Билль-Данна» PepsiCo и Polyus Gold — структурам сына Сулеймана Керимова (№10) Саида.

Сделка В декабре 2010 года PepsiCo выкупила 66% акций «Вимм-Билль-Данна» за $3,8 млрд. Крупнейшие акционеры ВБД Юшваев и Якобашвили получили $1,1 млрд и $600 млн соответственно.

Деталь Является совладельцем 85-этажной башни ОКО в «Москва-Сити». Ее высота 354 м.

Цифра $500 млн в 2015–2017 годах вложил в высокотехнологичные компании. Среди проектов — немецкий сервис по доставке еды из ресторанов Delivery Hero, американский сервис для заказа такси Lyft.

erborian
KOREAN SKIN THERAPY

ВОСХИЩАЙСЯ СВОЕЙ КОЖЕЙ

БУДЬ В ТРЕНДЕ С CC WATER*

НОВИНКА

НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ CC

ЛЁГКАЯ ГЕЛЕВАЯ ТЕКСТУРА

СОВЕРШЕННЫЙ ЦВЕТ ЛИЦА**

УВЛАЖНЁННАЯ КОЖА

*Эрборян Корейские ритуалы красоты. ООО «ЛОкситан РУС», 119049, г. Москва, ул. Шаболовка, д. 10, корп.2, 1 этаж, пом. № I, часть ком. № 2, ОГРН 1067746721239. Реклама. Товар сертифицирован. * CC Вода.

**Новая формула среди CC кремов Эрборян.

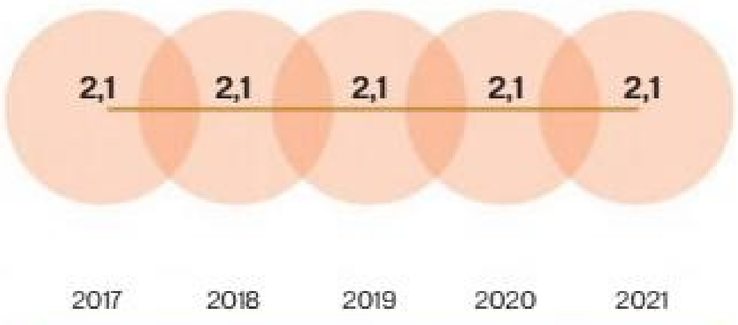
Игорь Макаров

Президент группы компаний «Арети»

№ 68

$ млрд = 2,1

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Туркменский государственный университет (1983).

Капитал В 2013 году «Роснефть» заплатила за 49% НГК «Итера» $2,9 млрд, в том числе $1,8 млрд Макарову.

Ребрендинг После продажи газовых активов «Роснефти» Макаров дал своей компании новое название, перевернув слово «Итера», теперь она называется «Арети».

Сделка В 2020 году «Арети» продала «Алросе» офисный комплекс на юго-западе Москвы примерно за $50 млн. На его базе будет создан московский алмазный центр.

Спорт Входил в состав сборной СССР по велоспорту, мастер международного класса. Член исполнительного комитета Международного союза велосипедистов (UCI).

Деталь В 2019 году Макаров был назначен экспертом при советнике президента Туркменистана по нефтегазовым вопросам.

Благотворительность Фонд Игоря Макарова профинансировал открытие клиники лечения аутизма при госпитале Mount Sinai в США.

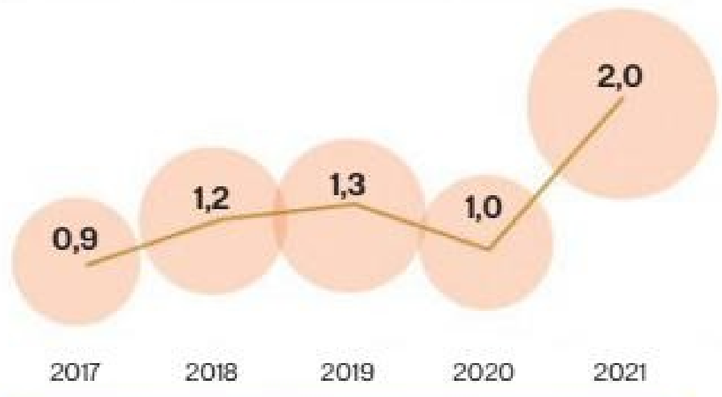
Сергей Колесников

Управляющий партнер корпорации «Технониколь»

№ 69

$ млрд ▲ 2,0

Источник состояния:
ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ



Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал «Технониколь» (50%).

Первый бизнес В 1992 году вместе с Игорем Рыбаковым (№70), сокурсником по МФТИ, основал фирму по ремонту крыш. Спустя три года партнеры купили контрольный пакет акций Выборгского рубероидного завода.

Цифра У «Технониколь» 55 производственных предприятий в шести странах мира (производство кровельных и изоляционных материалов). Выручка производственного подразделения в 2020 году — 112,9 млрд рублей.

Спорт Увлекается биатлоном. Финансирует школы биатлона в Рязани и Ульяновске, своем родном городе, где также построил биатлонный стадион.

Деталь Колесников вместе с партнером Дмитрием Лейкиным вложил 300 млн рублей в развитие экопарка рядом с поселком Варские в Рязанской области.

Общественная деятельность Колесников возглавляет комитет по антимонопольному законодательству «Деловой России».

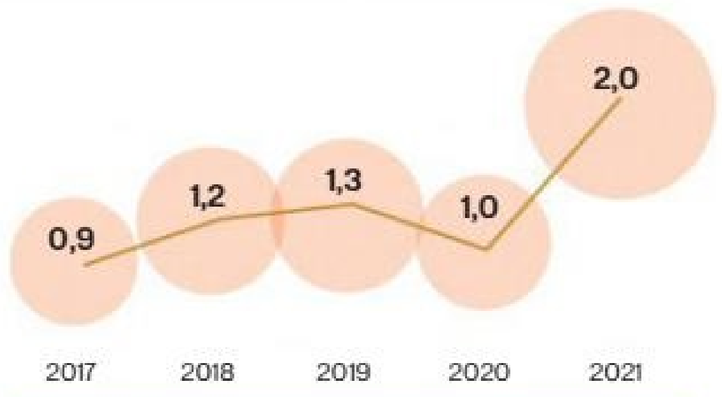
Игорь Рыбаков

Председатель совета «Рыбаков Фонда»

№ 70

$ млрд ▲ 2,0

Источник состояния:
ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ



Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал «Технониколь» (50%).

Филантропия В 2015 году отошел от оперативного управления корпорацией «Технониколь» и вместе с женой Екатериной учредил «Институт ускорения экономического развития («Рыбаков Фонд»)». Капитал фонда — 1 млрд рублей, он разрабатывает и внедряет программы развития предпринимательских сообществ и поддержки молодых талантов в сфере экономики и инноваций.

Инвестиции Вместе с инвестором Оскаром Хартманном основал венчурный фонд Larix, также стал основным российским партнером израильского бизнес-интегратора Prytek. Сумма активов под управлением — $200 млн.

Деталь Рыбаков ведет несколько блогов. У него 777 000 подписчиков в Instagram, 585 000 — в TikTok, 99 500 — в Clubhouse и 1,2 млн — на YouTube.

Цифра Запустил образовательный проект X10 Academy и вложил 300 млн рублей в сеть офлайн-школ и детских садов Rybakov PlaySchool.

СПИСОК FORBES: МИЛЛИАРДЕРЫ-2021

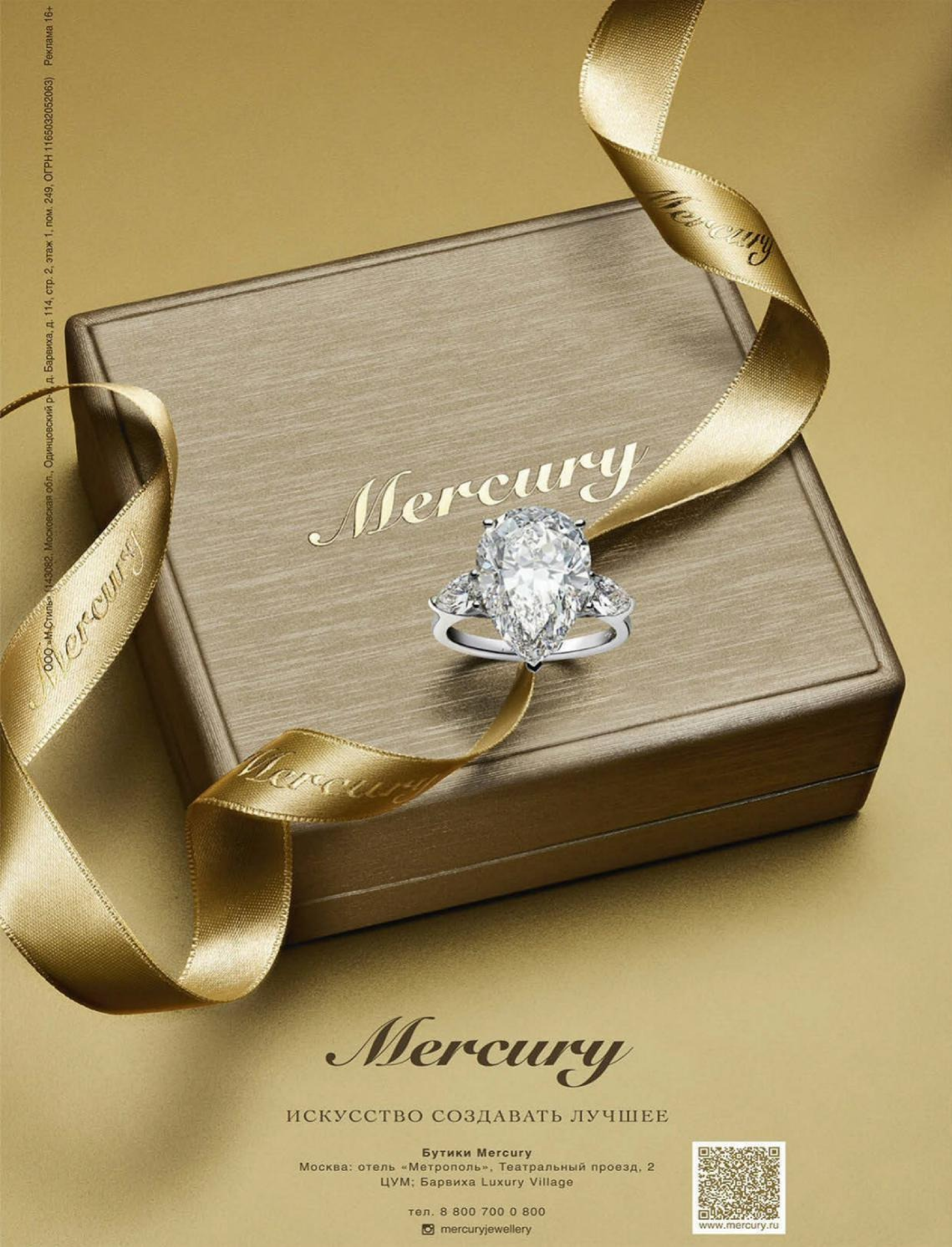
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Алексей Мордашов	Владимир Потанин	Владимир Лисин	Вагит Алекперов	Леонид Михельсон	Геннадий Тимченко	Алишер Усманов	Андрей Мельниченко	Павел Дуров	Сулейман Керимов	Михаил Фридман	Роман Абрамович
$29,1 млрд	$27 млрд	$26,2 млрд	$24,9 млрд	$24,9 млрд	$22 млрд	$18,4 млрд	$17,9 млрд	$17,2 млрд	$15,8 млрд	$15,5 млрд	$14,5 млрд
13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Татьяна Бакальчук	Михаил Прохоров	Виктор Рашников	Леонид Федун	Денис Свердлов	Герман Хан	Искандер Махмудов	Виктор Вексельберг	Андрей Скоч	Дмитрий Бухман	Игорь Бухман	Алексей Кузьмичев
$13 млрд	$11,4 млрд	$11,2 млрд	$11,1 млрд	$10,6 млрд	$10,1 млрд	$9,7 млрд	$9 млрд	$8,6 млрд	$7,9 млрд	$7,9 млрд	$7,8 млрд
25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Александр Абрамов	Игорь Алтушкин	Дмитрий Рыболовлев	Андрей Козицын	Андрей Гурьев	Петр Авен	Юрий Мильнер	Олег Тиньков	Вячеслав Кантор	Сергей Попов	Игорь Кесаев	Сергей Гордеев
$7,6 млрд	$7 млрд	$6,7 млрд	$6,3 млрд	$6 млрд	$5,3 млрд	$4,8 млрд	$4,7 млрд	$4,5 млрд	$4,5 млрд	$4 млрд	$3,8 млрд
37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Олег Дерипаска	Сергей Дмитриев	Леонид Богуславский	Сергей Галицкий	Владимир Евтушенков	Зарах Илиев	Год Нисанов	Александр Фролов	Виктор Харитонин	Самвел Карапетян	Юрий Ковальчук	Сергей Ломакин
$3,8 млрд	$3,8 млрд	$3,6 млрд	$3,5 млрд	$3,4 млрд	$3,4 млрд	$3,4 млрд	$3,4 млрд	$3,4 млрд	$3,3 млрд	$3,3 млрд	$3,1 млрд
49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
Артем Хачатрян	Александр Несис	Александр Пономаренко	Аркадий Ротенберг	Александр Скоробогатько	Валентин Гапонцев	Константин Струков	Валентин Кипятков	Алексей Репик	Юрий Шефлер	Андрей Бокарев	Михаил Гуцериев
$3,1 млрд	$2,9 млрд	$2,9 млрд	$2,9 млрд	$2,9 млрд	$2,8 млрд	$2,8 млрд	$2,7 млрд	$2,6 млрд	$2,6 млрд	$2,5 млрд	$2,5 млрд
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72
Вадим Мошкович	Дмитрий Пумпянский	Роман Троценко	Аркадий Волож	Александр Мамут	Николай Буйнов	Гаврил Юшваев	Игорь Макаров	Сергей Колесников	Игорь Рыбаков	Александр Светаков	Михаил Шолков
$2,4 млрд	$2,4 млрд	$2,4 млрд	$2,3 млрд	$2,3 млрд	$2,2 млрд	$2,2 млрд	$2,1 млрд	$2 млрд	$2 млрд	$2 млрд	$2 млрд
73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84
Андрей Андреев	Андрей Блох	Роман Авдеев	Владимир Богданов	Дмитрий Каменщик	Сергей Студенников	Василий Анисимов	Саид Гуцериев	Сергей Кациев	Мегдет Рахимкулов	Иван Саввиди	Александр Клячин
$1,9 млрд	$1,9 млрд	$1,8 млрд	$1,8 млрд	$1,8 млрд	$1,8 млрд	$1,7 млрд	$1,7 млрд	$1,7 млрд	$1,7 млрд	$1,7 млрд	$1,6 млрд
85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97
Леонид Симановский	Петр Кондрашов	Владимир Литвиненко	Фархад Ахмедов	Андрей Косогов	Анатолий Ломакин	Айрат Шаймиев	Елена Батурина	Олег Бойко	Игорь Кудряшкин	Лидия Михайлова	Анатолий Содых	Эдуард Чухлебов
$1,6 млрд	$1,5 млрд	$1,5 млрд	$1,4 млрд	$1,4 млрд	$1,4 млрд	$1,4 млрд	$1,3 млрд	$1,3 млрд	$1,3 млрд	$1,3 млрд	$1,3 млрд	$1,3 млрд
98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110
Радик Шаймиев	Илья Щербович	Араз Агаларов	Евгений Касперский	Андрей Комаров	Александр Луценко	Андрей Молчанов	Андрей Раппопорт	Борис Ротенберг	Николай Сторонский	Сергей Судариков	Рустем Сультеев	Глеб Фетисов
$1,3 млрд	$1,3 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд	$1,2 млрд
111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123
Альберт Шигабутдинов	Борис Зингаревич	Геннадий Козовой	Игорь Юсуфов	Альберт Авдолян	Рубен Варданян	Влад Вендров	Лев Кветной	Владимир Лещиков	Сергей Махлай	Виталий Орлов	Захар Смушкин	Вадим Якунин
$1,2 млрд	$1,1 млрд	$1,1 млрд	$1,1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд	$1 млрд

Приведенные в списке Forbes сведения — экспертная и журналистская оценка состояний богатейших предпринимателей России. Подробнее см. в журнале.
Фото Forbes (43), Getty Images (5), AFP / East News (4), Reuters (2), ТАСС (25), РИА Новости (15), Коммерсантъ (10), Photoxpress (2), из архива пресс-служб (10), из личного архива (2)

Реклама 16+

Mercury

ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ


Mercury
Mercury
Mercury
Mercury
Mercury
ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ЛУЧШЕЕ
Бутики Mercury
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; Барвиха Luxury Village
тел. 8 800 700 0 800
mercuryjewellery
www.mercury.ru
ООО «М.Стиль» 1143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063)
Реклама 16+

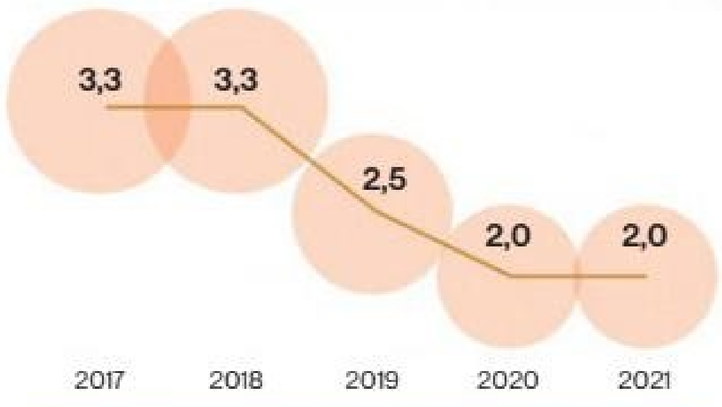
Александр Светаков

Совладелец инвестиционной группы «Абсолют»

№ 71

$ млрд = 2,0

Источник состояния: **ФИНАНСЫ, ДЕВЕЛОПМЕНТ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт электронного машиностроения (1993).

Первый бизнес В начале 1990-х вместе с друзьями зарабатывал на оптовых продажах электроники и бытовой техники из Сингапура. В 2018 году он продал этот бизнес, «Торговый дом «Абсолют», компании Elko Group из Латвии.

Капитал Инвестиционная группа «Абсолют» (76%): земля и коммерческая недвижимость, компания «Абсолют Недвижимость», которая строит жилье, страховая компания «Абсолют».

История В 2007 году продал свой Абсолют Банк почти за $1 млрд — рекордная сделка на банковском рынке России.

Продавец В 2020 году продал доли в нескольких компаниях и сократил портфель коммерческой недвижимости. Он решил сосредоточиться на основном бизнесе — строительстве и продаже жилья на землях «Абсолюта».

Деталь Светаков ведет бизнес и за рубежом: строит, например, жилой комплекс на Манхэттене.

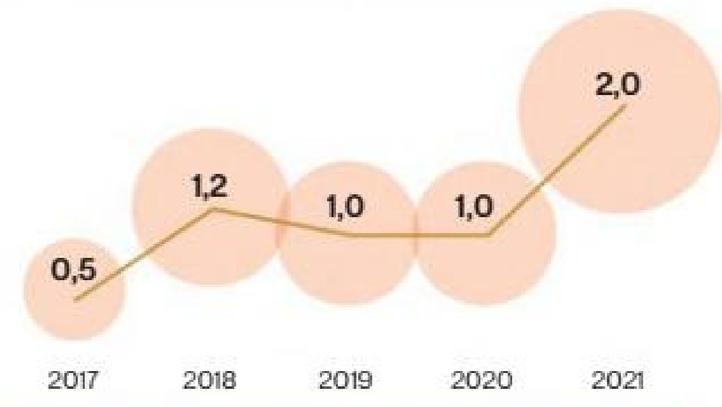
Михаил Шелков

Заместитель председателя совета директоров «ВСМПО-Ависма»

№ 72

$ млрд ▲ 2,0

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ**



Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский физико-технический институт (1991).

Карьера Работал в банке «Юрак», Евросиббанке и Российском банке реконструкции и развития, а в 2001-м стал главой «Оборонимпекса», учрежденного Рособоронэкспортом и ВЭБ для работы с «мягкими валютами».

Капитал Контролирующий акционер компании «Бизнес Альянс Компани», которой принадлежат 65,3% акций «ВСМПО-Ависма», крупнейшего в мире производителя титана. Также Шелков владеет 1,1% акций «ВСМПО-Ависма» напрямую.

Партнер Шелкова называют одним из ключевых сотрудников в команде Сергея Чемезова, гендиректора госкорпорации «Ростех».

Сделка В 2012–2014 годах Шелков и его партнеры выкупили у «Ростеха» и Газпромбанка контрольный пакет «ВСМПО-Ависма».

Деталь Покупателями продукции «ВСМПО-Ависма» являются производители аэрокосмической техники Boeing, Airbus, Rolls-Royce, Embraer и др.

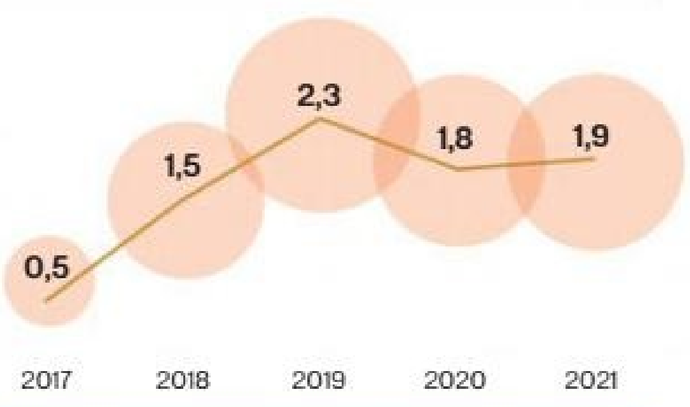
Андрей Андреев

Основатель Stereo, частный инвестор

№ 73

$ млрд ▲ 1,9

Источник состояния: **ИНТЕРНЕТ**



Возраст: **47 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Сделка 8 ноября 2019 года инвестиционная компания Blackstone купила пакет Андрея Андреева в MagicLab, объединяющей сервисы знакомств Badoo, Bumble, Chappy и Lumen.

Цифра $2,25 млрд Андрей Андреев получил за свою долю в MagicLab, исходя из оценки всей компании в $3 млрд.

Проект В августе 2020 года Андреев запустил в США сервис для аудиоэфиров Stereo. В феврале 2021-го проект стартовал и в России. Первыми пользователями Stereo стали комики из Лос-Анджелеса. По словам самого Андреева, он является единственным инвестором в Stereo.

Экспансия Сегодня у Stereo 3 млн пользователей на iOS и Android. Ежедневно на сервисе регистрируются более 50 000 человек.

Цитата «После сделки с Blackstone вопрос финансирования у меня не стоит, и я оцениваю сейчас Stereo как проект, который может вырасти и стать в несколько раз больше предыдущего бизнеса» (Forbes, 2021).

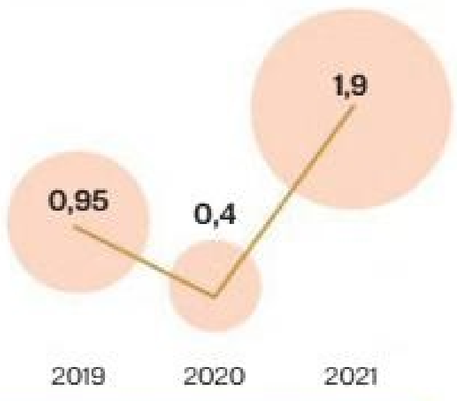
Андрей Блох

Частный инвестор

№ 74

$ млрд ▲ 1,9

Источник состояния: **МЕДИЦИНА**



Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование: Московский институт нефти и газа (1986), где Блох познакомился с будущими партнерами по бизнесу — Романом Абрамовичем (№12) и Евгением Швидлером (№1664 в глобальном списке Forbes).

Капитал Пакет акций американского производителя медицинской марихуаны Curaleaf (21,6%).

Сделка В 2004 году вместе с бывшим руководителем «Омского бекона» Андреем Бесхмельницким выкупил у холдинга «Планета», сформированного акционерами Millhouse Capital, молочное направление «Юнимилк». В 2010-м в результате объединения Danone и «Юнимилк» в России Блох и Андрей Бесхмельницкий получили 42% в объединенной компании и €116 млн. В 2016-м партнеры продали свои акции Danone.

Цифра $627 млн составила выручка Curaleaf от производства и продажи марихуаны в 2020 году.

Деталь Помимо российского, у Блоха есть гражданство США.

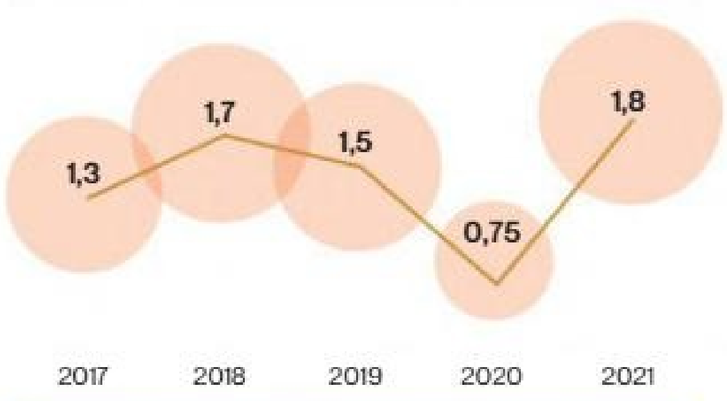
Роман Авдеев

Председатель совета директоров концерна «Россиум»

№ 75

$ млрд ▲ 1,8

Источник состояния: **ФИНАНСЫ, НЕДВИЖИМОСТЬ, ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, 23 РЕБЕНКА**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал 64% в концерне «Россиум» (Московский кредитный банк, НПФ «Эволюция», девелоперская компания «Инград», инвесткомпания Sova Capital).

Первый бизнес Торговал декодерами на московских рынках, в 1994 году по объявлению в газете купил Московский кредитный банк.

Событие В конце 2019 года договорился об объединении активов с основным акционером инвестиционной группы «Регион» Сергеем Судариковым (№108).

Сделка В 2018 году пенсионный фонд «Согласие-ОПС» Авдеева присоединился к «Нефтегаранту», обслуживающему сотрудников «Роснефти».

Цифра В 2020 году входящая в «Россиум» компания Metrika Investments купила около 56 000 кв. м в Neva Towers, по оценкам, за 20–22 млрд рублей.

Деталь Из всех миллиардеров мира имеет больше всего детей — 23 (17 усыновленных).

Спорт Владеет ФК «Торпедо Москва» и родным для него стадионом им. Э. Стрельцова.

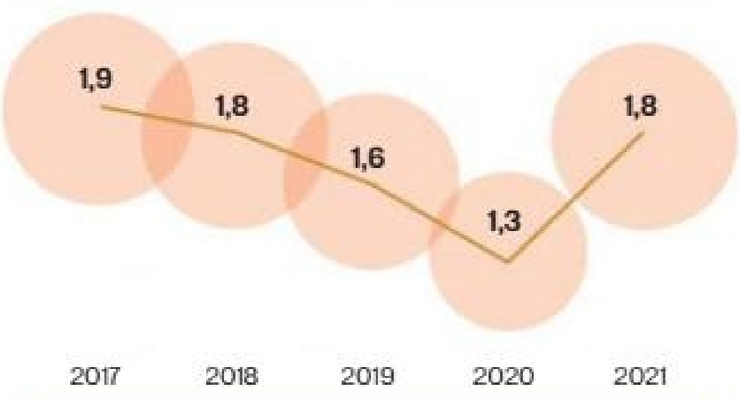
Владимир Богданов

Генеральный директор «Сургутнефтегаза»

№ 76

$ млрд ▲ 1,8

Источник состояния: **НЕФТЬ**



Возраст: **69 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **СУРГУТ**

Образование Тюменский индустриальный институт (1973), Академия народного хозяйства (1990).

Первый бизнес В 1995 году пенсионный фонд «Сургутнефтегаз», который контролировал Богданов, выиграл залоговый аукцион на 40,16% одноименной компании. Поручителем фонда на этих торгах выступил Онэксимбанк Владимира Потанина (№2) и Михаила Прохорова (№14). В течение нескольких лет после этого НК «Сургутнефтегаз» держала счета в Онэксимбанке.

Капитал Пакет акций «Сургутнефтегаза».

Цифра 782 млрд рублей, или пятая часть «денежной кубышки» «Сургутнефтегаза», оказались на депозитах Газпромбанка на конец третьего квартала 2020 года. Компания годами складирует средства на счетах в банках, которые, как правило, держатся в секрете.

Деталь Богданов был назначен гендиректором «Сургутнефтегаза» в 1984 году, в 33 года, и с тех пор бессменно руководит компанией.

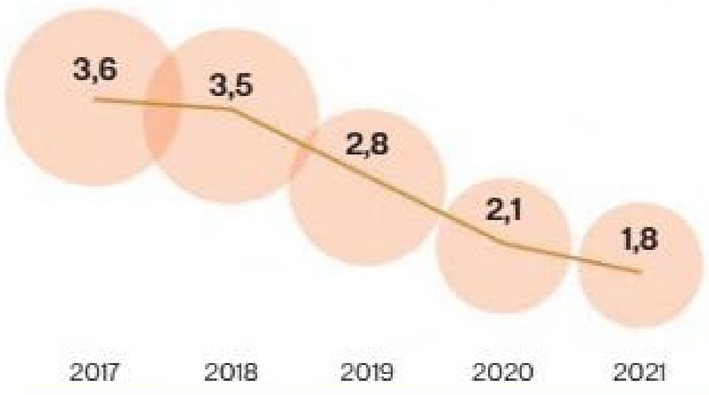
Дмитрий Каменщик

Председатель совета директоров группы DME

№ 77

$ млрд ▼ 1,8

Источник состояния: **АЭРОПОРТ**



Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ**
Город проживания: **ДОМОДЕДОВО**

Капитал Аэропорт Домодедово.
Первый бизнес В 23 года с однокурсниками создал компанию «Ист Лайн», которая занималась экспедированием и перевозками грузов. Ее офис был в съемной квартире Каменщика у станции метро «Пражская», потому что там был телефон.
Событие В 2019 году власти Подмосковья и аэропорт Домодедово заключили соглашение о строительстве круглогодичного курорта «Тропический остров» на территории «Аэротрополиса». Там будут тропическая оранжерея, пляжи, планетарий, аквапарк и др. Объем инвестиций — более 35 млрд рублей.
Партнер Наблюдательный совет Домодедово возглавляет Валерий Коган. В середине 2000-х годов газета «Ведомости» писала, что Коган был мажоритарным акционером Домодедово, но компания утверждает, что 100% акций аэропорта принадлежит Каменщику.
Яхта Дмитрию Каменщику принадлежат 136-метровая Flying Fox и 40-метровая Flying Fish.

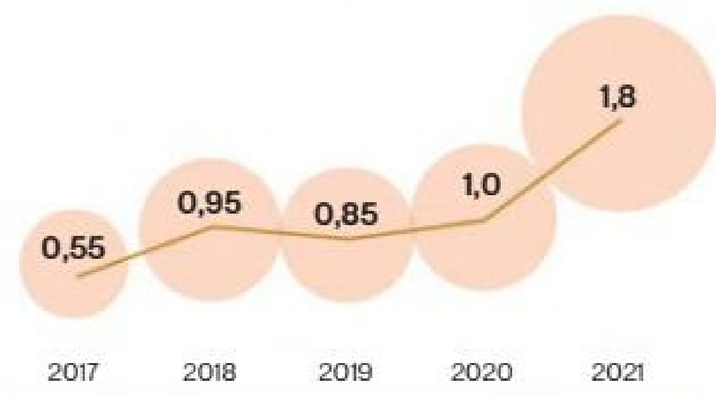
Сергей Студенников

CEO «Красное & Белое»

№ 78

$ млрд ▲ 1,8

Источник состояния: **РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЧЕЛЯБИНСК**

Капитал Mercury Retail Group Limited (49%).
Начало В конце 1980-х основал SPS-холдинг, специализирующийся на дистрибуции водки, пива и табака. В 2006-м открыл первый магазин «Красное & Белое» в Челябинской области. За первый год сеть выросла до 64 алкомаркетов. Небольшие магазины площадью в среднем 80 кв. м вмещали несколько сотен товарных позиций, в основном алкоголя, пива и сигарет.
Партнеры В январе 2019 года было объявлено об объединении сети «Красное & Белое» с ее конкурентом «Бристоль» и ретейлером «Дикси» Игоря Кесаева (№35) и Сергея Кациева (№81). В результате слияния на Кипре была зарегистрирована холдинговая компания «ДКБР Мега Ритейл Групп Лимитед», позже переименованная в Mercury Retail Group Limited.
Цифра Объединенной компании принадлежит более 14 000 магазинов, из них около 9000 магазинов «Красное & Белое».

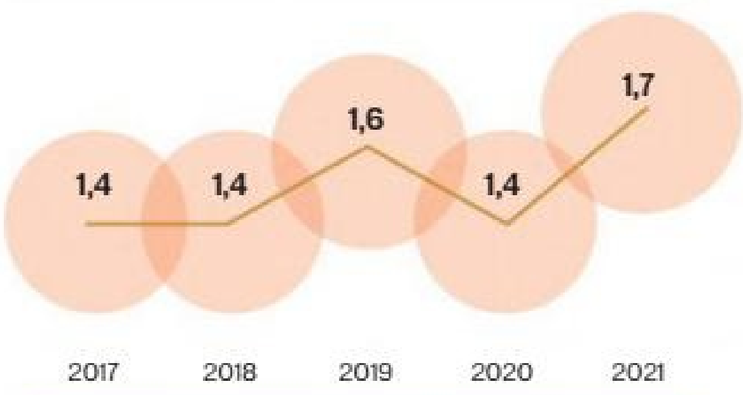
Василий Анисимов

Частный инвестор

№ 79

$ млрд ▲ 1,7

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ, ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **69 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х был владельцем компании «Трастконсалт», торговавшей алюминием и владевшей акциями ряда алюминиевых заводов, которые затем были проданы «Ренове» Виктора Вексельберга (№20).
Капитал Coalco International.
Земля Продав активы в металлургии, Анисимов стал крупным лендлордом: его компании скупили около 20 000 га земли на юге Московской области.
Деталь На землях Анисимова построен поселок Акулинино, где жили Аркадий Ротенберг (№52) и бывший глава РЖД Владимир Якунин.
Семья В Coalco работает внук Анисимова Александр Налимов.
Инвестиции Анисимов вкладывает средства в производство беспроводных приборов учета потребления воды и электроэнергии.
Спорт С 2010 года является президентом Федерации дзюдо России, в октябре 2020 года был единогласно переизбран. Первый вице-президент Федерации дзюдо — Аркадий Ротенберг.

БИЗНЕС ЗА РУЛЕМ С «СИТИМОБИЛ»

ГРАФ,
ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

СТАРТ В «СИТИМОБИЛ»: 2018
ЦИТАТА: «ГИТАРУ И КОСТЮМ ВСЕГДА ВОЖУ В БАГАЖНИКЕ»

Я уже более 10 лет организую выступления танцоров и музыкантов, в коллективе около 25 человек — настоящий мобильный цыганский ансамбль. Сам я тоже пою и танцую.

Заказ на мероприятие может прийти спонтанно. Такой график трудно совместить с постоянной занятостью. Вариант с такси оказался идеальным выходом. В любой момент можно завершить прием заказов и поехать по делам. Много приглашений приходит после общения с клиентами: некоторым хочется пообщаться в дороге, я рассказываю о себе, могу даже что-то спеть. Был случай: я привез мужчину домой, а через несколько часов мы выступали перед всем его дачным поселком.

Поскольку я всегда на колесах, могу приехать в любое время и место. А в багажнике всегда вожу костюм и гитару. Меня коллеги по сцене так и зовут — артист-таксист.

НАДЕЖДА,
ПОДБОР АВТОЭМАЛЕЙ

СТАРТ В «СИТИМОБИЛ»: 2020
ЦИТАТА: «РАБОТА В ТАКСИ – ЧАСТЬ БИЗНЕСА»

У меня своя колерная и небольшой магазин на территории автосервиса: работаю с эмалями для покраски автомобилей и продаю материалы для ремонта. В пандемию бизнес встал, и работа в такси очень выручила.

К двум работам привыкла быстро, они друг друга дополняют. Благодаря машине я всегда мобильна, поэтому придумала организовать доставку из магазина. Между вызовами сама развожу заказы, пользуясь выделенными полосами и без пробок. Еще удобно, что всегда можно быстро снять заработанные деньги и, например, быстро докупить материалы в магазин.

Семья поддерживает — у меня двое взрослых детей и муж, который тоже работает в такси. Работа дает постоянный дополнительный заработок и уверенность.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ЧЕТЫРЕ ИСТОРИИ О ТОМ, КАК РАБОТА В ТАКСИ ПОМОГЛА ПОДНЯТЬ СОБСТВЕННОЕ ДЕЛО

АЛЕКСАНДР,
РЕМОНТ И ОТДЕЛКА ПОМЕЩЕНИЙ

СТАРТ В «СИТИМОБИЛ»: 2018
ЦИТАТА: «РАБОТА В ТАКСИ ПОМОГЛА СОЗДАТЬ СВОЕ ДЕЛО В МОСКВЕ»

В Ростове у меня компания, которая занимаемся отделкой офисов и муниципальных помещений. В этой сфере я около 15 лет, а 4 года назад решил переехать в Москву и запустить дело здесь. Для начала думал устроиться наемным сотрудником в строительную компанию. Но быстро понял, что хочу, как всегда, работать только на себя. Стал собирать команду, искать заказы.

Было непросто, но я верил в себя. А чтобы заработать на реализацию своих идей, пошел в такси. Оказалось, это очень удобно. Теперь с утра выезжаю на объекты, ставлю задачи перед бригадами, а после сразу отправляюсь на линию.

Мне понравилось ездить по городу, общаться с людьми. Сейчас стали поступать приглашения в строительные организации, но я уже сам себе хозяин и планирую расширить дело.

ВАЛЕРИЙ,
УСТАНОВКА СИСТЕМ КОНДИЦИОНИРОВАНИЯ

СТАРТ В «СИТИМОБИЛ»: 2020
ЦИТАТА: «САМ СТРОЮ УДОБНЫЙ ГРАФИК»

Свое дело открыл 8 лет назад — устанавливаем и обслуживаем технику в небольших фирмах, фитнес-клубах, салонах красоты. Доход ИП рос вместе с заказами. Но в начале прошлого года сезонный спад, а потом и пандемия практически остановили бизнес. А у меня маленький ребенок, супруга в декрете, нужно было действовать, чтобы заработать денег и не дать делу пропасть. У меня есть своя машина, обклеил ее, и пошел в такси.

Сначала проводил на сменах по максимуму, за месяц зарабатывал до 120 000 рублей чистыми, много заказов было на дачи. Так я смог пережить сложные времена. Заказчики вернулись, но к такси привык. Сейчас утренние «часы пик» работаю в такси, а потом занимаюсь делами. Если нужно, ухожу с линии. Удобно, что я сам составляю свой график. Все вечера теперь отдаю на общение с семьей. Я сам выбираю, что для меня в приоритете.

РАБОТА В ТАКСИ КОМУ-ТО ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАРАБОТАТЬ НА ЖИЗНЬ, КОМУ-ТО – ПООБЩАТЬСЯ С ИНТЕРЕСНЫМИ ЛЮДЬМИ. А КОМУ-ТО – ПОДДЕРЖАТЬ РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННОГО БИЗНЕСА. МЫ СОБРАЛИ В ДОМЕ ТАКСИ «СИТИМОБИЛ», ГДЕ ВОДИТЕЛИ МОГУТ ОТДОХНУТЬ МЕЖДУ РЕЙСАМИ, ЧЕТВЕРЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И РАССПРОСИЛИ, ЧТО ИМ ДАЕТ РАБОТА НА ЛИНИИ.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

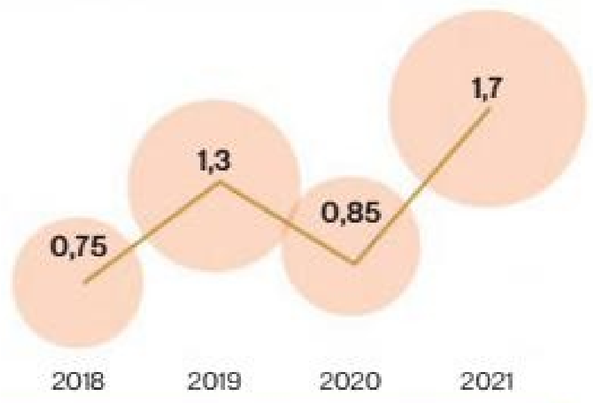
Саид Гуцериев

Член совета директоров группы «Сафмар»

№ 80

$ млрд ▲ 1,7

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **32 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Школа Хэрроу, Оксфордский и Плимутский университеты.

Капитал «Русснефть» (10,54%), «Сафмар Финансовые инвестиции» (78,86%), «М.Видео» (63,55%).

Карьера Саид прожил в Лондоне 17 лет: до 2014 года учился, два последних года учебы работал аналитиком в лондонском представительстве швейцарской компании Glencore. С декабря 2014 года занимал пост генерального директора «Фортеинвеста». С 2017 года возглавляет совет директоров «М.Видео».

Событие В 2019 году Саид Гуцериев вместе с белорусским предпринимателем Виктором Прокопеней стал инвестором первой легальной криптобиржи на территории СНГ — Currency.com.

Сделка В апреле 2020 года приобрел 99,83% белорусского Паритетбанка, 14-го по активам среди 24 банков страны, по данным Национального банка Республики Беларусь на сентябрь 2020-го.

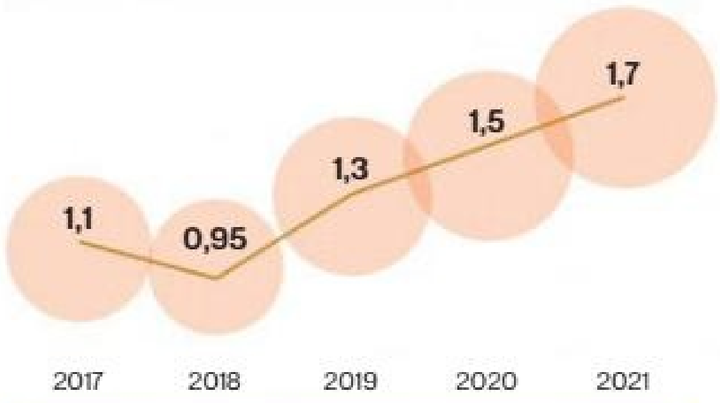
Сергей Кациев

Частный инвестор

№ 81

$ млрд ▲ 1,7

Источник состояния: **ТОРГОВЛЯ**



Возраст: **63 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес С 1991 по 1993 год работал в Торговом представительстве СССР в Нидерландах, а с 1993 года руководил компанией «Меркурий Тобакко Корпорейшн», основным владельцем которой был его будущий партнер Игорь Кесаев (№35). В 1998 году Кациев основал свою компанию «Мегаполис», которая также занялась торговлей табачными изделиями. В 2006 году компании объединились в группу «Мегаполис».

Капитал Совместно со старшим партнером Кесаевым владеет ГК «Меркурий», в которую входит компания «Мегаполис» — крупнейший табачный дистрибьютор в стране, и 51% акций «ДКБР Мега Ритейл Групп», образованной в результате слияния торговых сетей «Красное & Белое», «Дикси» и «Бристоль», в 2020 году компания переименована в Mercury Retail Group Limited. С 2016 года Кациев является владельцем компании «Казачий хутор», которая закладывает в Северной Осетии яблоневый сад на 600 га.

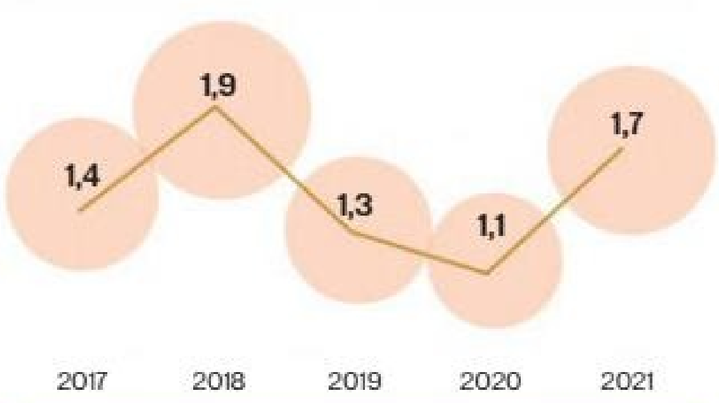
Мегдет Рахимкулов и семья

Частный инвестор

№ 82

$ млрд ▲ 1,7

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **75 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Всесоюзный заочный финансово-экономический институт (1973), Московский институт управления (1978).

Первый бизнес В начале 1990-х возглавил фирму «Интерпроком», поставлявшую в Россию IT-оборудование для «Газпрома».

Капитал Инвестициями управляет зарегистрированная в Венгрии семейная компания Kafijat. Сыновья Руслан и Тимур владеют по 50% акций Kafijat и вместе с отцом входят в совет директоров этой компании. Среди инвестиций Kafijat — 7% акций крупнейшего банка Венгрии OTP и 3,4% нефтегазовой MOL.

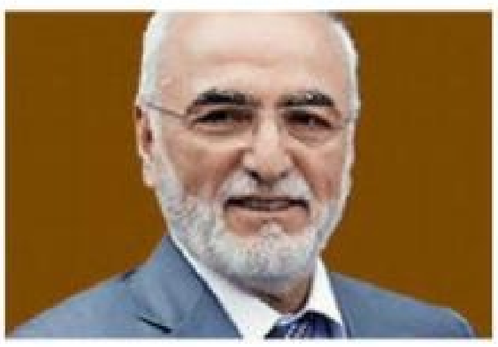
Семья Сыновья от второй жены Тимур (44 года) и Руслан (42 года) являются гражданами Венгрии. Сын Ринат от первого брака (51 год) живет в Москве, акциями Kafijat не владеет.

Хобби Выращивает розы на подмосковной даче.

Деталь До своего возвращения в Россию в 2008 году был самым богатым жителем Венгрии.

Иван Саввиди

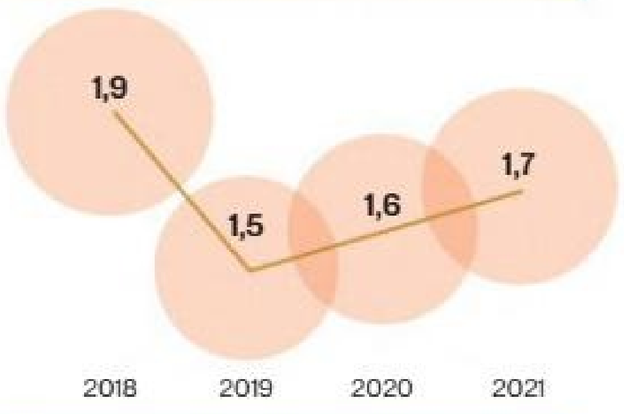
Частный инвестор



№ 83

$ млрд ▲ 1,7

Источник состояния: **ПРОДОВОЛЬСТВИЕ, НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВА СЫНА**
Город проживания: **РОСТОВ-НА-ДОНУ**

Образование Ростовский институт народного хозяйства (1988).

Капитал Группа «Агроком».

Сделка В августе 2018 года японская корпорация Japan Tobacco закрыла сделку по покупке за $1,6 млрд российского производителя сигарет «Донской табак» (входил в «Агроком»).

Статистика Его группа компаний «Тавр» выпускает 50 000 т мясной и колбасной продукции в год.

Второе гражданство С января 2013 года имеет гражданство Греции.

Недвижимость В 2018 году «Агроком» добавил в список своих отелей строящуюся гостиницу Hyatt Regency Rostov-Don Plaza. Открытие запланировано на 2021 год.

Событие В составе синдиката с немецкой и французской компаниями Саввиди владеет долей в греческом морском порте в городе Салоники. В марте 2021 года регулятор Греции разрешил Саввиди получить контроль над оператором порта.

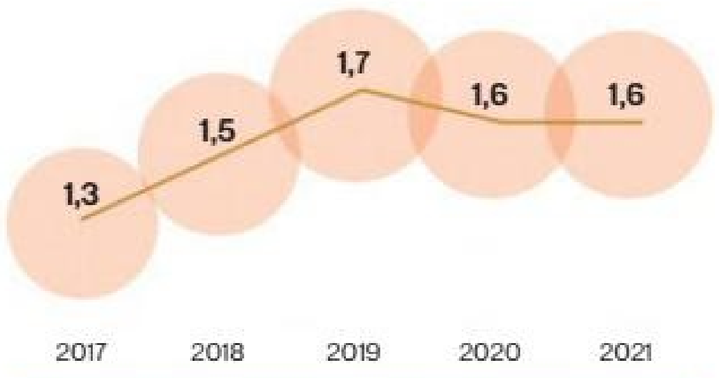
Александр Клячин

Председатель совета директоров Azimut Hotels

№ 84

$ млрд = 1,6

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Географический факультет МГУ (1991).

Начало Как и многие девелоперы и лендлорды, Клячин скупал ценные бумаги предприятий Москвы и землю у крестьян из распадавшихся колхозов и совхозов. Он до сих пор остается крупным землевладельцем.

Статистика Сеть Azimut Hotels владеет отелями с номерным фондом свыше 4500 номеров, а если взять еще гостиницы под управлением, то общий номерной фонд Azimut превышает 7300 номеров.

Бренды Клячину принадлежит отель «Метрополь», купленный на аукционе в 2012 году у московской мэрии за 8,9 млрд рублей. В конце 2018 года компания Клячина купила завод «Карат», который производит плавленые сырки «Дружба».

Цифра Компании KR Properties, которая входит в Gleden Invest Group Клячина, принадлежит больше 300 000 кв. м офисов класса А и В. Среди них деловые кварталы «Красная роза», «Рассвет».

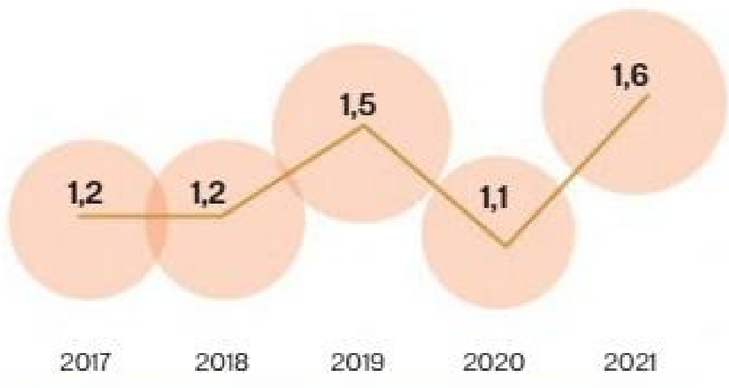
Леонид Симановский

Депутат Госдумы

№ 85

$ млрд ▲ 1,6

Источник состояния: **ГАЗ**



Возраст: **71 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Куйбышевский плановый институт (1976).

Первый бизнес С 1979 года работал заместителем управляющего трестом «Куйбышевтрубопроводстрой», который возглавлял отец Леонида Михельсона, а с 1987 года и сам Михельсон (№5). В 1991 году трест был акционирован и сменил название на СНП «Нова».

Капитал Акции «Новатэка» (1,6%).

Партнер Леонид Михельсон.

Политика Многие годы представляет «Единую Россию» в Госдуме. В 2016-м вновь переизбрался от Оренбургской, Самарской и Ульяновской областей. Является зампредседателя комитета по бюджету и налогам.

Деталь В 1996–2001 годах работал в структурах ЮКОСа, в 2003 году избран депутатом Госдумы четвертого созыва от «Единой России».

Цифра 1,165 млрд рублей — задекларированный доход Симановского по итогам 2019 года. Он считается одним из самых состоятельных депутатов.

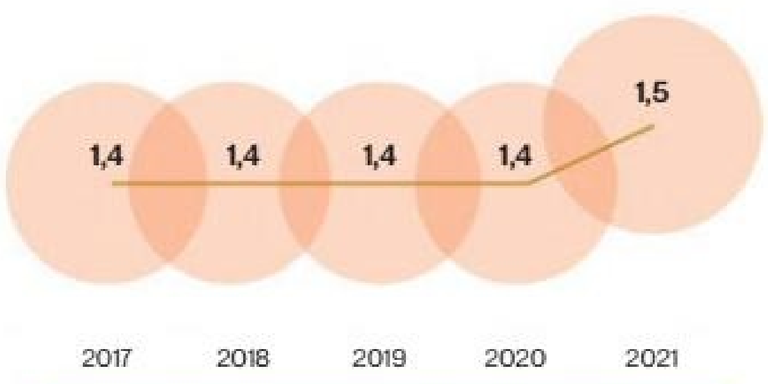
Петр Кондрашев

Частный инвестор

№ 86

$ млрд ▲ 1,5

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **71 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ВЕНА**

Карьера Пришел горным мастером на Соликамский калийный комбинат в 1972 году, в 1990-м стал гендиректором и руководил предприятием в годы его приватизации.

Капитал В 2010 году совладельцы «Сильвинита», в том числе Кондрашев, продали 47% акций структурам депутата Госдумы Зелимхана Муцоева и совладельца «Сибуглемета» Анатолия Скурова (№143) почти за $3 млрд.

Сделка В 2014 году купил у структур Сулеймана Керимова (№10) Соликамский магниевый завод (СМЗ), который производит 60% всего товарного магния в России.

Конфликт В 2019 году Федеральная антимонопольная служба потребовала аннулировать покупку Кондрашевым СМЗ, так как сделки были не согласованы с ней.

Инвестиция Владеет 15% швейцарской Meyer Burger, которая выпускает оборудование для солнечной энергетики.

Деталь Увлекается спортивным туризмом, в 2009 году совершил восхождение на Килиманджаро.

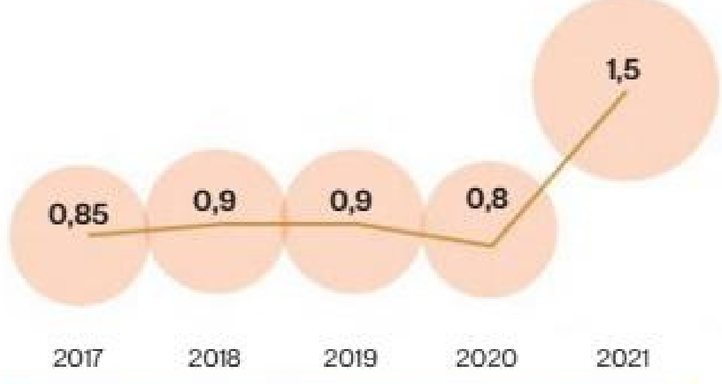
Владимир Литвиненко

Ректор Санкт-Петербургского горного университета

№ 87

$ млрд ▲ 1,5

Источник состояния: **МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ**



Возраст: **65 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

Образование Ленинградский горный институт (1982), доктор технических наук.

Капитал «Фосагро» (21%).

Партнеры Андрей Гурьев (№29), Игорь Антошин (№131).

Сделка В апреле 2017-го купил у Игоря Антошина 4,8% акций «Фосагро» за 14,9 млрд рублей.

Доходы Общая выручка «Фосагро» за 2020 год увеличилась на 2,3%, составив 253,9 млрд рублей, чистая прибыль упала на 65,7%, до 16,9 млрд рублей.

Цифра 260 млн рублей дохода задекларировал Литвиненко за 2019 год. В четвертый раз подряд он стал самым богатым ректором в России.

Деталь Возглавлял ученый совет, где Владимир Путин защитил кандидатскую диссертацию. Дочь Литвиненко утверждала, что ее отец написал диссертацию вместо Путина.

Политика Руководил избирательными штабами в Санкт-Петербурге во время всех президентских кампаний Владимира Путина.

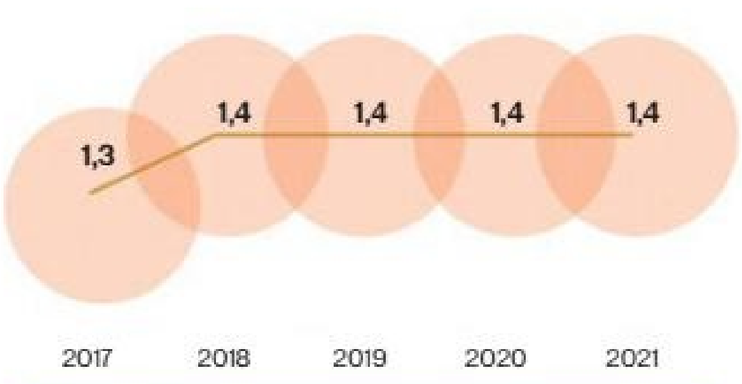
Фархад Ахмедов

Частный инвестор

№ 88

$ млрд = 1,4

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **65 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московская ветеринарная академия (1983).

Капитал В ноябре 2012 года Ахмедов продал 49% акций «Нортгаза» «Новатэку» за $1,375 млрд. Часть средств вложил в акции «Новатэка», «Лукойла», «Газпрома», «Норильского никеля», Сбербанка и «Магнита».

Политика В 2004–2009 годах был сенатором от Краснодарского края и Ненецкого автономного округа.

Суд В конце 2016 года Высокий суд Лондона обязал Ахмедова выплатить бывшей супруге £453 млн. Миллиардер отказался от выплат. В 2018 году Мосгорсуд также встал на сторону экс-супруги, отказавшись признать развод, оформленный в 2000 году в России.

Яхта 115-метровая Luna, купленная у Романа Абрамовича (№12). Ахмедов держит яхту в Дубае, поскольку местный суд не поддержал решение британских коллег по бракоразводному процессу, обязывающее его, в частности, продать яхту в пользу бывшей супруги.

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Массажное кресло D632

реклама

BORK

Место в списке не вечно.
BORK навсегда

Угольный гриль G610

реклама

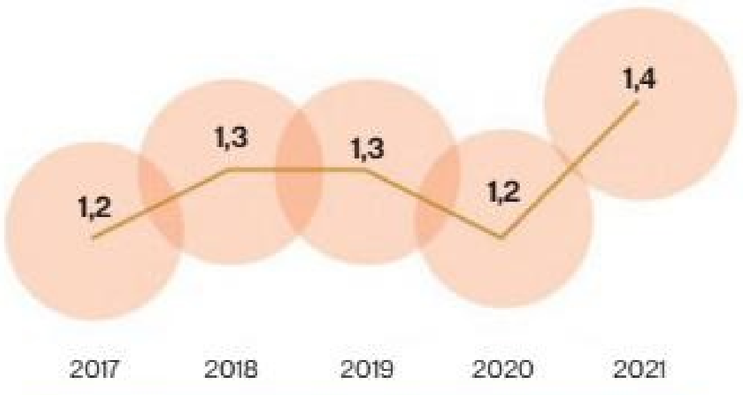
Андрей Косогов

Член совета директоров LetterOne и наблюдательного совета «Альфа-Групп»

№ 89

$ млрд ▲ 1,4

Источник состояния: **НЕФТЬ, ФИНАНСЫ, СВЯЗЬ**



Возраст: **60 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование МЭИ (1987).

Первый бизнес После окончания института работал секретарем комитета комсомола МЭИ. В 1990 году стал коммерческим директором созданного при институте Центра автоматизации теплофизических исследований. В Альфа-банк пришел по объявлению — написал концепцию участия «Альфы» в приватизации, которая понравилась Михаилу Фридману (№11). В 1992 году создал и возглавил чековый инвестиционный фонд «Альфа-Капитал».

Капитал Является акционером LetterOne Holdings (нефтегазовая компания Wintershall DEA — 33%, VEON — 56,2%, Turkcell — 19,8%), владеет долей в Альфа-банке (3,7% акций).

Сделка В марте 2013-го «Альфа-Групп» выручила $14 млрд от продажи TNK-BP «Роснефти». На долю Косогова пришлось $570 млн.

Хобби Любит путешествовать с палаткой по Крайнему Северу России.

Деталь Курирует в «Альфа-Групп» проект «Боржоми».

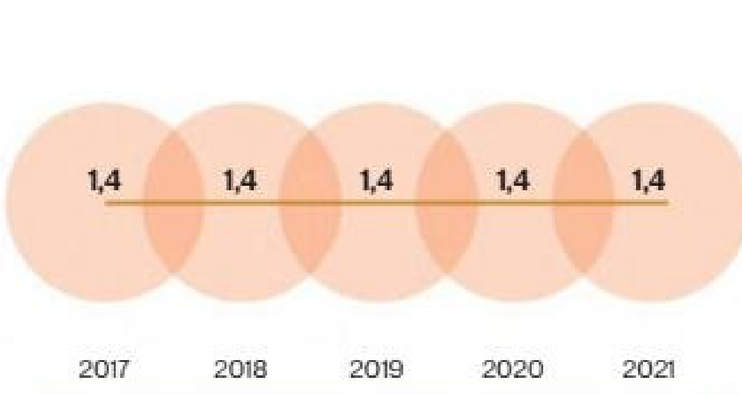
Анатолий Ломакин

Частный инвестор

№ 90

$ млрд = 1,4

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **68 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

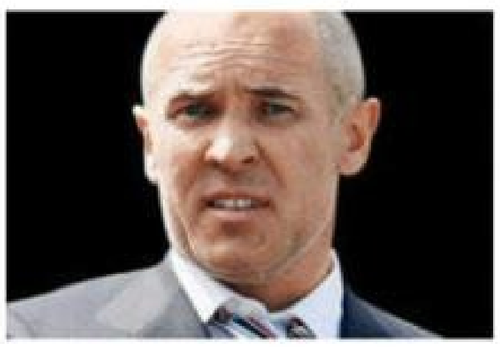
Карьера Работая в Союзпромэкспорте, делил кабинет с Владимиром Потаниным (№2). В 1992 году создал Международную калийную компанию, через которую экспортировали продукцию «Уралкалий», «Сильвинит» и «Беларуськалий».

Капитал В 2010 году совладельцы «Сильвинита», включая Ломакина, продали 47% акций компании структурам депутата Госдумы Зелимхана Муцоева и совладельца «Сибуглемета» Анатолия Скурова (№143) примерно за $3 млрд. Ломакину принадлежит 50% компании «Инвестстрой», инвестирующей в строительство жилья в Калининграде, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге и Москве.

Политика В августе 2012 года Ломакин стал депутатом Госдумы от Пермского края по списку «Единой России», но уже в феврале 2013 года вместе с другими состоятельными депутатами сложил полномочия.

Айрат Шаймиев

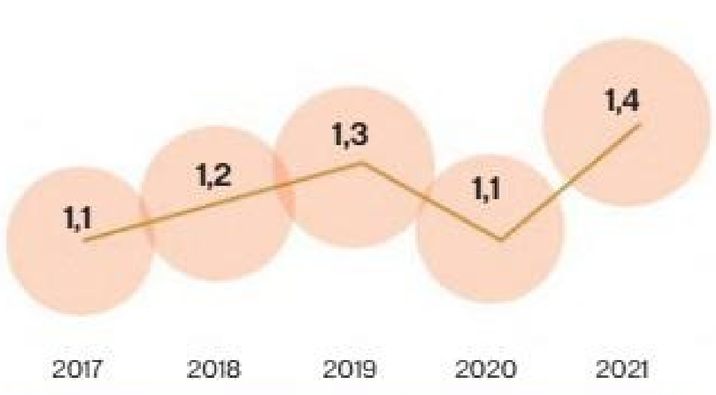
Генеральный директор компании «Татавтодор»



№ 91

$ млрд ▲ 1,4

Источник состояния: **НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА, ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**



Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **Н/Д, СЫН**
Город проживания: **КАЗАНЬ**

Капитал Группа ТАИФ, которая владеет пакетами акций «ТАИФ-НК» (нефтепереработка), «Нижнекамскнефтехима» и «Казаньоргсинтеза» (химическое производство), ТГК-16 (электроэнергетика).

Семья Айрат Шаймиев и его брат-партнер Радик Шаймиев (№98) — сыновья первого президента Татарстана Минтимера Шаймиева. Айрат вместе с братом и сыном Тимуром владеет небольшой нефтяной компанией МНКТ в Татарстане.

Партнеры Рустем Сультеев (№109), Альберт Шигабутдинов (№111).

Деталь Компания «Татавтодор», которой руководит Айрат Шаймиев, является государственной — 100% ее акций принадлежат Министерству земельных и имущественных отношений Республики Татарстан.

Спорт Айрат Шаймиев — трехкратный чемпион Европы по автокроссу (2002, 2004 и 2005 годы). Лучший спортсмен Республики Татарстан 2004 года.

Фото Семена Каца для Forbes, AFP / East News, из архива пресс-службы

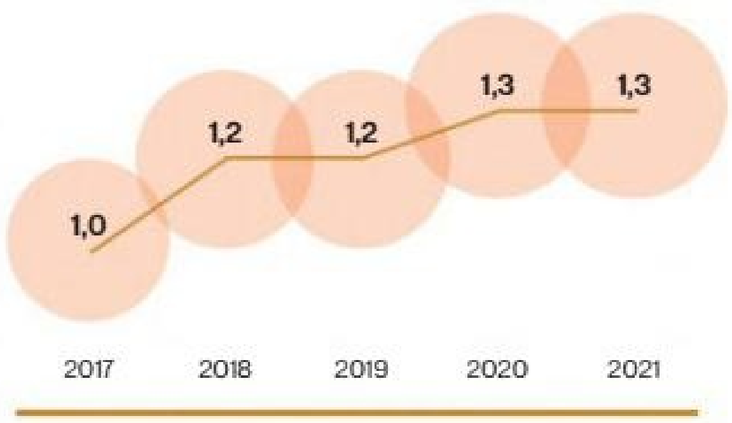
Елена Батурина

Президент компании Inteco Management

№ 92

$ млрд = 1,3

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ, НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ВДОВА, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Карьера Будучи замужем за мэром Москвы Юрием Лужковым, Елена Батурина создала компанию «Интеко», которая занималась в основном девелопментом и строительством.
Капитал Средства от продажи компании «Интеко» Микаилу Шишханову, недвижимость.
Благотворительность Благотворительный фонд Батуриной Ве Орел поддерживает молодых дизайнеров, архитекторов, писателей, ученых.
Коллекция Батурина собирает фарфор. Ее коллекция сопоставима по значимости с музейными собраниями.
Проект Компания Батуриной строит в Лимасоле (Кипр) на берегу моря 12-этажный элитный жилой комплекс Symbol Residence по проекту известного испанского архитектора Рикардо Бофила. С ним Батурина начала сотрудничать еще до продажи бизнеса в России, по планам он должен был спроектировать, в частности, жилой квартал на северо-востоке Москвы.

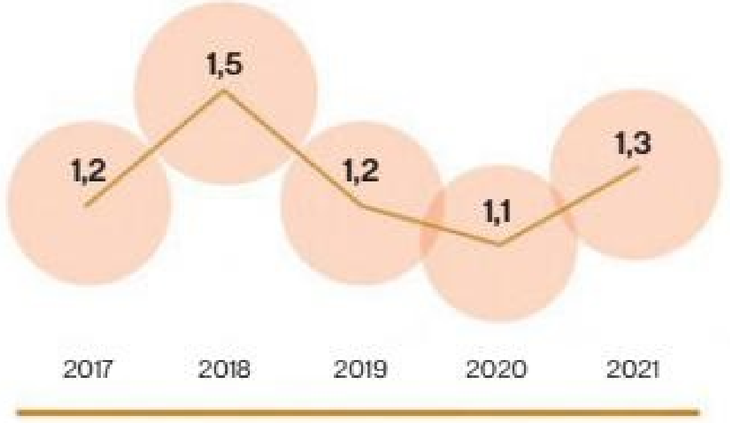
Олег Бойко

Председатель правления инвестиционного холдинга Finstar

№ 93

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **ФИНАНСЫ, НЕДВИЖИМОСТЬ, ИГОРНЫЙ БИЗНЕС**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский авиационный институт (1986), Академия народного хозяйства при Правительстве России (2006).
Капитал Холдинг Finstar управляет финтех-компаниями DFI и 4finance (владение через семейный траст), игорной Ritzio International и парфюмерной сетью «Рив Гош».
Сделка В 2004-м Бойко продал свои 25% акций «Евраза» Александру Абрамову (№25) и Александру Фролову (№44).
Финансы €307,9 млн составил процентный доход компании 4finance в 2020 году, это на 27% меньше, чем в предыдущем.
Цифра Более 180 игровых клубов имеет компания Ritzio International в Европе.
Благотворительность Основанный Бойко фонд «Параспорт» помогает спортсменам с инвалидностью из 36 стран мира. Фонд сотрудничает с Паралимпийским комитетом России.
Яхта Бойко принадлежит специально оборудованная яхта Blade (44 м, 2009 год постройки). Ее оценочная стоимость, согласно рейтингу яхт Forbes, составляет $15 млн.

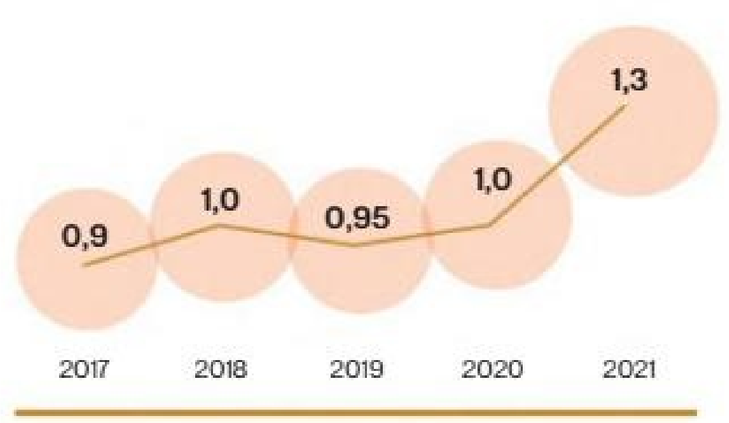
Игорь Кудряшкин

Коммерческий директор Уральской горно-металлургической компании

№ 94

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ, УГОЛЬ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа УГМК (УГМК, «Кузбассразрезуголь», «УГМК-транс»), доля — 7,5%.
Событие Игорь Кудряшкин и Эдуард Чухлебов (№97) вошли в список Forbes, когда в феврале 2013-го банк «Кольцо Урала» раскрыл структуру акционеров УГМК и стало известно, что им принадлежит по 7,5% компании. Оба — давние партнеры основного владельца УГМК Искандера Махмудова (№19).
Деталь В 2016 году вместе с партнерами по УГМК Андреем Козицыным (№28) и Андреем Бокаревым (№59) приобрел 74,99% радиохолдинга «Европейская медиагруппа». В конце 2020-го снизил свою долю в радиохолдинге в пользу супруги Светланы.
Семья Дочь Игоря Кудряшкина — певица, выступающая под псевдонимом Настя Кудри, в 2015 году записала песню «Папа», посвятив ее отцу. «А у меня твои глаза, папа. Твоя улыбка и душа, папа. И тебя я люблю все сильней!» — услышав такие слова в песне, Игорь Кудряшкин, как описывает издание super.ru, «был тронут до глубины души».

ЗАЧЕМ БИЗНЕСУ КОМПЬЮТЕРНОЕ ЗРЕНИЕ

Российским сервисом облачного видеонаблюдения и видеоаналитики Ivideon сегодня пользуется более 5 млн клиентов из 100 стран. Он привлек уже более 1 млрд рублей инвестиций. 10 лет назад Ivideon первым предложил облачные решения для рынка видеонаблюдения. О том, зачем камере нужен искусственный интеллект и как компьютерное зрение помогает решать задачи бизнеса, мы поговорили с Андреем Юдниковым, основателем и CEO Ivideon.

Как за 10 лет изменился рынок видеонаблюдения?
В России видеонаблюдение традиционно было функцией отдела безопасности. Это всегда подразумевало большие инвестиции в инфраструктуру: железо, софт, обслуживание. 10 лет назад мы пришли ломать отрасль: компания Ivideon предложила облачный сервис. Это был шаг наперекор не только сложившимся принципам дистрибуции оборудования, но и целевому тренду использования. Раньше видеонаблюдение курировали «безопасники», теперь умная камера видеонаблюдения решает задачи отделов маркетинга, HR, клиентского сервиса, логистики и многих других.

В каких сферах бизнеса наиболее востребованы ваши решения?
Среди наших клиентов много банков и сервисных компаний, для которых критически важен клиентский опыт. Они контролируют очереди, распознают клиентов по лицу, проводят эмоциональную оценку и пр. Типичным клиентом облачного видеонаблюдения являются и компании с разветвленной филиальной сетью: ретейл, сети кафе, пиццерий, ресторанов, гостиниц, заправок. Им важно, чтобы товар всегда был на полке, чтобы в точке было чисто, чтобы она вовремя открывалась, а сотрудники выполняли свои задачи. Наши решения позволяют контролировать это автоматически: система оповещает об отклонениях. Наш новый продукт Ivideon Analitics — сервис видеоаналитики для оффлайн-бизнеса — позволяет трансформировать видеопоток в «умные данные», на основании которых можно принимать важные бизнес-решения. По сути, мы даем оффлайн-точкам те же возможности, что есть в онлайне.

Можете подробнее рассказать про этот функционал?
Ivideon Analitics позволяет подружить онлайн-аналитику с данными из точек продаж и обслуживания. Система собирает информацию о количестве посетителей, их поле и возрасте, наличии масок на лицах, может вычислить среднее время посещения, рассчитать конверсию — сколько из проходивших мимо вошли, сколько посетителей совершили покупку, сравнить данные по датам и даже посчитать долю новых посетителей. Все это сложно посчитать руками. Ежедневно камеры видеонаблюдения генерят порядка 850 петабайт видеоданных во всем мире. Проанализировать их и выявить полезную для бизнеса информацию возможно только с помощью компьютерного зрения. Например, известная ювелирная сеть магазинов использовала анализ видеоданных для корректировки работы продавцов, что позволило компании увеличить годовую выручку на 4%, что составило 350 млн руб.

Какова стоимость внедрения такого «умного» видеонаблюдения?
Облачный сервис не требует закупок отдельной инфраструктуры. Если у вас есть работающие камеры, вы можете подключиться к аналитическому сервису Ivideon. Использование базового модуля Ivideon Analytics, например, обойдется заказчику от 3150 рублей в месяц за одну камеру, что может себе позволить даже малый бизнес.

По данным TelecomDaily, Ivideon сейчас крупнейшая в России платформа для облачного видеонаблюдения и занимает почти 2/3 сегмента облачной аналитики в России. Будете завоевывать зарубежные рынки?
Мы давно работаем на зарубежных рынках: 30% продаж — за пределами СНГ. Самыми большими рынками для нас являются США и Европа. Там у нас есть склады, мы близки к клиентам в плане доставки, видеоданные сервиса надежно защищены в 15 дата-центрах уровня TIER 3 в разных странах мира. В рейтинге TAdviser в 2021 году, например, Ivideon был назван самым удобным сервисом в использовании по 20 параметрам функциональности. На глобальном рынке для клиентов важно все то же самое. Поэтому нашими аналитическими решениями пользуются предприниматели по всему миру от заправок в Габоне до кофеен в Перу.

На правах рекламы

Фото Сергея Гунеева / РИА Новости, из личного архива, Getty Images

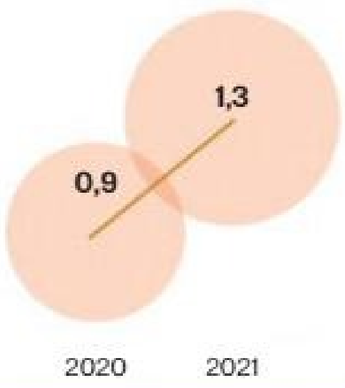
Лидия Михайлова и семья

Совладелица группы «Черкизово»

№ 95

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**



Возраст: **63 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕНА, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Вместе с сыновьями Сергеем и Евгением владеет 88% группы «Черкизово».
Событие В 2016 году основатель крупнейшего производителя мясной продукции в России группы «Черкизово» Игорь Бабаев вышел из бизнеса, передав акции семье. Компанией управляют его сыновья: Сергей Михайлов занимает пост генерального директора, Евгений Михайлов возглавляет совет директоров. Племянница Михайловой Людмила работает в компании финансовым директором.
Цифра 1,16 млн т мяса в живом весе произвела группа «Черкизово» в 2019 году — это 7,6% всего произведенного в России (15,2 млн т, по данным Росстата).
Событие В мае 2019 года компания отменила SPO, поскольку не собрала книгу заявок.
Бренды «Петелинка», «Куриное царство», «Черкизово», «Пава-пава».
Деталь Сыновья Михайловой построили в Подмосковье гольф-клуб «Раево» (18-е место в рейтинге Golf World Top 100).

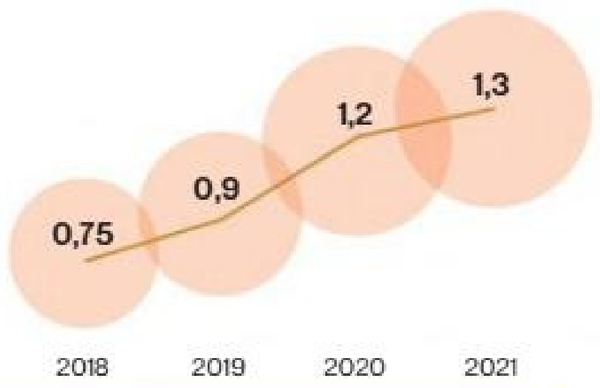
Анатолий Седых

Председатель совета директоров Объединенной металлургической компании

№ 96

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **МЕТАЛЛУРГИЯ, МАШИНОСТРОЕНИЕ**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт стали и сплавов (1987).
Капитал Объединенная металлургическая компания (100% акций). ОМК занимает 30% рынка труб для газо- и нефтепроводов.
Событие К 2013 году Седых и партнеры выкупили у миноритариев акции всех заводов ОМК и сделали их непубличными.
Цифра 150 млрд рублей вложит Седых в производство стали для ОМК. Это один из крупнейших проектов в российской металлургии за последние 10 лет.
Партнер ОМК поставила «Газпрому» в общей сложности 4,3 млн т труб. Из них 1,3 млн т — для «потоков» («Северного потока — 1», «Северного потока — 2» и «Южного потока»), став единственной российской компанией, которая участвовала во всех трех проектах.
Яхта Hermitage (68,5 м, 2011 год) стоимостью около $100 млн.
Благотворительность С 2011-го ОМК проводит в Выксе фестиваль современного искусства «Арт-Овраг», его курирует жена Седых Ирина.

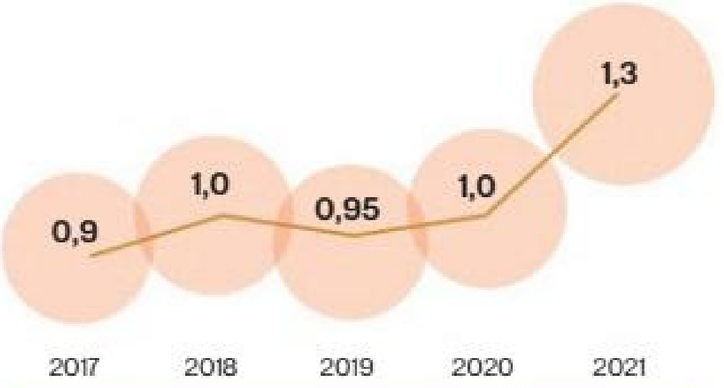
Эдуард Чухлебов

Частный инвестор

№ 97

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ, УГОЛЬ, ТРАНСПОРТ**



Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа УГМК (УГМК, «Кузбассразрезуголь», «УГМК-транс»), его доля — 7,5%.
Событие Эдуард Чухлебов и Игорь Кудряшкин (№94) впервые вошли в список Forbes после того, как в феврале 2013 года банк «Кольцо Урала» раскрыл структуру акционеров УГМК и стало известно, что им принадлежит по 7,5%. В рейтинге Forbes 2013 года состояние каждого было оценено в $600 млн. Оба являются давними партнерами основного владельца УГМК Искандера Махмудова (№19).
Деталь Помимо пакета УГМК, Чухлебову принадлежит доля в стрелковом клубе «Картечь» в Подмосковье и Follow Me Café на центральной площади туристического комплекса «Роза Хутор» в сочинской Красной Поляне. Выручка заведения в 2019-м составила 43 млн рублей, чистая прибыль — 77 000 рублей. Чухлебов также бенефициар разработчика программного обеспечения «Ласт Левел», который заработал в 2019 году 78 млн рублей выручки и 4,4 млн рублей прибыли.

ЭКОНОМИКА МОСКВЫ

ДЕПАРТАМЕНТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА МОСКВЫ

ПОДКЛЮЧИСЬ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОНЛАЙН

С МАКСИМАЛЬНЫМ УРОВНЕМ НАДЕЖНОСТИ

investmoscow.ru

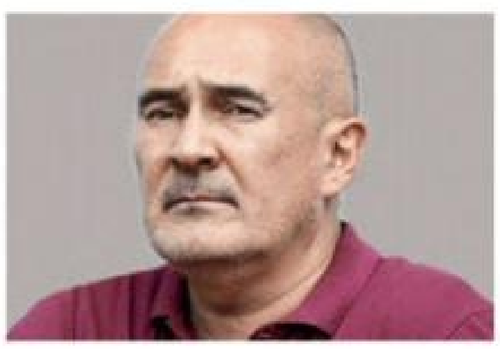
0+

Реклама

Фото Саши Маликова для Forbes, Максима Богодвида / РИА Новости, РБК / ТАСС

Радик Шаймиев

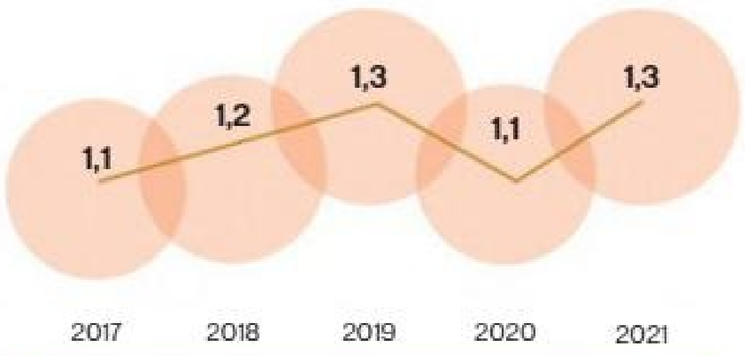
Член совета директоров группы «ТАИФ»



№ 98

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА, ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**



Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **КАЗАНЬ**

Образование Казанский инженерно-строительный институт (1991).

Капитал Группа ТАИФ, которая владеет пакетами акций «ТАИФ-НК» (нефтепереработка), «Нижнекамскнефтехима» и «Казаньоргсинтеза» (химическое производство), ТГК-16 (электроэнергетика).

Партнеры Брат Айрат Шаймиев (№91), Рустем Сультеев (№109), Альберт Шигабутдинов (№111).

Семья Дочь Камиля входила в совет директоров ТАИФ в 2013–2014 годах, в 2009 году начала работать в АФК «Система» Владимира Евтушенкова (№41). За пять лет с позиции бизнес-аналитика выросла до инвестиционного директора.

Деталь Во время президентства отца Минтимера Шаймиева группа ТАИФ стала акционером крупнейших предприятий региона.

Спорт В 2003 году экипаж Радика Шаймиева победил в чемпионате Европы по автокроссу.

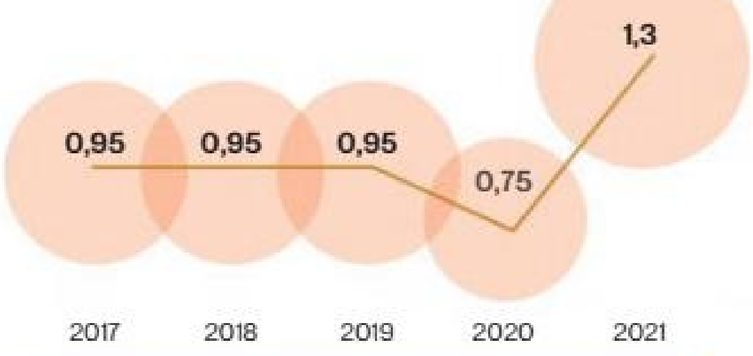
Илья Щербович

Президент, управляющий партнер UCP

№ 99

$ млрд ▲ 1,3

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**



Возраст: **46 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Инвестиционная группа UCP (более 80%).

Карьера Основал UCP в 2006 году. До этого был одним из акционеров и президентом Объединенной финансовой группы (UFG), которую в 2006-м купил Deutsche Bank.

Сделка Весной 2017 года после конфликта с «Транснефтью» UCP продала на Московской бирже 1,1 млн привилегированных акций компании почти за 170 млрд рублей структурам Газпромбанка.

Конфликт UCP и Павел Дуров (№9) в 2014 году вели судебные разбирательства в судах BVI и США из-за контроля над «ВКонтакте» и мессенджером Telegram. Впоследствии стороны отказались от взаимных претензий.

Хобби Рыбалка. Установил несколько мировых рекордов по ловле рыбы нахлыстом. Владеет рыболовно-туристической компанией в Мурманской области. У компании есть лицензия на спортивную ловлю атлантического лосося на одном из участков реки Поной на Кольском полуострове.

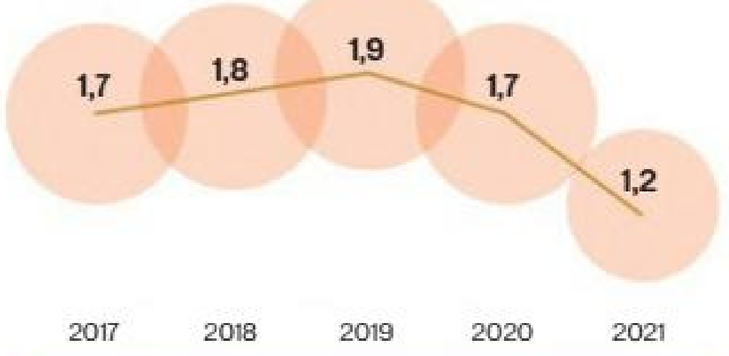
Араз Агаларов

Президент Crocus Group

№ 100

$ млрд ▼ 1,2

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ**



Возраст: **65 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Бакинский политехнический институт (1977).

Карьера В 1980-е занимался профсоюзной работой в Баку, учился в Высшей школе профсоюзного движения ВЦСПС в Москве. Организовал кооператив «Шафран» (экспорт русских сувениров, импорт компьютерной техники), позже создал СП «Крокус Интернэшнл».

Капитал Crocus Group.

Объект Компания Агаларова владеет самым крупным в Москве выставочным центром Crocus Expo, его площадь превышает 1 млн кв. м. Летом 2020 года здесь был развернут госпиталь для ковидных больных.

Партнеры Араз Агаларов и его сын Эмин (певец Emin) в свое время вели переговоры о девелоперских проектах в Москве с Дональдом Трампом. Они планировали построить высотку под брендом Trump Tower.

За год По итогам 2020 года доход Crocus Group от аренды снизился на 35%, до $240 млн.

Спорт Увлекается боксом, теннисом.

RED7

ЕВРОПЕЙСКИЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

С ЛИЧНОЙ ТЕРРАСОЙ В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

КОМПЛЕКС АПАРТАМЕНТОВ ПРЕМИУМ-КЛАССА

RED7 - РЕД СЕВЕН, ЗАСТРОЙЩИК ООО «ФЕНИКССТРОЙ»,
ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ НАШ.ДОМ.РФ И RED-7.RU
РЕКЛАМА

ОСНОВА

Фото Александра Карнюхина для Forbes, Виталия Невара, Сергея Савостьянова, Ведомости / ТАСС, Александра Казакова / Коммерсантъ, Reuters

Евгений Касперский

Генеральный директор Kaspersky Lab

№ 101

$ млн ▼ 1200

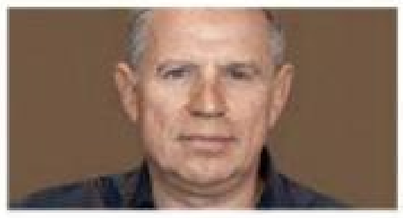
Источник состояния: IT

Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Высшая школа КГБ (1987).
Капитал «Лаборатория Касперского» (82,7%).
Спорт «Лаборатория Касперского» спонсирует команду «Формулы-1» Scuderia Ferrari и команду DS Virgin Racing чемпионата «Формулы E» — класса автогонок на электромобилях.
Благотворительность В 2017 году «Лаборатория Касперского» запустила проект «Математическая вертикаль».

Андрей Комаров

Частный инвестор



№ 102

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: МЕТАЛЛУРГИЯ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа ЧТПЗ. В феврале 2020 года Комаров приобрел дополнительно 9,28% акций ЧТПЗ, увеличив свою долю до 86,54%.
Сделка В марте 2021 года продал весь свой пакет ЧТПЗ Дмитрию Пумпянскому (№62) — его Трубная металлургическая компания заплатила за акции 84,2 млрд рублей.
Коллекция В собрании ЧТПЗ более 450 работ советских художников.

Александр Луценко и семья

Председатель совета директоров группы «Содружество»

№ 103

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **КАЛИНИНГРАД**

Образование Военная академия (1993).
Первый бизнес Супруги Александр и Наталья Луценко в 1994-м занялись торговлей кормами.
Капитал Группа «Содружество» (100%, с женой) — крупнейший импортер соевых бобов, имеет два морских терминала в Калининграде, маслоэкстракционные заводы и складскую инфраструктуру в России, Бразилии, Дании и Турции, речные терминалы в Парагвае.

Андрей Молчанов

Генеральный директор Группы ЛСР

№ 104

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Молчанов владеет контрольным пакетом (50,33%) Группы ЛСР, одного из крупнейших застройщиков России.
Политика Отчим Андрея Молчанова Юрий работал вместе с Владимиром Путиным в СПбГУ, оба отвечали за международные связи. Сам Андрей Молчанов с 2008 по 2013 год представлял Ленинградскую область в Совете Федерации, возглавлял Комитет по делам СНГ.

Андрей Раппопорт

Партнер-учредитель Московской школы управления «Сколково»

№ 105

$ млн = 1200

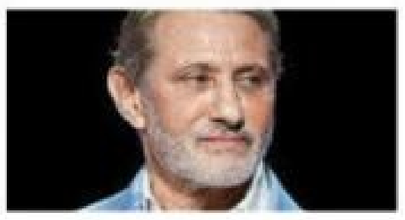
Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Ruspetro (8,8%), «Медицина Альфа-Страхования» (25%).
Деталь В 28 лет хотел создать первый на Украине коммерческий банк, но не нашел финансирования. В Альфа-банк попал по объявлению, рассказывал Михаил Фридман (№11).
Спорт Мастер спорта по скоростной стрельбе из пистолета.
Хобби Любит рок-музыку, играет на гитаре.

Борис Ротенберг

Член совета директоров СМП Банка



№ 106

$ млн = 1200

Источник состояния: ФИНАНСЫ, ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Гражданство Имеет гражданство Финляндии, поэтому, в отличие от брата Аркадия, не попал под санкции Евросоюза.
Событие Летом 2020 года Сенат США обвинил семью Ротенбергов в том, что они могли в обход санкций потратить до $18 млн на произведения искусства, в частности картины Жоржа Брака и Рене Магритта. Представитель Ротенбергов назвал обвинения абсурдом.

Когда достиг многого,
самое важное — суметь это

СОХРАНИТЬ

Доверяйте кибербезопасность своего бизнеса
надежному партнеру

GIS
ГАЗИНФОРМ
СЕРВИС

www.gaz-is.ru

Реклама

Николай Сторонский

CEO Revolut

№ 107

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: ФИНАНСОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Возраст: **36 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Доля в финтех-компании Revolut.
Начало бизнеса В 2014-м Сторонский придумал сделать мультивалютную банковскую карту.
Пандемия Из-за пандемии выручка Revolut упала на 40%, но уже к ноябрю 2020-го компания вышла на безубыточность.
Рынки Revolut работает в 35 странах мира. В ближайшее время выйдет на рынки Индии, Бразилии, Мексики и Филиппин.

Сергей Судариков

Член совета директоров группы «Регион»

№ 108

$ млн • 1200

Источник состояния: ФИНАНСЫ, НЕДВИЖИМОСТЬ, ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал ИГ «Регион» (90%), «Россиум» (26%).
Первый бизнес В начале 1990-х торговал кожаными куртками и книгами, в 1995-м устроился трейдером в ИК «Регион». В 2011-м вместе с партнерами выкупил «Регион» у ее основателя Александра Рудика и УК «Портфельные инвестиции» — у «Роснефти», с которой с тех пор активно работает.
Партнер Роман Авдеев (№75).

Рустем Сультеев

Заместитель председателя совета директоров группы ТАИФ

№ 109

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА, ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Возраст: **67 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **КАЗАНЬ**

Капитал Группа ТАИФ, которая владеет пакетами акций «ТАИФ-НК», «Нижнекамскнефтехима», «Казаньоргсинтеза» и ТГК-16.
Деталь Сультеев и его партнеры по группе ТАИФ владеют казанским банком «Аверс» (активы на конец 2020 года — 122 млрд рублей).
Семья Сын Тимур, заместитель генерального директора «Казаньоргсинтеза» по коммерции, входит в совет директоров ТАИФ.

Глеб Фетисов

Частный инвестор

№ 110

$ млн = 1200

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х создал консалтинговую компанию. В 1998 году по предложению Михаила Фридмана (№11) купил 30%-ную долю в «Альфа-Эко» за $12 млн. В 2004-м обменял ее на 14,35% акций холдинга Altimo, который владел долей «Альфы» в «Вымпелкоме».
Капитал Средства от продажи доли в Altimo, которые акционеры «Альфа-Групп» выкупили в феврале 2014 года за $1,23 млрд.

Альберт Шигабутдинов

Председатель совета директоров группы ТАИФ

№ 111

$ млн ▲ 1200

Источник состояния: НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА, ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Возраст: **68 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **КАЗАНЬ**

Образование Казанский авиационный институт (1976).
Капитал Группа ТАИФ.
Партнеры Айрат Шаймиев (№91), Радик Шаймиев (№98), Рустем Сультеев (№109).
Политика В 2009–2014 годах был депутатом Государственного совета Татарстана.
Событие В 2019-м ушел с поста гендиректора ТАИФ. Гендиректором стал его сын Руслан.

Борис Зингаревич

Член совета директоров группы «Илим»

№ 112

$ млн ▼ 1100

Источник состояния: ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА

Возраст: **61 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

Образование Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности (1981).
Капитал Группа «Илим» (производство картона, целлюлозы, бумаги), холдинг Ilim Timber (производство пиломатериалов и фанеры).
Сделка В 2008-м Зингаревич вместе с Захаром Смушкиным продал 50% группы «Илим» корпорации International Paper за $620 млн.

Фото Dan Burn-Forti, Александра Карнюхина, Ивана Куринного, Арсения Несходимова для Forbes, Максима Богодвида / РИА Новости, Семена Лиходеева, Станислава Красильникова, РБК / ТАСС, ТАСС, Дмитрия Лекая / Коммерсантъ, из архива пресс-службы (2)

Геннадий Козовой

Частный инвестор

№ 113

$ млн ▲ 1100

Источник состояния: ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ

Возраст: **70 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МЕЖДУРЕЧЕНСК, КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛ.**

Капитал Доля в Evraz (5,75% акций). Вместе с партнером Александром Вагиным (№195) продали Evraz свои доли в шахте «Распадская» за $202 млн и 11% акций Evraz в 2013 году.
Первый бизнес В начале 1990-х Козовой был главным инженером «Распадской», а Вагин — ее директором. К концу 1990-х они скупили большую часть акций у шахтеров и получили контроль над предприятием.

Игорь Юсуфов

Частный инвестор

№ 114

$ млн ▲ 1100

Источник состояния: НЕФТЬ И ГАЗ

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Карьера В 1994–1996 годах был гендиректором предприятия «Росвооружение-Трейдинг», торговавшего товарами народного потребления, полученными Россией за оружие.
Капитал Корпорация «Энергия» (основной актив — 49% акций компании «Яргео», контрольный пакет которой принадлежит «Новатэку»).
Деталь В 1990-е годы провел три года на Кубе, был экспертом на строительстве ТЭС «Гавана».

Альберт Авдолян

Частный инвестор

№ 115

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Средства от продажи доли в Carsdale, владевшей акциями «Мегафона» и Yota.
Гражданство Имеет гражданство России, Армении и Мальты.
Цифра 2,2 млрд т коксующегося угля — запасы Эльгинского месторождения, крупнейшего в России. Авдолян имеет контрольный пакет компании, владеющей лицензией на добычу угля на месторождении.

Рубен Варданян

Партнер инвестиционной компании «Варданян, Бройтман и партнеры»

№ 116

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал БЦ «Романов Двор», «БалтТрасСервис».
Первый бизнес В 1991-м с американцем Питером Дерби создал брокера «Тройка Диалог».
Событие В 2013 году Варданян и его менеджеры продали «Тройку Диалог» Сбербанку за $1,4 млрд. После продажи он создал инвестиционную компанию «Варданян, Бройтман и партнеры», управляющую активами состоятельных людей.

Влад Вендров

Главный технический директор RingCentral

№ 117

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **РИНО, США**

Образование Санкт-Петербургский электротехнический университет «ЛЭТИ».
Капитал Доля в американской компании RingCentral — поставщике корпоративных облачных решений, которую основал вместе с Владимиром Шмунисом в 1999 году. В 2013 году компания провела IPO.
Наследники Часть RingCentral принадлежит его сыновьям — Дэвиду, Эдварду и Джошуа.

Лев Кветной

Председатель совета директоров банка «Национальный стандарт»

№ 118

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: ЦЕМЕНТ, БАНК

Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х с армейским другом Андреем Скочем (№21) торговал компьютерами.
Капитал «Новоросцемент», банк «Национальный стандарт».
Партнеры Бывший партнер Алишера Усманова (№7) и Андрея Скоча. В 2005 году продал им свою долю в компании «Газметалл», ее активы позже вошли в «Металлоинвест».

Владимир Лещиков

Председатель совета директоров группы компаний «Славянский мир»

№ 119

$ млн ▼ 1000

Источник состояния: НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Владеет строительными и вещевыми рынками на 41-м км МКАД и земельными участками на территории Новой Москвы.
Инфраструктура Лещикову принадлежит более 150 га земель в пределах 1 км от МКАД. На его землях Москва построит к 2023-му две станции метро. Одна из них должна была называться «Славянский мир», но в ноябре 2020-го власти утвердили другое название — «Тютчевская».

Сергей Махлай

Частный инвестор

№ 120

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: ПРОИЗВОДСТВО УДОБРЕНИЙ, ФИНАНСЫ

Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЧЕПЕЛ ХИЛ, США**

Первый бизнес Американская компания по продажам оборудования для химической промышленности, торговля недвижимостью.
Капитал Основной владелец «Тольяттиазота».
Конфликт Воюет в ирландском суде с владельцем «Уралхима» Дмитрием Мазепиным (№150). Утверждает, что ТоАЗ подвергается давлению и захвату со стороны конкурента.

Виталий Орлов

Владелец холдинга «Норебо»

№ 121

$ млн ▲ 1000

Источник состояния: РЫБНЫЙ ПРОМЫСЕЛ

Возраст: **56 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МУРМАНСК**

Капитал 100% акций «Норебо» — крупнейшего в стране рыбопромышленного холдинга, объединяющего 16 компаний, которые ежегодно вылавливают более 600 000 т белой рыбы.
Первый бизнес В конце 1990-х вместе с партнерами Александром Тугушевым и Магнусом Ротом поставлял подержанные норвежские траулеры мурманским и архангельским рыбакам и покупал у них рыбу.

Захар Смушкин

Председатель совета директоров группы «Илим»

№ 122

$ млн ▼ 1000

Источник состояния: ЛЕСОПЕРЕРАБОТКА, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

Образование Ленинградский технологический институт целлюлозно-бумажной промышленности (1984).
Первый бизнес Вместе с Борисом Зингаревичем (№112) и его братом Михаилом в 1992-м основал компанию «Илим Палп Энтерпрайз».
Капитал Группа «Илим», «Старт девелопмент» (земельные участки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области).

Вадим Якунин

Председатель совета директоров ПАО «Протек»

№ 123

$ млн = 1000

Источник состояния: ФАРМАЦЕВТИКА

Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский физико-технический институт (1986).
Капитал «Протек» (83,7%).
Бренды Аптечные сети «Ригла», «Будь здоров!», «Живика».
Семья Сестра Юлия Якунина — член совета директоров и директор по экономике ПАО «Протек», ее супруг Александр Сухорученко тоже входит в совет директоров.

Филипп Генс

Президент группы «Ланит»

№ 124

$ млн ▲ 950

Источник состояния: IT

Возраст: **41 ГОД**
Семейное положение, дети: **Н/Д, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Бирмингемский университет.
Капитал «Ланит» (100%), ретейлер Inventive Retail Group (100%).
Цитата «На фоне пандемии коронавируса и перевода всей страны на удаленку <...> выявилось много уязвимостей и недостатков. Я думаю, что инвестиции в сферу [информационной безопасности] будут расти. Это довольно перспективное направление». Forbes, 2020 год.

Александр Джапаридзе

Генеральный директор Eurasia Drilling Company

№ 125

$ млн ▼ 950

Источник состояния:
БУРЕНИЕ НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН

Возраст: **65 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский нефтяной институт (1977).
Первый бизнес В 1992-м купил оборудование и начал оказывать услуги по сейсморазведке, в 1995-м создал сервисную компанию «Петроальянс», позднее продал ее Schlumberger.
Капитал 30,2% Eurasia Drilling Company (EDC).
Яхта Here comes the Sun (83 м, 2016 год), оценочная стоимость $125 млн.

Борис Нуралиев

Основатель «1С»

№ 126

$ млн • 950

Источник состояния: РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский государственный университет экономики, статистики и информатики.
Капитал Доля в разработчике ПО «1С», который работает с пользователями через партнерскую сеть.
Цифра Около 300 «дочек» и СП входят в состав «1С» в 2021 году, среди них «1С-Битрикс», «1С-Софтклаб», «1С-Рарус».

Сергей Петров

Частный инвестор

№ 127

$ млн ▲ 950

Источник состояния:
ТОРГОВЛЯ АВТОМОБИЛЯМИ

Возраст: **66 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ВЕНА, АВСТРИЯ**

Капитал ГК «Рольф».
Политика Избирался депутатом Госдумы в 2007 и 2011 годах. В 2016 году в выборах седьмого созыва решил не участвовать.
Событие В июне 2019-го против Петрова возбуждено уголовное дело. В марте 2020-го решено изменить форму собственности компании с ООО на АО, в «Рольфе» заявили, что это связано с планами провести в будущем IPO.

Виктор Ремша

Председатель совета директоров группы «Финам»

№ 128

$ млн ▲ 950

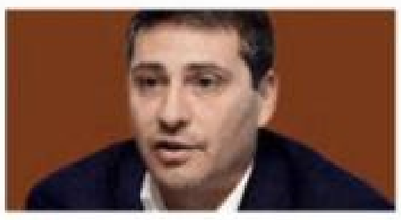
Источник состояния: ФИНАНСЫ

Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ПОРТ-ВАШИНГТОН, США**

Первый бизнес В 1994-м с двумя сокурсниками создал компанию «Финанс-аналитик», которая выпускала бюллетень «Портфель инвестора».
Капитал Инвестиционный холдинг «Финам», сеть знакомств «Мамба» (61,7%).
Сделка В 2019-м «Финам» вместе с Андреем Андреевым (№73) продал свои 20% в MagicLab (Badoo, Bumble, Chappy и Lumen) за $600 млн инвестгруппе Blackstone.

Игорь Ротенберг

Совладелец «Газпром бурения»



№ 129

$ млн ▲ 950

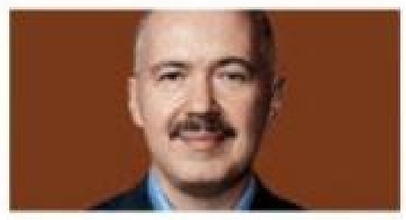
Источник состояния: БУРЕНИЕ СКВАЖИН

Возраст: **47 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Пакет акций «Газпром бурения» и доля в ТРЦ «Авиапарк».
Сделка В марте 2020-го вышел из капитала «ТЭК-Мосэнерго» — она должна войти в СП семьи Ротенбергов и ВЭБ.РФ.
Деталь Ротенбергу принадлежит 23,5% компании «РТ-Инвест Транспортные системы» — оператора системы «Платон» по сбору платы с большегрузных автомобилей.

Иван Стрешинский

Генеральный директор USM



№ 130

$ млн ◒ 950

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **51 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Владеет напрямую 3% акций USM. Основные предприятия холдинга: «Металлоинвест», Байкальская горная компания, «Мегафон» и IT-группа «ИКС Холдинг».
Партнеры Алишер Усманов (№7), Андрей Скоч (№21) и Фархад Мошири.
Сделка В 2020 году за свою долю 50% в «ИКС Холдинг» получил 10% в USM Telecom, который объединил «Мегафон» и «ИКС Холдинг».

ПРЕМЬЕРА ГОДА

- 23 роскошные представительские резиденции класса De Luxe у Таврического сада
- Отреставрированный дом в стиле необарокко, созданный в 1907 году
- Захватывающие виды на Таврический сад и Смольный собор
- Собственная премиальная инфраструктура

ТРИ ГРАЦИИ

ЗАХАРЬЕВСКАЯ, 41
КЛУБНЫЙ ДОМ

ПОДЛИННАЯ РОСКОШЬ В ЦЕНТРЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Клубный дом «Три грации». Адрес объекта: Санкт-Петербург, Захарьевская ул., д. 41. Девелопер: ООО «Евростройд».

ПРИОРИТЕТ

• Клубный дом •

Воскресенская набережная, 32

- Клубный дом на 40 квартир в историческом центре Петербурга
- Все квартиры с видом на Неву и Петропавловский собор
- Служба персонального сервиса уровня отелей 5*
- Автоматизированная подземная парковка с услугой valet parking

- Клубный дом на Крестовском острове
- Террасы с видом на Среднюю Невку, Елагин остров и Лахта-центр
- Собственная круглосуточная служба сервиса
- Роскошное лобби в стиле ар-нуво

Esper

CLUB

КЛУБНЫЙ ДОМ
ЭСПЕРОВА, 10, СТРОЕНИЕ 1

ДОМ СДАН

ДЕВЕЛОПЕР ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ
ГРУППА КОМПАНИЙ ЕВРОСТРОЙ

(812) 561 16 00
Esgroup.ru

Клубный дом «Приоритет». Адрес объекта: Санкт-Петербург, Воскресенская наб., д. 32. Разрешение на строительство № 78-018-0160-2016 от 22.12.2016 г.. Застройщик: ООО «Евростроой-УСП». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф. Клубный дом Esper Club. Адрес объекта: Санкт-Петербург, ул. Эсперова, д. 10, строение 1. Застройщик: ООО «Евростроой-УСП». Разрешение на ввод объекта в эксплуатацию № 78-13-18-2020 от 13.11.2020 г.. Реклама

Игорь Антошин

Частный инвестор

№ 131

$ млн ▲ 900

Источник состояния: МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Пакет акций «Фосагро» (4,5%), недвижимость в Санкт-Петербурге.

Карьера В 2002–2005 и 2006–2009 годах занимал должность генерального директора «Фосагро».

Сделка В апреле 2017 года продал 4,8% акций «Фосагро» за 14,9 млрд рублей Владимиру Литвиненко (№87). В том же году приобрел ряд объектов недвижимости в Санкт-Петербурге.

Сергей Бобриков

Генеральный директор компании «Комус»

№ 132

$ млн ▲ 900

Источник состояния: ОФИСНЫЕ ТОВАРЫ

Возраст: **59 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Рижское летно-техническое училище (1981), юрфак МГУ (1989).

Капитал Группа компаний «Комус» (96%).

Первый бизнес В начале 1990-х с партнерами создал кооператив «Студент-сервис».

Хобби «Комус» финансирует фестивали пляжного волейбола и конкурс красоты «Мисс офис».

Владимир Груздев

Председатель правления Ассоциации юристов России

№ 133

$ млн ▲ 900

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1990-е после увольнения из армии управлял магазинами «ОЛБИ-Дипломат» Олега Бойко (№93), затем основал розничную сеть «Седьмой континент», которую в 2007 году продал партнеру Александру Занадворову.

Капитал Инвестиции, недвижимость.

Политика С 2011 по 2016 год — губернатор Тульской области.

Игорь Яковлев

Частный инвестор

№ 134

$ млн ▲ 900

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Обувная сеть Kari (Россия, Украина, Белоруссия, Казахстан), казахстанская розничная сеть «Сулпак» (51%).

Цифра 1270 магазинов Kari было открыто к концу 2020 года.

Деталь В 2020 году «Сулпак» открыл 29 новых магазинов и в сентябре занял 8-место в рейтинге 30 крупнейших торговых интернет-площадок Forbes Казахстан.

Андрей Кузяев

Генеральный директор АО «ЭР-Телеком Холдинг»

№ 135

$ млн ▲ 850

Источник состояния: СВЯЗЬ, НЕФТЕСЕРВИС, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **55 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1991-м создал с друзьями Пермскую товарную биржу, стал акционером ПО «Пермнефть». В 2003 году продал свою долю в СП «Лукойл-Пермь» «Лукойлу».

Капитал «Эр-Телеком» (87,3%), «Нефтьсервис-холдинг», недвижимость в Москве и Перми.

РСПП Председатель Комиссии по связи и информационно-коммуникационным технологиям.

Александр Линник

Председатель совета директоров компании «Мираторг»

№ 136

$ млн ▲ 850

Источник состояния: СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ОДИН РЕБЕНОК**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х с братом Виктором (№137) зарабатывал на организации досуга и проживания интуристов в Москве.

Планы В 2018 году «Мираторг» принял решение за пять лет удвоить производство свинины. На это потребуется 156 млрд рублей инвестиций.

Цифра «Мираторг» — крупнейший частный латифундист России. В 2021-м Forbes оценил 1 млн га его земель в 49 млрд рублей.

Виктор Линник

Президент компании «Мираторг»

№ 137

$ млн ▲ 850

Источник состояния: СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ОДИН РЕБЕНОК**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский государственный университет геодезии и картографии (1987).
Капитал Агропромышленный холдинг «Мираторг», которым владеет совместно с братом Александром Линником (№136).
Событие В мае 2019-го пресс-служба правительства РФ выпустила опровержение информации о родстве супруги премьера Дмитрия Медведева с братьями Линниками.

Вячеслав Мирилашвили

Сооснователь венчурного фонда Rainfall Ventures

№ 138

$ млн = 850

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **37 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ГЕРЦЛИЯ, ИЗРАИЛЬ**

Образование Университет Тафтса, США (2006).
Первый бизнес Стал первым инвестором и сооснователем социальной сети «ВКонтакте», заняв у отца Михаила Мирилашвили $30 000.
Второе гражданство Израиль.
Сделка В 2013 году Мирилашвили продал 40% акций сети «ВКонтакте» группе United Capital Partners Ильи Щербовича (№99) и партнеров за $700 млн.

Никита Мишин

Совладелец Globaltrans

№ 139

$ млн ▲ 850

Источник состояния: ТРАНСПОРТ

Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1996-м Мишин, Константин Николаев (№140) и Андрей Филатов (№145) основали ЗАО «Северстальтранс» на паритетных началах с Алексеем Мордашовым (№1).
Капитал Совладелец оператора железнодорожных перевозок Globaltrans.
Благотворительность В 2020-м его фонд «Дар» занял 19-е место в рейтинге Forbes лучших благотворительных фондов России.

Константин Николаев

Совладелец Globaltrans

№ 140

$ млн ▲ 850

Источник состояния: ТРАНСПОРТ

Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х, еще студентом МГУ, работал с друзьями в фирме «Петра» (экспедиторские услуги на железной дороге). В 1996-м партнеры отправились в Череповец к одному из клиентов («Северстали») и договорились о создании транспортной компании.
Капитал Совладелец Globaltrans.
Деталь Владеет в Италии 7 га виноградников винодельческой зоны Болгери.

Николай Саркисов

Заместитель генерального директора «РЕСО-Гарантия»

№ 141

$ млн ▲ 850

Источник состояния: СТРАХОВАНИЕ, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ВОСЕМЬ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛИОН, ФРАНЦИЯ**

Образование Госуниверситет управления.
Капитал «РЕСО-Гарантия» (29% голосующих акций).
Консульство В 2019 году был освобожден от должности консула Армении в Лионе, занимал этот пост с 2013 года.
Инцидент В октябре 2020 года воры обокрали квартиру Николая Саркисова в Париже. Сумма ущерба оценивалась в €500 000.

Сергей Саркисов

Совладелец «РЕСО-Гарантия»

№ 142

$ млн ▲ 850

Источник состояния: СТРАХОВАНИЕ, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **61 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **НИЦЦА, ФРАНЦИЯ**

Образование МГИМО (1981), МГЮА (1987).
Капитал «РЕСО-Гарантия» (29% голосующих акций).
Первые деньги Разгружал вагоны на станции «Курская-Товарная».
Кино С сыном Николаем владеет кинокомпанией «Блиц фильм».
Хобби Покорил три «пятитысячника»: Эльбрус, Арарат, Гокия Рюк.

Анатолий Скуров

Председатель совета директоров ОАО «Копейский машиностроительный завод»

№ 143

$ млн ▲ 850

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **68 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Сделка В 2013 году Скуров выручил $1,16 млрд от продажи 8% акций «Уралкалия».
Событие В 2017 году угольная компания Скурова «Сибирская» запустила на юге Кузбасса шахту «Увальная» мощностью 5 млн т.
Деталь Автор 41 патента и авторских свидетельств на изобретения в области горнодобывающей техники.

Александр Тынкован

Член совета директоров группы «М.Видео-Эльдорадо»

№ 144

$ млн ▲ 850

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский энергетический институт (1992).
Капитал Денежные средства от продажи акций «М.Видео».
Сделка В 2017 году группа «Сафмар» Михаила Гуцериева (№60) выкупила у Тынкована и его партнеров компанию «М.Видео». В 2018 году компания «М.Видео» поглотила розничную сеть «Эльдорадо».

Андрей Филатов

Частный инвестор

№ 145

$ млн ▲ 850

Источник состояния: ТРАНСПОРТ

Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес Работал в экспедиторских компаниях Мурманского порта, первые деньги заработал на торговле импортными товарами.
Капитал Globaltrans (с Никитой Мишиным, №139, и Константином Николаевым, №140).
Сделка В декабре 2017-го партнеры продали свои пакеты Global Ports группе «Дело» новороссийского предпринимателя Сергея Шишкарева (№152) за $235 млн.

Андрей Баронов

Консультант Veeam Software

№ 146

$ млн ▲ 800

Источник состояния: РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛЮЦЕРН, ШВЕЙЦАРИЯ**

Капитал Средства от продажи доли в Veeam.
Сделка В 2020 году продал основанную им с Ратмиром Тимашевым (№168) в 2006 году Veeam Software американскому фонду Insight Partners за $5 млрд. Баронов покинул совет директоров, но в течение еще 12–18 месяцев продолжит консультировать компанию.
Цифра Годовая выручка Veeam Software на декабрь 2020-го выросла на 22%.

Андрей Бородин

Частный инвестор

№ 147

$ млн = 800

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Деньги от продажи 20,3% Банка Москвы в 2011 году.
Суд В марте 2020 года российский суд признал Бородина виновным в растрате 14,5 млрд рублей в Банке Москвы, заочно приговорил к 14 годам колонии и постановил взыскать с него 2,5 млн рублей.
Недвижимость Владеет усадьбой Park Place в пригороде Лондона (оценочная цена £140 млн).

Дмитрий Волков

Основатель SDVentures, Dating.com Group

№ 148

$ млн ▲ 800

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ, ДЕЙТИНГ

Возраст: **44 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДОЧЬ**
Город проживания: **САН-ФРАНЦИСКО, США**

Первый бизнес В 1998 году основал компанию IT-Online, которая специализировалась на создании и продвижении интернет-проектов.
Капитал Интернет-холдинг SDVentures, Dating.com Group (сервисы онлайн-знакомств).
Сделка В январе 2021 года Dating.com купила приложение для «осознанных знакомств» Once за $18 млн. Сделка будет оплачена деньгами и акциями.

Анатолий Карачинский

Основатель IBS

№ 149

$ млн ▲ 800

Источник состояния: ИНТЕРНЕТ

Возраст: **61 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В конце 1980-х был директором австрийской компании Prosystem, которая поставляла в Россию компьютеры.
Капитал IT-компания IBS Services.
Сделка В 2020-м основатели IBS Карачинский и Сергей Мацоцкий разделили бизнес.
Цифра IBS заняла 8-е место в рейтинге крупнейших поставщиков IT-услуг от CNews Analytics.

Дмитрий Мазепин

Председатель совета директоров ОХК «Уралхим»

№ 150

$ млн ● 800

Источник состояния: МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал «Уралхим» (95%), «Уралкалий» (82%), «Тольяттиазот» (10%).
Сделка В 2020 году второй акционер «Уралкалия» Дмитрий Лобяк продал «Уралхиму» Мазепина почти 35% акций компании.
Сын Никита Мазепин в 2020 году подписал контракт с командой «Формулы-1» Haas, став четвертым россиянином в истории гоночного чемпионата.

Кирилл Шамалов

Заместитель председателя правления «Сибура»

№ 151

$ млн = 800

Источник состояния: НЕФТЕХИМИЯ

Возраст: **39 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Семья Сын давнего друга президента Владимира Путина Николая Шамалова.
Карьера Работал в «Газпроме», «Рособоронэкспорте», Газпромбанке, с 2008 года в «Сибуре».
Капитал «Сибур» (3,88%).
Сделка В декабре 2020-го «Важные истории» сообщили, что Шамалов формально в июне 2013-го приобрел 3,8% акций «Сибура» за $100. «Сибур» это отрицал.

Сергей Шишкарев

Президент группы компаний «Дело»

№ 152

$ млн ▲ 800

Источник состояния: ТРАНСПОРТ, ЛОГИСТИКА

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Партнеры В 2019 году совладельцем группы «Дело» стала госкорпорация «Росатом».
Сделка В ноябре 2019 года Шишкарев приватизировал госдолю в «Трансконтейнере», а в 2020 году консолидировал 100% компании.
Политика Выступил создателем партии «Родина» наряду с Дмитрием Рогозиным и Сергеем Глазьевым.

Олег Щеголев

Сооснователь Semrush

№ 153

$ млн ● 800

Источник состояния: ПОИСКОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

Возраст: **40 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **БОСТОН, США**

Образование Санкт-Петербургский политехнический университет.
Капитал IT-компания Semrush, которая предоставляет инструменты для поисковой оптимизации.
Событие В марте 2021 года Semrush провела IPO на Нью-Йоркской фондовой бирже с оценкой $1,9 млрд. Компания продала 10 млн акций и привлекла $140 млн.

Дмитрий Алексеев

Совладелец и президент группы компаний DNS

№ 154

$ млн ▲ 750

Источник состояния: РЕТЕЙЛ

Возраст: **46 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**
Город проживания: **ВЛАДИВОСТОК**

Капитал 44,35% акций сети электроники DNS.
Политика В апреле 2019 года вступил в «Партию Роста», в январе 2021-го принял участие в акции в поддержку Алексея Навального.
Событие В 2014 году 15 складов компании опечатала таможня, которая заподозрила ретейлера в торговле «серой» продукцией. После этого DNS была вынуждена реструктурироваться.

Новый офис

КОНЦЕПЦИЯ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИИ НАКОНЕЦ ПОЛУЧИЛА ЧЕТКОЕ РЫНОЧНОЕ ОБОСНОВАНИЕ. 83% РЕСПОНДЕНТОВ НЕДАВНЕГО ИССЛЕДОВАНИЯ EY И ULI НАЗВАЛИ ЕЕ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ, СПРОВОЦИРОВАННЫХ ПАНДЕМИЕЙ

Глобальный локдаун простимулировал начало нового цикла и на рынке недвижимости. Как минимум до 2030 года определяющими здесь станут факторы постпандемийного времени. Среди них — гибридный график труда с частично удаленной работой, больший комфорт самих офисов, которые трансформируются в гибкие пространства. Но главное — возможность для сотрудников выбирать наиболее удобную локацию для работы. В большинстве международных корпораций считают, что соответствие этим требованиям поможет им выиграть в конкуренции за высококачественные кадры. А благодаря тому, что местоположение отныне не имеет определяющего значения, растет интерес к формату бизнес-парков. Их отличие — в возможности создать масштабную инфраструктуру при сохранении бережного подхода к природе.

В Москве такой формат первой стала развивать Millhouse. С 2004 года в портфель компании входит бизнес-парк «Крылатские Холмы», где якорными арендаторами являются крупнейшие мировые компании. А теперь компания реализует рядом с парком Мещерский новый современный деловой квартал «Сколково Парк», соответствующий всем требованиям сертификации по экостандартам BREEAM, WELL, Fitwel. В строительство шести офисных зданий с торговой галереей будет вложено $550 млн. Над проектом работают архитекторы бюро Scott Brownrigg, создавшего Peterhouse Technology Park и Science Park в Кембридже, лондонский офис Google и другие проекты. По задумке авторов, фасады из благородного базальта и анодированного алюминия должны органично вписаться в 11 гектаров парковой территории, над ландшафтным дизайном которой работало британское бюро Linda Bird.

Гармоничное сочетание работы и жизни в деловом квартале обеспечат не только визуальные решения. Здесь создадут территорию без машин, приоритет в передвижении по кварталу будет отдан пешеходам и альтернативному транспорту: велосипедам, самокатам и сегвеям. Добраться до «Сколково Парк» можно за 20 минут на автомобиле от центра или за 10 минут на шаттле от метро.

Следуя трендам постковидного мира, особую роль в бизнес-парке будут играть не только новейшие системы безопасности, но и современная инженерия, учитывающая все санитарные и противовирусные требования. В каждом здании предусмотрена собственная входная группа. Все помещения наполнены светом и воздухом за счет высоких четырехметровых потолков и панорамного остекления.

Проект органично вписывается в концепцию LIVE, WORK, PLAY & LEARN, в соответствии с которой развивается весь район. Ее суть сводится к созданию максимально разнообразной по функционалу, но однородной по качеству и идеологии инфраструктуры в радиусе 15 минут от территории квартала. Такой бережный подход к формированию качества жизни и комфорта сегодня становится все более актуальным и востребованным как работодателями, так и сотрудниками, которые являются основным капиталом современных компаний. ■

* ЖИВИ, РАБОТАЙ, ИГРАЙ, ИЗУЧАЙ

на правах рекламы

SKOLKOVO PARK ДЕЛОВОЙ КВАРТАЛ

ЗДЕСЬ ЖИВЕТ БИЗНЕС

ДЕЛОВОЙ КВАРТАЛ КЛАССА А

8 495 777 555 0

skolkovoforbusiness.com

На правах рекламы

Фото Юрия Чичкова для Forbes, Сергея Гунеева / РИА Новости, Михаила Терещенко, Зураба Джавахадзе / ТАСС, Getty Images, из архива пресс-службы

Дени Бажаев

Совладелец «Группы Альянс»

№ 155

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ДРАГМЕТАЛЛЫ

Возраст: **25 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал «Русская платина» (40%), «Альянс Алтын» (Киргизия) (30%), Kopy Goldfields (66,1% вместе с дядей Мусой Бажаевым, №156, и Арсеном Идрисовым).
Событие Унаследовал бизнес отца, основателя «Группы Альянс» Зии Бажаева, погибшего в авиакатастрофе в 2000 году.
Работа С сентября 2018 года — вице-президент «Русской платины».

Муса Бажаев

Президент «Группы Альянс»

№ 156

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ДРАГМЕТАЛЛЫ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1992–1997 годах работал в московском представительстве швейцарской Lia Oil S.A. В Женеве одним из руководителей компании был его старший брат Зия Бажаев.
Капитал «Русская платина» (40%), «Альянс Алтын» (Киргизия) (30%), доля в Kopy Goldfields («Амур Золото»).
Деталь Семье Бажаевых принадлежит люксовый курорт Forte Village на Сардинии.

Григорий Березкин

Председатель совета директоров группы ECH

№ 157

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ЭНЕРГЕТИКА, МЕДИА

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа ECH.
Сделка В начале 2020 года ECH продала свою часть фонда CIS Natural Resources с ключевым активом — долей Быстринского ГОКа «Интерросу» Владимира Потанина (№2).
Медиа В 2020-м ECH продала «Деловой Петербург» МИЦ «Известия» (входит в «Национальную медиа группу»). Сумма не разглашалась.
Бренды РБК, «Комсомольская правда».

Вячеслав Брешт

Частный инвестор

№ 158

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **67 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **ТЕЛЬ-АВИВ, ИЗРАИЛЬ**

Капитал Акции и облигации западных компаний, доля в израильском стартапе StoreDot.
Цифра $412,4 млн получил Брешт от продажи 31% «ВСМПО-Ависма» государству в 2006 году.
Страсть Увлечен классической музыкой. В 2019 году посетил 170 опер, концертов и балетов. Из-за локдаунов последний раз был в опере в марте 2020-го. Входит в совет попечителей фестиваля классической музыки Riga Jurmala.

Владимир Иванов

Сотрудник, акционер «Яндекса»

№ 159

$ млн • 750

Источник состояния: ИНТЕРНЕТ

Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Карьера Был сотрудником IT-компании CompTek, которую в 1989 году основал Аркадий Волож (№64). Начал работать программистом «Яндекса» за несколько лет до его отделения.
Капитал Акции «Яндекса».
Деталь Впервые «Яндекс» раскрыл информацию о доле Иванова после IPO в 2011 году. На тот момент ему принадлежало 13,22 млн «суперголосующих» акций класса B.

Арсен Каноков

Владелец группы «Синдика»

№ 160

$ млн ▲ 750

Источник состояния: НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Московский институт народного хозяйства им. Плеханова (1981).
Капитал Группа компаний «Синдика», владеет 10 отелями, три из которых в Сочи, торговыми комплексами суммарной площадью более 460 000 кв. м в разных регионах страны.
Политика С 2005 по 2013 год Каноков был президентом Кабардино-Балкарии, а сейчас представляет республику в Совете Федерации.

Forbes
EDUCATION

О КАЧЕСТВЕННОМ ОБРАЗОВАНИИ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Статьи, исследования и мероприятия, которые помогают разобраться в деталях и найти ответы на важные вопросы об обучении.

EDUCATION.FORBES.RU

На правах рекламы | 16+ Forbes Education — Forbes Образование, спецраздел об образовании.

Фото Getty Images, Photoxpress, Максима Стулова / Ведомости / ТАСС, из личного архива (2), Владимира Федоренко / РИА Новости

Юрий Карпцов

Финансовый директор группы компаний DNS

№ 161

$ млн ▲ 750

Источник состояния: РЕТЕЙЛ

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **ВЛАДИВОСТОК**

Первый бизнес В 1990-е Карпцов и Дмитрий Алексеев (№154) занимались сборкой и продажей компьютеров.

Капитал 44,64% акций группы DNS, одного из крупнейших в России продавцов электроники и компьютерной техники.

Партнер В июне 2020 года владельцем 3,89% акций DNS стал бывший вице-губернатор Приморского края Константин Богданенко.

Леонид Лебедев

Частный инвестор

№ 162

$ млн = 750

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВЕ ДОЧЕРИ**
Город проживания: **НЬЮ-ЙОРК**

Капитал Деньги от продажи в 2003-м доли ТНК Виктору Вексельбергу (№20) и Леонарду Блаватнику (№46 в глобальном списке Forbes).

Суд С 2014-го Лебедев в Нью-Йорке пытается взыскать с Вексельберга и Блаватника более $2 млрд. Так он оценивал свою долю в ТНК-ВР.

Кино Сооснователь кинокомпании «Красная стрела», выпустившей фильмы «Географ глобус пропил» и «Стиляги».

Николай Максимов

Частный инвестор

№ 163

$ млн = 750

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **63 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЕКАТЕРИНБУРГ**

Конфликт В 2007 году Максимов продал свою «Макси-Групп» НЛМК Владимира Лисина (№3), после чего стороны погрязли в судах по этой сделке.

Суд В 2014 году НЛМК отсудил у Максимова 7,3 млрд рублей аванса за «Макси-Групп».

Деталь По признанию Максимова, он «вместе с компаньонами» в 2008–2009 годах владел 3,6% акций Сбербанка.

Кирилл Миновалов

Президент банка «Авангард»

№ 164

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ФИНАНСЫ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Возраст: **49 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1991 году создал консалтинговую компанию «Алькор» в пику своей девушке, которая работала в Моснарбанке и хвасталась, что получает $300.

Капитал Банк «Авангард», холдинг «Авангард-Агро» и солодовня Avangard Maltz в Германии.

Цифра 448 000 га земли находится под управлением «Авангард-Агро», Forbes оценивает ее стоимость в 32,5 млрд рублей.

Николай Ольшанский

Частный инвестор

№ 165

$ млн = 750

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Возраст: **81 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал В 2011 году Ольшанский и его партнеры продали «Минудобрения» структурам Аркадия Ротенберга (№52), по оценке, $1,3 млрд.

Деталь В 1986–1989 годах был министром по производству минеральных удобрений СССР.

Сделка В октябре 2019 года «Мираторг» купил у Ольшанского «Брянск-Агро», это один из крупнейших производителей картофеля в Брянской области.

Андрей Рогачев

Совладелец розничной сети «Верный»

№ 166

$ млн ▲ 750

Источник состояния: ТОРГОВЛЯ

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЦУГ, ШВЕЙЦАРИЯ**

Первый бизнес В конце 1980-х годов создал научно-производственную компанию ЛЭК.

Капитал Деньги от продажи доли в X5, торговая сеть «Верный», рынки в Москве, web-платформа для оптовой торговли продуктами «Агро24».

Конфликт В декабре 2018-го подал в Высокий суд Лондона на бывшего партнера Михаила Горяинова, а компания того обратилась в СКР, и против Рогачева возбудили уголовное дело.

Forbes CLUB

ВПИШИТЕ СВОЕ ИМЯ В ИСТОРИЮ

ОТПРАВЬТЕ ЗАЯВКУ
НА КАРТУ КЛУБА
AGENDA@FORBES.RU

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Дмитрий Стрежнев

Частный инвестор

№ 167

$ млн = 750

Источник состояния: МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Денежные средства от продажи 10% акций «Еврохима» в 2019 году за $785 млн.

Сделка В феврале 2020-го Объединенная машиностроительная группа Стрежнева купила активы группы «ГАЗ» (производство грузовой, дорожно-строительной и спецтехники).

Инвестиции В марте 2021-го стал владельцем 50% ООО «Джиэсэм Кемикэл», которая занимается химическими технологиями.

Ратмир Тимашев

Консультант Veeam Software, частный инвестор

№ 168

$ млн ▲ 750

Источник состояния: РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ГРИНВИЧ, США**

Капитал Средства от продажи доли Veeam Software.

Сделка В январе 2020-го американский фонд Insight Partners объявил о покупке Veeam Software за $5 млрд. Штаб-квартира компании была перенесена из Швейцарии в США.

Деталь В 2020-м Veeam в 5-й раз вошла в рейтинг 100 лучших частных облачных компаний мира – Cloud 100 Forbes 2020 (30-е место).

Алексей Абрамов

Председатель совета директоров Merlion

№ 169

$ млн • 700

Источник состояния: IT, ТОРГОВЛЯ, ДЕВЕЛОПМЕНТ

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВА СЫНА**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал 33% акций Merlion, Tekta Group.

Конфликт Осенью 2020-го Абрамова арестовали по обвинению в покушении на убийство бывшего топ-менеджера Merlion Владислава Симоненко. Задержали и его партнеров Олега Карчева (№187), Владислава Мангутова (№180) и руководителя службы безопасности Merlion Бориса Левина. Совладельцы Merlion обвиняют Симоненко в попытке рейдерского захвата.

Юрий Антипов и семья

Частный инвестор

№ 170

$ млн ▲ 700

Источник состояния: МЕТАЛЛУРГИЯ

Возраст: **66 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРИ СЫНА**
Город проживания: **ЧЕЛЯБИНСК**

Начало В 1995-м с партнером Александром Аристовым (№176) основал группу «Ариант» (название – из первых слогов их фамилий).

Капитал УСМК (100% с семьей). В группу входят Челябинский электрометаллургический комбинат и «Кузнецкие ферросплавы».

Событие В 2020 году Аристов и Антипов разделили бизнес, Антипову отошли металлургические активы, Аристову – агробизнес.

Алексей Богачев

Председатель наблюдательного совета банка «Система»

№ 171

$ млн = 700

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ, НЕДВИЖИМОСТЬ

Возраст: **50 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Банк «Система» (100%), «Магнит» (0,4%).

Первый бизнес В 1994-м занимался таможенными услугами, финансовыми операциями. Выкупил в 1999-м у партнеров Сергея Галицкого (№40) долю в компании «Тандер» («Магнит»).

Недвижимость Строит отель Bvlgari в Москве.

Цифра 160 000 кв. м занимают теплицы по выращиванию роз в хозяйстве Богачева «Юг-Агро» в Краснодарском крае.

Владимир Мельников

Председатель совета директоров «Глория Джинс»

№ 172

$ млн ▲ 700

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

Возраст: **73 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ВДОВЕЦ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Начало Основал компанию по продаже джинсов «Глория Джинс» в 1988 году, до этого занимался фарцовкой в Ростове-на-Дону.

Цифра В 2020 году, несмотря на пандемию, выручка ретейлера выросла на 5%, до 47,2 млрд рублей.

Благотворительность С 2003-го фонд имени Святой великомученицы Анастасии Узорешительницы оказывает помощь малоимущим.

Давид Якобашвили

Частный инвестор

№ 173

$ млн ▼ 700

Источник состояния: **НЕФТЬ, НЕДВИЖИМОСТЬ**

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОНАКО**

Капитал Нефтетрейдер Petrocas Energy Group (51%), недвижимость, инвестиции.
Цифра $600 млн получил в 2010 году в результате продажи 66% акций «Вимм-Билль-Данна» PepsiCo. Другой акционер ВДБ Гаврил Юшваев (№67) получил за свою долю $1,1 млрд.
Коллекция В музее «Собрание» представлены антикварные часы, музыкальные инструменты, графика, русская бронза.

Давид Ян

Председатель совета директоров компании ABBYY

№ 174

$ млн ▲ 700

Источник состояния: **РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

Возраст: **52 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **САН-ФРАНЦИСКО, США**

Первый бизнес В 1989 году совместно с сотрудником ИПТМ РАН Александром Москалевым организовал компанию Bit Software, позднее переименованную в ABBYY.
Капитал Доли в ABBYY, iiko и стартапе Yva.ai.
Сделка В октябре ABBYY купила компанию из Сингапура Pericom, которая предоставляет корпоративные решения для обработки документов и документооборота.

Михаил Абызов

Частный инвестор

№ 175

$ млн = 650

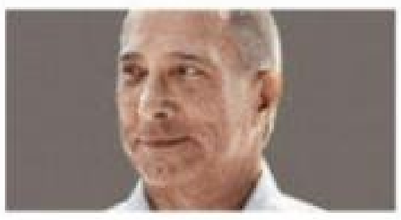
Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Группа RU-COM с активами в энергетике («Элсиб») и сельском хозяйстве («Копитания»). Один из активов — 97,1% «Сибэко» — был продан «СУЭК» в 2018 году.
Политика В 2012–2018 годах был министром по вопросам открытого правительства. В 2019-м арестован по обвинению в мошенничестве и организации преступного сообщества.
Вертолет Robinson 44 Clipper II.

Александр Аристов и семья

Частный инвестор



№ 176

$ млн ▲ 650

Источник состояния: **СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**

Возраст: **71 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **ЧЕЛЯБИНСК**

Капитал «Агрофирма Ариант» (100% с семьей).
Начало В 1995 году вместе с Юрием Антиповым (№170) учредил «Центр пищевой индустрии «Ариант». Тогда же партнеры получили контроль над Челябинским электрометаллургическим комбинатом.
Событие В 2020 году разделил бизнес с Антиповым и вышел из металлургии, оставив своей семье агробизнес.

Олег Бурлаков

Частный инвестор

№ 177

$ млн = 650

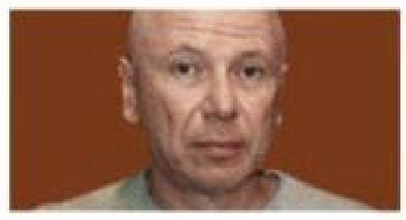
Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **71 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ**
Город проживания: **МОНАКО**

Капитал Средства от продажи акций «Новоросцемента» и «Бурнефтегаза», акции Стройлесбанка (75%).
Суд Жена Людмила подала к нему иск в Лондоне, соответчик — швейцарская фирма, совладелец которой якобы фальсифицировал документ о займе на $1,35 млрд в пользу Бурлакова.
Яхта Black Pearl (106,7 м), лучшая парусная яхта 2019 года (The World's Superyacht Awards).

Давид Давидович

Заместитель генерального директора ООО «Миллхаус»



№ 178

$ млн ▲ 650

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В начале 1990-х торговал нефтью в «Альфа-Эко» Михаила Фридмана (№11) и партнеров. В 1995-м перешел в трейдинговую компанию «Руником» Романа Абрамовича (№12) и стал его младшим партнером.
Капитал Портфельные инвестиции.
Сделка В 2020 году вместе с Абрамовичем и другими партнерами продал свой пакет в Highland Gold Mining (3,2%) за $46 млн.

Виталий Малкин

Частный инвестор

№ 179

$ млн ▲ 650

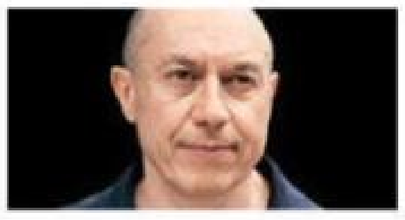
Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ

Возраст: **68 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОНАКО**

Первый бизнес В 1989 году с Бидзиной Иванишвили открыл кооператив «Агропрогресс». В 1990 году партнеры зарегистрировали банк «Российский кредит».
Капитал Портфельные инвестиции.
Хобби Интересуется философией. В 2018-м его книга о религии Dangerous Illusions вышла в Европе и США. В России ее не издают из-за боязни оскорбить чувства верующих.

Владислав Мангутов

Совладелец Merlion



№ 180

$ млн • 650

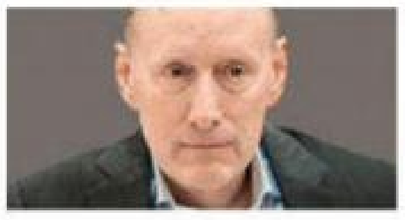
Источник состояния: IT, ТОРГОВЛЯ, ДЕВЕЛОПМЕНТ

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Физтех (1987).
Первый бизнес В 1992-м Мангутов создал компанию Elsie (дистрибуция компьютеров и комплектующих). В 2004 году Elsie и еще несколько компаний Мангутова объединились с дистрибьюторами Алексея Абрамова (№169) и Олега Карчева (№187) под брендом Merlion.
Цифра 415 млрд рублей — выручка Merlion по итогам 2020 года.

Август Мейер

Частный инвестор



№ 181

$ млн ▲ 650

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**

Капитал Продав акции сети «Лента» в 2011-м, инвестировал в ряд проектов: «Юлмарт», «Рив Гош», «Улыбка Радуги», «Оптоклуб Ряды», «Любимый край» (кондитерское производство).
События В начале 2020-го СМИ сообщили, что Август Мейер и его партнер Дмитрий Костыгин инициируют банкротство «Юлмарта». В сентябре стало известно о ликвидации другого проекта — гипермаркетов «Оптоклуб Ряды».

Валентина Шнайдер и семья

Совладелица ГК «Торгсервис» (сети «Светофор», «Маяк», Mere)

№ 182

$ млн • 650

Источник состояния: РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

Возраст: **Н/Д**
Семейное положение, дети: **Н/Д**
Город проживания: **КРАСНОЯРСК**

Начало Первый магазин крупнейшей в России сети дискаунтеров открылся в 2009-м. Ранее семья Шнайдеров, братья Сергей и Андрей и их мать (на нее зарегистрировано более 50 юрлиц), занимались продажей алкоголя.
Цифра «Светофор», по оценке Infoline, насчитывает около 1600 магазинов, работает в России, Казахстане и Белоруссии, развивает сети «Маяк» в РФ и Мере в Европе.

Денис Штенгелов

Основатель «КДВ групп»

№ 183

$ млн = 650

Источник состояния: ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ

Возраст: **48 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ГОЛД-КОСТ, АВСТРАЛИЯ**

Капитал Основной акционер производителя кондитерских изделий и снэков «КДВ групп» и сети супермаркетов «Ярче!».
Бренды «Яшкино», «Бабкины семечки», «Кириешки», «3 корочки», «Маяма», «Чипсоны» и др.
Деталь Штенгелов, как совладелец ТРЦ «Зимняя вишня», выплатил семьям жертв пожара в 2018 году по 3 млн рублей на каждого погибшего.

Ольга Белявцева

Частный инвестор

№ 184

$ млн ▲ 600

Источник состояния: ИНВЕСТИЦИИ, ДЕТСКОЕ ПИТАНИЕ

Возраст: **51 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЗАМУЖЕМ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **Н/Д**

Начало Белявцева в 1990-х была упаковщицей на консервном заводе Минплодоовощхоза. Стала ведущим экономистом предприятия, из которого вырос концерн «Лебедянский».
Капитал Производитель детского питания «Прогресс» (35%), средства от продажи акций производителя соков «Лебедянский».
Цифра 1148 млн рублей — кадастровая стоимость земли Белявцевой на Рублевке.

Александр Верховский

Глава совета директоров компании «Гидрострой»

№ 185

$ млн ▲ 600

Источник состояния: **РЫБНЫЙ ПРОМЫСЕЛ, СТРОИТЕЛЬСТВО**

Возраст: **64 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЮЖНО-САХАЛИНСК**

Капитал «Гидрострой» (рыболовецкие компании и строительный подрядчик).
Сделка Летом 2018-го купил за $400 млн у семьи губернатора Сахалинской области Олега Кожемяко Преображенскую базу тралового флота.
Партнеры В компании «Поронай» Верховского 50% имеют Ефим Малкин и Ирина Панченко, давние соратники Романа Абрамовича (№12).

Александр Гирда

Частный инвестор

№ 186

$ млн ▲ 600

Источник состояния: **РЕТЕЙЛ**

Возраст: **60 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **Н/Д, США**

Первый бизнес В 1992 году возглавил компанию по импорту продовольствия «Торговый дом ЛЭК» Андрея Рогачева (№166).
Капитал Доля в X5 Retail Group, деньги от продажи акций X5 Retail Group.
Деталь В 2008 году стал продюсером фильмов «Время земляники» и «Не думай о белых обезьянах».

Олег Карчев

Председатель совета директоров банка «Реалист»

№ 187

$ млн • 600

Источник состояния: **IT, ТОРГОВЛЯ**

Возраст: **51 ГОД**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал 33% группы Merlion, основанной в 2004-м Карчевым с партнерами, «Золотой актив» (добыча золота на Колыме).
Другой бизнес Владел группой «Рост» из семи региональных банков, шесть из них ЦБ в 2014 году отправил на санацию.
Благотворительность Жертвует деньги Магаданской епархии РПЦ. На них построены несколько храмов на Колыме.

Олег Леонов

Частный инвестор

№ 188

$ млн = 600

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **51 ГОД**
Семейное положение, дети: **НЕ ЖЕНАТ, СЕМЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал В 2007-м провел IPO и продал контрольный пакет «Дикси» «Мегаполису» Игоря Кесаева (№35) и Сергея Кациева (№81).
Проекты В 2008-м сформировал инвестиционный фонд с целью реализации проекта GIP Group в сфере частного домостроения.
Новый бизнес С 2011 года ведет разработку проекта в области образования, развития бизнеса и высоких технологий.

Виталий Мащицкий

Президент «Ви Холдинга»

№ 189

$ млн • 600

Источник состояния: **ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ, НЕДВИЖИМОСТЬ**

Возраст: **66 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ШЕСТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1989 году ушел с поста начальника «Главякутстроя» и возглавил советско-финское СП, которое в обход Экспортлеса наладило поставки древесины в Японию.
Капитал Через компанию Vimetco контролирует румынского производителя алюминия Alro и китайского Henan Zhongfu Industry Co.
Деталь Друг детства главы «Ростеха» Сергея Чемезова.

Михаил Николаев

Частный инвестор

№ 190

$ млн = 600

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Средства от продажи страховой компании «Наста» и Роспромбанка.
Семья В 2006 году Николаев создал винодельческое хозяйство «Лефкадия» в Крымском районе Краснодарского края. Позднее семейное предприятие «Николаев и сыновья» построило сыродельню, где выпускаются сыры камамбер, бюш и скаморца.

Елена Рыболовлева

Частный инвестор

№ 191

$ млн = 600

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **54 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕНА, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЖЕНЕВА, ШВЕЙЦАРИЯ**

Образование Пермский медицинский институт.
Капитал Развод с Дмитрием Рыболовлевым (№27) длился семь лет, в результате ей достались $600 млн и два дома в Швейцарии.
Гражданство В 2017-м Рыболовлева и ее дочь Анна получили мальтийские паспорта.
Увлечение Собирает коллекцию старинных музыкальных инструментов, спонсировала фестиваль Bellerive.

Михаил Ходорковский

Частный инвестор

№ 192

$ млн = 600

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ**

Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **ЛОНДОН**

Капитал Фонд Quadrum Global (недвижимость в Европе и США).
Цифра В 2004-м стал №1 в первом рейтинге русского Forbes с состоянием $15,2 млрд.
Дело ЮКОСа Провел в заключении более 10 лет, с октября 2003 по декабрь 2013 года.
СМИ Начиная с 2016 года финансирует ряд интернет-изданий, в том числе «МБХ медиа» и «Открытые медиа».

Сергей Адоньев

Частный инвестор

№ 193

$ млн ▼ 550

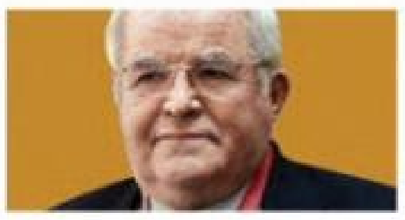
Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **60 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ПЯТЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1994-м с Владимиром Кехманом создал компанию JFC. Был одним из крупнейших игроков рынка импорта фруктов.
Капитал Средства от продажи доли в холдинге Garsdale, владевшем акциями «Мегафона» и Yota.
Сделка В 2017 году продал свой пакет компании «Технологии тепличного роста» партнеру Сергею Рукину.

Николай Борцов

Депутат Госдумы



№ 194

$ млн = 550

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **75 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **МОСКВА**

Образование Всероссийский заочный финансово-экономический институт (1980).
Капитал Средства от продажи 75,5% комбината «Лебедянский» в Липецкой области корпорации PepsiCo.
Политика С 2003 года депутат Госдумы от «Единой России». В марте 2021-го Борцов объявил о планах поучаствовать в праймериз «Единой России», которые пройдут в сентябре.

Александр Вагин

Частный инвестор

№ 195

$ млн = 550

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **62 ГОДА**
Семейное положение, дети: **РАЗВЕДЕН, ДВОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **НИКОСИЯ, КИПР**

Образование Кузбасский политехнический институт (1983).
Событие В 2015 году развелся с женой. В том же году суд Никосии принял решение о разделе их имущества поровну, но процесс в Арбитражном суде Лондона продолжается.
Сделка В декабре 2017-го Вагин продал свои акции Evraz (5,79%), рыночная стоимость пакета составляла тогда $320 млн.

Сергей Генералов

Президент группы «Промышленные инвесторы»

№ 196

$ млн = 550

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

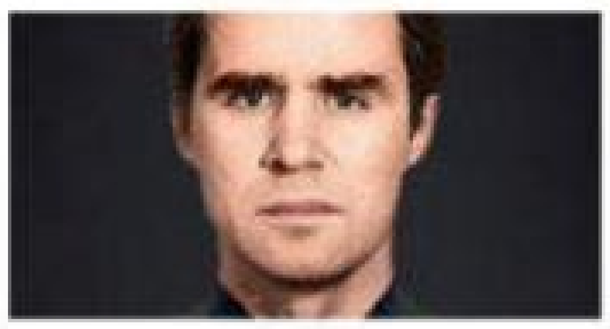
Возраст: **57 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, СЫН**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Наличные от продажи FESCO, IGSS и «Транзаса».
Статистика Компания бизнес-авиации Dexter располагает 16 самолетами.
Земля По данным издания «Проект», Генералов владеет участком 11 соток на Рублево-Успенском шоссе. Его цена — 34 млн рублей.
Сделка В 2018 году продал «Транзас» финской Wartsila за €179 млн.

Фото Reuters, Дмитрия Духанина / Коммерсантъ, Photoxpress, ТАСС, Сергея Савостьянова / ТАСС, Михаила Фомичева, Валерия Левитина / РИА Новости, Getty Images, из личного архива (2)

Юрий Гущин

Председатель совета директоров группы «Гута»



№ 197

$ млн ▼ 550

Источник состояния: **КОНДИТЕРСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, НЕДВИЖИМОСТЬ**

Возраст: **76 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ДОЧЬ**
Город проживания: **БЬЮ-ВАЛЛОН, МАЭ, СЕЙШЕЛЬСКИЕ ОСТРОВА**

Первый бизнес В СССР был цеховиком, выпускал козинаки. В 1991-м основал Гута-банк.

Капитал Группа «Гута» (55%): кондитерский холдинг «Объединенные кондитеры», девелоперский проект «Красный Октябрь».

Деталь Владеет двумя пятизвездочными отелями: гостиницей «Савой» в Москве и Savoy Resort & Spa на Сейшелах.

Второе гражданство Сейшельские Острова.

Андрей Добров

Частный инвестор

№ 198

$ млн ▲ 550

Источник состояния: **ИНВЕСТИЦИИ**

Возраст: **58 ЛЕТ**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ТРОЕ ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Первый бизнес В 1990-е занимался технической реконструкцией угольных предприятий, заказчики расплачивались углем, и Добров стал им торговать. В конце 1990-х скупал угольные предприятия, которые позже объединил в группу «Белон» с добычей 5 млн т угля в год.

Капитал $543 млн от продажи акций «Белона» в 2008–2009 годах.

Евгений Зубицкий

Президент УК «Промышленно-металлургический холдинг»

№ 199

$ млн ◒ 550

Источник состояния: **ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ**

Возраст: **53 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЖЕНАТ, ЧЕТВЕРО ДЕТЕЙ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Промышленно-металлургический холдинг (ПМХ), основной актив — группа «Кокс» (66%).

Конфликт С 2019-го Зубицкий конфликтует с невесткой Викторией Казак (имеет 16% акций ПМХ). Она оспаривает сделки ПМХ и связанного с ним завода «Тулачермет-Сталь».

Деталь ПМХ основал отец Евгения Борис Зубицкий.

Лилия Ротенберг

Совладелец TPS Real Estate

№ 200

$ млн ▲ 550

Источник состояния: **НЕДВИЖИМОСТЬ**

Возраст: **42 ГОДА**
Семейное положение, дети: **ЗАМУЖЕМ**
Город проживания: **МОСКВА**

Капитал Лилии Ротенберг принадлежит 33,3% в девелоперской компании TPS Real Estate. Эту долю ей передал брат Игорь перед тем, как Минфин США ввел против него санкции.

Первый бизнес Телеканал «Дождь» утверждал, что в начале 2010-х Лилия Ротенберг основала в Берлине компанию Vitalis-medical, которая организовывала для своих клиентов лечение и обследование в немецких клиниках.

#	Имя	Страница
25	Абрамов Александр	106
169	Абрамов Алексей	170
12	Абрамович Роман	98
175	Абызов Михаил	171
75	Авдеев Роман	138
115	Авдолян Альберт	155
30	Авен Петр	110
100	Агаларов Араз	150
193	Адоньев Сергей	174
4	Алекперов Вагит	84
154	Алексеев Дмитрий	163
26	Алтушкин Игорь	108
73	Андреев Андрей	137
79	Анисимов Василий	139
170	Антипов Юрий	170
131	Антошин Игорь	160
176	Аристов Александр	171
88	Ахмедов Фархад	144
155	Бажаев Дени	166
156	Бажаев Муса	166
13	Бакальчук Татьяна	98
146	Баронов Андрей	162
92	Батурина Елена	146
184	Белявцева Ольга	172
157	Березкин Григорий	166
74	Блох Андрей	138
132	Бобриков Сергей	160
171	Богачев Алексей	170
76	Богданов Владимир	138
39	Богуславский Леонид	116
93	Бойко Олег	146
59	Бокарев Андрей	130
147	Бородин Андрей	162
194	Борцов Николай	174
158	Брешт Вячеслав	166
66	Буйнов Николай	134
177	Бурлаков Олег	171
22	Бухман Дмитрий	104
23	Бухман Игорь	106
195	Вагин Александр	174
116	Варданян Рубен	155
20	Вексельберг Виктор	104
117	Вендров Влад	155
185	Верховский Александр	173
148	Волков Дмитрий	162
64	Волож Аркадий	132
40	Галицкий Сергей	116
54	Гапонцев Валентин	124
196	Генералов Сергей	174
124	Генс Филипп	156
186	Гирда Александр	173
36	Гордеев Сергей	114
133	Груздев Владимир	160
29	Гурьев Андрей и семья	110
60	Гуцериев Михаил	130
80	Гуцериев Саид	142
197	Гущин Юрий	175
178	Давидович Давид	171
37	Дерипаска Олег	114
125	Джапаридзе Александр	157
38	Дмитриев Сергей	116
198	Добров Андрей	175
9	Дуров Павел	96
41	Евтушенков Владимир	118
112	Зингаревич Борис	154
199	Зубицкий Евгений	175
159	Иванов Владимир	166
42	Илиев Зарах	118
77	Каменщик Дмитрий	139
160	Каноков Арсен	166
33	Кантор Вячеслав	112
46	Карапетян Самвел	120
149	Карачинский Анатолий	163
161	Карпцов Юрий	168
187	Карчев Олег	173
101	Касперский Евгений	152
81	Кациев Сергей	142
118	Кветной Лев	155
10	Керимов Сулейман	97
35	Кесаев Игорь	114
56	Кипятков Валентин	128
84	Клячин Александр	143
47	Ковальчук Юрий	121
28	Козицын Андрей	108
113	Козовой Геннадий	155
69	Колесников Сергей	136
102	Комаров Андрей	152
86	Кондрашев Петр	144
89	Косогов Андрей	145
94	Кудряшкин Игорь	146
24	Кузьмичев Алексей	106
135	Кузяев Андрей	160
162	Лебедев Леонид	168
188	Леонов Олег	173
119	Лещиков Владимир	156
136	Линник Александр	160
137	Линник Виктор	161
3	Лисин Владимир	82
87	Литвиненко Владимир	144
90	Ломакин Анатолий	145
48	Ломакин Сергей	121
103	Луценко Александр	152
150	Мазепин Дмитрий	163
68	Макаров Игорь	136
163	Максимов Николай	168
179	Малкин Виталий	172
65	Мамут Александр	134
180	Мангутов Владислав	172
120	Махлай Сергей	156
19	Махмудов Искандер	102
189	Мащицкий Виталий	173
181	Мейер Август	172
172	Мельников Владимир	170
8	Мельниченко Андрей	94
31	Мильнер Юрий	110
164	Миновалов Кирилл	168
138	Мирилашвили Вячеслав	161
95	Михайлова Лидия	148
5	Михельсон Леонид	86
139	Мишин Никита	161
104	Молчанов Андрей	152
1	Мордашов Алексей	78
61	Мошкович Вадим	130
50	Несис Александр	122
140	Николаев Константин	161
190	Николаев Михаил	173
43	Нисанов Год	118
126	Нуралиев Борис	157
165	Ольшанский Николай	168
121	Орлов Виталий	156
127	Петров Сергей	157
51	Пономаренко Александр	122
34	Попов Сергей	112
2	Потанин Владимир	80
14	Прохоров Михаил	100
62	Пумпянский Дмитрий	132
105	Раппопорт Андрей	152
82	Рахимкулов Мегдет	142
15	Рашников Виктор	100
128	Ремша Виктор	157
57	Репик Алексей	128
166	Рогачев Андрей	168
52	Ротенберг Аркадий	122
106	Ротенберг Борис	152
129	Ротенберг Игорь	157
200	Ротенберг Лилия	175
70	Рыбаков Игорь	136
27	Рыболовлев Дмитрий	108
191	Рыболовлева Елена	174
83	Саввиди Иван	143
141	Саркисов Николай	161
142	Саркисов Сергей	161
17	Свердлов Денис	102
71	Светаков Александр	137
96	Седых Анатолий	148
85	Симановский Леонид	143
53	Скоробогатько Александр	124
21	Скоч Андрей	104
143	Скуров Анатолий	162
122	Смушкин Захар	156
107	Сторонский Николай	154
167	Стрежнев Дмитрий	170
130	Стрешинский Иван	157
55	Струков Константин	124
78	Студенников Сергей	139
108	Судариков Сергей	154
109	Сультеев Рустем	154
168	Тимашев Ратмир	170
6	Тимченко Геннадий	90
32	Тиньков Олег	112
63	Троценко Роман	132
144	Тынкован Александр	162
7	Усманов Алишер	92
16	Федун Леонид	100
110	Фетисов Глеб	154
145	Филатов Андрей	162
11	Фридман Михаил	98
44	Фролов Александр	120
18	Хан Герман	102
45	Харитонин Виктор	120
49	Хачатрян Артем	121
192	Ходорковский Михаил	174
97	Чухлебов Эдуард	148
91	Шаймиев Айрат	145
98	Шаймиев Радик	150
151	Шамалов Кирилл	163
72	Шелков Михаил	137
58	Шефлер Юрий	128
111	Шигабутдинов Альберт	154
152	Шишкарев Сергей	163
182	Шнайдер Валентина	172
183	Штенгелов Денис	172
153	Щеголев Олег	163
99	Щербович Илья	150
114	Юсуфов Игорь	155
67	Юшваев Гаврил	134
173	Якобашвили Давид	171
134	Яковлев Игорь	160
123	Якунин Вадим	156
174	Ян Давид	171

РЕКЛАМА

ПРИВАТНОСТЬ ОТ 50 МЛН РУБ.

ПРЕМИАЛЬНЫЕ АПАРТАМЕНТЫ С ОЧЕНЬ ЛИЧНЫМ СЕРВИСОМ ОТ MARRIOTT 5*

НОВЫЙ АРБАТ, 32
APARTMENTS
SERVICED BY
MARRIOTT

ЗВЕЗДЫ АРБАТА
PRIVATE APARTMENTS

+7 495 737-77-71
ЗВЕЗДЫ-АРБАТА.РФ

Банкротство как инструмент достижения цели, а цели бывают разные...

«ЗАЧАСТУЮ БАНКРОТСТВО ДАЖЕ В СФЕРЕ БИЗНЕСА ВОСПРИНИМАЕТСЯ КАК НЕРАЗРЕШИМЫЙ КРИЗИС, ВЛЕКУЩИЙ ПОТЕРЮ АКТИВОВ И ЗАВЕРШЕНИЕ КОММЕРЧЕСКОЙ (ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. НА САМОМ ДЕЛЕ БАНКРОТСТВО ЯВЛЯЕТСЯ ЛИШЬ ИНСТРУМЕНТОМ, КОТОРЫЙ САМ ПО СЕБЕ НЕ МОЖЕТ БЫТЬ ПЛОХИМ ИЛИ ХОРОШИМ. ОБЩЕСТВЕННОЕ ОДОБРЕНИЕ ИЛИ ПОРИЦАНИЕ ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА, УСПЕХ ЕЁ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАВИСЯТ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ОТ ЦЕЛИ, ОПЫТА И ПРОФЕССИОНАЛИЗМА КОМАНДЫ», — ГОВОРИТ ЗОЯ ГАЛЕЕВА, УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР ЦЕНТРА ПО РАБОТЕ С ПРОБЛЕМНЫМИ АКТИВАМИ (ЦРПА).

Как и в какой ситуации этот инструмент может быть эффективно использован, мы разбирались вместе с экспертами ЦРПА на основании их практического опыта.

Усиление переговорной позиции

Целью введения процедуры банкротства далеко не всегда является ликвидация компании. Зачастую кредиторы используют процедуру банкротства для усиления переговорной позиции в целях погашения имеющейся задолженности или создания временных рамок для переговорного процесса, который намеренно затягивается или зашел в тупик.

«В случае подачи заявления о банкротстве работающей компании, которая стремится сохранить свою деятельность, существует 100% вероятность, что задолженность погасят», — говорит Алексей Потолицын, партнер ЦРПА.

Кейс

ЦРПА сопровождало мероприятия по структурированию сделки по приобретению новым инвестором у госкорпорации прав требований в размере более 100 млрд рублей к должнику, а также 100% акций данного предприятия. Переговорный процесс по структурированию сделки затянулся на длительный срок, в связи с чем основным кредитором было принято решение об инициировании процедуры банкротства предприятия с целью установления временных рамок переговорного процесса.

В данном случае процедура банкротства являлась инструментом для скорейшего завершения переговоров и погашения задолженности перед кредитором.

Триггер трансформации и роста

«Процедура банкротства может являться отправной точкой реструктуризации и развития бизнеса», — уверена Зоя Галеева.

В рамках реализации процедуры банкротства существует два основных сценария развития событий:

1. распродажа активов должника с торгов и его ликвидация;
2. новая жизнь предприятия без избыточной долговой нагрузки, возникшей в результате экономических кризисов, управленческих ошибок, злоупотреблений менеджмента.

Необходимым условием реализации второго сценария является наличие стратегического инвестора, обладающего достаточным опытом и ресурсами для развития и модернизации бизнеса, готового инвестировать в него свое время, деньги и взять ответственность за конечный результат. Очевидно, что при реализации второго сценария не все кредиторы получают полное удовлетворение, и снижение долговой нагрузки происходит как раз за счет части кредиторов. Но в конечном итоге в случае если выбирать приходится из двух зол: полная ликвидация или неполное удовлетворение требований части кредиторов при сохранении рабочих мест, компетенций, налоговых отчислений, второй вариант, очевидно, является более предпочтительным.

Кейс

К ЦРПА обратился инвестор с целью приобретения имущественного комплекса стратегического предприятия, процедура конкурсного производства в отношении которого велась на момент обращения более 10 лет. За период банкротства фактически

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

прекратилась производственная деятельность, произошли массовые сокращения сотрудников, были накоплены огромные долги перед энергетиками, большая часть объектов имущественного комплекса не была надлежащим образом зарегистрирована, отсутствовали правоустанавливающие документы, имущественный комплекс ветшал и растаскивался. Все непрофильное имущество планировалось объединить в один лот и реализовать в рынок.

Появление инвестора позволило в кратчайшие сроки оформить права на имущество, реализовать имущественный комплекс единым лотом, частично погасив права требования кредиторов.

Результатом приобретения имущественного комплекса инвестором явилось возобновление производственной деятельности, восстановление утраченных рабочих мест и модернизация производства.

Инструмент возврата активов

Сложившаяся судебная практика в части привлечения к субсидиарной ответственности контролирующих должника лиц, субординации их требований (понижения в очередности), наличие специальных оснований для оспаривания сделок в банкротстве делают процедуру банкротства единственным эффективным инструментом оспаривания сделок и возврата активов.

«В случае предъявления аналогичных требований в рамках общеискового производства вероятность их удовлетворения — пятьдесят на пятьдесят, в рамках процедуры банкротства — 90%», — подчеркивает ведущий эксперт ЦРПА Михаил Ковалев.

Кейс

После введения процедуры наблюдения в отношении застройщика контролирующие его лица совершили незаконные действия по заключению договоров долевого участия в строительстве с аффилированными лицами без проведения их оплаты на сумму свыше 2 млрд рублей. Наличие процедуры банкротства и её своевременное введение позволили сохранить имеющиеся активы застройщика и обеспечить возврат активов, выведенных менеджментом компании.

Кроме того, в процедуре банкротства были субординированы (понижены в очередности) заявленные контролирующими должника лицами требования на сумму свыше 500 млн рублей.

Инструмент прекращения корпоративного конфликта

Корпоративный конфликт — это всегда угроза стабильной деятельности компании. Конфликт сопровождается бесконечными судами между партнерами, неопределенностью состава органов управления, зачастую — противоправными действиями менеджмента в отношении имущества общества, неисполнением обязательств перед независимыми кредиторами.

«В подобной ситуации для независимого кредитора процедура банкротства является единственным инструментом сохранения активов предприятия от недобросовестных действий его собственников и установления контроля над имуществом путем назначения автономного управляющего», — объясняет партнер ЦРПА Алексей Потолицын.

Кейс

Наличие корпоративного конфликта в инвестиционной компании привело к неопределенности персонального состава органов управления. Возникшие судебные и уголовные разбирательства спровоцировали кредиторов на принятие решения о переходе к процедуре конкурсного производства.

По сравнению с уголовным и общеисковым судопроизводством установление контроля над активами со стороны независимого управляющего при процедуре банкротства произошло в максимально сжатые сроки.

Возможность сохранения деловой репутации

Для компаний, находящихся в кризисной ситуации, банкротство может стать инструментом для сохранения деловой репутации её бенефициаров. Это возможно только при условии открытости должника для переговоров с кредиторами и наличия желания мирным способом урегулировать конфликт с минимальными рисками.

«Лучше сотрудничать, чем убегать. Должники всегда стараются оттянуть этот момент, но контроль все равно рано или поздно перейдет кредиторам. При этом действия по выводу активов теряют смысл ввиду наличия отлаженного механизма привлечения к субсидиарной ответственности и оспаривания сделок. Для бенефициаров лучше как можно раньше начать вместе с кредиторами искать взаимовыгодные решения», — говорит Зоя Галеева.

Кейс

Крупной строительной компанией был допущен дефолт по кредитным обязательствам. Бенефициар строительной компании договорился с банком о передаче всей его группы компаний со всеми активами, задолженностью и производственными мощностями под контроль кредитора с целью ее развития в дальнейшем самим кредитором.

Передача всех его активов в счет урегулирования задолженности позволила бенефициару избежать уголовной и иной ответственности, сохранить деловую репутацию, а также получить возможность осуществления предпринимательской деятельности в дальнейшем.

«Процедура банкротства может являться отправной точкой реструктуризации и развития бизнеса»

ЗОЯ ГАЛЕЕВА

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

НОМЕР ПЕРВЫЙ

Что вывело Алексея Мордашова на вершину списка Forbes.

текст
—
АЛЕКСАНДР ЛЕВИНСКИЙ

фото
—
СЕМЕН КАЦ ДЛЯ FORBES

Список богатейших предпринимателей России в этом году впервые возглавил владелец «Северстали» с состоянием $29,1 млрд. Его металлургический бизнес за год подорожал почти в два раза, но при этом стоимость непрофильных активов превысила капитализацию «Северстали». Как такое стало возможным?

По словам миллиардера, портфель его бизнеса «выстроился стихийно, без четкой инвестиционной стратегии». В 1999 году Сергей Разумов, директор торгового дома «Эллит», занимавшегося экспортом металлопроката «Северстали», обсуждая с Алексеем Мордашовым обычный бизнес, поделился с ним своей идеей создания продуктового онлайн-магазина с доставкой заказов. Далекая от металлургии тема неожиданно заинтересовала Мордашова, и он решил стать инвестором будущего интернет-ретейлера «Утконос». Как он признавался позже, пошел на это просто «как друг». За «Утконосом» последовала череда приобретений и созданий других непрофильных активов: золотодобывающих, туристических, образовательных, медицинских компаний, сетевой розницы.

От Америки до Африки

«Если концепция работает, она станет приносить доход, и тогда можно будет брать кредиты и строить глобальные планы. Например, Америку завоевывать», — рассуждал о планах развития онлайн-магазина Алексей Мордашов в начале 2002 года, когда «Утконос» только вышел на рынок с четырьмя пилотными точками в подмосковном Зеленограде. На самом деле в Америку собиралась сама «Северсталь». Вскоре предприятие объявило, что покупает обанкротившуюся фирму Rouge Industries в Мичигане, через которую собирается первой из российских металлургических компаний выйти на американский рынок автомобильного листа.

Встречаясь в мае 2006 года с президентом Владимиром Путиным, Мордашов с удовольствием отчитывался, что «это часть нашей группы, которая выплавляет сталь за рубежом: два миллиона тонн [только] в США». Покупки американских предприятий следовали одна за другой. В мае 2008 года была приобретена Sparrows Point, в июле — WCI Steel.

Еще в том же 2006 году «Северсталь» объявила о предстоящем слиянии с зарегистрированной в Люксембурге фирмой Arcelor (вторым в мире производителем стали), в результате которого Мордашов мог получить до 38,5% объединенной компании. Если бы все сложилось, он мог претендовать в будущем на контроль. Но одновременно на Arcelor претендовал владелец индийской Mittal Steel Лакшми Миттал. В напряженной торговле за актив Мордашов проиграл. В итоге в 2006 году появилась ArcelorMittal, капитализация которой сейчас почти вдвое выше, чем у «Северстали».

Американская экспансия также закончилась провалом: в 2011 году «Северсталь» продала три свои металлургические компании в США в 10 раз дешевле, чем покупала. В 2014 году Мордашов избавился от двух последних заводов в Америке. Тогда он рассказывал, что видит перспективу «там, где растущие рынки... где есть возможность производить с наиболее низкими издержками». В тот момент наиболее привлекательным регионом он называл Россию.

История с Arcelor почти зеркально отразилась в золотодобывающем бизнесе Алексея Мордашова, в который он пришел в начале 2007 года, купив у ИК «Атон» долю ирландской Celtic Resources с ее рудниками золота, молибдена и меди в России и Казахстане. «Северсталь» в то время хотела закрыть свои потребности в молибдене для производства стали и чугуна, но, как оказалось, золотодобыча очень хороша и как самостоятельный бизнес. В 2008 году компания приобрела золотодобывающие рудники в Бурятии, Казахстане, права на разработку месторождения в Буркина-Фасо.

«Мы видели, что у нас складывается определенная культура, накапливаются управленческие знания, которые могут быть востребованы и полезны в других секторах. Хотя, признаю, первые сделки были немного случайны» — так миллиардер позже объяснял в интервью Forbes расширение золотодобывающего бизнеса. Весной 2020 года компания Nordgold, объединившая все золотодобывающие активы «Северстали», купила около 20% австралийской Cardinal Resources, контролирующей золотоносное месторождение в африканской Гане. В сентябре Nordgold увеличила свой пакет до 28,5%

«Мы видели, что у нас складывается определенная культура, накапливаются управленческие знания, которые могут быть востребованы и полезны в других секторах»

и планировала получить полный контроль над заманчивым активом. При разведанных запасах объемом 5,1 млн унций золота на месторождении в Гане должно хватить на 15 лет, а при текущих ценах на этот металл сделка окупилась бы примерно за год. Однако у Nordgold нашелся соперник — китайская Shandong Gold предложила за каждую акцию контрольного пакета почти в полтора раза больше, чем русские платили при покупке своей доли в Cardinal Resources. И Мордашов отступил.

В Nordgold посчитали, что предложенная китайской компанией цена не оправдана с точки зрения рисков и доходности. «Мы считаем, что при консервативной цене золота в $1250 за унцию (6 апреля 2021 года золото торговалось по $1730. — **Forbes**) внутренняя норма доходности (IRR) проекта развития должна составлять как минимум 15%, — сообщил Forbes Олег Пелевин, директор Nordgold по стратегии. — А например, IRR проекта «Токко» в Якутии при цене $1400 за унцию составляет 29%». По словам Пелевина, всего Nordgold произвела в 2020 году более 1 млн унций золота, получив EBITDA свыше $1 млрд.

Более успешным оказался «заход» Мордашова на Запад на туристическом направлении. В 2007 году он из личных средств приобрел 3,02% немецкого туристического концерна TUI примерно за €150 млн. Затем начал увеличивать присутствие в TUI Mostravel Russia и создал с TUI совместное предприятие TUI Russia & CIS, где получил контрольный пакет.

К июлю 2008 года Мордашов увеличил свою долю в немецком концерне до 15%, став его крупнейшим акционером. Серьезную проверку на прочность TUI Russia & CIS, как и другие российские компании, прошла в 2014 году, когда после присоединения Крыма выездной турпоток рухнул из-за падения курса рубля. Российские туркомпании одна за другой приостанавливали деятельность. Мордашов увеличил свою долю в TUI Russia & CIS до 75%, добавив $17 млн в капитал компании, и выделил $5,1 млн краткосрочного финансирования.

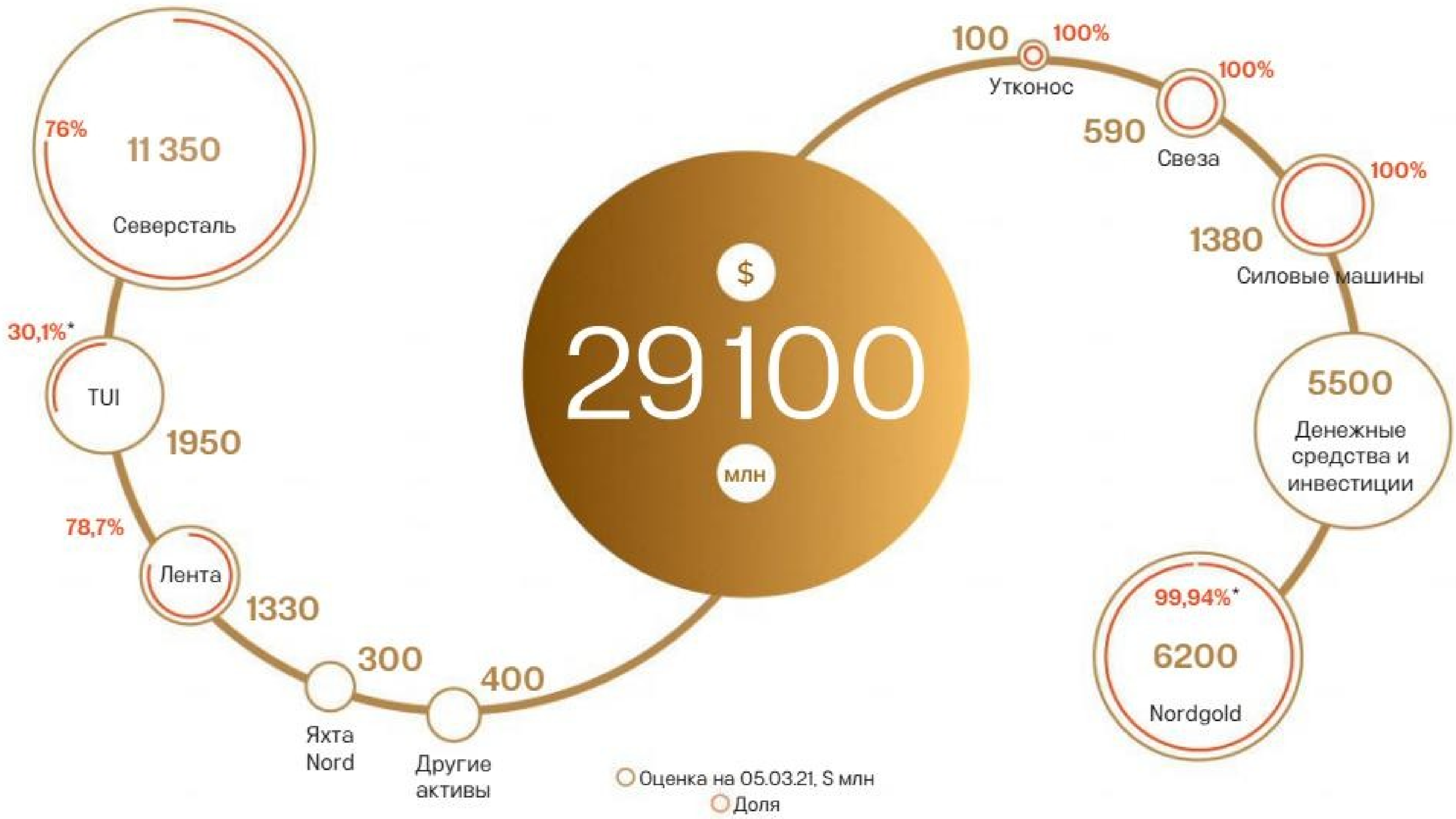
Пандемия COVID-19 в 2020 году стала испытанием уже для всей мировой туристической отрасли и поставила все турпоездки на паузу. Годовая выручка TUI, державшаяся в последние годы на уровне около €19 млрд, упала до €7,94 млрд. По итогам года компания получила убыток €3,15 млрд. Акции подешевели, чем Мордашов и воспользовался — потратил более €300 млн на увеличение своей доли в немецком туроператоре до 30,1%.

Русский Amazon

За первые пять лет работы «Утконоса» Алексей Мордашов вложил в ретейлера, по его словам, «несколько сот миллионов долларов». Ассортимент

Forbes #05 (206) 2021

Стоимость активов Алексея Мордашова в 2021 году



в торговых точках не отличался разнообразием, большую часть товаров можно было заказать через терминал в магазине, по телефону или интернету и получить заказ на следующий день. На сайте utkonos.ru в 2003 году объяснялось: «Новейшие технологии позволили добиться значительной экономии времени и затрат при обработке заказов, поэтому наши цены всегда значительно ниже, чем в обычном магазине или на рынке».

Этот формат настолько впечатлил мэра Москвы Юрия Лужкова, побывавшего в одном из магазинов, что в феврале 2003 года он подписал постановление, по которому столица заключила с «Утконосом» контракт на открытие к концу 2006 года 400 магазинов с обязательством компании в течение 10 лет поддерживать цены на 15–20% ниже средних по Москве. Но открыв к 2007 году две сотни магазинов, компания стала замедлять развитие традиционной розницы, а после увольнения Лужкова в 2010 году и вовсе сокращать, опасаясь роста арендной платы. И вскоре стала лидером продуктовой интернет-торговли. В 2018 году, по оценке агентства Infoline, выручка «Утконоса» составляла почти половину всего российского рынка доставки продуктов объемом 23 млрд рублей.

Если бы гиганты традиционной торговли задержались с выходом в интернет, «Утконос» мог бы стать главным бенефициаром доходов, которые принесла онлайн-торговле пандемия коронавируса. Но к тому времени в интернет уже пришли «ВкусВилл», «Перекресток» и «Пятерочка», продажей продуктов занялись маркетплейсы Ozon и Wildberries и даже Сбербанк со своим «СберМаркетом».

В апреле 2020 года впервые за 13 лет в сегменте сменился лидер: компанию Алексея Мордашова по обороту обошли Perekrestok.ru и «Пятерочка Доставка», построенные X5 Retail Group. «Мы поняли, что темпов роста «Утконоса» недостаточно, чтобы получить правильный масштаб и результат», — признавался Мордашов в одном из интервью. В апреле 2019 года миллиардер выкупил у TPG Group и ЕБРР 41,9% розничной сети «Лента», а затем собрал пакеты миноритариев и довел свою долю до 78,73%. В сети работает около 250 гипермаркетов в 88 российских городах, Мордашов ее считает самой рентабельной на рынке. По его словам, «Лента» — компания, разумная по масштабу для такой покупки и лучше других позиционирована для роста». Будет ли она объединена с «Утконосом»? «Мы считаем, что мы находимся на пороге изменения парадигмы и появления новой модели в ретейле, — считает Мордашов. — Мы бы хотели в этом участвовать и стать одним из лидеров».

Поучаствовать в медицинском бизнесе Мордашов решил с некоторым опозданием, когда собственными сетями клиник и медцентрами уже обзавелись участники списка Forbes Виктор Харитонин, Владимир Евтушенков и Михаил Фридман с партнерами. В конце 2017-го «Севергрупп» Алексея Мордашова приобрела сеть из 20 клиник «Ава-Петер»

По плану Алексея Мордашова на основе нескольких проектов, удовлетворяющих человеческие потребности, будет создана экосистема «по типу Amazon»

и «Скандинавия», занимающихся проблемами мужского и женского бесплодия. По итогам рейтинга крупнейших российских частных клиник Forbes в 2018 году по объему выручки компания занимала 5-е место.

Клиники уже работали по системе обязательного медстрахования (ОМС), например, во вспомогательных репродуктивных технологиях. По этому направлению государственные тарифы позволяют зарабатывать даже частным клиникам. А в 2019 году клиникам Мордашова разрешили по ОМС лечить и онкологию (в 2020 году на борьбу с онкологическими заболеваниями правительство выделило 120 млрд рублей).

Помогать появлению на свет, лечить от болезней, доставлять продукты, организовывать путешествия, какой еще сервис может предоставить Мордашов потребителю? Обучение и работу. Технологическая компания TalentTech, выросшая из подразделения инвестиционной компании «Севергрупп», с 2017 года объединяет несколько проектов в области образования и трудоустройства: «Нетология», «Фоксфорд», «Ремонтник.ру», FL.ru, Potok, JungleJobs и «Нетология-групп». «Севергрупп» строит на ее базе экосистему для саморазвития людей. По словам Мордашова, это растущий сегмент в его портфеле и он точно будет увеличивать инвестиции. По плану миллиардера на основе нескольких его проектов, удовлетворяющих человеческие потребности, будет создана экосистема «по типу Amazon». «Такая амбиция у нас есть, мы движемся в этом направлении», — передал он Forbes через своего представителя. ◘

АО «ЭЛЕКТРОСНАБСБЫТ»

уже более
10 лет является
комплексным
поставщиком
для предприятий
нефтегазового
сектора
и строительной
индустрии

- +7 (495) 663-35-01
- info@esnabs.ru

реклама

200 САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ | ПУМПЯНСКИЙ

МАСТЕР-КЛАСС ПО ТРУБЕ

текст

СЕРГЕЙ ТИТОВ,
АНАСТАСИЯ ЛЯЛИКОВА

фото

СЕМЕН КАЦ ДЛЯ FORBES

Дмитрий Пумпянский виртуозно выстраивает отношения с властью. Как это помогает его бизнесу?

Forbes #05 (206) 2021

М

Многие воспринимают трубу как палку с дыркой, любит говорить миллиардер Дмитрий Пумпянский. На самом деле это продукт высоких технологий, утверждает бизнесмен в интервью Forbes и скороговоркой перечисляет достижения своей Трубной металлургической компании (ТМК). Пумпянский не в первый раз использует этот прием. Он прибегал к нему еще как минимум дважды: выступая перед детьми из образовательного центра «Сириус» и в ТВ-программе президента Курчатовского института Михаила Ковальчука.

«Сириус» придумал Владимир Путин, а младший брат Ковальчука Юрий хорошо знаком с президентом. «Все определяют люди, которых ты встречаешь в жизни. Одни тебе помогают, другие мешают. В зависимости от того, каких больше и насколько успешно ты контактируешь с ними, и зависит твое продвижение», — рассуждал Пумпянский в одном из своих первых интервью. Миллиардер неплохо умеет выстраивать отношения с властью, а его бизнес тесно связан с государством. В конференц-зале ТМК Пумпянский запечатлен с Путиным на восьми фотографиях из 14 (остальные — с Ангелой Меркель, Сильвио Берлускони и Дмитрием Медведевым).

На последней встрече с президентом в марте 2021 года Пумпянский рапортовал о покупке одного из главных конкурентов — Челябинского трубопрокатного завода. Сделка наделала много шума и выглядит смелым решением на стагнирующем трубном рынке. Впрочем, Пумпянскому не впервой рисковать. Как он строил свой бизнес и на что поставил в этот раз?

Отличник и активист

Лето 1981 года выдалось в Свердловской области жарким. Но школьным выпускникам было не до отдыха, они спешно готовились к вступительным экзаменам в столичные вузы. Одним из немногих, кто беспечно наслаждался солнечной погодой, был 17-летний Дмитрий Пумпянский. Учеба в Москве его не прельщала, а экзамены в Уральский политех (УПИ) начинались только в августе. Выпускник математической школы был уверен в своих силах и коротал время за игрой в карты на пляже.

Пумпянский поступил на металлургический факультет, как когда-то его мать. Позже они вместе зарегистрируют патент в области железных порошков. В институте потомственный металлург был на хорошем счету, вспоминает его научный руководитель Артемий Попов: получал повышенную именную стипендию, занимался общественной работой, был старостой группы, входил в комитет комсомола института. Пумпянский был одним из двух самых сильных студентов на курсе, рассказывает Попов. Второй, Игорь Пышминцев, сейчас возглавляет Научно-технический центр ТМК.

На третьем курсе Пумпянский подключился к исследовательским работам, которые кафедра физики металлов делала по заказу советских предприятий. В их числе был титановый гигант ВСМПО, титановым сплавам была посвящена и кандидатская

диссертация Пумпянского. В институте он получил и первый опыт в бизнесе. В конце 1980-х он с коллегами организовал на факультете филиал КЭНПО (Комсомольское экспериментальное научно-производственное объединение), который стал заниматься исследованиями за хозрасчет. Тогда Пумпянский, по его словам, освоил «профессию кассира» — заполнял приходные и расходные ордера, ходил в банк: «Все это было в новинку, металлургов и инженеров этому точно не учили».

Правда, доходы от работы на кафедре уступали студенческим заработкам Пумпянского: 115 рублей в месяц против 250 рублей, которые складывались из повышенной стипендии и летних подработок в стройотрядах. Пумпянский с коллегами по институту решил организовать собственный бизнес — Научно-производственное предприятие «Внедрение». Одним из соучредителей выступил Попов. Связи сотрудников УПИ на металлургических предприятиях помогали «Внедрению» получать заказы на исследования. Оборот компании составлял несколько миллионов рублей в год.

Только наукой Пумпянский не ограничился и занимался торговлей, стройкой и общепитом. «Где-то к 1993–1994 году мы были серьезной торгово-промышленной компанией в Уральском регионе», — рассказывал Пумпянский учащимся «Сириуса». Впрочем, предпринимательство быстро наскучило Пумпянскому, и он вернулся к корням.

Зачетные схемы

В конце 1993 года сразу два крупных уральских предприятия оказались на грани остановки. Из-за падения спроса на сталь у старейшего в Екатеринбурге Верх-Исетского металлургического завода (ВИЗ) кончились деньги на закупку сырья. Это угрожало его главному поставщику — Челябинскому металлургическому комбинату (ЧМК), которому, в свою очередь, было нечем платить за газ. Выручил коммерческий директор ВИЗа Дмитрий Пумпянский, писал «Коммерсантъ», он придумал нехитрую схему: ЧМК поставлял ВИЗу заготовку на безденежной основе, а вырученные от продаж стали деньги ВИЗ перечислял газовикам в оплату долгов ЧМК.

Пумпянского пригласил на ВИЗ директор завода Владислав Кавтрев. Будучи студентом, Пумпянский проходил на ВИЗе практику, а с сыном Кавтрева Алексеем был знаком с детства. Как и Пумпянский, Кавтрев-младший окончил Уральский политех и был соучредителем НПП «Внедрение». Впрочем, альянс Пумпянского и Кавтревых не был долгим. Как писал «Коммерсантъ», между давними знакомыми вспыхнул конфликт, когда в 1995 году Пумпянский предложил акционерам ВИЗа избрать себя на пост директора завода. Но те предпочли Кавтрева. После переназначения директор ограничил полномочия Пумпянского. Той же осенью Пумпянский покинул ВИЗ. В то же время дала сбой и взаимозачетная схема.

Пумпянский нехотя комментирует события на ВИЗе, ограничиваясь фразой, что никакого конфликта не было. Он интересовался акциями завода, это настораживало руководство ВИЗа, считает Игорь Кацин, бывший коммерческий директор ЧМК, куда Пумпянский перешел заместителем директора по сбыту. Бывшего коллегу Кацин характеризует как «классного командного игрока», который помогал вытаскивать комбинат «за счет различных расчетных схем». В 1998 году Пумпянский снова сменил работодателя, получив приглашение от Синарского трубного завода. Предприятие, как и ВИЗ, пользовалось сырьем ЧМК, а с гендиректором завода Анатолием Брижаном Пумпянский был знаком еще со студенческих времен.

Успех Пумпянского на Синарском заводе связан еще и с тем, что, в отличие от Кавтрева-младшего, сын Брижана занимался торговым бизнесом и не претендовал на предприятие отца

Брижану был нужен специалист по сбыту, который реализовывал бы на заводе уже знакомые Пумпянскому бартерные схемы: «Трубы обменивались на топливо, топливо — на руду, чтобы выплавить сталь и произвести трубы». Приход Пумпянского совпал с допэмиссией Синарского завода, в ходе которой он выкупил 11% предприятия. Пумпянский говорит, что вложил в акции деньги от своих сторонних бизнес-проектов. По расчетам Forbes, такой пакет акций мог обойтись примерно в 45 млн рублей (около $7 млн) — большая сумма для того времени.

В середине 1990-х Пумпянский был небедным человеком, рассказывает уральский политик Антон Баков, знакомый с ним со студенческих времен. В 1995-м Пумпянский в складчину с нынешним совладельцем УГМК Андреем Козицыным, тоже выпускником металлургического факультета УПИ, проспонсировал на 2 млн рублей избирательную кампанию Бакова в мэры Екатеринбурга (выборы

Дмитрий Пумпянский умеет разглядеть потенциал в проектах, которые в зачатке кажутся большинству фантазиями

он проиграл). На Синарском заводе Пумпянский использовал такой же коммуникативный прием, как на ВИЗе, считает Баков: «Прийти к человеку, который ничего не понимает в том, что творится сегодня в экономике, но имеет какие-то пространные властные возможности, и предложить ему двигаться вместе в XXI век. Кавтрев отказался, а Брижан пошел». Вероятно, успех Пумпянского на Синарском заводе связан еще и с тем, что, в отличие от Кавтрева-младшего, сын Брижана занимался торговым бизнесом и не претендовал на предприятие отца, рассуждает Баков. Сам Пумпянский называет Анатолия Брижана своим учителем и наставником. К 2001 году Пумпянский и связанные с ним структуры консолидировали контрольный пакет Синарского завода.

Вскоре Пумпянский открыл новый Клондайк. В 2002 году он запустил на Волжском заводе ТМК производство труб диаметром 1420 мм. Их единственный потребитель — «Газпром»

Королевство труб

Бандитские и олигархические переделы в металлургии завершились, констатировал ведущий телеканала НТВ в сюжете об олигархах, вышедшем летом 2004 года. Главных героев выпуска — Олега Дерипаску, Романа Абрамовича и Алексея Мордашова — к тому времени знала вся страна. Немного эфирного времени перепало и Дмитрию Пумпянскому. Ведущий представил его аудитории как еще недавно регионального бизнесмена, который «вырвался на федеральный уровень» и стал «королем» новой трубной империи. На тот момент Пумпянский был 52-м в российском списке Forbes с состоянием $510 млн.

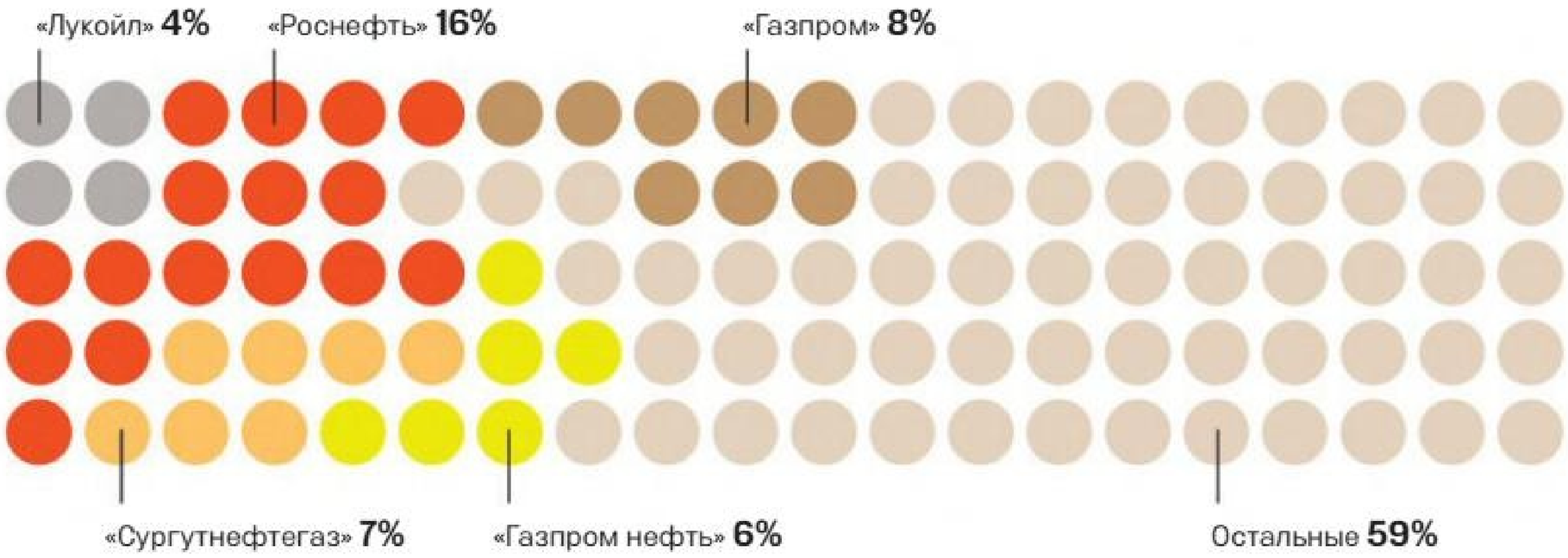
Пумпянский вышел на новую орбиту за счет альянса с группой МДМ. Ее основатели Андрей Мельниченко и Сергей Попов в 1990-е сколотили капитал в банковском бизнесе, а затем занялись промышленностью. В трубной отрасли партнеры консолидировали два завода из семи крупнейших в России и объединили их в холдинг «Трубная металлургическая компания». Следующим на очереди был Синарский завод. Пумпянский решил действовать на опережение и сам предложил МДМ альянс с дальнейшим выкупом ТМК.

«Это был гениальный ход!» — восхищается бывший топ-менеджер МДМ. Если бы Пумпянский промедлил, то «его бы съели», считает собеседник Forbes. Помимо МДМ, к Синарскому заводу присматривалась Объединенная металлургическая компания Анатолия Седых. Пумпянский сделал правильный выбор, подтверждает один из его конкурентов: в то время банкиры были лучшими союзниками — с деньгами, административным ресурсом и силовыми структурами. Сам Пумпянский объясняет выбор МДМ синергией. Акционеры МДМ приняли предложение Пумпянского, который возглавил ТМК. Первый транш по сделке составил баснословные по тем временам $300 млн, финансирование предоставил глобальный банк Credit Suisse First Boston. Под сделку были заложены все активы, рассказывает бывший сотрудник банка, но главное не это: «В основу была положена вера в Пумпянского. Он был достаточно профессионален и понимал, что можно из этих активов получить».

Риски не были такими уж большими, ведь сделка проходила на фоне роста цен на нефть, отмечает Пумпянский. Нефтяники были основными заказчиками труб ТМК. Впрочем, вскоре Пумпянский открыл новый Клондайк. В 2002 году он запустил на Волжском заводе ТМК производство труб диаметром 1420 мм. Их единственный потребитель — «Газпром», трубы используются при строительстве магистральных газопроводов. СССР покупал до 2,5 млн т таких труб в год на миллиарды долларов, рассказывает еще один трубник и давний контрагент «Газпрома» Иван Шабалов. Это был на 100% импорт, которым и занимался Шабалов. Он предложил Пумпянскому эксперимент на Волжском заводе и выступил посредником в переговорах с «Газпромом». Ощущения от первой отгрузки Шабалов помнит до сих пор: «Знаете, как на охоте? Все почувствовали запах: очуметь, это же безумный рынок!»

Пока остальные трубники спешно модернизировали свои заводы под «Газпром», Пумпянский снимал сливки. До 2006 года Волжский завод был единственным российским производителем труб 1420 для «Газпрома» и за это время отгрузил в общей сложности 900 000 т, рассказывал заместитель гендиректора ТМК по продажам Владимир Оборский. В том же году Пумпянский выкупил оставшиеся акции ТМК у МДМ, по оценкам, за $1,3 млрд. Как минимум $780 млн под сделку Пумпянский занял у самой ТМК. И уже через месяц

Структура поставок ТМК ключевым заказчикам в 2020 году



Основные контракты «Уральских локомотивов» (СП «Синары» и Siemens) с РЖД

вернул долг за счет $1,08 млрд, вырученных от продажи 23% ТМК на IPO. Всю ТМК инвесторы оценили в $4,7 млрд.

Локомотивная тяга

Роскошные хрустальные люстры заливали светом главный зал московского «Ритц-Карлтона», а цвет российской бизнес-элиты откровенно клевал носом. Пленарное заседание РСПП, которое в середине марта 2016-го посетил Владимир Путин, затягивалось. Но взявший слово Дмитрий Пумпянский невольно взбодрил аудиторию. Смех прокатился по залу, когда миллиардер, отвечающий в РСПП за стандартизацию и техническое регулирование, умудрился уместить в одно предложение «нотификацию», «сертификацию» и дважды «аккредитацию». «Дима, не надо мной смеются», — улыбался президент. «К сожалению, тема такая», — вздохнул Пумпянский. «Тема сложная, правда», — поддержал Путин.

Дмитрий Пумпянский всегда находил общий язык с властью. Как правило, члены Ассоциации производителей труб именно его делегировали на «деликатные переговоры» с руководством «Газпрома», рассказывает один из трубников: аргументы Пумпянского были наиболее убедительными, так как он, будучи профессиональным металлургом, лучше всех знал производственную составляющую бизнеса. С региональной элитой Пумпянский тоже ладил. По словам бывшего сотрудника МДМ, переговоры о покупке ТМК курировал губернатор Свердловской области Эдуард Россель, один из самых влиятельных региональных руководителей того времени. Пумпянский это отрицает.

Россель тоже говорит, что не имел отношения к сделке с МДМ, но Пумпянского хорошо знал. Губернатор познакомился с ним, когда тот пришел на ВИЗ, общались и по Синарскому заводу. Миноритарный пакет предприятия принадлежал СКБ-банку (25% капитала контролировало правительство региона). В 2000-м Россель попросил Пумпянского поучаствовать в допэмиссии банка, переживавшего не лучшие времена. Пумпянский согласился. В СКБ-банке, преемнике областного отделения Агропромбанка СССР, исторически держали средства сельхозпредприятия, говорит Пумпянский: «Это была бы плохая история для региона, если бы он рухнул».

Россель оценил помощь и вскоре предложил Пумпянскому еще один проект. Услышав от

Forbes | AliExpress

РЕКЛАМА

Aliполия

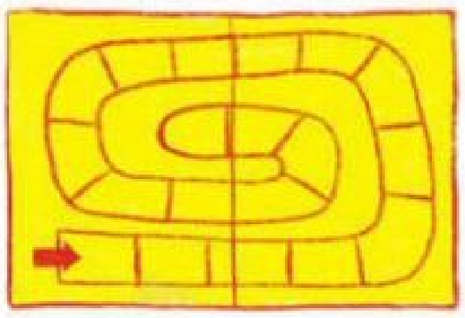
ОТ МАГАЗИНА НА ALIEXPRESS В СПИСОК FORBES

СКАНИРУЙТЕ QR-КОД, БРОСАЙТЕ ВИРТУАЛЬНЫЙ КУБИК И ДЕЛАЙТЕ ХОДЫ

ВАМ ПОНАДОБЯТСЯ:

Смартфон

Игровое поле



Любые предметы для фишек

11

Поздравляем!
Вы стали призером конкурса AliExpress и получили 1 млн рублей на развитие бизнеса

Колдун скрыл ваши товары с витрины

ВЕРНИТЕСЬ НА КЛЕТКУ 5

10

12

Покупатель оставил негативный отзыв — рейтинг понизился

Заплатите за прием товара

ВЕРНИТЕСЬ НА КЛЕТКУ 15

21

22

Вы добились успеха и провели свой Super Brand Day: 20 000 заказов, высокий рейтинг, топовые позиции

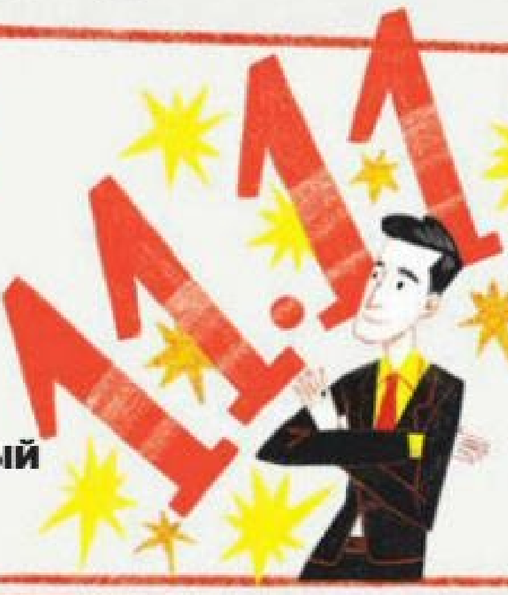
Ваш live-стрим посмотрели 100 000 человек. Треть из них подписалась на ваш магазин

13

23

Вы приняли участие в главной распродаже 11.11. Все товары проданы

У ВАС ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ХОД



14

Рассылка купона по базе подписчиков магазина принесла 1000 заказов

15

Вы приняли участие в летней распродаже AliExpress. Она принесла вам 10 000 заказов

У ВАС ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ХОД

16

Не успеваете доставить товар в срок? Извинитесь и сделайте клиенту приятно — предложите подарок или купон на следующую покупку

ПРОПУСК ХОДА

старт!

Зарегистрировались, поздравляем! 29 млн пользователей AliExpress ждут ваши товары

1

Загрузили первые товары — получите бустер (инструмент для промо)

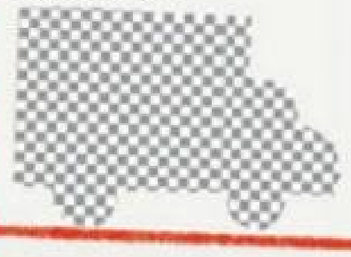
Forbes AliExpress

ШТРАФНОЙ ХОД

Покупатели идут из соцсетей или внешней рекламы? Это выгодно: комиссия с продаж — 0%

9

У вас много небольших заказов! Хорошие новости: доставка до 2 кг обойдется всего в 69 рублей без НДС



8

7

Прозрачная логистика: фиксированные тарифы на доставку по всей России

6

Вы отлично сэкономили: за склад не пришлось платить 60 дней

ПЕРЕСТАВЬТЕ ФИШКУ НА КЛЕТКУ 9

5

Доставка первых 100 заказов — бесплатно

Продажи пошли! Первые 100 товаров — без комиссии

4

Участвуете в промоакциях платформы — AliExpress не диктует цены, установите их сами

3

2

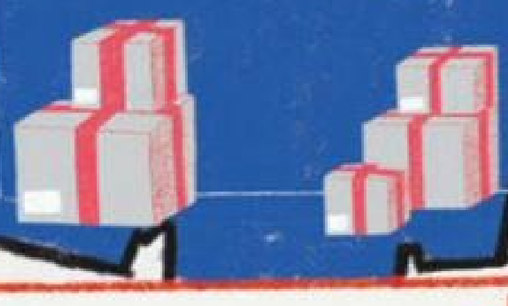
Вы производите товары в России — займите почетное место в каталоге AliExpress

У ВАС ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ХОД

ШТРАФНОЙ ХОД

У вас не осталось курьеров

17 ВЕРНИТЕСЬ НА КЛЕТКУ 13



ШТРАФНОЙ ХОД

18

Вы не отправили товар вовремя — покупатель открыл спор

ВЕРНИТЕСЬ НА КЛЕТКУ 13

19

Ваш рейтинг вырос, и AliExpress стал чаще показывать ваши товары покупателям

20

Хотите еще больше? Улучшайте рейтинг: добивайтесь лояльности клиентов, работайте с отзывами

ФИНИШ!

Поздравляем! Вы попали в список Forbes

29 МЛН
ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
ALIEXPRESS ЖДУТ
КАЖДЫЙ МЕСЯЦ
ВАШИ ТОВАРЫ.

ВПЕРЕД!

ВЫ САМИ
ПРИНИМАЕТЕ
ВСЕ РЕШЕНИЯ —
ОТ БРЕНДИНГА ДО ЦЕН
И ДОСТАВКИ.

УПРАВЛЯЙТЕ!

ПЕРВЫЕ
100 ПРОДАЖ —
БЕЗ КОМИССИИ
И С БЕСПЛАТНОЙ
ДОСТАВКОЙ.

НЕ ПЕРЕПЛАЧИВАЙТЕ!

ПОКУПАТЕЛИ ТРАТЯТ
НА ALIEXPRESS СОТНИ
МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ
ЕЖЕГОДНО.

**ЗДЕСЬ ЕСТЬ
И ВАША ПРИБЫЛЬ —
ПРИХОДИТЕ
И БЕРИТЕ!**

тогдашнего первого вице-президента РЖД Владимира Якунина (позже возглавил монополию) про катастрофический износ локомотивов, губернатор связался с Пумпянским: «Слушай, давай займемся. У нас все есть: и кадры, и институт, есть ремонтный завод тепловозов. Сделаем модернизацию и посмотрим, что из этого получится». В марте 2004 года Пумпянский выкупил площадку под завод в 7 км от Екатеринбурга, а в октябре подписал с РЖД рамочное соглашение на выпуск электровозов нового поколения.

Россель «конечно же, нас поддерживал», подтверждает Пумпянский. Но первым идеей локомотивов его «заразил» глава Свердловской железной дороги Александр Мишарин, с которым они познакомились на одном из заседаний регионального РСПП. Знакомство оказалось полезным — в 2009 году Мишарин сменил Росселя во главе Свердловской области. Именно с подачи Мишарина Екатеринбург принял чемпионат мира по футболу — 2018 и стал проводить международную выставку «Иннопром». Господряды на строительство площадок под оба мероприятия — стадион и выставочный центр — получили структуры Пумпянского. В 2020-м Мишарин возглавил совет директоров холдинга «Синара — Транспортные машины» (СТМ), который начинался со строительства локомотивов.

На старте мало кто верил в успешность проекта, признается Пумпянский: «Все считали, что это какая-то фантазия». Вопреки скептикам, в 2006-м СТМ выпустил первый электровоз, а в 2007 году запустил серийное производство, вложив около 5 млрд рублей. За первые 25 машин РЖД заплатила 2,2 млрд рублей. При этом госмонополия заложила на обновление локомотивов почти 250 млрд рублей. Под такой масштаб требовался опытный партнер. На выручку снова пришел Россель. По его словам, они с Пумпянским отправились в Германию и договорились о партнерстве с руководством Siemens.

Siemens и сам искал партнера для экспансии в Россию, отмечает Пумпянский. Причем немцев интересовали не только локомотивы, но и электрички. СП с «Синарой» стало для немцев билетом на эти рынки. Так в России появились поезда «Ласточка», а Пумпянский получил доступ к контрактам РЖД на десятки миллиардов рублей. Успешные проекты стали пропуском Пумпянского на «самый верх», отмечает высокопоставленный региональный чиновник. Частый гость машиностроительного завода «Синары» — Владимир Путин, он трижды посещал производство.

Бесшовная монополия

В начале марта 2021-го российские бизнесмены встречались с президентом Путиным в духе времени — в формате видеоконференции. Дмитрий Пумпянский и владелец «Магнитки» Виктор Рашников вышли в эфир из офиса РСПП. В ходе своего доклада Пумпянский объявил о слиянии ТМК с Челябинским трубопрокатным заводом (ЧТПЗ). Будет образован крупнейший в мире производитель труб, способный «обеспечить энергетическую безопасность России», рапортовал миллиардер. Подтверждением того, что вопрос затрагивает национальные интересы, можно считать реакцию антимонопольных органов. ФАС согласовала сделку, хотя в сварных нефтяных трубах (OCTG) доля объединенной компании, по оценке «ВТБ Капитала», вырастет до 67%, а в сегменте бесшовных промышленных труб и вовсе до 84%. На рынке появится монополист, беспокоился один из игроков, Загорский трубный завод (ЗТЗ). ФАС обязала ТМК продать часть активов, уточняет Пумпянский.

Продажа ЧТПЗ не стала неожиданностью. По словам двух участников рынка, Андрей Комаров уже около трех лет искал покупателя на свое детище. Сам Комаров сообщил Forbes, что знаком с Пумпянским с середины 1990-х, но уклонился от ответа на вопрос о причинах продажи бизнеса. Впрочем, из его слов следует, что сделке предшествовало ужесточение конкуренции, «прежде всего, ценовой». За последнее время экономика трубного бизнеса сильно ухудшилась. Газовые мегастройки сошли на нет, а «Газпром» в ультимативном порядке потребовал от трубников снизить цены на 20%. Незадолго до этого на рынок вышел новый

С подачи Мишарина Екатеринбург принял чемпионат мира по футболу 2018 года и стал проводить международную выставку «Иннопром». Господряды на строительство площадок под оба мероприятия получили структуры Пумпянского

игрок — ЗТЗ, который был готов удовлетворить запрос монополии. «Деваться некуда, пришлось согласиться», — вздыхает один из старожилов рынка. Впрочем, не все игроки приняли новые правила. Первым рынок покинул Шабалов, за ним последовал Комаров.

Именно ЗТЗ считался основным претендентом на покупку ЧТПЗ. Летом компании сообщили, что договорились объединить активы. В ходе сделки расстаться со своей долей в ЗТЗ (25%) планировал влиятельный юрист и однокурсник Путина Николай Егоров, рассказывает источник на рынке. Представитель Егорова это не комментирует. Даже если такие планы и были, то их спутал Пумпянский. «Цена, которую мы предложили, очевидно, устроила продавца», — пожимает плечами металлург. Исходя из цены сделки с Комаровым, весь ЧТПЗ был оценен в 97,3 млрд рублей, примерно на 6% выше рыночной капитализации компании. По словам бизнесмена, согласование с ФАС заняло почти три месяца.

По оценкам Фонда развития трубной промышленности, на конец 2019 года загрузка трубных заводов колебалась в диапазоне 40–70% в зависимости от вида труб. Зачем в условиях профицита Пумпянский наращивает мощности? Бизнесмену трудности рынка кажутся временными. Миллиардер верит в будущее высокотехнологичных труб, на которых специализируется ТМК, и масштабных проектов, таких как газпромовская «Сила Сибири — 2» и проект «Роснефти» «Восток Ойл», объединяющий месторождения Красноярского края. «Последний, вероятно, станет одним из крупнейших мировых проектов в углеводородной энергетике и потребует огромного количества металла, труб, цемента, всего чего угодно. Это даст мощнейший толчок развитию промышленности Российской Федерации», — мечтательно рассуждает Пумпянский.

Впрочем, на традиционном нефтегазе Пумпянский не останавливается. В январе 2019 года заводы ТМК и «Синары» посетила делегация «Росатома». В результате родилось 33 совместных проекта, 24 — это проекты «Росатома» с ТМК, остальные — с «Синарой». В конце 2019 года ТМК и «Синара» зарегистрировали СП «Синатом», а на телеканале «Культура» вышло интервью Пумпянского президенту Курчатовского института Михаилу Ковальчуку. Последний входит в президиум научно-технического совета «Росатома» и считается негласным куратором госкорпорации. В начале 2021 года «Синатом» объявил, что займется строительством Центра ядерной медицины в Бурятии вместе с Центром ядерной медицины Улан-Удэ. Компания принадлежит Александру Хасину, который возглавляет Центр развития ядерной медицины Курчатовского института. С недавних пор люди из Курчатовского института есть и в ТМК — в 2019 году пост вице-президента компании занял Михаил Попов, который до этого работал главным ученым секретарем Курчатовского института и заместителем Ковальчука. Сейчас Попов также входит в совет директоров «Синары» и в попечительский совет одноименного благотворительного фонда, который возглавляет жена Пумпянского Галина.

Зачем в условиях профицита Пумпянский наращивает мощности? Он верит в будущее высокотехнологичных труб и масштабных проектов, таких как газпромовская «Сила Сибири — 2» и проект «Роснефти» «Восток Ойл»

Почетный гражданин

Весной 2004 года Дмитрий Пумпянский предстал перед публикой в неожиданном свете. Уральские медиа растиражировали слухи о том, что трубник собирается вернуть в Россию «малую корону Романовых», застрявшую в Англии. По версии журналистов, Пумпянского мог вдохновить Виктор Вексельберг, который ранее приобрел императорскую коллекцию яиц Фаберже у семьи Форбс. Новость появилась 1 апреля и явно напоминала утку, но тем не менее появилась в сюжетах нескольких федеральных телеканалов.

Меценатство для Пумпянского не пустой звук, однако монаршим регалиям он предпочитает современное искусство. Формировать коллекцию бизнесмен начал в 2003 году и изначально специализировался на уральских мастерах. Сейчас его собрание насчитывает 1500 произведений (графика, живопись, скульптура и другие арт-объекты) и базируется в «Синара Центре», открытом в зданиях бывшего госпиталя Верх-Исетского завода. На восстановление ансамбля зданий в стиле ампир ушло три года и 2 млрд рублей. «Это уникальное место для истории города, граница старого

История Трубной металлургической компании

2021 — 88,9
Покупка 86,54% акций ЧТПЗ за 84,2 млрд рублей

2020 — 63,6
95,64%
ТМК провела делистинг с Лондонской биржи. В декабре 2020 года Пумпянский нарастил долю в капитале ТМК до 95,64%

2020 — 63,6
$1,2 млрд
ТМК продала американское подразделение IPSCO за $1,2 млрд итальянской Tenaris

2016 — 78,4
₽10 млрд
ВТБ увеличил долю до 13,44%. Сумма сделки оценивалась в 10 млрд рублей

2017 — 76,4
$175 млн
SPO 13,44% акций ТМК, в ходе которого компания привлекла $175 млн. После этого ТМК выкупила у ВТБ 13,44%

2018 — 55,4

2019 — 59,9
Открытие в инновационном центре «Сколково» Научно-технического центра ТМК и группы «Синара»

2015 — 60,1
«Роснано» приобрела 5,5% ТМК за $86,8 млн

2015 — 60,1
Начало поставок труб большого диаметра «Газпрому» для строительства «Силы Сибири»

2015 — 60,1
ВТБ выкупил 8% ТМК

2009 — 120,9
Создание европейского дивизиона ТМК, в состав которого входят ТМК Europe, ТМК Italia, ТМК-Artrom, ТМК-Resita

2010 — 144,3
Создание совместного предприятия ТМК и «Роснано» — ТМК-ИНОКС

2011 — 68,3

2012 — 86,1

2013 — 88

2014 — 34,7
Обвал рубля и цен на нефть

2008 — 25,9
$1,8 млрд
ТМК за $1,8 млрд купила заводы IPSCO в США и Канаде, ставшие американским дивизионом ТМК

2007 — 236,6
$972 млн
ТМК разместила свои ценные бумаги на Лондонской фондовой бирже и получила оценку $4,7 млрд. Объем привлеченных в ходе IPO средств составил $972 млн, с учетом опциона доразмещения и акций, предложенных персоналу компании, совокупный доход составил $1,081 млрд

2006

2004
В состав ТМК вошел Таганрогский металлургический завод («Тагмет»)

2001
ТМК
Создание группой МДМ Трубной металлургической компании

2002
В состав ТМК вошли Северский (СТЗ) и Волжский (ВТЗ) трубные заводы

2002
Объединение ТМК и Синарского трубного завода (СинТЗ), в результате которого Дмитрий Пумпянский стал гендиректором ТМК и получил 34% акций компании, в дальнейшем Пумпянский увеличил свою долю до 67%

Капитализация, млрд руб.

Источник: данные компании

Екатеринбурга и поселка Верх-Исетск», — рассказывал Пумпянский.

Миллиардер — почетный гражданин Екатеринбурга и Свердловской области, он неравнодушен к региону: спонсирует местный футбольный клуб «Урал», строил «Екатеринбург-Экспо», продвигал заявки Екатеринбурга на проведение матчей ЧМ-2018, а Нижнего Тагила — на Кубок мира по прыжкам с трамплина (Пумпянский возглавляет попечительский совет Федерации прыжков на лыжах с трамплина). Но, пожалуй, его самый яркий гуманитарный проект — Уральский федеральный университет. УрФУ возник в 2009 году на базе Уральского политеха, в котором учился Пумпянский. Он никогда не терял связи с альма-матер и принимал активное участие в создании УрФУ, рассказывает научный руководитель Пумпянского Артемий Попов. Появление федерального университета именно в Екатеринбурге не было очевидным, сильными конкурентами были вузы в Тюмени и Челябинске. Пумпянский включился в битву за УрФУ, вместе с Мишариным летал на переговоры с министром образования Андреем Фурсенко, рассказывает экс-министр инвестиций и развития Свердловской области Михаил Максимов. В самолете Пумпянский постоянно читал про методики образования, вспоминает Максимов: «Он во все вникает сам».

«Пумпянский всегда говорил, что для Екатеринбурга и ТМК нужен мощный университет, который будет готовить кадры», — рассказывает Попов. Поэтому миллиардер был лично заинтересован в создании на базе УПИ федерального университета — это принципиально иной объем финансирования, а значит, и качества образования. Сегодня УрФУ выпускает больше всего специалистов в металлургии в стране, а объединенная ТМК-ЧТПЗ — один из их главных работодателей, говорит Пумпянский, возглавляющий наблюдательный совет вуза. Он участвует в жизни университета, вникает в его инновационную, научную и хозяйственную деятельность и лично проводит заседания наблюдательного совета, говорит ректор УрФУ Виктор Кокшаров: «Он использует все возможности для лоббирования интересов университета на федеральном уровне, во взаимодействии с федеральными министрами и членами правительства, в этом его роль неоценима».

Владимир Путин посетил вуз в июле 2019 года, через несколько дней после того, как Екатеринбург был выбран столицей летней Универсиады 2023 года. Главу государства собрались послушать два десятка студентов и аспирантов, представители крупного бизнеса и ректората, а также сам Пумпянский. Когда речь зашла об Универсиаде, президент заговорил о проекте университетской деревни в районе «Екатеринбург-Экспо», и шансы альтернативной площадки на побережье Верх-Исетского пруда упали до нуля.

В мае 2020-го правительство назначило «Синару-Девелопмент» единственным господрядчиком по строительству, вводу в эксплуатацию и оснащению объектов Универсиады. Пумпянский оценивает потенциальный объем госконтрактов примерно в 40 млрд рублей и выбор своей компании считает естественным: «Не так много в Екатеринбурге подрядчиков, способных работать на объектах федерального уровня». «Синаре» предстоит возвести общежития деревни, Дворец водных видов спорта, медицинский центр, тренировочное поле для регби и еще ряд объектов. После завершения Универсиады некоторые здания отойдут УрФУ.

Появление федерального университета именно в Екатеринбурге не было данностью, сильными конкурентами выступали вузы в Тюмени и Челябинске. Пумпянский активно включился в битву за УрФУ

У Пумпянского есть увлечение и за пределами России. Во французском Лангедоке ему с сыном Александром принадлежит винодельня Prieuré Saint Jean de Bébian. «Приехали в Пезенас, увидели виноградники, исторические постройки, цистерианскую часовню XII века. И увлеклись», — рассказывал Пумпянский-младший. 33-летний выпускник Женевского университета недавно перебрался в Россию, он возглавляет советы директоров «Синары» и СКБ-банка. Пумпянский-старший тоже все больше тяготеет к родине. В январе 2020 года ТМК за $1,209 млрд продала свои американские заводы, а летом 2020 года провела делистинг с Лондонской фондовой биржи. Такое поведение вполне соответствует рекомендациям Владимира Путина, которыми он подытожил последнюю встречу с бизнесом: «Лучше в дом, здесь спокойнее и надежнее».

Николай Усков, Дмитрий Конов

18 МАРТА 2021 ГОДА В МОСКОВСКОМ СТОЛИЧНОМ КЛУБЕ СОСТОЯЛАСЬ ВСТРЕЧА FORBES CLUB

С гостями и членами Клуба беседовал председатель правления «СИБУР Холдинг» Дмитрий Конов, №195 в рейтинге «200 богатейших бизнесменов России 2020».

Экологическая повестка в промышленной среде стала главной темой дискуссии. «В некоторой степени проблемы экологии – это обратная сторона достатка», – отметил Дмитрий Конов. Участники встречи обсудили необходимость инвестиций в технологии переработки, роль развитых стран в вопросах защиты окружающей среды и интересы бизнес-сообщества в сохранении экологического благополучия. Модератором дискуссии выступил редакционный директор Forbes Николай Усков.

Андрей Панферов, КБ ВиПС

Роман Тышковский, Odgers Berndtson

Георгий Белоцерковский, Александр Плигин, Invasta Capital

Николай и Максим Ремчуковы

Дмитрий Конов, «СИБУР», Катарина Конкс

200 САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ | СУДАРИКОВ

ПРАВИЛЬНАЯ ПРИКОРМКА

текст
—
ДМИТРИЙ ЯКОВЕНКО

фото
—
АЛЕКСАНДР КАРНЮХИН ДЛЯ FORBES

Финансист Сергей Судариков объединил свой бизнес с Романом Авдеевым и тоже стал миллиардером. Какова роль «Роснефти» в успехе партнеров?

В

Владелец инвестгруппы «Регион» Сергей Судариков очень любит рыбалку. Первую рыбу он поймал в трехлетнем возрасте вместе с отцом, сейчас предпочитает вылавливать тайменя и семгу, добычу часто выпускает обратно в реку. Ментальная связь с друзьями на рыбалке, уверен Судариков, помогает не только хорошо провести время, но и начать новый бизнес. У его партнера миллиардера Романа Авдеева иные интересы: йога, триатлон и турпоходы с семьей — у бизнесмена 23 ребенка, из них 17 усыновлены.

Что их объединяет? Несколько лет назад Московский кредитный банк Авдеева начал тесно сотрудничать с «Роснефтью», а «Регион» Сударикова уже не менее десятилетия структурирует для нефтяной компании важные сделки. Полтора года назад бизнесмены договорились объединить бизнес. В 2021-м Forbes оценивает состояние Сударикова в $1,2 млрд. Как доверие крупнейшей нефтяной компании России помогло ему войти в глобальный список Forbes?

Кузбасс на связи

Звонок из Москвы заставил сотрудников кемеровской компании «Ценные бумаги Кузбасса» (ЦБК) основательно понервничать. Собеседник в трубке сообщил, что представляет инвесткомпанию «Регион», и предложил сотрудничать. Дело в том, что буквально за несколько часов до этого офис «Региона» покинул сотрудник ЦБК с пачкой векселей, после чего на связь не вышел. Шел 1996 год, и сотрудники инвесткомпаний нешуточно рисковали, перемещаясь по стране с ценными бумагами на сотни тысяч долларов в кожаных портфелях. Вскоре все прояснилось. Оказалось, что менеджер ЦБК отлучился из офиса «Региона» и забыл свой портфель с кемеровскими газетами у стола нового сотрудника Сергея Сударикова, а тот о визите человека из Кемерова ничего не знал, заинтересовался региональной прессой и, найдя на полосах объявление о том, что ЦБК торгует ценными бумагами, не преминул им воспользоваться.

Судариков начал общаться и близко сошелся со своим будущим партнером Сергеем Королем благодаря кризису 2008 года

Судариков пришел в «Регион» по приглашению основателя инвесткомпании Александра Рудика, с которым учился на мехмате МГУ и жил в одной комнате в общежитии. До прихода в «Регион» Судариков пробовал силы в книжном бизнесе и недолго работал в небольшом Элком-банке. Будущий миллиардер начинал как обычный трейдер: делал в день десятки звонков по телефону с предложением продать или купить ценные бумаги. В 1990-х в ходу было много долговых ценных бумаг, например векселей или казначейских обязательств, вспоминает Судариков. Их выпускали и Минфин, и региональные предприятия, в том числе для взаиморасчетов. Из провинции в Москву постоянно приезжали сотрудники региональных банков и предприятий, чтобы продать или купить такие бумаги. Многие из них шли в офис «Региона».

Через пару лет Судариков стал коммерческим директором «Региона», а в 2002-м возглавил компанию. Собеседники Forbes вспоминают «Регион» той поры как по-хорошему агрессивную компанию, лидера вексельного рынка. Среди ее клиентов были региональные правительства и средние компании, например «Ютэйр», «Адмиралтейские верфи», «Красная орхидея». Для них «Регион» организовывал облигационные займы и вексельные программы.

«Регион» получил доступ к средствам «Нефтегаранта» с активами на 17 млрд рублей. К 2015 году деньги фонда составляли немногим более трети от пенсионных средств в управлении группы

Параллельно компания развивала бизнес по управлению активами. В 2002 году начал формироваться рынок негосударственных пенсионных фондов (НПФ) — правительство ввело понятие накопительной пенсии и позволило гражданам самостоятельно распоряжаться деньгами, идущими на ее формирование. «НПФ по своей природе консервативный инвестор. А поскольку мы всегда в большей степени занимались долговым рынком, нам быстро удалось собрать клиентскую базу. В какой-то момент с нами работало более 30 фондов», — вспоминает Судариков. Среди клиентов были фонды «Сургутнефтегаза», правительства ХМАО, Сбербанка и «Нефтегарант», принадлежавший «Роснефти». Именно этот фонд помог «Региону» пробиться в высшую лигу.

Свой «Регион»

Кризис 2008 года чуть не поставил крест на деятельности «Региона». После краха Lehman Brothers 15 сентября российский фондовый рынок обвалился, а банки начали массово закрывать лимиты на контрагентов. К ноябрю неисполненные обязательства «Региона» превышали 2 млрд рублей, кредиторы, среди которых были Газпромбанк и Новикомбанк, подавали иски, а команда группы, оказавшись с портфелями неликвидных облигаций на руках, пыталась продать их с огромным дисконтом. Судариков вспоминает, что работать приходилось по 20 часов, за день команда могла провести до 30 встреч: «Объясняли ситуацию, пытались удержать клиентов. Возврат каждого клиента — это по большому счету был праздник: собирались вечером и открывали бутылку шампанского».

Ситуацию удалось выровнять в течение нескольких месяцев, а кризис близко свел Сударикова с рядом клиентов, например Сергеем Королем, главой компании «РН-Траст», управлявшей деньгами «Нефтегаранта». Уроженец Новосибирска Король в первой половине 2000-х работал в московском офисе БКС, а затем познакомился с главным казначеем «Роснефти» Петром Лазаревым и сначала возглавил «РН-Траст», а затем стал совладельцем компании. Знакомый Короля говорит, что тот был не просто управляющим пенсионными деньгами нефтяной компании, но и доверенным лицом Лазарева.

«Очень показательно — это был один из немногих клиентов, которые не только не побежали в кризис, но и начали увеличивать обороты, — рассказывает Судариков о Короле. — Мы часто встречались в самые тяжелые месяцы 2008 года, общались по вопросам бизнеса, он меня по-человечески очень поддерживал». И когда Судариков решил развивать собственный проект, он позвал в него Короля. Это произошло во второй половине 2010 года, когда «Регион» окончательно рассчитался по всем долгам и у Сударикова появилось желание реализоваться в собственном бизнесе.

Рудик к тому времени отдалился от дел. В начале 2000-х он несколько лет работал вице-губернатором Иркутской области, затем погрузился в проекты в лесном хозяйстве и агропроме. На известие об уходе ключевого управленца Рудик отреагировал неожиданно. «Когда я подошел к Саше и начал с ним говорить о том, что собираюсь уйти в свободное плавание, он мне предложил выкупить «Регион». И я эту идею воспринял очень позитивно», — рассказывает Судариков. С Рудиком они расстались друзьями и сохраняют теплые отношения.

Сделку закрыли летом 2011 года, ее сумма не раскрывается. Судариков получил в «Регионе» 45%, столько же досталось Королю, еще 10% — Сергею Жуйкову, который строил в группе бизнес по управлению активами. Король внес «РН-Траст» в капитал «Региона», а еще при Рудике группа выкупила у Всероссийского банка развития регионов (ВБРР, дочерний банк «Роснефти») управляющую компанию «Портфельные инвестиции» с активами на 18 млрд рублей.

В 2014 году «Ведомости» со ссылкой на источники, близкие к «Региону» и «Роснефти», писали, что у Петра Лазарева, в 2011 году ставшего финансовым директором нефтяной компании, мог быть личный интерес в «Регионе». Глава крупной управляющей компании говорит, что Лазарев был там скорее идейным вдохновителем процессов. К примеру, Сергей Король начал развивать в группе направление прямых инвестиций. Одним из первых проектов стала реконструкция Гумбейского щебеночного завода в Челябинской области. Владелец завода, компания «ЭнергоАльянс» перешла в собственность «Региона» в июне 2011 года, а перед этим ее владельцем недолго был Лазарев. «Мы участвовали в реструктуризации этого непрофильного актива, в настоящее время он нам не принадлежит», — лаконично сообщил Судариков. Еще

одна компания, «Арктик ресурс», должна была построить рыбоперерабатывающий завод на острове Шпицбергене. В 2011–2012 годах ее возглавлял Леонид Демченков, он рассказал Forbes, что в компанию его пригласил лично Лазарев, который также якобы оказывал лоббистскую поддержку проекту в правительстве. «Это был один из проектов ГК «Регион» в сфере прямых инвестиций. Мы о них заявляли в публичной сфере. К сожалению, не выстреливший в силу многих обстоятельств. В том числе и кадровых. Леонид Демченков — недобросовестный человек, выгнанный из компании, говорит абсолютную ерунду, которую не стоит комментировать», — прокомментировал Судариков.

Как бы то ни было, «Регион» стал одной из крупнейших инвестгрупп в России — за 2011 год ее активы выросли в четыре раза, до 105 млрд рублей. Почти половина этой суммы приходилась на доверительное управление, по этому показателю группа стала второй в стране. «После 2008 года у компаний и банков было много проблемных активов, как денежных, так и материальных, — объясняет Судариков. — Мы занялись индивидуальной работой с ними, беря активы в доверительное управление. Вытащили себя и начали помогать другим».

И, конечно, «Регион» получил доступ к средствам «Нефтегаранта» с активами на 17 млрд рублей. Фонд стал одним из крупнейших клиентов, к 2015 году его средства составляли немногим более трети от пенсионных средств в управлении группы.

Помимо особняка, который занимает компания Худайнатова, «Регион» инвестировал в другие БЦ, например Mercedes-Benz Plaza и Art Gallery Business Park

Высший пилотаж

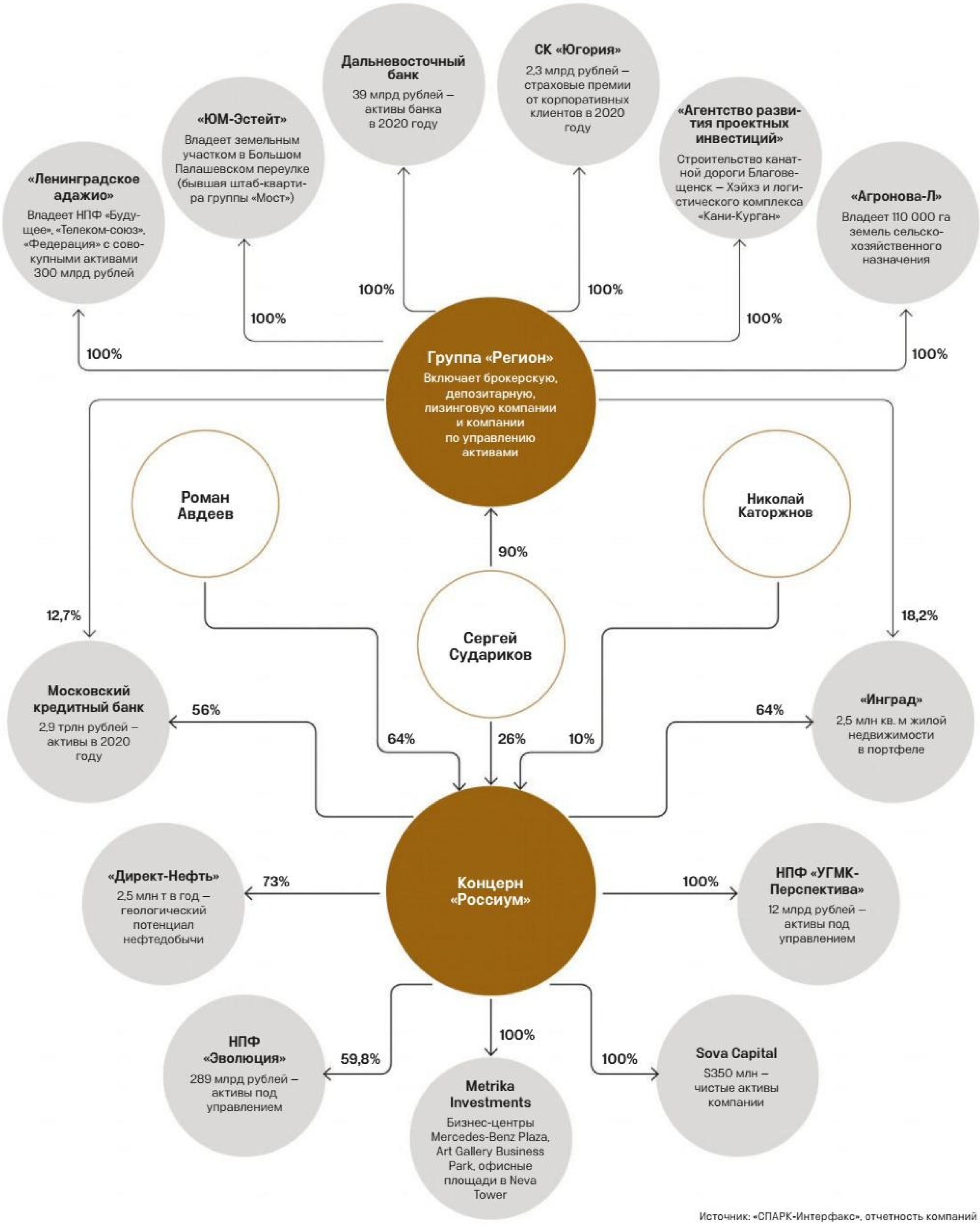
В первой половине 2010-х, когда «Нефтегарант» перешел под управление «Региона», на финансовом рынке велась настоящая охота на пенсионные фонды. Их активно скупал, например, бывший акционер финансовой группы «Открытие» Борис Минц и параллельно инвестировал в первоклассные московские бизнес-центры. Судариков отлично знает, как Минц строил бизнес: из-за непомерных долгов предприниматель лишился активов в России, сейчас его пенсионные фонды принадлежат «Региону».

Но при грамотном подходе, считает Судариков, недвижимость может быть интересным объектом вложений для НПФ. В спокойные периоды она дает доходность немного выше, чем облигации, в кризисы позволяет компенсировать девальвацию рубля и инфляцию. «Если удается построить такой бизнес — с качественными активами и качественными арендаторами, — это высший пилотаж, — говорит Судариков. — Для меня это некая мечта, я все время пытаюсь двигаться в этом направлении». Неудивительно, что «Регион» активно работал с недвижимостью. Еще в 2004 году группа вместе с Ханты-Мансийским НПФ развивала ЗПИФ «Югра Недвижимость», на деньги которого в нефтегазовой провинции возводилось жилье.

В 2012 году пришло время крупных проектов. Первым стала покупка у компании «Инвестпроект» недавно построенного, но пустовавшего несколько лет особняка на Арбатской площади в Москве. В ноябре 2012 года «Нефтегарант» вложил почти 8 млрд рублей в два ЗПИФа, им принадлежал особняк, а «Регион» ими управлял. В отчете «Региона» за тот год говорится, что команда инвестгруппы планировала найти для БЦ арендатора и обеспечивать инвесторам доход за счет ренты. «Слух о сделке по [объектам на] Арбатской площади быстро разошелся по рынку, — вспоминает Судариков. — Мы еще не успели сдать объект в аренду, а нам начали поступать предложения о продаже». В ноябре 2013 года особняк почти за 9,9 млрд рублей выкупила малоизвестная компания «Заэлико-Недвижимость». Крайне успешная сделка для НПФ «Роснефти»? С одним нюансом. На выкуп особняка у «Инвестпроекта» использовались деньги, полученные через серию сделок в январе 2012 года у самой «Роснефти». Тогда компанию возглавлял Эдуард Худайнатов. Через несколько месяцев он уступил кресло Игорю Сечину, а в 2013 году начал развивать собственную Независимую нефтегазовую компанию (ННК). Именно ННК и стала арендатором особняка. Денежные переводы и схемы сделок подробно разбирались спустя пару лет в суде, когда «Заэлико-Недвижимость» получила от ФНС отказ в возмещении НДС за покупку зданий. Налоговики в суде пытались доказать взаимосвязь «Заэлико-Недвижимости», «Роснефти» и ННК, но в итоге стороны договорились о мирном соглашении. Судариков не комментирует то судебное разбирательство и возможную связь между ННК и собственником особняка: «Мы продали, НПФ получили хорошую доходность, мы этой сделкой очень довольны».

«Регион» инвестировал и в другие крупные БЦ, например Mercedes-Benz Plaza и «Конкорд». В 2015-м компания «Регион Портфельные инвестиции» (так переименовали УК, купленную в ВБРР) зарегистрировала ЗПИФ «Промышленные инвестиции». На конец года в этот ЗПИФ было вложено около 4 млрд рублей из 38 млрд резервов «Нефтегаранта». По данным «СПАРК-Интерфакса», к 2017 году ЗПИФ «Промышленные инвестиции» управлял бывшей недвижимостью ЮКОСа, доставшейся «Роснефти», например многоэтажным бизнес-центром на Дубининской улице, где располагалась штаб-квартира ЮКОСа, а сейчас квартируется «Роснефть». Крупный финансист говорит, что банкротство ЮКОСа стало

Что входит в бизнес-империю Сударикова и Авдеева



Источник: «СПАРК-Интерфакс», отчетность компаний

важным этапом в карьере Петра Лазарева, который активно участвовал в сделках по выкупу активов компании Михаила Ходорковского. На этой волне, говорит собеседник Forbes, якобы и произошло сближение с «Регионом» — разношерстным хозяйством ЮКОСа надо было управлять, и команда Сударикова предложила свои услуги по структурированию ЗПИФов.

Резиновая сделка

Интересы Сударикова не ограничиваются финансами и рыбалкой. Он вице-президент организации «Познаем Евразию», которая развивает отношения Италии с Российской Федерацией, Евросоюзом и странами бывшего СССР. Ежегодно ассоциация проводит экономический форум в Вероне, где можно встретить элиту российского бизнеса, в частности Леонида Михельсона и Игоря Сечина.

Конечный бенефициар пакета Pirelli неизвестен, но зарабатывают на нем структуры Сударикова. Акции по сделке репо находятся у компании Sova Capital, которой Судариков владеет вместе с Романом Авдеевым

Это не единственная его связь с Италией. Несколько лет Судариков был бенефициаром пакета акций итальянского шинного гиганта Pirelli. В июле 2014 года люксембургская компания Long-Term Investment (LTI) почти за €760 млн купила 50% компании Camfin S.p.A., которая владела 26,19% Pirelli. Сделка была анонсирована «Роснефтью» ранее, после подписания соглашения о стратегическом сотрудничестве с Pirelli на Санкт-Петербургском экономическом форуме, в совет директоров шинного гиганта вошли Сечин и еще несколько менеджеров нефтяной компании. Долгое время считалось, что LTI — одна из структур «Роснефти», но сделка была структурирована иначе.

Учредителем LTI была российская компания «Долгосрочные инвестиции», зарегистрированная в начале 2014 года. В феврале 2021-го со ссылкой на данные люксембургских реестров проект «Важные истории» сообщил, что владельцем «Долгосрочных инвестиций» была 28-летняя танцовщица из Москвы Айя Белова, чей отец Сергей работал с «Регионом». Судариков рассказывает об этом с легкой усмешкой, по его словам, Айя Белова руководит школой танцев, но при этом является дипломированным юристом и в сделке с Pirelli не участвовала, потому что продала «Долгосрочные инвестиции» еще в апреле 2014-го. Кто покупатель? Это был «Нефтегарант», который купил компанию через ЗПИФ «РФР Долгосрочные инвестиции» под управлением компании «Регионфинансресурс». Эту компанию связывали с «Регионом», руководила ею Наталья Богданова, бывшая сотрудница инвестгруппы. В «Регионе» любую связь отрицают.

По словам Сударикова, на акциях Pirelli пенсионный фонд заработал хорошую доходность — более 50% годовых. «Нефтегарант» вышел из ЗПИФ «РФР Долгосрочные инвестиции» в марте 2015 года. Как раз тогда обсуждалась покупка крупной доли в Pirelli китайской CNRC и последующий делистинг производителя шин, объясняет источник, знакомый со сделкой. Кто был покупателем, неизвестно, но в 2017 году «Долгосрочные инвестиции» с долгом, сопоставимым со стоимостью пакета Pirelli, купила кипрская WHPA Сударикова. К тому моменту Pirelli собиралась вернуться на биржу (это произошло в сентябре 2017 года), и в ходе IPO «Долгосрочные инвестиции» частично продали свои акции Pirelli. В конце 2019 года собственник пакета акций снова поменялся — компанию LTI (она была переименована в Tacticum) выкупила российская «Тактикум капитал», ее учредила компания «Логос» выходца из «Региона» Александра Бадареу.

Конечный бенефициар пакета акций Pirelli (после возвращения на биржу он сократился до 6,2%) неизвестен, но зарабатывают на нем по-прежнему структуры Сударикова. Пакет акций Pirelli по сделке репо находится у компании Sova Capital, входящей в консорциум «Регион», которым Судариков владеет вместе с миллиардером Романом Авдеевым. А Sova периодически использует эти акции для собственных сделок репо.

Эволюция доверия

Кризис 2008 года свел Сударикова не только с Королем, но и с Романом Авдеевым. С середины 2000-х «Регион» пользовался кредитной линией в Московском кредитном банке (МКБ) Авдеева и участвовал в размещении его облигаций. «В 2008 году пришлось урегулировать вопрос возврата кредита, тогда уже мы плотно начали общаться с Романом Ивановичем», — вспоминает Судариков. Авдеева Судариков называет человеком, глубоко погружающимся в любой процесс, он проникся уважением к его жизненным принципам и благотворительной деятельности. «На базе этого глубокого взаимного уважения мы стали достаточно много

16+ На правах рекламы

FCongress | Forbes

Новая реальность менеджмента

Форум лидеров, CEO, HR-директоров

- **Лидер XXI века.** Разговор CEO о смыслах, ответственности, доверии, команде, смене бизнес-моделей, роли HRD, новых приоритетах в управлении.
- **Мировой и российский рынок труда.** Текущий климат, экономические последствия пандемии, тенденции и тренды 2021 года. Изменения, которые необходимы.
- **Diversity & Inclusion** в российской действительности — модный тренд или новый императив для бизнеса?
- **Цифровая трансформация компании:** уроки и подводные камни. Перезагрузка бизнес-процессов, оптимизация затрат, рентабельность. Роль HRD и CDTO. Как расставить приоритеты?
- **На гребне digital: оптимизация процессов.** Phygital и новая ставка HRM. Как сохранить качество работы сейчас и повысить продуктивность? AI и Big Data как важные деловые партнеры HR.
- **Навыки и компетенции.** На какие специальности возрастает спрос сейчас? Как преодолеть квалификационную яму? Переобучать и развивать или обновлять?
- **Трансформация корпоративной культуры:** в поисках смысла. Что сегодня воодушевляет сотрудников и ценно для них?
- **Управление энергией команды.** Роль лидера, личной коммуникации и обратной связи в мотивации и повышении лояльности команды.

25 мая 2021

Москва

Руководитель проекта
Дарья Грачева
gracheva@forbes.ru

По вопросам участия
Елизавета Афонина
afonina@forbes.ru
+7 (495) 565-32-06, доб. 2312

По вопросам партнерства
Елена Баранова
baranova@forbes.ru
+7 (495) 565-32-06, доб. 2304

По вопросам аккредитации СМИ
Мария Голофеева
golofeeva@forbes.ru

общаться по бизнесу, делать совместные проекты там, где получалось дополнять друг друга, — говорит Судариков. — Например, «Региону» не хватало продуктов, которые может предоставить крупный банк, а МКБ не хватало компетенций в управлении активами и инвестбанкинге». В 2015-м «Регион» принял участие в IPO МКБ, выкупив 9,5% акций банка.

Затем «Регион» стал совладельцем в других активах Авдеева, например девелопере «Инград» и НПФ «Согласие». Авдеев, начинавший бизнес на заре 1990-х, постепенно отходил от управления, предоставив вести дела менеджерам, вспоминает его знакомый. «Роман Иванович создал бизнес, но управление в нем было выстроено не самым эффективным образом, активы нужно было переупаковать», — говорит он.

Осенью 2017 года для МКБ наступил тяжелый период. Рухнуло так называемое московское банковское кольцо — неформальное объединение четырех банков («Открытия», Бинбанка, Промсвязьбанка и МКБ) и их финансовых сателлитов. Участники «кольца» были связаны перекрестными инвестициями: фонды одной группы инвестировали в активы другой в обмен на аналогичные вложения. Не тривиальным был и подход к залогам, например, один кредитор получал в обеспечение акции холдинговой компании, другой — ее «дочек». И когда летом 2017-го Банк России отправил «Открытие» на санацию, крах одного из участников «кольца» вызвал проблемы у других. На санацию отправили Бинбанк и Промсвязьбанк. Рынок ждал падения МКБ, говорит крупный финансист. Он хорошо знаком с семьей Бориса Минца и подтверждает, что МКБ активно финансировал его бизнес.

Но банк Авдеева выстоял. В ноябре структуры «Роснефти» разместили в МКБ субординированные депозиты на 22 млрд рублей. Авдеев говорил, что сам искал поддержку в период нервозности на рынке и обратился к «Роснефти». У нефтяной компании могла быть и другая причина поддержать банк Авдеева. С начала 2015-го «Роснефть», находившаяся под западными санкциями, начала использовать МКБ для привлечения валютного финансирования, рассказывали Forbes источники.

После краха «московского банковского кольца» Авдеев и Судариков сумели увеличить бизнес за счет бывших активов Минца и «Открытия»

Как бы то ни было, МКБ не только устоял, но и смог избежать потерь. Речь о кредите Борису Минцу на 25 млрд рублей, который МКБ выдал еще в 2015 году. Изначально залогом были пенсионные активы Минца, к 2018 году к ним добавились акции O1 Properties — владельца премиальных бизнес-центров. Причем эти акции ранее были в залоге у «Открытия» по другому кредиту Минца. Но летом 2017-го бизнесмен заменил этот кредит на балансе «Открытия» облигациями одной из своих структур, вывел акции O1 Properties из залога и заложил их уже в МКБ. Так эти сделки

описываются в материалах Высокого суда Лондона, где нынешняя команда «Открытия» судится в семьей Минца. А Авдеев решил проблему с долгом изящнее — весной 2018 года он переуступил кредит компании Riverstretch Валерия Михайлова, бывшего топа-менеджера «Региона». Летом 2019 года Судариков и Авдеев объявили об объединении активов. «Мы к этому пришли естественным эволюционным путем, — рассуждает Судариков. — Это результат накопленного доверия».

«Я горжусь, что «Роснефть» позволяет нам работать с ней. Мы начали проводить первые сделки в 2003 году и продолжаем работать — это, наверное, свидетельство очень качественного сервиса»

Нефти хватит на двоих

Свое первое за много лет интервью Судариков дает Forbes в залитой февральским солнцем переговорной комнате на 12-м этаже бизнес-центра «Дом Парк Культуры» на Садовом кольце. Вход в бизнес-центр отмечен логотипом «Региона», но на ручках и карандашах в переговорной — фирменные знаки «Россиума» Авдеева. Авдеев и Судариков не форсируют процесс объединения. «Есть два по-разному развивавшихся бизнеса, которые надо как-то совместить, при этом нужно постараться ничего не испортить, а только улучшить, — объясняет Судариков. — Поэтому мы ко всем процессам подходим достаточно осторожно».

Владельцу «Региона» сейчас принадлежит 26% в «Россиуме», он передал в концерн два бизнес-центра и ипотечную компанию. Кроме того, «Нефтегарант» был объединен с пенсионным бизнесом Авдеева под брендом «Эволюция» («Россиуму» принадлежит 60%).

Пенсионный бизнес остается для Сударикова и Авдеева одним из приоритетных. В 2019 году его куратором стала Галина Морозова, с середины 1990-х управлявшая НПФ Сбербанка и хорошо знакомая с руководством «Региона». С 2014 года правительство регулярно замораживает перечисление пенсионных накоплений в НПФ — эти деньги расходуются на выплаты нынешним пенсионерам. Сударикова это не смущает, он считает, что есть достаточно источников для роста средств под управлением: «Во-первых, доходы, во-вторых, приобретение других фондов. Кроме того, открыт рынок негосударственного пенсионного обеспечения — корпоративных и индивидуальных пенсионных программ. Сегодня время новых продуктов и возможностей, которые позволяют вовлечь человека в процесс управления своими пенсионными средствами».

В 2020 году Судариков и Авдеев приобрели НПФ «УГМК-Перспектива», в 2021-м — «Сафмар Финансовые инвестиции» с активами на 260 млрд рублей у семьи миллиардера Михаила Гуцериева. В итоге под управлением «Региона» и «Россиума» находится почти 1 трлн рублей пенсионных денег. Партнеры зарабатывают не только на управлении активами. По данным портала Cbonds, в 2020 году группа Сударикова и МКБ выступили организаторами облигационных выпусков на 483 млрд рублей (без учета собственных выпусков), обойдя по этому показателю других крупнейших игроков, например Газпромбанк и «ВТБ Капитал».

МКБ наращивает сотрудничество с «Роснефтью». В 2020 году банк выступил организатором синдицированного кредита на $7 млрд для международного нефтетрейдера Trafigura, купившего 10% в «Восток Ойл», новом крупном проекте «Роснефти». Авдеев в интервью Forbes называл «Роснефть» лишь одним из клиентов, сотрудничеством с которым он гордится.

Какова позиция Сударикова? «Роснефть» — одна из крупнейших российских компаний, номер один по размеру отчислений в бюджет, — говорит он. — Думаю, любая финансовая организация была бы заинтересована в таком клиенте. Я горжусь, что эта компания позволяет нам работать с ней. Мы начали проводить первые сделки с «Роснефтью» в 2003 году и продолжаем работать с этой структурой — это, наверное, свидетельство очень качественного сервиса, который мы стараемся предоставлять».

Глава одной из крупнейших российских управляющих компаний, рассуждая о «Регионе», называет его менеджерским проектом, превратившимся в квазигосударственный. По его словам, это некий финансовый анклав в орбите «Роснефти», созданный близкими к ней людьми.

Сергей Король в начале 2016 года вышел из совладельцев «Региона», продав свою долю Сударикову, и переехал на Кипр. Итальянский исследовательский проект IRPI называет его собственником многочисленных инвестфирм и фондов недвижимости, например в Австрии. В 2018 году, писала La Stampa со ссылкой на отчет департамента Банка Италии по борьбе с отмыванием денег, структура Короля могла выкупить у Галины Лазаревой, жены Петра Лазарева, курортный комплекс в Финляндии. В Италии Лазаревой принадлежит недвижимость в комплексе Portopiccolo близ Триеста. Здесь же владеют небольшими апартаментами на 52 кв. м и 92 кв. м две дочери Сударикова. ◘

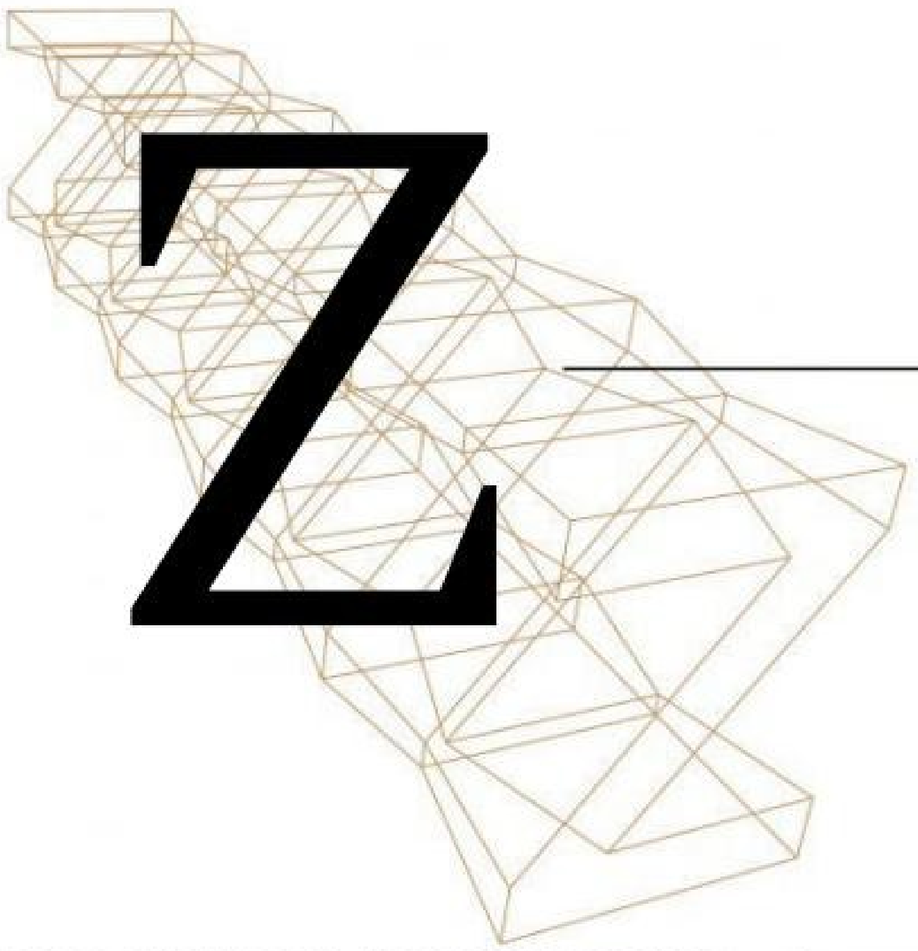
САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ | АНДРЕЕВ

ГРОМКИЙ СТЕРЕОЗВУК

текст
—
АНАСТАСИЯ КАРПОВА

Какой бизнес строит миллиардер Андрей Андреев после продажи доли в MagicLab за $2,25 млрд.

Фото предоставлено пресс-службой



Zoom-интервью с Forbes из Лондона создатель Badoo миллиардер Андрей Андреев начинает неожиданно: «Я тоже хочу задать кучу вопросов. Вы заходите на Stereo?» Stereo — голосовая социальная сеть, над которой Андреев начал работу в феврале 2020 года, после того как в ноябре 2019-го продал долю в MagicLab (дейтинговые сервисы Badoo, Bumble, Chappy и Lumen). Всю компанию покупатель — инвестиционный фонд Blackstone — тогда оценил в $3 млрд, а Андреев получил за свой пакет $2,25 млрд.

Продажа Badoo и Bumble стала неожиданностью для рынка, за полгода до объявления сделки Андреев рассказывал в интервью Forbes, что не только не собирается продавать компанию, но и планирует провести IPO. В итоге о сделке он сообщил в своем Instagram-аккаунте. Вместо Андреева компанию возглавила Уитни Вульф Херд, сооснователь сервиса Bumble. Спустя год после продажи миллиардер объявил о новом проекте. Чем теперь занимается сооснователь Badoo и Bumble?

«Я не тот человек, который любит сидеть на месте. Для меня окунуться в идею стартапа, во что-то свежее и новое очень важно. Это мой стиль жизни в последние 20 лет», — говорит Андреев.

Первые сообщения о том, что миллиардер начинает работу над новыми проектами появились через пару месяцев после сделки с Blackstone. В конце января 2020-го британская Financial Times писала, что после продажи доли в MagicLab Андреев обдумывает идею проекта в сфере благотворительности и пожертвований. «У нас была куча всяких идей», — рассказывал Андреев в интервью Forbes в феврале. По его словам, сразу после сделки с Blackstone в конце января он с несколькими «сподвижниками» улетел в отпуск. «Частью моих договоренностей с Blackstone было то, что я забираю из MagicLab 20 самых талантливых людей. С некоторыми из них мы и поехали в отпуск, там мы обсуждали разные идеи того, что делать дальше», — рассказывает Андреев.

Миллиардер рассудил, что рынок аудио — единственный, где сегодня никто ничего не попробовал, где никакой конкуренции и абсолютно безграничные масштабы. «Я понимал, что на этом рынке я не лезу конкурировать с кем-то и кого-то двигать с уже насиженных позиций. Это совершенно новая история. И это мне было интересно. Я слежу за рынком аудио. И я вижу, что начинают появляться разные идеи. Здорово, что рынок разогревается все больше и больше», — объясняет Андреев. С командой они придумали приложение Stereo, которое позволяет пользователям общаться только с помощью голоса, например в голосовых чатах. Кроме того, участники сообщества могут подключаться к эфирам других пользователей или слушать их как живые шоу. При регистрации пользователь может создать себе анимированный аватар, который двигается и говорит его голосом. По функционалу Stereo похож на ставший популярным в России в начале 2021 года сервис Clubhouse. Он позволяет пользователям проводить аудиоэфиры в реальном времени. В отличие от Clubhouse эфиры на Stereo можно также записывать, а пользователи могут получать за них донаты от слушателей.

Разработкой Stereo команда занялась сразу после возвращения из поездки, в феврале 2020 года. По

В ноябре 2019-го Андреев продал свою долю в MagicLab за $2,5 млрд. Всю компанию покупатель — фонд Blackstone — оценил в $3 млрд

данным британского реестра Companies House, компания Stereo App была зарегистрирована 29 января 2020 года. Директором стал выпускник Ижевского государственного технического университета, программист Артур Нугуманов, который раньше работал у Андреева в Badoo. Еще одним директором в Companies House значился Владимир Корниловский, долгое время консультировавший Badoo и управляющий холдинговой компанией, которую контролирует Андреев.

В ноябре 2020-го британская The Telegraph назвала Нугуманова основателем Stereo. На странице Нугуманова в социальной сети LinkedIn также значится, что он является сооснователем. Андреев же в интервью Forbes в феврале рассказывал, что он сам — единственный основатель и инвестор проекта. На вопрос о том, есть ли у него партнеры в новом бизнесе, миллиардер ответил: «Если вы спрашиваете про финансовых партнеров, то их нет. Только команда». Восьмого декабря 2020-го Артур Нугуманов перестал быть директором Stereo, свидетельствуют данные Companies House. По словам Андрея Андреева, Нугуманов сейчас является консультантом проекта. На момент сдачи номера Артур Нугуманов на запрос Forbes не ответил.

«Если мы говорим о серьезных инвестициях, то Stereo — это тот самый пример, когда я сам серьезно впрягаюсь и сам серьезно инвестирую»

По словам Андреева, непосредственно разработкой продукта занимались 10 программистов, которые раньше работали с ним в Badoo. Он же занялся оперативным управлением в Stereo — от продукта и маркетинга до модерации контента и найма персонала. «После MagicLab это как глоток свежего воздуха. Все-таки я получаю чистый кайф от запуска нового проекта. Нужно не бояться выходить из зоны комфорта и снова браться за оперативную работу. Очень освежает», — рассказывает миллиардер.

Какую именно сумму Андреев потратил на разработку, он не раскрывает, но говорит, что после сделки по продаже доли в MagicLab вопрос финансирования у него не стоит: «У нас есть гигантские ресурсы, и я оцениваю сейчас Stereo как проект, который может вырасти в несколько раз больше предыдущего бизнеса».

Запускать приложение Андреев с командой решили в Лос-Анджелесе. «Было удобно запускаться с Западного побережья США, поскольку Лос-Анджелес — это Мекка всех создателей контента», — поясняет Андреев. Прототип приложения был готов к концу лета 2020 года, 27 августа состоялся релиз в американском App Store. На следующий день в Twitter-аккаунте Stereo появилось сообщение о том, что приложение уже доступно для iPhone и устройств на Android: «Устраивайтесь поудобнее и слушайте других пользователей или участвуйте в живом общении в любое время и в любом месте. Наши 200+ официальных #StereoCreators создают контент каждый день».

Чтобы раскрутить приложение, основатели решили в первую очередь пригласить на платформу американских комиков. Так, первыми пользователями стали американские стендап-комики Готтфрид Гилберт, Джефф Росс и Пола Паундстон, а также радиоведущий Адам Каролла. А чтобы заинтересовать приложением «незвездных» пользователей, Андреев с командой предложили конкурс: создателям эфиров с наибольшим количеством прослушиваний пообещали по $250 000 в неделю. По словам Андреева, с сентября по декабрь приложение работало в формате бета-тестирования. «В этот период мы совершенно не пу́шили Stereo и просто смотрели, как это все идет, — докручивали, добавляли какие-то штуки. Причем концепция совершенно не менялась. Как мы ее задумали в феврале 2020-го, так и с момента запуска в августе она была неизменна», — говорит Андреев.

В начале 2021 года Stereo запустился в Великобритании, Европе и Латинской Америке. По словам Андреева, после запуска в европейских странах приложение стало расти на 50 000 пользователей в сутки, активнее всего в испаноязычных странах. «Как-то случайно у нас выстрелила Испания и Латинская Америка. Это преследует меня всю мою жизнь. Когда я запускал Badoo, тоже был дикий рост в Латинской Америке. Наверное, испаноязычная аудитория больше всего любит что-то новое», — комментирует, улыбаясь, Андреев. В конце февраля приложение официально

запустилось в России, хотя в тестовом режиме оно было доступно для скачивания в российском App Store с ноября.

Когда в феврале количество пользователей Stereo достигло 2 млн на iOS и Android, Андреев с командой задумались о монетизации проекта. «Сначала я хочу обеспечить на площадке возможность заработка для создателей контента», — говорит миллиардер. Stereo планировал использовать как общепринятые приемы монетизации в виде платных стримов или донатов, так и собственные способы. Сам сервис забирает процент с этих платежей, но какой именно, Андреев не раскрывает. Комиссия — это плата за инфраструктуру, которая позволяет создателям контента зарабатывать деньги.

Андреев уверяет, что пока у него нет задачи, чтобы Stereo генерировал выручку. В апреле сервис подключил первый этап монетизации во всех странах присутствия в формате платной подписки на создателей шоу. Подписка дает право слушать закрытые шоу и приоритетно отправлять аудиосообщения. В начале апреля о старте монетизации объявил и Clubhouse, теперь сервис позволяет пользователям отправлять донаты создателям контента прямо через приложение.

По словам международного венчурного инвестора и партнера фонда Fort Ross Николая Давыдова, рынок аудиосервисов растет по всему миру. Это подтверждает, например, недавний бум вокруг Clubhouse. С начала сентября 2020 года до середины февраля 2021-го мировая аудитория соцсети выросла в 5000 раз — с 2000 пользователей до 10 млн.

«Аудиосоциальные медиа, коммуникации и подкасты переживали бурный рост в последние несколько лет, но пандемия их подогрела даже сильнее, подсветив усталость аудитории от видео. Снова в моде аудиозвонки, увеличивается проникновение аудиосообщений», — говорит Давыдов. По его словам, успех Clubhouse породил десяток копий, от Discord и стартапов типа Fireside от инвестора Марка Кьюбана до адаптаций сервиса от Twitter, Telegram. Инвесторы поняли, что аудиосоциальные медиа могут и испытывать взрывной рост, и долгосрочно удерживать аудиторию, при этом по вовлеченности аудитории в создание контента выигрывают у их видеоаналогов.

Андреев, напротив, считает, что люди устали от аудиосообщений. «Все ненавидят аудиосообщения, потому что они не оставляют вам выбора — человек прислал аудио и ждет, что ты его прослушаешь и ответишь. А тебе может быть неудобно сейчас слушать или вообще никого слышать не хочется. Что касается Stereo, то люди приходят на сервис тогда, когда они хотят слушать или говорить, и никакого негатива не возникает», — говорит Андреев. Сейчас у Stereo 3 млн установок, в основном в США. «Выстроить большое и активное сообщество — мой главный приоритет на Stereo на данный момент», — говорит Андреев.

Пока Stereo — главный бизнес миллиардера. Впрочем, в интервью Bloomberg в ноябре он говорил, что планирует развивать и другие проекты. На вопрос о том, что это за проекты, предприниматель кратко отвечает: «Пока не готов это обсуждать». За своими проданными активами Андреев все же следит: «Мне интересна судьба всех проектов, которые были проданы, и я очень надеюсь, что [основательница Bumble] Уитни Вульф доведет миссию, которую мы на нее возложили, до победного топа», — говорит он. В феврале 2021 года Bumble провела успешное IPO с оценкой $8,2 млрд, а Уитни Вульф Херд стала самой молодой self-made миллиардершей с капиталом $1,6 млрд.

«Я не тот человек, который любит сидеть на месте. Для меня окунуться в идею стартапа, во что-то свежее и новое очень важно. Это мой стиль жизни в последние 10–20 лет»

Инвестировать в чужие проекты Андреев по-прежнему не намерен, хотя к нему часто обращаются с такой просьбой. В 2019 году, оказавшись на обложке российского Forbes, миллиардер в своем Instagram-аккаунте обещал инвестировать в проекты 10 молодых российских IT-предпринимателей. Конкретные суммы инвестиций Андреев тогда не раскрывал. Нашел ли миллиардер интересные проекты для вложений? Ответ уклончивый. «Это ведь конфиденциальная информация, поэтому я ее публично не даю. Были ли интересные люди? Да, были. Помогал ли я как-то предпринимателям? Да, помогал. Но если мы говорим о серьезных инвестициях, то Stereo — это тот самый пример, когда я сам серьезно впрягаюсь и сам серьезно инвестирую», — говорит Андреев. ◘

По условиям сделки с Blackstone Андреев забрал из компании 20 сотрудников. Вместе с ними он запустил аудиосервис Stereo

Фото предоставлено пресс-службой

текст
—
АЛЕКСАНДР ЛЕВИНСКИЙ

фото
—
ВАЛЕРИЙ НИСТРАТОВ ДЛЯ FORBES

Системная вырубка

Как выглядит лесопромышленный бизнес Владимира Евтушенкова в преддверии IPO.

Крупнейший в России производитель домов и конструкций из клееной древесины — Сокольский деревообрабатывающий комбинат — расположен в городе Соколе в 35 км от Вологды на берегу реки Сухоны

В

В декабре 2020 года основатель АФК «Система» Владимир Евтушенков рассказывал в интервью Forbes, что холдинг планирует несколько IPO входящих в него компаний, спустя два месяца выяснилось, что речь прежде всего идет о лесопромышленной Segezha Group. Лесопромышленные активы «Система» купила в самом драматичном для Евтушенкова и его бизнеса 2014 году.

Добавить в инвестиционный портфель будущую Segezha Group «Система» договорилась с Банком Москвы, владевшим активами компании «Инвестлеспром». Через месяц, в мае 2014 года сделку одобрила ФАС, в июле ее согласовала Европейская комиссия, разрешение которой требовалось из-за имевшихся заводов в Европе.

Евтушенков, объясняя интерес «Системы» к «Инвестлеспрому», говорил, что «хороших активов сейчас раз-два и обчелся, поэтому любой крупный актив представляет интерес, если хватает управленческой команды, чтобы добавить ему стоимость, причесать его и представить рынку совсем другим».

В 2013 году выручка «Инвестлеспрома» составляла 20,9 млрд рублей, EBITDA — 2,4 млрд рублей. Доля экспорта в выручке превышала 50%. Приобретение такого актива сделало бы корпорацию Евтушенкова лидером российского рынка по выпуску мешочной бумаги и бумажных мешков и одним из крупнейших отечественных производителей и экспортеров древесных плит и пиломатериалов.

Все шло к удачной покупке, но в сентябре было возбуждено уголовное дело о приватизации в 2002 году нефтяной компании «Башнефть» и ее приобретении в 2005–2010 годах «Системой». Евтушенкова обвинили в легализации денежных средств, и 16 сентября он был взят под домашний арест Басманным судом Москвы по представлению Следственного комитета России. Лесопромышленная сделка могла быть сорвана или отложена, но Евтушенков не отступил и приобрел актив 29 сентября 2014 года. В середине декабря основателя «Системы» выпустили из-под домашнего ареста, «Башнефть» по решению суда была возвращена государству.

«Инвестлеспром» достался Банку Москвы за долги в размере $1 млрд. В рамках сделки с «Системой», как писал «Коммерсантъ», компания была оценена в $600 млн по курсу 32 рубля за доллар, но из-за падения курса рубля к закрытию сделки актив подешевел до $411 млн.

В феврале 2015 года «Система» утвердила стратегию развития лесопромышленной группы, в мае она была переименована в Segezha Group.

Планировалось, что корпорация вложит в строительство новых и расширение действующих производств около €1 млрд, но в дело вмешалась «Роснефть», которая в октябре 2016 года стала владельцем «Башнефти». Нефтяники предъявили «Системе» денежные претензии, по мировому соглашению, заключенному в конце 2017 года, холдинг Евтушенкова должен был выплатить «Роснефти» 100 млрд рублей. «Система» привлекла банковские кредиты и стала обслуживать их дивидендами дочерних компаний.

В 2016 году привлекла синдицированный кредит и Segezha — почти €400 млн у группы европейских банков. И стала наращивать мощности. В том же году компания приобрела Лесосибирский деревообрабатывающий комбинат в Красноярском крае, расширив географическое присутствие, и запустила завод «Сегежская упаковка» в Сальске Ростовской области. С 2018 года, кроме промышленной упаковки, Segezha стала выпускать

Из всех активов АФК «Система» Segezha Group — наиболее вероятный кандидат на IPO

Доля обеспечения собственным лесосырьем в Segezha Group в 2020 году составила 80,2%, это на 10,7% больше, чем годом ранее

потребительскую — бумажные пакеты. «Все пакеты, которые вы видите в IKEA, «М.Видео», «Перекрестке» и других сетях, производим либо мы, либо [их производят] из нашей бумаги», — рассказывал в интервью Forbes в начале 2021 года президент Segezha Group Михаил Шамолин.

В 2017 году группа запустила новую бумагоделательную машину на Сегежском ЦБК, которая увеличила его мощности примерно на треть. В 2020 году акционеры утвердили новую инвестиционную программу: Segezha может вкладывать средства самостоятельно в ряд проектов стоимостью от 2 млрд рублей до 5 млрд рублей. Самый дорогой из них — покупку бумагоделательной машины на Сокольский ЦБК стоимостью около 10 млрд рублей — придется согласовывать с акционером.

В 2020-м выручка компании составила 69 млрд рублей, убыток — 1,3 млрд рублей, чистый долг достиг 49,6 млрд рублей (годом ранее — 39,3 млрд рублей). Для снижения средней процентной ставки и реструктуризации кредитного портфеля компания разместила в 2019-м облигации на 10 млрд рублей.

Segezha Group занимает 1-е место в России по производству мешочной бумаги (3-е в мире) и бумажных мешков (2-е в мире), лидирует в производстве хвойных пиломатериалов и комплектов из клееного бруса для строительства домов. Доля валютной выручки превышает 73%.

Goldman Sachs оценивает Segezha в 112 млрд рублей. В ноябре 2020 года президент и председатель правления «Системы» Владимир Чирахов заявил, что из всех активов корпорации Segezha Group — наиболее вероятный кандидат на IPO. В декабре Владимир Евтушенков на вопрос о выводе лесопромышленного бизнеса на биржу в интервью Forbes ответил: «У нас четкий график выхода портфельных компаний на биржу. Всего пять-шесть компаний, которые дорастают до биржи, будем выводить».

Два месяца спустя совет директоров Segezha Group утвердил предложение акционеров о размещении по открытой подписке более 25% новых акций компании. И Михаил Шамолин подтвердил Forbes, что «это один из шагов, чтобы сделать возможным будущее IPO». Как сейчас работает лесопромышленный бизнес Владимира Евтушенкова — в фоторепортаже Forbes из Вологодской области. ◘

Лесозаготовительные компании корпорации работают в Архангельской, Кировской, Костромской и Вологодской областях, в Красноярском крае и Карелии

В ЛПК «Кипелово» в Вологодской области входит пять производственных участков, общая площадь арендуемых лесов составляет более 578 000 га

Годовой объем заготовки в «Кипелово» составляет более одного миллиона кубометров

В марте 2021 года лесопромышленная Segezha Group заняла 67-е место из 957 в «Рейтинге работодателей России» сервиса по подбору персонала HeadHunter

Обновление оборудования цеха клееных деревянных конструкций Сокольского ДОКа прошло в 2018 году и стоило 700 млн рублей. Объем производства цеха вырос с 60 000 куб. м до 83 000 куб. м

Каждая изготовленная балка (брус) контролируется сотрудниками комбината и при необходимости подвергается ремонту

Первые 70 домов из бруса на комбинате были произведены в 1990 году, с тех пор было реализовано более 7000 домокомплектов по всему миру

При изготовлении клееного бруса содержание влаги в древесине должно быть не более 14%. Древесина также проверяется на изгиб, прочность, растяжение и сжатие

В 2020 году обновили оборудование в цеху клееных деревянных конструкций, ожидается, что это увеличит выпуск готовой продукции на 20%

Производство одного домокомплекта площадью примерно 150 кв. м на Сокольском ДОКе занимает не более одного дня

В 2019 году Segezha Group закупила комплект оборудования для производства панелей по технологии перекрестно-клееной древесины (CLT)

Первую партию CLT-панелей комбинат отгрузил в марте 2021 года покупателю из Ленинградской области, который строит дом площадью 250 кв. м

CLT-панели не уступают по прочности бетону и кирпичу, что позволяет применять их в строительстве многоэтажных зданий

Forbes #05 (206) 2021

ЛОВЕЦ ХАКЕРОВ

текст
—
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

фото
—
АРСЕНИЙ НЕСХОДИМОВ ДЛЯ FORBES

Как программист из Фрязина без сторонних инвестиций создал компанию по кибербезопасности с миллиардной стоимостью.

В 2002 году Юрий Максимов, его родной брат Дмитрий и друг Евгений Киреев строили беседку на даче в подмосковном Фрязине — пилили бревна, красили крышу, а заодно жарили шашлык, варили картошку и обсуждали создание новой компании. В том году произошла китайская масштабная кибератака на Пентагон, NASA и Госдеп, позднее получившая название «Титановый дождь». Эта атака считается первой киберразведывательной операцией в мире.

Дмитрий Максимов работал в банке «СбС-Агро» специалистом по сетевой безопасности и к тому времени уже четыре года писал себе в помощь и усовершенствовал программу XSpider — сканер уязвимостей. В начале 2000-х никто не платил за софт, пользователи предпочитали пиратские продукты, и Дмитрию даже в голову не приходило предлагать свою программу по кибербезопасности за деньги. Поэтому он выложил ее в свободный доступ, и каждый желающий мог бесплатно скачать XSpider.

Однако, встретившись на природе, друзья осмелели и решили рискнуть — попробовать продавать софт по кибербезопасности. Для начала они арендовали офис в Алтуфьеве, повесили в нем зеркала, купили мебель. Евгений и Дмитрий инвестировали в проект несколько десятков тысяч долларов, которые получили от продажи поисковика «Апорт» компании Golden Telecom. Партнеры наняли офис-менеджера, продажника и программиста, который начал переделывать бесплатную версию XSpider в коммерческую. Компанию назвали Positive Technologies.

Спустя 19 лет Positive Technologies входит в число крупнейших независимых компаний по кибербезопасности в России с выручкой 6,22 млрд рублей (рост в 2020-м — 52%). А ее основатель немного не дотянул до списка 200 богатейших бизнесменов России — его состояние Forbes оценил в $450 млн.

«У нас был мотоцикл с коляской, мы из старых фундаментов вынимали кирпичи, грузили в люльку мотоцикла, ехали и строили из них стены»

Дети ВПК

Максимов разговаривает с Forbes по видеосвязи с Мальдивских островов, куда полетел отдыхать с женой и дочкой. В салоне самолета его соседом был заместитель председателя правления Тинькофф Банка Оливер Хьюз, с ним у Максимова приятельские отношения. И не только с ним — 43-летний Максимов знаком со многими предпринимателями и банкирами из высшей лиги.

Юрий Максимов родился в наукограде Фрязино в семье инженеров местных предприятий, ориентированных на военно-промышленный заказ. В 4–5-м классах мальчик увлекся программированием: классная руководительница старшего брата Дмитрия преподавала информатику, поэтому Юрий в свободное время сидел в классе с компьютерами и учился программировать.

В начале 1990-х после развала Советского Союза промышленность и оборонка влачили жалкое существование, и Максимовы из семьи с достатком выше среднего превратились в нищих. «Мне было 13 лет, это такой романтический возраст, когда все нипочем. Но сейчас я понимаю, насколько это была большая трагедия для родителей», — вспоминает предприниматель.

Накануне денежной реформы 1991 года, в ходе которой многие россияне потеряли свои сбережения, семья купила мешок сахара, телевизор и недостроенный гараж, из-за нехватки денег стройматериалы для него приходилось искать в окрестностях. «У нас был мотоцикл с коляской, мы из старых фундаментов вынимали кирпичи, грузили в люльку мотоцикла, ехали и строили из них стены», — вспоминает Максимов.

К 17 годам он освоил программирование, а свободное время заполнял картишками, тусовками и пивом. После окончания школы Максимов поступил на физфак МГУ (специальность «радиофизика»).

Во время пандемии Юрий Максимов отправился с друзьями в пеший поход из Москвы в Сергиев Посад — 120 км путешественники преодолели за три дня

И тогда его будущая супруга твердо сказала ему, что надо завязывать с тусовками. Максимов послушался и купил очередную книжку по программированию. А в следующем, 1996 году устроился на свою первую работу в компанию «Октава», которая занималась шумоизмерительной техникой.

Буквально за лето он написал для компании аналог ERP-системы, а на гонорар купил свою первую машину — ржавые «Жигули».

«У владельца и основателя «Октавы» я научился очень многому, а главное, что он всегда давал свободу действий. Поэтому я занимался там, по сути, всем тем, что придумал сам», — вспоминает Максимов. Работа принесла ему успех — через несколько лет он купил квартиру и «имел очень хорошую зарплату». Именно тогда произошел разговор на даче, который привел к рождению компании Positive Technologies.

Без дня рождения

У компании Positive Technologies нет официальной даты рождения. «Мы зарегистрировали юрлицо, потом сняли офис, сделали три-четыре шага, оглянулись назад — а компания уже работает», — вспоминает Максимов. Основным продуктом была программа XSpider. В 2002 году казалось невероятным, что можно построить большой бизнес на продаже софта в России, рассуждает Максимов. Выложенную в сеть версию XSpider бесплатно скачали 300 000 раз. «Когда видишь, что твоим продуктом, пускай и бесплатно, но пользуется большое количество людей по всему миру, это дает основание верить, что ты делаешь правильные шаги», — говорит Юрий.

Рынок разработки в России тогда только начал развиваться, на нем работало много мелких компаний. По данным издания CNews, его объем составлял 6,8 млрд рублей (рост за 2001 год — 50%). Россия находилась в начальной стадии информатизации, основным сегментом рынка было «железо». Развитие собственной разработки сдерживало пиратство, с которым государство особенно и не боролось.

Тем не менее коммерциализация проекта удалась: крупные компании — пользователи XSpider согласились перейти на коммерческую версию, которая позволяла не просто просканировать определенный компьютер, а организовать мониторинг безопасности всей сети. К 2004 году штат компании вырос с шести до 11 человек, а ее клиентами стали Сбербанк, «Вымпелком», Магнитогорский металлургический комбинат и даже Министерство обороны. Компания росла органически. «Сколько заработали, на столько и расширились», — вспоминает специалист в области информационной безопасности и искусственного интеллекта, бывший

технический директор Positive Technologies Сергей Гордейчик.

Существенной конкуренции со стороны российских компаний у Positive Technologies не было, продолжает Гордейчик, она соревновалась в основном с зарубежными производителями — IBM, Symantec, Qualys, Imperva. На рынке кибербезопасности крупный заказчик, например «Роснефть» или «Россети», использует решения сразу нескольких вендоров, говорит эксперт по информационной безопасности Cisco Алексей Лукацкий. И поскольку Positive Technologies выпускает продукты в сегменте защиты от вредоносного кода, систем предотвращения вторжений, анализа событий, у нее много конкурентов: Cisco, российские Group-IB, «Лаборатория Касперского», RuSIEM, «Эшелон».

«Юрий — энтузиаст, который увлечен идеей безопасности для страны. Он думает не только о своем мирке, а шире: когда твой бизнес выходит на значимые обороты, хочется подумать о чем-то большем, чем собственная компания»

Максимов совмещал стартап и работу в «Октаве» до 2004 года, а потом стал техническим директором Positive Technologies и сосредоточился на бизнесе. По словам Гордейчика, XSpider не мог обеспечить значительного роста компании, поскольку программа проводила точечные проверки компьютерной сети «набегами», а большие корпоративные заказчики нуждались в постоянном мониторинге защищенности.

Positive Technologies начала разработку второго продукта — системы MaxPatrol для непрерывного контроля корпоративной инфраструктуры на всех уровнях, рассказывает Гордейчик. Максимов говорит, что Positive Technologies всегда стремилась создать платформу, которая не давала бы хакерам проникнуть в компанию клиента. Этот путь занял около 10 лет, в течение которых у компании появилось 11 новых решений. Наибольшей популярностью сейчас пользуются системы контроля защищенности MaxPatrol 8, выявления инцидентов MaxPatrol SIEM и защиты веб-приложения от атак Application Firewall — эти продукты приносят компании ежегодно больше половины выручки.

В 2007 году, накануне финансового кризиса, Максимов возглавил компанию и принял непростое решение — несмотря на нехватку денег и отсутствие подушки безопасности, предоставлять продукт бесплатно, если клиенты не могли заплатить. «Зато мы получили большую лояльную базу заказчиков, которые точно знали, что, когда дела идут не очень, мы не будем вытаскивать у них последнюю копейку», — объясняет логику Юрий.

С ростом компании происходила и трансформация ее акционерной структуры. На старте Максимов, его брат и Евгений Киреев владели равными долями, но постепенно партнеры Юрия отходили от дел, а акции перераспределялись между новыми руководителями компании. Сейчас Максимов контролирует 55,3% компании, остальные акции распределены между ключевыми сотрудниками.

Крымский консенсус

В 2014 году пассажиры на железнодорожной станции Термини в Риме с удивлением смотрели на информационное табло: внезапно расписание изменилось, часть поездов оказалась отменена, а отправление и прибытие других — перенесено. Неразбериха продолжалась всего несколько минут, после чего табло приняло привычный вид.

Это была хакерская атака, но не настоящая, а демонстрационная. Positive Technologies показывала одну из своих базовых услуг — проверку уязвимости заказчика перед хакерам. «Клиент может прийти к нам и попросить такую услугу — мы ее выполняем, и тогда он понимает, как его на самом деле будет ломать хакер и насколько такой взлом будет успешным», — говорит Максимов.

За годы существования Positive Technologies выполнила сотни таких тестов в России и за рубежом. Когда банк просит продемонстрировать, как с его счетов крадут 3–4 млрд рублей, и это происходит, первое лицо сильно переосмысливает происходящее, уверяет Максимов.

В 2012–2013 годах компания открыла офисы в Лондоне, США, Южной Корее, Индии и на Ближнем Востоке. Клиентами Positive Technologies стали «Почта Италии», компании Samsung, LG, Hyundai, Emirates и другие известные бренды.

«У нас с самого начала были международные амбиции, они и сейчас есть», — говорит Максимов. Но после того как в начале 2014 года Крым стал частью России, Positive Technologies начали давить западные конкуренты, говорившие, что «российская компания может быть связана с KGB». «Поэтому, когда случился Крым, мы приняли решение разделить бизнес на две компании, одна стала полностью западной», — вспоминает Максимов.

Тогда же основатель бизнеса отступил от своего принципа «IT-компания должна быть

прибыльной» и взял у частных лиц в долг сумму, сопоставимую с годовой выручкой компании, под 26% годовых в долларах (в банках привлечь такую сумму было невозможно, фонды отказали). «Это был большой шаг с точки зрения уверенности в тех действиях, которые ты совершаешь: когда ты взял деньги и у тебя нет вообще никакой возможности их не отдать, ты становишься более жестким, требовательным и решительным», — говорит Максимов. Зачем? Он хотел «сделать системные изменения в компании». По пути пришлось уволить многих сотрудников, а для культуры менеджмента, принятой в Positive Technologies, это был неприемлемый сценарий. Однако в итоге выручка начала расти на 50% в год, и бизнес вышел на новый уровень. Кредит Максимов отдал.

Среди клиентов Positive Technologies — МВД, Минфин, МЧС, правительства Москвы и Московской области, Пенсионный фонд России, МИД, Федеральная налоговая служба, «Ростелеком», «Россети», хотя доля госконтрактов в выручке в 2020 году составила менее 10%, по данным самой компании. В 2018 году Positive Technologies заключила два госконтракта с «Ростелекомом» на сумму более 288 млн рублей, согласно данным «СПАРК-Интерфакса». С февраля 2021 года компания участвует в тендере Федеральной службы по техническому и экспортному контролю на 300 млн рублей.

IPO для физиков

Если Positive Technologies по аналогии с «Лабораторией Касперского» сумеет масштабировать продажи за рубежом, то обороты компаний можно будет смело сравнить в ближайшем будущем, уверен Сергей Гордейчик. В 2019 году выручка компании Касперского составила $685 млн, ее большая часть формировалась вне России. Однако из-за скандалов с якобы имевшим место вмешательством российских хакеров в выборы президента США американские госучреждения и их подрядчики потеряли возможность использовать софт «Лаборатории Касперского». Запрет бессрочный, действует с сентября 2019 года. Удар по бизнесу. У Positive Technologies есть швейцарская компания, которая работает только на западный рынок, — ее выручка в 2020 году составила $4,4 млн.

Сейчас на Западе любое упоминание российской компании и одновременно кибербезопасности ассоциируется с «русскими хакерами». Поэтому, возможно, Positive Technologies и собирается стать публичной, не впадая в полную зависимость от западных фондов. В феврале 2022 года компания планирует разместить на Московской бирже около 10% акций при оценке $3 млрд. В Positive Technologies детали планируемого IPO не комментируют.

Среди инвесторов Максимов хочет видеть физических лиц из IT-индустрии, которые «более прогрессивно оценивают российские IT-компании». Для этого Positive Technologies уже сейчас выпускает управленческую отчетность, «понятную не только финансистам». Возможно, компания совместно с банками-организаторами разработает специальное мобильное приложение, установив которое, частные инвесторы смогут сами участвовать в IPO. В июле 2020 года Positive Technologies выпустила облигации на 500 млн рублей со сроком обращения три года, бумаги торгуются на Московской бирже, сейчас их доходность составляет 9,5% годовых. «Я в тот момент лично увидел, как занимаются инвестициями айтишники. У них есть инсайдеры в любой технологической компании, которых они могут спросить, как на самом деле обстоят дела», — говорит Максимов.

Кибербезопасность — трендовое направление, считает аналитик ИК «Велес Капитал» Артем Михайлин. По мере того как бизнес все больше переходит в онлайн и увеличивается количество данных в сети, этот сегмент становится все более востребованным: «Бумаги компаний, которые работают в сфере кибербезопасности, будут пользоваться спросом у инвесторов еще довольно долгое время».

Позитивный подход

Максимов дружит с миллиардером Евгением Касперским и считает его компанию главным конкурентом. «Несколько дней назад мы с Женей Касперским вместе пили чай и договорились, что будем изо всех сил конкурировать, провоцируя друг друга на все большие и большие свершения. Потому что, когда ты не конкурируешь, ты начинаешь стагнировать», — рассказывает Максимов уже в офисе в Москве. Евгений Касперский отказался от комментариев для этой статьи.

«Юрий — энтузиаст, который увлечен идеей безопасности для страны в целом. Он думает не только о своем мирке, а шире: это происходит, когда твой бизнес выходит на значимые обороты, хочется подумать о чем-то большем, чем своя собственная компания», — говорит президент группы компаний InfoWatch Наталья Касперская.

Юрий достаточно «сумасшедший», чтобы увлекать людей своими идеями, рассказывает Гордейчик: «С другой стороны, он чувствует момент, когда эмоций и харизмы уже недостаточно и лучше отойти в сторону и дать возможность более скучным людям крутить гайки. Думаю, это отличное сочетание для успешного развития компании».

Максимов бегает, увлекается сноубордом, виндсерфингом и кайтсерфингом, во время пандемии он отправился с друзьями в пеший поход из Москвы в Сергиев Посад — 120 км путешественники преодолели за три дня. В 2017-м был участником гонки Ironman — серии соревнований по триатлону, одного из самых сложных состязаний в мире. Забег проходил в Испании в дождливую погоду, Максимов финишировал под песню I Will Survive. ◘

Forbes EDUCATION

Forbes Education запустил серию онлайн-трансляций, посвященных обучению творческим специальностям в России и за рубежом. Цель мероприятий — помочь абитуриентам определиться со страной, вузом, специальностью в творческой сфере, а дизайн-школам и университетам найти талантливых студентов.

Аудитория прямых эфиров — ученики старших классов, заинтересованные в программах Foundation, Path-way, бакалавриата, студенты вузов, рассматривающие возможность обучения в магистратуре и на краткосрочных курсах, специалисты в поиске дополнительного образования, Pre-Master's, Master's, сертификатных программ для повышения квалификации.

18, 25 марта и 1 апреля прошли прямые эфиры, посвященные креативному образованию в Канаде, США и Великобритании. Участие в них приняли представители вузов, эксперты по образованию за рубежом, студенты и выпускники творческих направлений.

Во время онлайн-мероприятий удалось обсудить множество вопросов: как уст-роено высшее образование в разных странах, каковы вступительные требования, отличается ли образование в творческой сфере в Канаде, США или, например, Великобритании, сколько стоит обучение и можно ли получить стипендию, сущест-вуют ли возможности для трудоустройства и иммиграции, какие специальности будут востребованы через 5–10 лет, чего ожидать от 2022/2023 учебного года, можно ли перевестись из российского вуза, каким должно быть идеальное портфолио и многое другое.

ПОДРОБНОСТИ И ЗАПИСЬ ЭФИРОВ НА СТРАНИЦЕ
https://education.forbes.ru/events/online-creative-education

Ведущая
ЮЛИЯ ЧЕРЕПАНОВА
Forbes Education

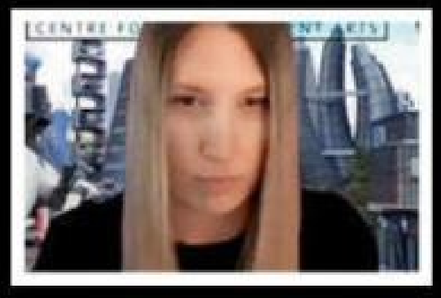
КРЕАТИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В КАНАДЕ

ЭФИР 18 МАРТА

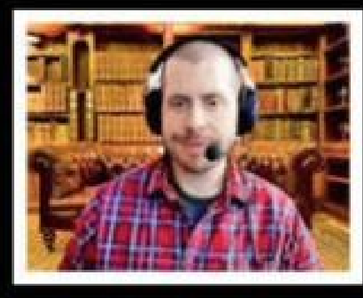
ЗЛАТА ТРЕФИЛОВА
Координатор отдела по зачислению международных студентов из СНГ и Европы
Kwantlen Polytechnic University

СТЮАРТ МАКИЛМОЙЛ
Вице-президент по внешним коммуникациям
Centre for the Entertainment Arts

ШОРЕНА ЭСАРТИЯ
Координатор направления Центра поддержки международных студентов
Bow Valley College



МЕЛИССА БЭСТ
Директор программ анимации и спецэффектов
Centre for the Entertainment Arts



СКОТТ МОРИН
Директор программы геймдизайна
Centre for the Entertainment Arts

КРЕАТИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В США

ЭФИР 25 МАРТА

МАРШАЛЛ ХАУЗЕРМАН
Директор по зачислению студентов
University of Illinois at Chicago Global

ПИТЕР МЭЙ
Заместитель директора приемной комиссии
SCAD: The University for Creative Careers

АНДРЕЙ КОСИЛОВ
Директор информационного центра
EducationUSA Russia

ДЖОШУА САЙН
Исполнительный директор по развитию партнерских связей
University of Illinois at Chicago

ДЖУННАН ЛЯО
Заместитель директора по международному сотрудничеству
American Musical and Dramatic Academy (AMDA)

КРЕАТИВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В ВЕЛИКОБРИТАНИИ

ЭФИР 1 АПРЕЛЯ

ЮЛИЯ КОЛБАСОВА
Эксперт по британскому образованию, основатель компании Almanax London

СТИВЕН БРУКХАУС
Профессор архитектуры, заместитель директора школы дизайна, креативных и digital-индустрий
University of Westminster

МАРИЯ КУЭРО
Старший специалист по зачислению международных студентов
Arts University Bournemouth

НАТАЛЬЯ НЕНАРОКОМОВА
Специалист по зачислению международных студентов
Norwich University of the Arts

ВАЛЕНТИНА НИКИТИНА
Старший региональный менеджер по зачислению студентов
Kaplan International Pathways

РИЧАРД БОЛШЕР
Специалист по зачислению международных студентов
University of Westminster

«Для народа свобода не стала ценностью»

текст
—
НИКОЛАЙ УСКОВ

К 30-летию революции 1991 года Валентин Юмашев рассказывает о своей работе с Борисом Ельциным, о победах и поражениях, о выборе Путина и о любви.

— Э

Эта история началась случайно. В 1989 году Горбачев запретил печатать в «Огоньке» интервью с опальным Ельциным. Один из молодых редакторов, Валентин Юмашев, счел это позорной капитуляцией и решил подпольно снять про Ельцина фильм на пленку, которую ему выдала Центральная студия документальных фильмов под другой проект. Так началась одна из самых удивительных карьер в постсоветской России. 32-летний Юмашев сблизился с Ельциным, а вскоре стал редактором его книги «Исповедь на заданную тему». «Работа над книгой была уже совсем другой историей: встречи один на один в течение часа-двух вечерами, по выходным. Из этого и родились наши достаточно близкие отношения с БН», — рассказывает Юмашев Forbes.

Фото Александра Сенцова, Александра Чумичева / ТАСС

16 апреля 1998-го. Президент России Борис Ельцин и руководитель Администрации президента РФ Валентин Юмашев

После победы Ельцина на выборах 1996 года Юмашев по инициативе Чубайса приходит в администрацию президента, сначала в качестве советника, а затем, с назначением Чубайса в правительство, возглавляет ее (март 1997-го — декабрь 1998-го). «Я должен был кардинально изменить весь свой образ жизни. Я был человек из профессии, которая априори оппозиционна власти, ходил только в джинсах и рубашке, а Кремль — это пиджаки, галстуки и все такое», — сетует Юмашев.

Уже в период работы над фильмом он познакомился с младшей дочерью Ельцина Татьяной Дьяченко, которая в начале нулевых станет его женой. «В 1989 году у БН шла кампания по выборам на съезд депутатов СССР, и он не мог часто со мной встречаться. В книге много эпизодов, рассказанных Наиной Иосифовной, Леной и Таней. Затем с 1994 года мы стали жить в одном доме на Осенней. Наши дети Полина и Боря общались, они ровесники. Я иногда к ним заходил, условно говоря, за солью или спичками, обменивались видеокассетами. Но это были скорее соседские отношения. Я думаю, Таня смотрела на меня немного с подозрением, поскольку в этот момент я очень близко дружил с Коржаковым. Ее наверняка это смущало». Уже в 1995 году в семье Ельцина полагали, что Коржаков плохо влияет на БН, пресса называла его серым кардиналом. «Таня, наверное, считала, что я одна шайка-лейка с этой компашкой», — замечает Юмашев.

У Юмашева действительно были «очень близкие, товарищеские отношения» с Коржаковым. После отставки Ельцина уволенный из КГБ телохранитель бескорыстно взялся сопровождать бывшего шефа. Появившаяся у Ельцина страсть к теннису вскоре сцементирует одну из самых влиятельных конфигураций на олимпе новой страны. Юмашев занимался теннисом и раньше. Теперь они с Коржаковым играют в паре против Ельцина и Тарпищева. Юмашев тогда считал Коржакова своим другом «с понятными для меня глупостями в его башке, все равно это был солдафон, оказавшийся на вершине власти». К тому же после октябрьских событий 1993 года, в которых Коржаков проявил себя твердо и последовательно, его «понесло». «При мне в своей компании он обсуждал удивительные глупости. Например, когда Гайдар выступил против войны в Чечне — а Гайдар жил в том же доме на Осенней, — он разрабатывал планы, как ему отрубить канализацию, горячую воду и всякую чушь собачью. Были и другие глупости, более существенные. Я пытался ему объяснить, что мир другой, у людей могут быть разные мнения. Я старался как-то смягчить его агрессивные идеи, что-то мне удавалось предотвращать».

Дружба с Коржаковым стала ослабевать в ходе кампании 1996 года. В противоборстве между старым штабом, которым руководили Коржаков и Сосковец, и новым — аналитической группой во главе с Чубайсом — Юмашев почти сразу оказался на стороне последнего, хотя, по собственным словам, только в феврале 1996 года впервые познакомился с Чубайсом. Именно Юмашев привел в штаб Сосковца Татьяну Дьяченко, чтобы Борис Николаевич смог получать реальную картину событий от человека, которому доверяет. «Коржаков ее вообще всерьез не воспринимал, — вспоминает

30 сентября 2014-го. Бывший руководитель Администрации президента РФ Валентин Юмашев и дочь бывшего президента РФ Ельцина Татьяна Юмашева

В 1996 году Ельцин был счастлив, когда выиграл, он поставил точку в 70-летнем коммунистическом эксперименте. Это его главная историческая победа

Юмашев, — хотя на самом деле Таня была ровно тем человеком, через которого БН в конце концов разобрался в происходящем. Она ужаснулась буквально через 2–3 заседания. В середине марта президент поменял формат штаба, и его содержательную часть возглавил Чубайс».

Окончательный разрыв с Коржаковым случился после истории с «коробкой из-под ксерокса», когда служба безопасности президента задержала людей Чубайса с гонорарами артистов, участвовавших в предвыборной кампании. «Это было мерзкое предательство. И для БН человек, который нанес удар в спину, переставал существовать». Коржаков и его сторонники были отправлены в отставку. При этом выборы 1996 года весьма сблизили Юмашева с Татьяной. Они стали друзьями: «Мы с ней с утра до ночи занимались кампанией, куда-то постоянно ездили, я ее знакомил со многими главными редакторами, с Малашенко, Яковлевым, Игнатенко, Заполем, Лесиным, Павловским и другими. Мне было важно, чтобы люди поняли, что это не капризная девица, улетевшая в космос от власти, а содержательный человек с сильным характером».

Тогда это еще не переросло во что-то большее. Ельцин уходит в отставку 31 декабря 1999 года. Юмашев вспоминает: «Меня пронзает абсолютно ужасающая мысль, что всё. Теперь тот контакт, который у нас был с Татьяной, обрывается. Наши дружеские, близкие отношения, когда мы понимали друг друга с полуслова, все это похоронено. Как будто какую-то часть меня отрезало. Настолько я в этот момент ощущал ее как часть себя, хотя даже намека на какую-то близость не было. Это произошло гораздо позже, когда она уже разошлась с Лешей [Дьяченко], а я расставался со своей второй женой. В какой-то момент я понял, что она мне всегда жутко нравилась. Какого фига, если я без нее фактически жить не могу?!»

В: Что вас привлекало в БН?

О: Вообще было две составляющие: и политическая, и человеческая. Меня всегда поражали его политические шаги, абсолютно неординарные. Он никогда не пытался спрятаться за своих подчиненных, а брал ответственность на себя. Это было удивительное свойство его натуры. Кроме того, у него была теплая уютная семья. Человек оказался на вершине. Но когда я встретился с его домашними, меня абсолютно потрясла простота, человечность, в хорошем смысле слова приземленность этой семьи. Совершенно рядовые профессии, человеческие. Таня — программист. Лена — строитель, пошла по стопам родителей. Саму Наину Иосифовну я впервые увидел, когда шел к ним домой на 2-ю Тверскую-Ямскую. Она несла мешок с бельем в прачечную.

В: Многие изменили свое отношение к Ельцину после тех или иных событий: расстрела парламента в 1993 году, чеченской войны 1994–1996 годов, выборов 1996 года, залоговых аукционов, наконец, после назначения Путина преемником. Вы о чем-то сожалеете?

1993 год

О: Я помню отчаянное выступление Явлинского, который сейчас про это совсем забыл, а на тот момент требовал, чтобы Ельцин остановил фашистскую гидру, иначе все превратится в кровавую гражданскую войну. Помню письмо 42 российских писателей с тем же требованием. Это не парламентарии двинулись на Останкино, захватили мэрию. Это были боевики, и это была попытка вооруженного переворота. Да, Ельцин действовал жестко, но надо иметь в виду, что в том же указе 1400 он сразу же назначил выборы. Россия больше не могла жить по старой советской конституции. Уверен, в 1993 году Ельцин спас страну от страшного кровопролития.

Чечня

В тот момент я разделял иллюзии многих, что вооруженные силы обладали достаточным опытом горной войны в Афганистане и что новая война станет коротким эпизодом на пару месяцев. Когда сегодня пропагандисты рассказывают, что в 1999 году страна распадалась, это неправда. Распадалось все в самом начале. Мы помним Уральскую республику со своими деньгами, Дальневосточную республику, Татарстан. Ельцин понимал, что Чечня станет прецедентом. Была ли у него альтернатива? Не знаю. Конечно, когда все это превратилось в длинную кровавую историю, стало очевидным, что Ельцин должен эту войну остановить. Победить сепаратистов не удалось, но удалось заморозить этот конфликт. Это было полурешение, но все равно лучше, чем война. И точно лучше, чем 1994 год, когда Ичкерия просто вышла из состава России.

Выборы 1996 года

Ельцин в тот период совершил по-настоящему героический поступок, у него уже было два инфаркта, между турами случился третий. Хотя он совершенно не хотел участвовать в выборах. Но на думских выборах 1995 года партия власти «Наш дом — Россия» во главе с Черномырдиным набрала только 10%. В этот момент многие поняли, что надо выстраиваться под Зюганова. Запад тоже — Давос это показал. И если бы Ельцин, бросая себя на амбразуру, не пошел на выборы, мы бы уже в 1996 году оказались откинуты назад в лживую, мерзкую советскую систему, из которой с таким трудом выбрались в конце 1991 года. Позднее мы увидели, насколько легко наше общество жертвует свободами. Все это случилось бы уже в 1996 году. Миша Фридман, например, рассказывает сказки про милого Зюганова, в котором все бы разочаровались к 2000 году и избрали бы условного Немцова. Но у нас есть прекрасный пример Белоруссии. В 1994 году на выборах побеждает Лукашенко. И после этого в Белоруссии выборы закончились. Через 26 лет народ озверел и вышел на улицы.

В: Но ведь в демократическом лагере были и другие кандидаты?

О: После поражения Черномырдина стало понятно, что только Ельцин в состоянии консолидировать абсолютно все элиты. Большинство губернаторов из ревности выступили бы против Немцова, за которого активно агитировал Гайдар. Явлинский, которого сверхактивно поддерживало НТВ, в итоге занял только четвертое место с 7,34%. Это его потолок в России.

В: Ельцин упрекал кого-то, что его заставили участвовать в кампании 1996 года?

О: Его никто не мог никогда заставить. Он был счастлив, когда выиграл, он поставил точку в 70-летнем коммунистическом эксперименте. Это его главная историческая победа. Это сейчас прошло 30 лет и никто не помнит, что такое Советский Союз с талонами, очередями и цензурой. Я был уверен, когда надо будет идти с бюллетенем и кидать свою судьбу в ящик, проголосуют за Ельцина. В 2000 году основные кандидаты уже представляли разные крылья власти. Лужков ведь тоже за капитализм, но московский. Вся та тяжесть, которая на БН свалилась за второй срок, видна в телеобращении 31 декабря 1999 года.

Залоговые аукционы

Нефтяная промышленность разрушалась, посмотрите на темпы падения добычи нефти в 1992–1993 годах. Людям не платили зарплаты, государство не могло выбить налоги с госкомпаний. Неформальными собственниками становились

красные директора, не отвечавшие ни за что.
У власти не было никакого выхода, кроме как немедленно приватизировать крупнейшие компании. Уже через короткое время ЮКОС становится лидером нефтяной отрасли с темпами добычи через пару лет, которые никому и не снились. А что, например, творилось в «Норникеле», когда туда заходили Потанин и Прохоров? Долги по зарплате составляли шесть месяцев и больше, платили никелевыми чушками, сплошной бартер, задолженность по налогам на миллиарды и абсолютно разрушенная социальная инфраструктура.
У нас есть блестящий пример для сравнения — Москва. Два таких замечательных огромных завода — АЗЛК и ЗИЛ, гордость страны. Они не попали в залоговые аукционы и остались в управлении Москвы. И что случилось? Нет больше таких заводов. Лужков в течение многих лет вкачивал туда миллиарды бюджетных денег, ничто не смогло их спасти. Вот чем отличается государственный собственник от частного. А если мы посмотрим на предприятия, которые участвовали в залоговых аукционах, нет ни одного, которое бы не стало успешным.

В: Но критики утверждают, что предприятия уходили за бесценок.

О: Абсолютное вранье, что все это стоило миллиарды. Дело в том, что депутаты, когда голосовали за закон о приватизации, приняли решение, что западные инвесторы в приватизации не участвуют. Значит, будут не миллиарды, а совсем другие деньги. Откуда у российских бизнесменов в начале 1990-х взяться миллиардам? Вспомните, как Ходорковский собирал деньги для покупки ЮКОСа — все, что можно и невозможно, выжал из своего бизнеса плюс продал на месяцы или годы вперед поставки нефти. Мой друг Роман Абрамович в течение двух лет с 1995 года пытался договориться с французами, чтобы они купили существенную часть «Сибнефти». Ельцин выигрывает выборы в 1996 году, рынок летит вверх, идеальная ситуация для инвестиций в частную нефтяную компанию, которая, как говорят наши теоретики, стоит миллиарды. Долгие-долгие переговоры, договариваются о цене — чуть больше $500 млн. И летом 1997 года — бабах! — французы отказываются от покупки. Не понимают, что случится в 2000 году: может, придет Зюганов, и начнется национализация.
Благодаря залоговым аукционам мертвые предприятия с огромными долгами стали превращаться в локомотивы экономики страны. Герои и те, кто рискнули, стали собственниками этих предприятий, и те члены правительства, которые взяли на себя политическую ответственность за эти аукционы.

В: Почему дали выиграть именно этим людям?

О: Для правительства было важно, кто из возможных инвесторов предлагает более разумный и четкий план спасения предприятий. Понятно, что те, кто уже работал с этой компанией, предлагали более разумный инвестиционный план. Они уже все там понимали, были трейдерами или транспортниками, знали директоров.

В: Если все это было так, почему уже через пару лет правительство решает отказаться от залоговых аукционов? В результате конкурс по «Связьинвесту» потряс Россию до основания.

О: После выборов 1996 года в стране экономический подъем, сильное правительство молодых реформаторов. И при этом существовала проблема — бизнес пытался активно навязать свою повестку дня. Было два главных героя, для них это как бы был стиль жизни. Владимир Гусинский и Борис Березовский, к тому времени зам секретаря Совета безопасности. Оба контролировали важнейшие телеканалы. Оба шли на этот конкурс вместе.
Кстати, Гусинский реально проделал очень большую работу, чтобы «Связьинвест» подготовить к приватизации. В свою очередь, Чубайс и Немцов стремились добиться равноудаления бизнеса (как это было позже сформулировано). Они считали, что конкурс по «Связьинвесту» — идеальный повод, чтобы ввести новые правила. Побеждает не тот, кто находится внутри компаний, а кто заплатит больше денег. Идея абсолютно правильная, но проблема в том, что она могла привести, на мой взгляд, а я уже в тот момент был главой администрации, к ужасающим политическим последствиям. Для меня было очевидно, что Немцов и Чубайс такую войну не выиграют. Кстати, я Немцову говорил: «Борь, у тебя сейчас президентский рейтинг больше 30%, ты выигрываешь у Зюганова в его аудитории. Мы уничтожаем тебя как реального кандидата в президенты».
Наши споры продолжались 2–3 месяца, я пытался убедить Чубайса и Немцова позволить Гусинскому выиграть этот конкурс, объявив бизнесу, что это последний конкурс по старым правилам. Они со мной так и не согласились. Младореформаторы добились отставки Березовского с поста зама

Не будь «Связьинвеста», Черномырдин спокойно бы проработал до 2000 года. Более того, с вероятностью 90% стал бы президентом

Фото Александра Макарова / РИА Новости

Май 1997-го. Борис Немцов, Анатолий Чубайс и Валентин Юмашев за год до кризиса

секретаря Совбеза, последовал «книжный скандал» (публикация информации о том, что издательский дом, принадлежащий Потанину, финансировал книгу Чубайса и других членов его команды о приватизации, а именно Потанин победил в конкурсе на «Связьинвест». — **Forbes**), и все это закончилось изгнанием из правительства большей части команды реформаторов. Тотальное поражение курса, который выстраивала страна в 1996–1997 годах. Каждый день на телезрителей обрушивался поток гадостей про правительство и бизнес.

В: То есть шла десакрализация элиты.

О: Да, десакрализация тех людей, которые должны были строить новую страну. Прошло совсем немного времени, и в марте 1998 года БН увольняет всех, назначает Кириенко. Не будь «Связьинвеста», Черномырдин спокойно бы проработал до 2000 года. Более того, с вероятностью 90% стал бы президентом. Не Боря Немцов, хотя могу ошибаться. Конфликт по «Связьинвесту» сильно раскачал и разрушил элиту.

В: Откуда взялся Кириенко?

О: В войне вокруг «Связьинвеста» доставалось и Черномырдину. Уже в январе 1998 года БН начинает со мной разговор по поводу нового премьер-министра. Среди моих предложений были Михаил Булгак, Сергей Дубинин, Борис Федоров и Сергей Кириенко, министр нефти и газа, которого привез в Москву Немцов. У Ельцина сложилось о нем весьма позитивное впечатление. БН рискнул, остановился на самом молодом, амбициозном. Новому правительству, конечно, жутко не повезло из-за азиатского кризиса.

В: Петр Авен назвал вас в тот период самым влиятельным человеком после Ельцина. И вы тем не менее уходите с поста руководителя администрации.

О: Петя абсолютно не прав. Если бы я был таким влиятельным, не было бы «Связьинвеста». И еще много чего другого произошло и не произошло бы. Я пришел в команду Чубайса. Конечно, старшим тренером был БН, но капитаном — Чубайс. Эта команда оказалась полностью разрушена. Если бы я был влиятельным, я бы этого не допустил. Но ушел я не из-за этого. Отставка Кириенко. Мы безуспешно пытаемся провести через Думу Черномырдина. На самом деле, когда говорят об огромном влиянии олигархов в тот момент, это ерунда. Черномырдин пришел к бизнесу, и те действительно впряглись, но ничего не смогли сделать. Этому помешал Лужков.

В: Лужков уже думал о президентстве.

О: Да, он сообщил мне через гонцов, что просит БН его поддержать стать премьер-министром, что

в перспективе он будет идеальным президентом, что сделает жизнь БН на пенсии замечательной. Но БН его послал и правильно сделал. Это была бы катастрофа для страны.

В: А у вас с Лужковым какие были отношения?

О: Нормальные, мы с ним нередко играли в теннис, я — с Сергеем Ястржембским, он — с Евгением Пантелеевым, министром московского правительства. Я просто считал, что все, что он делает в Москве, абсолютно антирыночно, вся история с его женой Еленой [Батуриной] недопустима, что-то невозможное творилось с московскими судами, с московскими СМИ, с бизнесом. Он просто будет масштабировать всю эту ситуацию на страну. Из-за противодействия Лужкова Черномырдин не смог пройти Думу в августе 1998 года. Поэтому после первого же голосования по Черномырдину я с разрешения Ельцина поехал к Примакову, тогда министру иностранных дел, — настало время тяжеловесов — и по поручению президента стал уговаривать его стать премьером. Он долго отказывался, а в день, когда БН внес его кандидатуру в Думу, они долго сидели в кабинете, я был вместе с ними. Борис Николаевич говорил Примакову, что они вместе в 2000 году выберут кандидата в президенты, который продолжит реформы, говорили о том, как в отставке будут рыбачить. И вдруг где-то месяца через три Примаков сообщает мне, что идет в президенты, дескать никакого другого кандидата он не видит. Парал-лельно он публично несет всякую пургу о том, что в тюрьмах свободны тысячи мест для бизнеса, и регулярно жалуется Ельцину на прессу. В конце концов я пришел к БН и говорю: «Борис Николаевич, это была моя ошибка. И поскольку я ответственный за это, я должен уйти».

Путин — преемник

Когда Чубайс в марте 1997 года уходил в правительство, он забрал ключевых сотрудников из администрации с собой. У меня образовалась дыра, и он предложил несколько кандидатур, в том

Ноябрь 2015-го. Владимир Путин и Татьяна Юмашева в музее Бориса Ельцина в Екатеринбурге

числе Путина, на главное контрольное управление. Тогда я первый раз его и увидел. У Чубайса были самые позитивные характеристики: Путин работал с Собчаком, и пока тот принимал гостей и ездил по миру, всю реальную работу делал именно он. Не могу сказать, что Путин был таким уж блестящим оратором, как тот же Собчак, или импозантным джентльменом, как Сережа Ястржембский или Олег Сысуев. Скромный, спокойный, внятный, на совещаниях он меня достаточно быстро поразил точным анализом ситуации, четкими формулировками. Вдруг через полгода Путин приходит ко мне и говорит, что собирается уходить с госслужбы, хочет чего-то другого, может быть, в бизнес, надо кормить семью. У нас на тот момент были катастрофические зарплаты.

В: Сколько примерно?

О: У меня как главы администрации зарплата была в сегодняшних рублях около 35 000. В это время в бизнесе зарплаты были в десятки раз больше. Я попросил Путина не уходить. К счастью, у меня через какое-то время освободилась позиция первого заместителя, и я ему ее предложил. Первый зам — это постоянное общение с главами республик, губернаторами, он регулярно встречается с Ельциным, готовит его поездки. Путину эта работа нравилась.

В: В этот момент все решилось?

О: Нет, там был еще один поворот в его биографии. В стране очередной кризис с шахтерами, с перекрытием дорог, и Кириенко в какой-то момент приходит ко мне и говорит: «В нашем ФСБ сидят импотенты». Дело в том, что перекрытия железных дорог — это не митинги, это уголовное дело. ФСБ должна выявлять зачинщиков, но она бездействует. Кириенко требует сменить директора ФСБ и предлагает Путина. ВВ отказывался: «Вы меня возвращаете в ту реку, из которой я уже вышел, мне очень нравится моя работа: абсолютно все живое, а вы снова предлагаете мне вернуться в эту казарменную историю, я реально не хочу и не могу». Но Кириенко его уговорил и сам поехал к БН подписывать указ.

В: Когда Ельцин стал думать о нем как о преемнике?

О: Полагаю, в апреле-мае 1999 года. «Связьинвест», дефолт резко сузили коридор возможностей. В этот момент у него было три главных кандидата: Степашин, Аксёненко и Путин.

В: Путин, как человек из ФСБ, мог обеспечить гарантии «семье»?

О: Когда такую глупость говорят, у меня сразу вопрос, а почему Степашин не мог? У него, кстати, отношения с БН были гораздо более близкие, более человеческие. Если бы Ельцина беспокоила безопасность семьи, то президентом стал бы Степашин. Только Ельцин про это вообще не думал. С Путиным у него были рабочие, профессиональные отношения, человеческие возникли позже. Ельцин считал, что для продолжения реформ Путин — лучшая кандидатура.

В: При Ельцине НТВ не было уничтожено, хотя в последний год атака именно НТВ на Кремль была очень серьезной.

О: У БН было железное понимание, что СМИ могут над ним издеваться, а он обязан терпеть. Владимир Гусинский, Игорь Малашенко не верили, что у Кремля есть какие-то политические ресурсы, они посчитали, что Лужков выигрывает выборы и надо ставить на него. И поэтому мочили Ельцина, талантливо придумали историю про «семью», рассказывали о замках Татьяны, это было абсолютное вранье. Миф про «семью» живет, хотя уже нет ни НТВ, ни Лужкова. Конечно, Путин усвоил урок, он не хотел, чтобы над ним так издевались, и не собирался это терпеть. Гусинский подставился тем, что взял огромный кредит у «Газпрома».

И вдруг где-то месяца через три Примаков сообщает мне, что идет в президенты, дескать никакого другого кандидата он не видит

В: Неожиданно против Путина выступил и Чубайс.

О: У нас была бурная дискуссия на даче у главы администрации Волошина. Чубайс опасался, что отправлять достойного Степашина в отставку и выдвигать Путина в премьеры рискованно, он не верил, что ВВ пройдет Думу.

В: А почему действительно не Степашин?

О: Вот вам маленькая деталь. Кремль в этот момент пытался как-то с Примаковым и Лужковым договориться, все-таки они были частью власти, и одна из идей была в том, что «Отечество — Вся Россия» станет именно партией власти и ее возглавит Степашин. На что Кремль получил ответ от Лужкова и Примакова: мы готовы принять Степашина, но он будет на 9-м месте в нашем списке. Вот так его они оценивали. Ельцин это чувствовал.

В: Но Путин же никому не известен. Это дико рискованно.

О: Да, это рискованный шаг, но БН считал, что у Путина при этом есть и большое преимущество в том, что его никто не знает. Это чистый лист бумаги, на этот лист каждый будет вписывать свое представление о Путине. Любители Советского Союза вспомнят, что он работал в КГБ, демократы вспомнят о том, что он соратник Собчака. То есть

он собирал фрагменты разных идеологий, будучи никому не известным.

В: Однажды вы мне говорили, что Березовский тоже неожиданно выступил против Путина.

О: Это так. Накануне подписания указа о назначении Путина и. о. премьера около часа ночи Березовский приезжает к Волошину, главе администрации, и с вытаращенными глазами говорит: «Ельцин совершает страшнейшую ошибку в своей жизни, он человека из КГБ делает президентом России. Это катастрофа». Вообще Березовский до этого с огромной симпатией относился к Путину и всегда в наших разговорах называл его сильнейшим в моей команде.

В: Когда Путин узнал об этой оценке Березовского?

О: Не уверен, что он знает про это. Я ему не рассказывал об этом разговоре.

В: Авен издал книгу о Березовском. Ваш посткриптум.

О: Я считаю, что Петя сделал огромную и важную работу. Важно, чтобы о времени говорили участники событий. Столь яркая личность, как Березовский, никого не оставила равнодушным. Так сформировался миф о Березовском, который много больше его реального влияния на события. Если, например, говорить про выборы 1996 года, выдающуюся роль играл Чубайс, а не Березовский. Боря и тогда, и позже мог прибежать, выдать какую-то идею, заявить, что расскажет развернуто через полчаса, и пропасть на неделю. На каждодневную работу он был не способен. А с Ельциным у него было всего две личные встречи: один раз в качестве замсекретаря Совбеза, другой — в должности секретаря СНГ. Весь масштаб их взаимоотношений.

Главное, что не удалось в 1990-е, — построить зрелое общество, чтобы оно было ответственным, чтобы оно отстаивало свои права, боролось за них

В: Был ли Ельцин разочарован в Путине?

О: Он смотрел на него как на свой абсолютно выстраданный проект. Конечно, с некоторыми вещами он не мог согласиться. Ему не понравилась история с гимном. Он переживал по поводу СМИ, отмены выборов губернаторов. Они встречались и наверняка обсуждали эти вопросы. В первый срок чаще, во второй срок уже только по каким-то поводам: день рождения БН, 12 июня, иногда Путин возвращался из какой-то зарубежной командировки, неожиданно звонил и приезжал к нему в Барвиху. Я никогда не спрашивал, о чем они разговаривали. Ответственность за то, что происходило, лежала уже на плечах нового президента. Я не уверен даже, что БН какие-то советы давал, потому что отлично понимал: все советы бессмысленны. Это большая глупость — говорить о каких-то договоренностях между Ельциным и Путиным по кадрам, безопасности, семье. Ельцин отлично понимал, что договоренности заканчиваются в момент, когда человек садится в кресло президента.

В: Ельцин сам писал свое обращение 31 декабря 1999 года?

О: Нет, обращение БН попросил написать меня. Совсем немного поправил. У нас всего пять человек вообще знали, что 31 декабря что-то произойдет: БН, ВВ, Волошин, Таня и я.

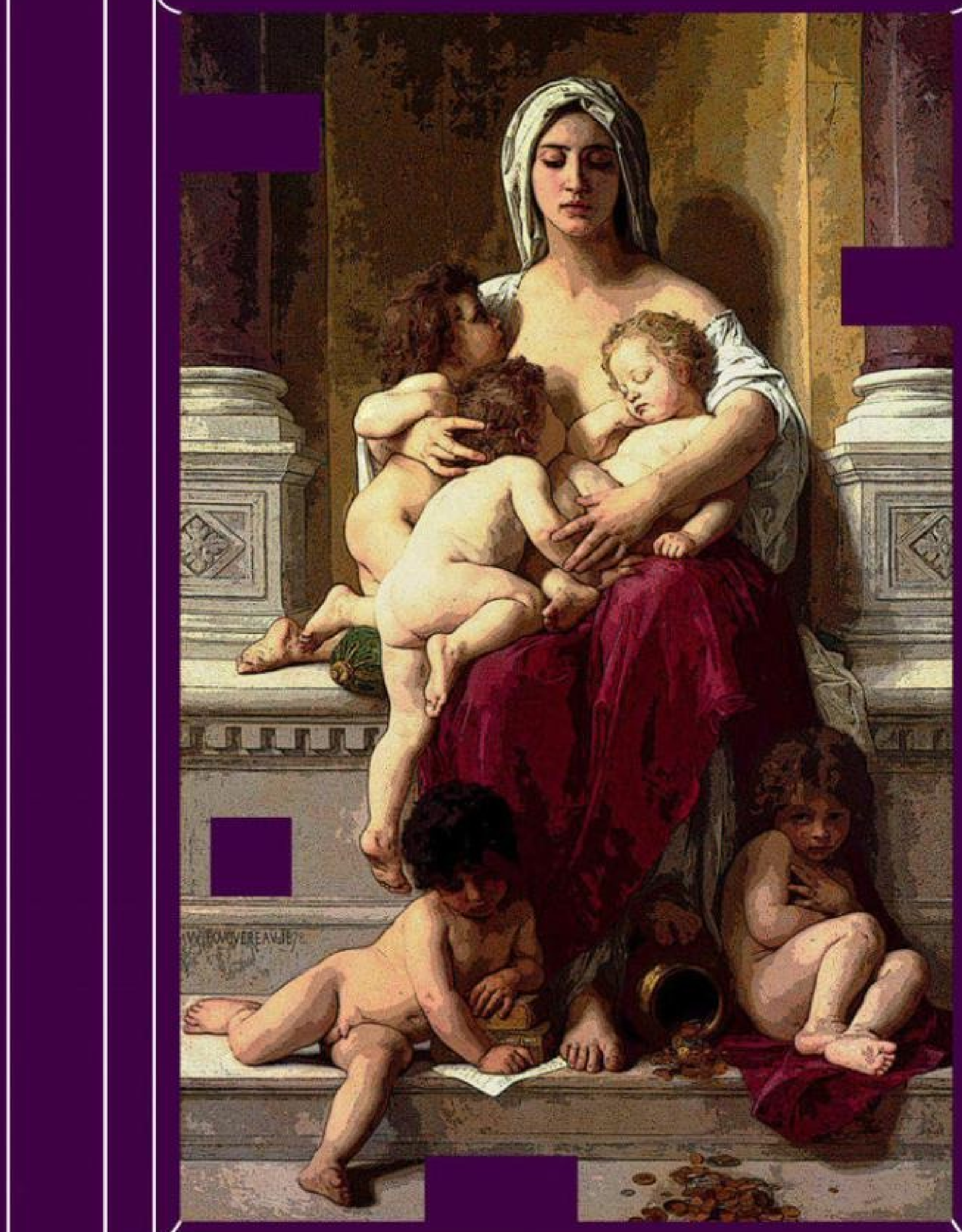
В: Его любили называть царем Борисом. Насколько это справедливо?

О: Внутренне немножко или множко, наверное, ему это было приятно. Он входил, и все пространство сразу становилось меньше. Но вообще Ельцин большую внутреннюю работу провел сам с собою. Он был абсолютно искренний коммунист. А потом превратился в отъявленного рыночника, шел, как ледокол, против течения, растрачивая свой рейтинг на реформы, без которых страна не выживет. Сколько было написано, что этот человек обожает власть, будет держаться за нее руками и ногами. Но при этом сам Ельцин 31 декабря продемонстрировал, что он любит больше — власть или то дело, которому он посвятил свою жизнь. Он был сложным, ярким. Мне с ним было интересно все эти 25 лет жизни.

В: Что не удалось сделать за эти 10 лет?

О: Главным двигателем перемен была власть, а не общество. Очень скоро, в 2001 году, когда собрался митинг в защиту НТВ, выяснилось, что вышло не 100 000, а 10 000. Для народа свобода не стала ценностью. К сожалению, многого не удалось сделать, потому что была страшная экономическая ситуация, не повезло с ценами на нефть. Кириенко каждое утро просыпался и смотрел на цену барреля, и в момент, когда цена с $12 упала до $11, он понял, что это конец. Часто нужно было просто затыкать дыры, чтобы страна могла жить, дышать. Не удалось провести суд над коммунизмом и идеологией коммунизма. Я жалею, что указом Ельцина не открыли все архивы. Нам надо знать правду о самих себе. Но самое главное, что не удалось в 1990-е, — построить зрелое общество, чтобы оно было самодостаточным, ответственным, чтобы оно отстаивало свои права, боролось за них. Но у меня нет сомнения, это обязательно произойдет.

Forbes
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
FCongress
РЕКЛАМА
ИСКУССТВО
НАУКА И СПОРТ
ЛЕТ
ФОНД
ТИМЧЕНКО



СЛОВО РЕДАКТОРА

В ЛЮБОЙ КРИЗИС У НЕКОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА ПРОБЛЕМЫ: ДОНОРЫ РЕЖУТ БЮДЖЕТЫ, А ОБЪЕМ РАБОТ РАСТЕТ. НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ОТВЕТЫ НА НИХ ОЖИВЛЕННО ОБСУЖДАЛИ В НАЧАЛЕ ВЕСНЫ УЧАСТНИКИ ФОРУМА БЛАГОТВОРИТЕЛЕЙ И МЕЦЕНАТОВ РОССИИ, ОРГАНИЗОВАННОГО FORBES CONGRESS. САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ – В МАТЕРИАЛАХ НАШЕЙ СПЕЦИАЛЬНОЙ СЕКЦИИ.

ДИНА ЮСУПОВА,
ШЕФ-РЕДАКТОР

НКО, БИЗНЕС И ВЛАСТЬ: ЧТО ИЗМЕНИЛА ПАНДЕМИЯ

НЕСМОТРЯ НА СЛОЖНОСТИ, НЕКОММЕРЧЕСКИЙ СЕКТОР ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ ВЫПОЛНИЛ СВОЮ МИССИЮ. КАК ОТМЕЧАЛИ НА ФОРУМЕ МНОГИЕ ЕГО ПРЕДСТАВИТЕЛИ, В ПАНДЕМИЮ ПРОИЗОШЛА МОБИЛИЗАЦИЯ ВСЕХ РЕСУРСОВ. «МЫ ВСЕ ВИДЕЛИ ПРИМЕРЫ СОЛИДАРНОСТИ НА БЫТОВОМ, СОСЕДСКОМ УРОВНЕ, МЫ ВСЕ ВИДЕЛИ ПРИМЕРЫ ОГРОМНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ КОМПАНИЙ И ФОНДОВ В БЕЗОПАСНОСТЬ, В СИЗЫ, В ПОСТРОЙКУ ГОСПИТАЛЕЙ, – ГОВОРИТ МАРИЯ ЧЕРТОК, ДИРЕКТОР БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА РАЗВИТИЯ ФИЛАНТРОПИИ «КАФ». – ЭТО НЕВЕРОЯТНОЕ НАПРЯЖЕНИЕ СИЛ ОБЩЕСТВА ПОМОГЛО НАМ ПЕРЕЖИТЬ ПАНДЕМИЮ И СОХРАНИТЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ СЕКТОР». КАК ЭТА МОБИЛИЗАЦИЯ ПОВЛИЯЛА НА ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ БИЗНЕСОМ, ГОСУДАРСТВОМ И НЕКОММЕРЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ?

НАД ПРОЕКТОМ РАБОТАЛИ:
ШЕФ-РЕДАКТОР:
ДИНА ЮСУПОВА
АРТ-ДИРЕКТОР:
ДАРИЯ КОЛЬЧЕНКО
КОРРЕКТОР:
ВЕРОНИКА МАРКОВА
КОМАНДА FCONGRESS:
ЮРИЙ СУХОРУКОВ,
НАДЕЖДА ШУМАТОВА
ОТДЕЛ СПЕЦПРОЕКТОВ
FORBES: SP@FORBES.RU

ИГОРЬ СУХОТИН

РАСШИРЕНИЕ И ВОВЛЕЧЕНИЕ

Многим НКО в пандемию пришлось заниматься не свойственными им делами. В Норильске, например, продуктовые наборы развозили корпоративные волонтеры «Норникеля». «Норильск как подводная лодка, — говорит директор департамента социальной политики «Норникеля» **Игорь Сухотин.** — Спасение лодки и членов экипажа зависит от всех — от капитана до рядового моториста. Мы очень компактно расположены. И та деятельность, которую мы вели на протяжении пяти лет, позволила «вырастить» не только НКО, но и волонтеров, причем не только корпоративных».

В Москве помочь запертым дома пожилым и малоподвижным людям (их число в пандемию выросло со 128 000 до 2 млн) вызвались волонтеры, которые в обычное время помогают жителям психоневрологических интернатов и домов ветеранов. Сейчас в базе волонтеров 5000 контактов. «Массовое волонтерство обычно событийное: мы помним городских волонтеров

FIFA, Красную площадь с волонтерами на 9 мая, — говорит **Александра Александрова**, первый заместитель руководителя Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы. — Социальные волонтеры другие: они очень содержательные, это консолидированное сообщество». После снятия ограничений волонтеры не остались без дела: например, 1900 человек в течение двух месяцев выходили к станциям метро агитировать за прививку от гриппа. В результате, по словам Александровой, в 2020-м привилось гораздо больше москвичей, чем обычно.

«В пандемию проблема депрессии была существенной, поэтому хорошо работали проекты, вовлекающие конкретных людей», — отмечает **Елена Кохановская**, директор по внешним коммуникациям и связям с общественностью группы МТС. Такие проекты быстро набирали обороты. Например, МТС буквально за 10 дней организовал проект «В сказку — из дома», к которому подключились сотни волонтеров. В самое тревожное время локдауна люди с удовольствием читали сказки детям, позвонившим по телефону.

БОЛЬШЕ ГИБКОСТИ

НКО часто жалуются, что грантодатели выделяют деньги на очень узкие цели и требуют жесткой отчетности. В пандемию крупные фонды проявили невероятную гибкость. Учредитель благотворительного фонда Владимир Потанин выделил дополнительный миллиард рублей на поддержку НКО в условиях нестабильности: в дополнение к своей традиционной грантовой деятельности фонд запустил три новых антикризисных конкурса и разработал меры поддержки текущих грантополучателей. В рамках одного из них деньги можно было получить на насущные нужды организаций: зарплаты, аренду, быт, причем организаторы потом разрешили еще и стопроцентное перераспределение средств. Второй конкурс был направлен на устойчивое развитие НКО. Например, некоторые запрашивали в заявках средства на создание эндаументов.

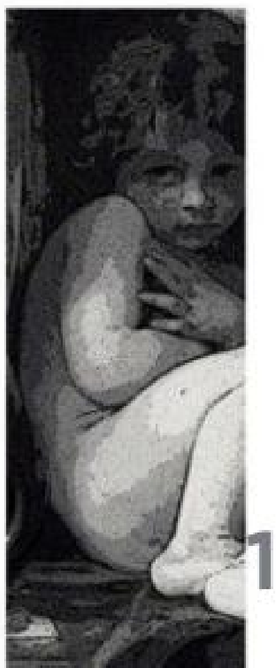
АЛЕКСАНДРА АЛЕКСАНДРОВА

ЕЛЕНА КОХАНОВСКАЯ

ФАТИМА МУХОМЕДЖАН

ОКСАНА ОРАЧЕВА

По словам **Оксаны Орачевой**, гендиректора Благотворительного фонда Владимира Потанина, в течение года его команда проводила опросы грантополучателей, выясняя, какая поддержка необходима. «Так появились специальные программы сопровождения, когда сотрудники организации могли обсуждать вопросы, которые их волнуют,



ВАДИМ КОВАЛЕВ, ЕКАТЕРИНА ДРАГУНОВА И АЛЕКСАНДР ЦЫПКИН

с коллегами. По сто с лишним человек из разных регионов встречались в онлайне, это помогало». А фонд «Искусство, наука и спорт» Алишера Усманова помог своим благополучателям перестроиться на работу в онлайне: Мариинский театр запустил канал Mariinsky. TV, Национальный филармонический оркестр России провел онлайн-фестиваль «Владимир Спиваков приглашает к экрану», музей «Гараж» создал специальный лендинг «Самоизоляция». «Мы поняли, что нужна была поддержка не только материальная, но и техническая, и моральная, — говорит директор фонда «Искусство, наука и спорт» **Фатима Мухомеджан.** — Благодаря онлайн-проектам и деятели культуры, и их зрители смогли снизить чувство тревожности».

Ирина Талашова, управляющий по взаимодействию с общественными организациями и корпоративным благотворительным программам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России, отмечает, что «конструктивный диалог между бизнесом, НКО и государством во время пандемии привел к возникновению более гибких систем взаимодействия, что позволило существенно сократить время и оказать помощь большему количеству регионов. Стратегия компании в области благотворительности направлена на долгосрочных партнеров и долгосрочные программы, которые продолжили нашу совместную работу, несмотря на беспрецедентные условия, и в то же самое время у нас также появилось много других партнеров и друзей, которые смогли в короткий период времени подключиться к новому сложному вектору помощи при пандемии».

ОТ ОБЩИХ АКЦИЙ К ПАРТНЕРСТВУ

Даже внутри одного холдинга бывает непросто добиться взаимодействия между бизнес-структурами и отделом КСО. В пандемию же синергия складывалась сама, отмечает **Наталья Поппель**, начальник по корпоративной социальной ответственности и бренду компании «Северсталь». Во многом потому, что среди компаний, в которые инвестирует «Севергрупп», оказались высоко востребованные в 2020 году медицинские и образовательные онлайн-проекты. Как и в АФК «Система»: благотворительный фонд «Система» обеспечил 11 базовых для корпорации регионов экспресс-тестами на коронавирус, разработанными компанией «Система-БиоТех».

А проект поддержки борющихся с коронавирусом врачей «Страна без вируса» объединил не только входящие в корпорацию

ИРИНА ТАЛАШОВА

ОКСАНА КОСАЧЕНКО

ОБЪЕДИНЯЮЩИЕ СЕРВИСЫ

В 2020 ГОДУ ПРИГОДИЛИСЬ ПЛАТФОРМЫ, КОТОРЫЕ СОЕДИНИЛИ ЖЕЛАЮЩИХ ПОМОЧЬ, НКО И БЛАГОПОЛУЧАТЕЛЕЙ. ВОТ НЕСКОЛЬКО ИЗ ПРЕДСТАВЛЕННЫХ НА ФОРУМЕ:

BETTER

Краудсорсинговая платформа появилась в рекламно-коммуникационном холдинге Dentsu за пару месяцев до локдауна. Она помогает НКО и фондам бесплатно сделать качественную рекламу. 120 волонтеров-профессионалов упаковывают информацию, а 50 медиамеценатов предоставляют рекламное время и место.

Люси Виноград, лидер Better:

«В пандемию мы поддержали проект фонда «Нужна помощь», он ставил себе целью помочь людям, оставшимся без работы. За десять дней совместно с агентством Isobar мы сделали рекламные ролики. За две недели собрали почти 10 млн рублей, помогли более чем 3000 семей. Better доказала свою эффективность».

«ПОМОЩЬ»

Мобильное приложение в декабре 2020 года запустил актер «Гоголь-центра» Никита Кукушкин, в его создании участвовали на условиях pro bono порядка 20 компаний. В приложении можно по фото и краткому тексту выбрать, кому пожертвовать деньги на еду. Пока помощь ограничена продуктовыми наборами для малоимущих пожилых людей. Среди попечителей — Ирина Горбачева, Александр Гудков, Манижа.

Никита Кукушкин, основатель проекта:

«Вы видите в приложении человека, которому помогаете, — это самое главное, потому что человеку нужен человек. У нас уже 50 000 пользователей. Мы странным образом взлетели на третье место в Google Play, попали на девятую строчку в App Store».

компании, но и сторонних партнеров, например, «Орифлейм» и «Белую дачу». «До этой акции у фонда было три донора, — рассказывает **Оксана Косаченко**, президент благотворительного фонда «Система». — После нее — в четыре раза больше. Впервые в корпоративный фонд массово пришли компании извне, мы привлекли 350 млн рублей: производители просто хотели, чтобы врачи ели свежую еду».

Долгосрочные партнерства сложились и внутри некоммерческого сектора. Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко и альянс «Серебряный возраст» создали коалицию «Забота рядом». Она объединила сотни НКО, органы местного самоуправления и волонтеров, которые находили пожилых людей, нуждающихся в помощи, и предоставляли необходимое. Помощь от коалиции «Забота рядом» получили около 90 000 человек. «Для меня особенно ценно то, что примерно 4800 нуждающихся людей были совершенно невидимы, их не было ни в каких списках социальных служб, — рассказывает **Ксения Франк**, председатель наблюдательного совета Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко. — Они были найдены, и сейчас продолжают получать помощь и поддержку волонтеров. Нам удалось организовать чисто человеческие связи между людьми».

ДОНОР ДОНОРУ НЕ ТОВАРИЩ

Мария Черток считает, что реальных коалиций между донорами в России не возникло. И приводит в пример Великобританию, где Ассоциация страховых компаний создала фонд быстрого реагирования для помощи некоммерческим организациям на £100 млн. Любая организация могла подать заявку специальному администратору конкурса и получить помощь. «Мы сделали попытки создать фонд быстрого реагирования, в него вложились некоторые доноры, но все на своих условиях, это не стало единым фондом, — объясняет Черток. — А на Западе появилось много фондов, где доноры реально объединяли усилия и на одной платформе поддерживали системно некоммерческие организации».

По мнению Оксаны Орачевой, все не так плохо. Формальных коалиций не возникло из-за того, что это требует серьезной проработки, в том числе законодательной. А неформальные коалиции в пандемию, по ее мнению, были. «Мы активно обменивались информацией и знали, кто и что делает, — говорит Орачева. — И наши меры, если

ИРИНА ПРОХОРОВА И МАРИЯ МОРОЗОВА

КСЕНИЯ ФРАНК

МАРИЯ ЧЕРТОК

«ДОБРЫЕ КИЛОМЕТРЫ»

С помощью приложения пассажиры такси «Ситимобил» могут пожертвовать деньги на перевозку подопечных нескольких фондов помощи, например, «Подари жизнь!» и «Живи сейчас». Это один из проектов «Добро Mail.ru» — сервиса, соединяющего доноров и волонтеров с НКО, запущенного в августе 2019 года. В 2020-м проект был масштабирован.

Александра Бабкина, директор социальных проектов Mail.ru Group:

«Больше 500 000 промокодов было передано благотворительным организациям. Мы разрешили фондам-партнерам использовать «Добрые километры» для перевозки врачей. Бесплатно возили доноров крови и людей старше 60 лет в поликлиники. Это работало и работает. Проект будет расширяться».

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ СЕРВИС НА MOS.RU

С октября 2020 года пользователи mos.ru могут делать пожертвования. Сначала на сайте было всего шесть фондов. Сейчас их уже более 30.

Екатерина Драгунова, председатель Комитета общественных связей и молодежной политики города Москвы:

«Это первый государственный портал в нашей стране, осуществляющий сбор средств в адрес благотворительных организаций. Эта важная уникальная история уже стала лауреатом международной премии Big Innovation Awards. На сегодняшний день собрано уже более 2,4 млн рублей».

ОКСАНА КОСАЧЕНКО, НАТАЛЬЯ ПОППЕЛЬ И ИГОРЬ СОБОЛЕВ

смотреть глобально, дополняли друг друга. Иногда мы работали с одними и теми же организациями, но предоставляли им разные ресурсы».

Ксения Франк добавляет, что в условиях кризиса для новой коалиции нужен опыт партнерства в докризисных условиях. Но его между российскими донорами раньше фактически не было.

ЮЛИЯ МАЗАНОВА

ЕЛЕНА ТОПОЛЕВА

ДОВЕРИЕ И НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ

«Главное достижение 2020 года в том, что мы укрепили доверие между бизнесом, властью и НКО», — считает **Юлия Мазанова**, заместитель генерального директора по устойчивому развитию и коммуникациям «Металлоинвеста». — В городах, где нет крупных НКО, «Металлоинвесту» пришлось напрямую помогать больницам. Например, самостоятельно организовать вебинары столичных реаниматологов для врачей из небольших больниц Белгородской, Курской, Оренбургской областей. А финансирование ковид-госпиталя на 60 коек в Железногорске не ограничилось перечислением денег. «В государственно-частном партнерстве мы столкнулись с трудностями в оформлении документов, но нашли возможность преодолеть бюрократические преграды, — рассказывает Юлия Мазанова. — И я считаю, что это тоже завоевание, достижение, с которым мы можем двигаться дальше. Сближение, которое произошло между компаниями, властью в городах, врачами и жителями, кажется беспрецедентным».

Доверие уже дает результаты. После мощного участия волонтеров и сотрудников НКО в программах помощи Правительства Москвы город не только выделил 1 млрд рублей на грантовую поддержку, но также отремонтировал и предоставил 11 000 кв. м помещений для бесплатной аренды на конкурсной основе. «Программы дали грандиозный заряд и веру, что Москва очень зрелый город с точки зрения гражданской помощи, быстрой консолидации сообщества, — говорит Александра Александрова. — И мы хотели помочь НКО».

Признание и поддержка случились и на федеральном уровне. «Много лет сектор пытался добиться налоговых льгот для бизнеса, который делает пожертвования в некоммерческие организации, — говорит Мария Черток. — И тут достаточно было двух месяцев пандемии, чтобы наши законодатели практически единодушно приняли эти изменения. Это, на мой взгляд, невероятный успех, мы капитализировали усилия сектора».

Конечно, эта победа все равно не была легкой, отмечает **Елена Тополева**, директор АСИ и председатель комиссии по развитию некоммерческого сектора в Общественной палате РФ: «Многие говорили: «Вот увидите, начнутся злоупотребления, тогда мы все отменим». Поэтому сейчас мы не должны ударить в грязь лицом». □

ФАНДРАЙЗИНГ: РАБОЧИЕ ИНСТРУМЕНТЫ

ПРЕДСТАВИТЕЛИ НКО РАССКАЗАЛИ, КАКИМИ МЕТОДАМИ ПОВЫСИЛИ СБОРЫ В КРИЗИСНЫЙ ГОД.

ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПОДКАСТЫ И ВИДЕОПРОГРАММЫ

«Фонд борьбы с лейкемией» запустил в 2020 году подкасты о раке, которые вошли в «Топ-10» «Яндекса». «Их слушают, более того, мы получаем роялти с этих подкастов», — говорит директор Анастасия Кафланова. Тогда же фонд начал снимать YouTube-шоу «Хак рак». У каждой программы — 200 000–500 000 просмотров. «Сейчас мы считаем стоимость продакт-плейсмента и интеграции с бизнесом в наши программы», — добавляет Кафланова.

ТОЧНЫЕ НАСТРОЙКИ

Сотрудникам «Ночлежки», помогающей бездомным, удалось стимулировать разовых доноров на более крупные и регулярные пожертвования. Помогла в первую очередь корректировка сценариев рассылки: если человек пару раз перечислил деньги, с лета 2020-го система начала предлагать ему подписаться на регулярные платежи. Также «Ночлежка» распространила листовки с QR-кодами на страницу «Помочь» через волонтерскую сеть. «Наши волонтеры и люди, которые жертвуют, обычно не пересекаются, — говорит директор московского филиала «Ночлежки» Дарья Байбакова. — Мы попросили волонтеров рассказать про нас: опубликовать у себя на странице QR-код или распечатать листовку и повесить у себя в офисе».

НЕЙМИНГ ДЛЯ ДОНАТОВ: СЛОВАРЬ СОВРЕМЕННОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

ФОНД «УМНАЯ СРЕДА» И УРФУ ВЫПУСКАЮТ В АПРЕЛЕ 2021 ГОДА «ТОЛКОВЫЙ СЛОВАРЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ». В НЕМ БОЛЕЕ 60 СЛОВ И ВЫРАЖЕНИЙ, БЕЗ КОТОРЫХ НЕ ПОНЯТЬ АКТУАЛЬНЫХ ПРАКТИК: ШЕРИНГ, ЦУР, ИНОСТРАННЫЙ АГЕНТ. КАК ЖИЗНЬ МЕНЯЕТ ЯЗЫК И КОМУ ПРИГОДИТСЯ НОВЫЙ ГЛОССАРИЙ? ОБ ЭТОМ ДИРЕКТОР ПО КОММУНИКАЦИЯМ И СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ЦЕНТРА «БЛАГОСФЕРА» ЕЛЕНА ТЕМИЧЕВА, МОДЕРАТОР СЕССИИ, РАССПРОСИЛА ПРЕЗИДЕНТА «УМНОЙ СРЕДЫ» ЕЛЕНУ ЧЕРНЫШКОВУ.

Какова логика возникновения словаря?

В нашем небольшом кругу экспертов и профессионалов в сфере филантропии было ощущение дискомфорта от того, что язык, на котором мы говорим про свою деятельность, не очень понятен более широкой аудитории. Например, когда я в разговоре с папой использовала слово «донор» в значении «благотворитель», столкнулась с непониманием: для него это слово имеет только «кровавую» коннотацию. Вот мы и задались целью создать общий язык между теми, кто профессионально занимается благотворительностью, и всеми остальными, кто говорит о ней или участвует.

Можно ли назвать это научным трудом?

Мы создавали исследовательский центр именно внутри университета, на филологическом факультете УрФУ, чтобы использовать в работе научные подходы. Ученые проанализировали все тексты на нашу тему в Национальном корпусе русского языка. Потом создали смысловые группы и в этих группах выделили какое-то количество слов. Наши научные сотрудники уже публикуют статьи в реферируемых журналах. В этом смысле наш толковый словарь создан по всем канонам филологии.

ДМИТРИЙ БОРИСОВИЧ ЗИМИН, ОСНОВАТЕЛЬ ФОНДА «ДИНАСТИЯ», ПОСМОТРЕВ НА ПЕРВЫЙ ДОГОВОР ПОЖЕРТВОВАНИЙ, КОТОРЫЙ Я НАПИСАЛА, И УВИДЕВ ЭТО СЛОВО, ОТКАЗЫВАЛСЯ ПОДПИСЫВАТЬ

Вы учитывали мнение людей, работающих в благотворительности?

Мы несколько раз выносили разные кусочки словаря на обсуждение с некоммерческим сообществом. Обсуждали долго и много, например, можно ли употреблять слово «спонсор» наравне с «благотворителем», уточняли значение слова «стейкхолдер». Некоторые вещи в словаре всех раздражают, например, молодежная лексика, англицизмы: «кинь донат», «шеринг», «нейминг».

Словарь отражает это?

Такие слова помечены как жаргонизмы. Академический словарь прекрасен тем, что отражает современное состояние языка. Он не содержит навязанных идей, которые мы хотим донести как эксперты.

Появление своего языка в профессии что-то говорит о ее развитии?

Слов, с помощью которых мы говорим о благотворительности, мало. Как и благотворительных фондов в России — именно донорских, меценатских. Сектор недостаточно институциализирован. Но профессиональное сообщество сформировано, и свой язык в нем существует. Однако это сообщество малопрозрачно и непонятно говорит с внешней аудиторией.

Некоторые термины чужды самому сообществу. Есть, например, слово «одаряемый» — в первой редакции закона «О благотворительной деятельности» так определялся тот, кому выдавали пожертвование. Я помню, как Дмитрий Борисович Зимин, основатель фонда «Династия», посмотрев на первый договор пожертвований, который я написала, и увидев это слово, отказывался подписывать договор, считая слово отвратительным. Но «одаряемый» остался в употреблении и вошел в словарь.

При подготовке словаря мы проводили опрос среди студентов разных вузов, предлагали им закончить фразу «Я занимаюсь благотворительностью, поэтому я делаю ...», из первых рук получив таким образом новые слова. Они говорили о том, чем мы занимаемся, на своем языке. И это очень важно для формирования общего языка, потому что на своем мы с ними не договоримся. В этом и есть значимость словаря. □

НКО И ДОНОРЫ

510

НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ИССЛЕДОВАНИИ «КОНКУРСЫ, ОТЧЕТЫ, ГРАНТЫ: КАК УЛУЧШИТЬ ОТНОШЕНИЯ НКО И ДОНОРОВ?», ПРОВЕДЕННОМ «КАФ» ПО ИНИЦИАТИВЕ АССОЦИАЦИИ «ВСЕ ВМЕСТЕ».

РЕАЛЬНАЯ КАРТИНА

УЧАСТНИКИ ФОРУМА ОБСУДИЛИ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОРИЕНТИРУЯСЬ НА НОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ СЕКТОРА. ВЫЯСНИЛОСЬ, ЧТО КАРТИНА, КОТОРУЮ ВИДЯТ НЕЗАВИСИМЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛИ ПО ОТКРЫТЫМ ДАННЫМ, СЕРЬЕЗНО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ОЦЕНОК ПРАКТИКОВ НЕКОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА.

МАРИЯ МОРОЗОВА

Рейтинг благотворительных организаций, подготовленный агентством RAEX, показывает тренды последних лет без учета кризисного 2020 года. «Масштаб скромный, развитие инертное, мы видим суперконцентрацию и по географии, и по тематике», — говорит гендиректор рейтингового агентства RAEX **Дмитрий Гришанков**.

Согласно рейтингу, фандрайзинг в благотворительности остается столичным явлением: 16 из топ-20 фондов, собирающих деньги, находятся в Москве, три — в Санкт-Петербурге, один — в Нижнем Новгороде. Больше всего частных пожертвований идет на медпомощь и поддержку социально уязвимых групп. Корпоративные и частные благотворительные фонды до 2020 года мало вкладывали в медицинскую помощь, предпочитая инвестировать в науку и образование.

По мнению Гришанкова, сегодня благополучатель легко найдет профильный фонд, но это не гарантирует помощи: отрасль маленькая, собираемых денег на всех не хватает. Совокупный объем поступлений 293 НКО, вошедших в рейтинг, составляет всего 44,8 млрд рублей — это тысячные доли от 1% ВВП (в США благотворительные организации привлекают 2% ВВП).

У благотворителей свои трудности: им сложно понять, насколько эффективно фонды расходуют их деньги. Хотя с отчетностью у фандрайзинговых фондов очевидно лучше, чем у корпоративных и частных.

Несмотря на несколько пессимистичную картину, для некоммерческого сектора рейтинг RAEX является радостным событием. «Само появление рейтингов — это тренд, наконец-то их теперь больше двух», — говорит главред портала «Милосердие.ру» **Юлия Данилова**. Раньше составить общую картину того, что происходит в секторе, позволял лишь ежегодный справочник «Навигатор. Русфонд» (в нем более 500 фандрайзинговых фондов) и база «Открытые НКО», объединяющая более 700 000 организаций.

В рейтинг RAEX многие, наоборот, не попали. Например, в него не включены организации, собирающие менее 10 млн рублей, фонды, аффилированные с силовыми структурами, зарубежными и религиозными организациями или финансирующие программы других фондов. В результате исследование не учитывает таких крупных организаций,

ДМИТРИЙ ГРИШАНКОВ И ЕЛЕНА ЧЕРНЫШКОВА

ТАТЬЯНА АПАТОВА И НАТАЛЬЯ ПОЛЯКОВА

как Фонд президентских грантов или Российский научный фонд.

Сами участники некоммерческого сектора видят положительную динамику его развития, которой рейтинг RAEX пока не фиксирует. Так, географическая концентрация по сборам уходит в прошлое благодаря цифровизации. «Создатели платформы Tooba из Дагестана демонстрируют миллионные сборы, — приводит пример Юлия Данилова из «Милосердия.ру». — Если ты крутой в диджитал, неважно, в каком регионе ты сидишь».

Эффективность трат очень даже заботит руководителей фондов. В своих оценках многие ориентируются на требования, давно сложившиеся за рубежом. «В американском Charity Navigator вам выставляется «отлично», если вы тратите не более 7% на себя и не более 10% на промоушен», — говорит **Лев Амбиндер**, президент «Русфонда» (фонд придерживается этой системы).

Богатые корпоративные и частные благотворительные фонды расширяют программы институциональной поддержки, а не прямой помощи. Например, по словам исполнительного директора благотворительного фонда Александра Светакова «Свет» **Натальи Поляковой**, в 2020 году фонд вложил 230 млн рублей именно в институциональную поддержку: 28 некоммерческих организаций получили средства на уставную деятельность, 11 — на собственное развитие.

Доступность грантовых конкурсов, как и выделяемые на них бюджеты, растет, отмечает исполнительный директор фонда «Правмир» **Татьяна Апатова**. А это ведет к диверсификации поступлений в НКО и соответственно их устойчивости.

КТО ДАЕТ

ОТ КАКИХ ДОНОРОВ ВЫ ПОЛУЧАЛИ ГРАНТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА?

ЧТО НЕ ТАК С ГРАНТАМИ

Более подробно ситуация с грантами рассматривалась в ходе недавнего исследования «КАФ», проведенного по инициативе Ассоциации «Все вместе». 81% опрошенных НКО считают, что грантовые конкурсы способствуют системным изменениям и развитию благотворительности. Правда, отношения донорских организаций и грантополучателей пока далеки от идиллии. Основные проблемы связаны с условиями конкурсов, большинство которых поддерживает только проектную деятельность, а не текущую: гранты выдаются на короткий срок, грантодатели предпочитают выделять средства на закупки и мероприятия, а не на зарплату специалистам. В результате грантополучателям приходится лукавить сначала при подаче заявки, а потом — в отчетах. «Эти формальные ограничения, возможно, стоит пересмотреть или дифференцировать подход», — говорит руководитель группы исследований «КАФ» **Юлия Ходорова**.

49% респондентов считают, что для улучшения взаимодействия с донорами представителей НКО нужно приглашать к обсуждению конкурса еще до его объявления. По мнению **Марины Михайловой**, директора Архангельского центра социальных технологий «Гарант», диалог нужен обеим сторонам: «С одной стороны, я абсолютно согласна с озвученными пунктами. С другой стороны, у доноров тоже есть куча сложностей, которые некоммерческие организации часто не видят и не понимают».

Мария Морозова, генеральный директор Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко, подробнее раскрыла позицию доноров. Ежегодно фонд поддерживает от 700 до 1000 проектов, половина из которых — в малых городах и селах. Фонд проводит грантовые конкурсы

ЛЕВ АМБИНДЕР

МАРИНА МИХАЙЛОВА

ЮЛИЯ БОГДАНОВА

при поддержке региональных партнеров, которые напрямую работают с конечными благополучателями. При таком взаимодействии неминуемо встают вопросы оценки результатов (отчетности) и обратной связи. «Тема оценки очень чувствительная, не всегда приятная. Но это важно, как нам кажется, не только для нас, — отмечает Мария Морозова. — У каждой нашей стратегической программы есть свои долгосрочные целевые результаты. И они должны быть устойчивыми даже после того, как завершится поддержка со стороны фонда. В этом наша основная ответственность перед людьми, чью жизнь так или иначе затрагивает наша деятельность. Наша система планирования, мониторинга и оценки как раз и была создана для того, чтобы мы могли добиваться этих результатов и, что самое главное, их верифицировать».

При этом, по словам Марии Морозовой, фонд не спускает набор показателей сверху и старается учитывать обратную связь. В 2019 году был проведен независимый опрос благополучателей по оценке качества работы с фондом, по результатам которого упростили форму заявки, более точно представили формат отчетности. Уже появились и примеры совместной проработки конкурсов. Так, фонд пригласил региональных партнеров-НКО обсудить конкурс «Солидарные сообщества» еще до предпроектных исследований. Партнеры участвовали во всех этапах, включая разработку условий конкурса и показателей эффективности. «Теперь спрос не только с нас», — говорит Мария Морозова.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Важность диалога и взаимодействия разных участников некоммерческого сектора оказалась одной из ключевых тем не только в разговоре о распределении грантовых средств. НКО сами по себе не могут создать развитую инфраструктуру для решения социальных проблем. Это под силу только при тесном взаимодействии государства, бизнеса, НКО и общества. Участники форума горячо обсуждали, как этого добиться.

По мнению **Алексея Сиднева**, управляющего группы компаний Senior Group, если государство не пускает в какую-то сферу негосударственных провайдеров социальных услуг, значит, на это просто нет запроса общества. Но как раз этот запрос иногда и удается сформировать благотворительным фондам. К примеру, фонд «Вера» потратил годы на повышение качества жизни паллиативных пациентов и продвижение своих идей. Когда люди поняли, что даже если близкого нельзя вылечить, ему можно помочь, основательница фонда Нюта Федермессер возглавила Центр паллиативной помощи Департамента здравоохранения Москвы.

Бизнес не меньше фандрайзинговых фондов может влиять на запрос общества, считает **Юлия Богданова**, старший менеджер группы корпоративной социальной ответственности KPMG. «Бизнес — большой игрок, больше, чем НКО, — говорит Богданова. — И очень важна позиция заказчика, чтобы ресурсы шли на формирование того самого спроса. У меня призыв к коллегам: нужно понимание логики проблем. Нет абстрактной проблемы детей-сирот — у детей-сирот есть проблема отсутствия близкого взрослого. И тогда парадигма меняется, становится понятно, что деньги нужно давать на то, чтобы этот значимый взрослый появился».

По мнению **Анны Сошинской**, президента Благотворительного фонда компании Amway «В ответе за будущее», бизнес как раз может вкладывать деньги в развитие системных проектов и НКО, которые понимают проблемы и могут точечно их решать. Тогда и социальная проблема решится, и ресурсы будут вложены эффективно.

Но для такого диалога нужно доверие. Повысить его может информационная открытость и уважение к другим участникам процесса. «Нужно поменьше святости со всех сторон, — говорит **Александр Цыпкин**, писатель и попечитель «Фонда профилактики рака» и фонда «Дети-бабочки». — Когда человек, сделавший пожертвование, узнает, что в фонде работает маркетолог, его возмущает, что деньги уходят на зарплату. Он не понимает, что быть маркетологом фонда гораздо тяжелее, чем быть маркетологом кефира. И обратная ситуация: когда донор дает деньги и просит отчитаться, надо составить отчет по всем требованиям, а не смотреть на него как на погрязшего в материальном червя». □

КЕМ ДОВОЛЬНЫ

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ОТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДОНОРАМИ НА 5 БАЛЛОВ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЕСУРСНЫЕ ЦЕНТРЫ, ФОНДЫ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ — 66,67%

ЧАСТНЫЕ ФОНДЫ (ФОНД ПОТАНИНА, ФОНД ТИМЧЕНКО И Т. П.) — 66,49%

ФОНД ПРЕЗИДЕНТСКИХ ГРАНТОВ — 65,73%

ЗАРУБЕЖНЫЕ ФОНДЫ И ОРГАНИЗАЦИИ (НАПРИМЕР, ПОСОЛЬСТВА ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ, ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ И ДР.) — 57,14%

КОРПОРАТИВНЫЕ ФОНДЫ И ПРОГРАММЫ (БФ «ЛУКОЙЛ», «РОДНЫЕ ГОРОДА» («ГАЗПРОМНЕФТЬ») И Т. П.) — 43,94%

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ — 42,59%

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ (МИНТРУД, МИНКУЛЬТ И ДР.) — 16,67%

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ (РЕГИОНАЛЬНЫЕ МИНИСТЕРСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ МОСКОВСКИЕ КОС, ДСЗН) — 15,58%

Источник: «КАФ»

ХОЧУ ВСЕ ЗНАТЬ

МНОГИЕ РУКОВОДИТЕЛИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРИШЛИ В СЕКТОР СОВСЕМ ИЗ ДРУГИХ ОБЛАСТЕЙ. ЧТО ПОМОГЛО ИМ СТАТЬ ЭКСПЕРТАМИ И КАКИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В ПРОФЕССИИ СУЩЕСТВУЮТ?

«Когда мы встречаем человека, который достиг значительных результатов в нашей профессии, всегда интересно узнать, что именно он делал, в том числе чему учился и как самообразовывался», — говорит руководитель Центра управления социальных инноваций GrantRafting **Эльвира Алейниченко**. Копировать чужой путь, по ее мнению, бессмысленно. Зато можно что-то применить в своей стратегии развития.

СПРОСИТЬ БОЛЕЕ ОПЫТНЫХ КОЛЛЕГ

Директор центра «Благосфера» **Наталья Каминарская** многому научилась от иностранных коллег в 1990-е. «Задачей западных частных фондов, которые присутствовали в России, было поддержать, напитать и создать тот самый сектор, в котором мы сегодня существуем, — вспоминает она. — Они не просто давали деньги, но и делились знаниями, опытом».

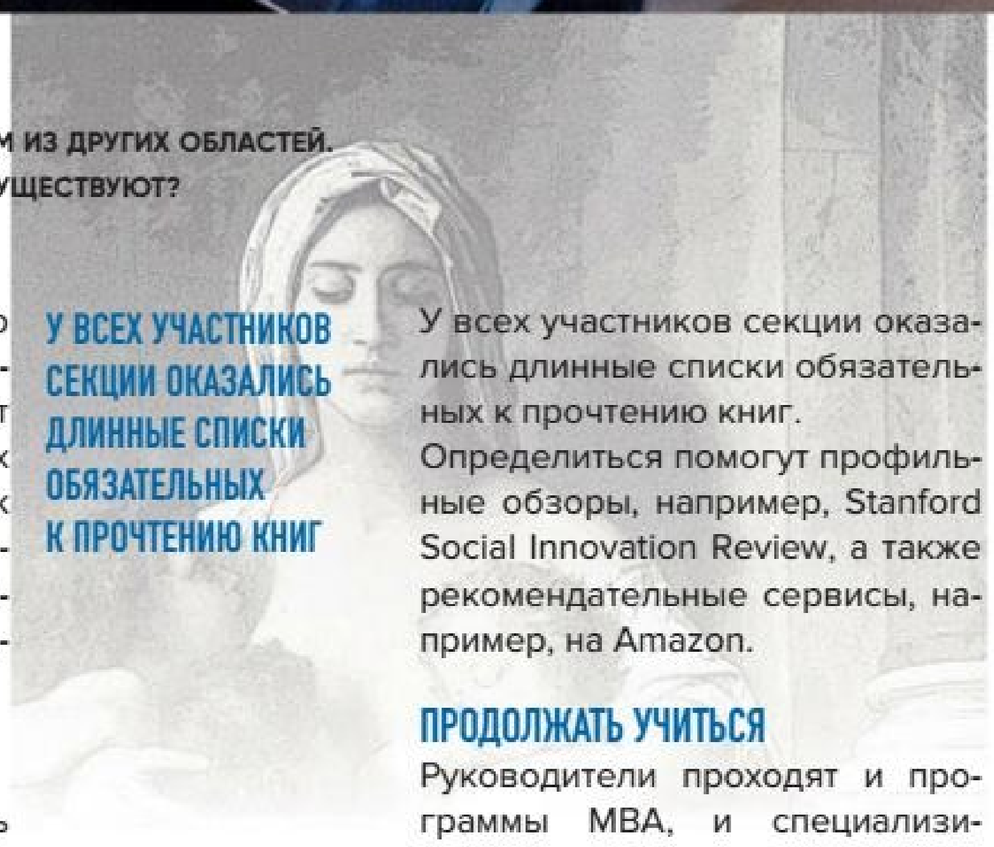
С тех пор в России выросли свои эксперты, которых можно встретить не только на отраслевых мероприятиях. Когда перед **Александрой Бабкиной** из Mail.ru Group встала задача создать платформу добрых дел, она пошла в благотворительный магазин «Лавка радостей». «Катя Бермант и Таня Тульчинская были первыми, с кем я вживую общалась на тему благотворительных фондов, — вспоминает Бабкина, директор социальных проектов Mail.ru Group. — Так у сервиса «Добро Mail.ru» появилась мощная система валидации некоммерческих организаций».

ВДОХНОВИТЬСЯ ГУРУ

Импульс к развитию может дать даже лекция визионера. В списке лучших мотивирующих речей на конференциях TED — выступление фандрайзера Дэна Паллотты. Председатель совета благотворительного фонда «Нужна помощь» **Митя Алешковский** даже организовал перевод его бестселлера «Неблаготворительность» на русский. «Мне кажется, Паллотта до сих пор опережает время, — говорит Алешковский, — потому что вопрос достойных зарплат в некоммерческом секторе является даже не мозолью, а болячкой нашего общества».

ПОЧИТАТЬ

В числе повлиявших на него мыслителей Алешковский также назвал Питера Сингера, создавшего философскую базу для эффективного альтруизма, нейропсихолога Стивена Пинкера, фандрайзера Тони Майерса и Билла Гейтса.



У ВСЕХ УЧАСТНИКОВ СЕКЦИИ ОКАЗАЛИСЬ ДЛИННЫЕ СПИСКИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ К ПРОЧТЕНИЮ КНИГ

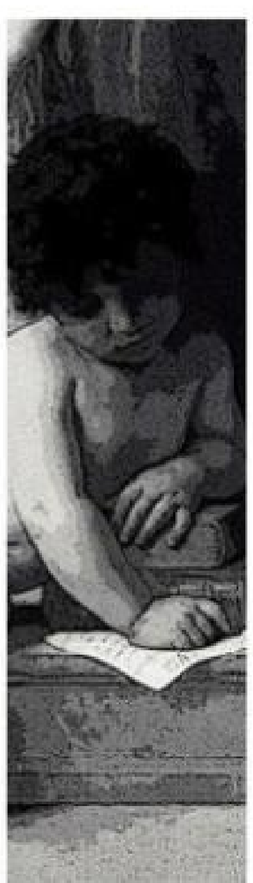
У всех участников секции оказались длинные списки обязательных к прочтению книг.

Определиться помогут профильные обзоры, например, Stanford Social Innovation Review, а также рекомендательные сервисы, например, на Amazon.

ПРОДОЛЖАТЬ УЧИТЬСЯ

Руководители проходят и программы MBA, и специализированные курсы, например, в «Московской школе профессиональной филантропии». Востребованы и прикладные программы по отдельным навыкам — например, по цифровому продвижению. «Я, наверное, нахожусь в привилегированном положении, потому что в каждой бизнес-структуре у нас есть корпоративный университет, — говорит **Наталья Поппель** из «Северстали». — У нас есть возможность получить все знания прямо внутри. Я очень жалею, что они не 72 часа в сутки».

А **Илья Типунин**, гендиректор «Фонда Андрея Мельниченко», даже отпуск организует с образовательными целями: например, вместе с биологами исследует подводный мир. А все потому, что, как заметил Алешковский, «хороший кругозор позволяет быть хорошим руководителем». □



CONGRESS@FORBES.RU

Forbes
#05 (206) 2021

20 ЛУЧШИХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ФОНДОВ РОССИИ

над проектом работали
—
ОЛЬГА ПАВЛОВА (РЕДАКТОР), ВАСИЛИСА КИРИЛОЧКИНА

2020 год изменил многое, в том числе в филантропии богатейших бизнесменов из списка Forbes. Они откликнулись на пандемию: увеличили бюджеты, открыли новые программы, занялись адресной помощью. Коронакризис поставил перед донорами благотворительных фондов важные вопросы о смысле их работы и о том, каких результатов они хотят добиться. Кто и как помогал другим – в нашем уже третьем рейтинге благотворительных фондов.

текст
—
ОЛЬГА ПАВЛОВА

ФОНДЫ НА БЛАГО

В третьем рейтинге 20 благотворительных фондов самых богатых российских бизнесменов сменился лидер: первое место занял фонд Владимира Потанина.

Пандемия коронавируса повлияла на все сферы жизни людей. И благотворительность не стала исключением. Во всех странах владельцы крупных капиталов через свои фонды, компании или лично помогали преодолеть кризис, а некоммерческие организации (НКО) работали в усиленном режиме. Третий по счету рейтинг благотворительных фондов возглавил Фонд Владимира Потанина, очень оперативно отреагировавший на пандемию.

В середине марта 2020 года в России были введены первые серьезные ограничения. И 23 марта Владимир Потанин заявил, что выделяет дополнительно 1 млрд рублей на поддержку НКО. В начале апреля его фонд запустил два крупных грантовых конкурса — «Новое измерение» и «Общее дело», более 470 профессиональных организаций получили помощь. Второй в рейтинге — Фонд Елены и Геннадия Тимченко, уступивший 1-е место с незначительным отрывом, запустил пять антикризисных проектов. Третий год подряд фонды Потанина и Тимченко — лидеры рейтинга, с большим перевесом опережают по экспертным оценкам другие частные фонды. Они оказались и лидерами в реакции на пандемию. «Пандемия, как лакмусовая бумажка, проявила возможности фондов бизнесменов к очень быстрой трансформации, — говорит Татьяна Задирако, директор фонда «Социальный навигатор». — То, как быстро фонд Потанина отреагировал на события, то, что он дал денег на программы по цифровой трансформации, — это редчайший прецедент». Вячеслав Бахмин, независимый эксперт в области филантропии, также высоко оценивает поддержку НКО со стороны лидеров рейтинга.

«Как и другие участники сектора благотворительности, частные фонды проявили щедрость, оперативность и гибкость в условиях кризиса, и надеюсь, этот опыт позволит им развивать свою деятельность в этом направлении и после окончания пандемии», — говорит Мария Черток, директор благотворительного фонда «КАФ». Елена Чернышкова, директор Центра исследований филантропии и социальных программ бизнеса

УрФУ, считает, что многие крупные фонды действовали инновационно: «Упростили процедуру принятия решений о выделении грантов, облегчили процесс отчетности; основали новые конкурсы, нацеленные на институциональную поддержку НКО, максимально цифровизовали процесс».

Частные фонды во всем мире — крупнейшие грантодающие организации. В России же открытые грантовые конкурсы пока редкость. В рейтинге Forbes лишь четыре фонда проводят действительно открытые и масштабные конкурсы. Александра Болдырева, исполнительный директор Форума доноров, отмечает, что грантовые конкурсы — важный и актуальный инструмент развития некоммерческого сектора. В России около 52% НКО получают гранты частных фондов. Это данные исследования «Конкурсы, отчеты, гранты: как улучшить отношения НКО и доноров?», которое провели зимой 2021 года БФ «КАФ» и ассоциация «Все вместе». Большинство организаций хотят, чтобы гранты выдавали на долгосрочные проекты. Чаще всего они выдаются на срок от шести месяцев до полутора лет, но при этом от НКО ожидают системных изменений. Но без доступа к длинным деньгам, направленным на поддержку их текущей деятельности, развития и роста, такие изменения невозможны.

Благотворительный фонд — лишь одна из возможных форм филантропии бизнесменов. «Вне рейтинга остается оценка степени «благотворительности» учредителей фондов — владельцев капиталов. Каналы и формы их филантропической деятельности могут быть многообразны, а информация, к сожалению, раскрывается разрозненно», — отмечает Вероника Мисютина, советник Центра управления благосостоянием и филантропии «Сколково». «Участие в социальных преобразованиях может происходить в самых разных форматах. И это международный тренд: во всем мире и в России мы видим большое разнообразие форм. Крупные бизнесмены пользуются этим разнообразием», — уверена Ольга Евдокимова, директор Evolution and Philanthropy.

В 2019 году 20 лучших благотворительных фондов потратили менее 10 млрд рублей, что почти на 1 млрд меньше, чем в 2018 году. Для сравнения: совокупный сбор 515 крупнейших благотворительных фандрайзинговых фондов, вошедших в «Навигатор Русфонда», составил почти 19,5 млрд рублей.

За три года существования рейтинга общая картина развития частных фондов в России почти не изменилась. Новых фондов практически не появляется. Исключения — это фонд «Свет» Александра Светакова и Фонд семьи Тиньковых, зарегистрированный в феврале 2021-го. И если два неизменных лидера рейтинга, по оценке экспертов, наращивают открытость, прозрачность, профессионализм, то среди большинства других — стагнация. Коронакризис показал, что не все фонды готовы на быструю адаптацию к изменениям, для этого должны быть очень четко выстроены процессы внутри организации.

«На сайтах детально публикуются разнообразные активности фондов и крайне редко — оценка социального воздействия. — говорит Ольга Евдокимова. — Каких социальных изменений фонды планируют достичь, за счет чего и как это будет оцениваться? Ответы на эти вопросы — точка роста для большинства фондов». ◘

Экспертный совет рейтинга: Вячеслав Бахмин, независимый эксперт, Татьяна Задирако, директор фонда «Социальный навигатор», Ольга Евдокимова, директор Evolution and Philanthropy, Вероника Мисютина, советник Центра управления благосостоянием и филантропии «Сколково», Елена Чернышкова, директор Центра исследований филантропии и социальных программ бизнеса УрФУ, Мария Черток, директор благотворительного фонда развития филантропии «КАФ».

Как мы считали

В рейтинг вошли только частные фонды, которые учредили и минимум на 50% финансируют участники списка богатейших бизнесменов Forbes. Грань между частным и корпоративным фондом зачастую довольно тонкая. Поэтому мы включили в рейтинг корпоративные фонды, использующие имя владельца компании, в случае если сами бизнесмены называют фонд частным. В рейтинг не вошли фонды, которые финансируют только один проект и не ведут программной деятельности.

Рейтинг складывается из двух показателей: экспертной оценки работы фонда и его бюджета. В экспертной оценке (вес 70%) использовано четыре комплексных критерия, максимальная оценка по каждому — 5 баллов. Это системность: наличие четкой стратегии, системный подход, следование выбранной модели, значимый результат, наличие системы измерения результатов, в том числе социального эффекта. Эффективность управления: наличие работающих органов управления, например действующих советов. Прозрачность: доступность и полнота информации о работе фонда (финансовых показателей и отчетов на сайте, годового отчета). Гранты: дополнительные баллы получили фонды, которые предоставляют деньги на конкурсной основе профессиональным НКО и другим внешним заявителям (например, ученым, социальным предпринимателям, деятелям культуры). За открытые грантовые конкурсы максимальный балл — 2 балла, за наличие грантового конкурса — 1 балл. Эксперты оценивали деятельность фондов за 2020 год.

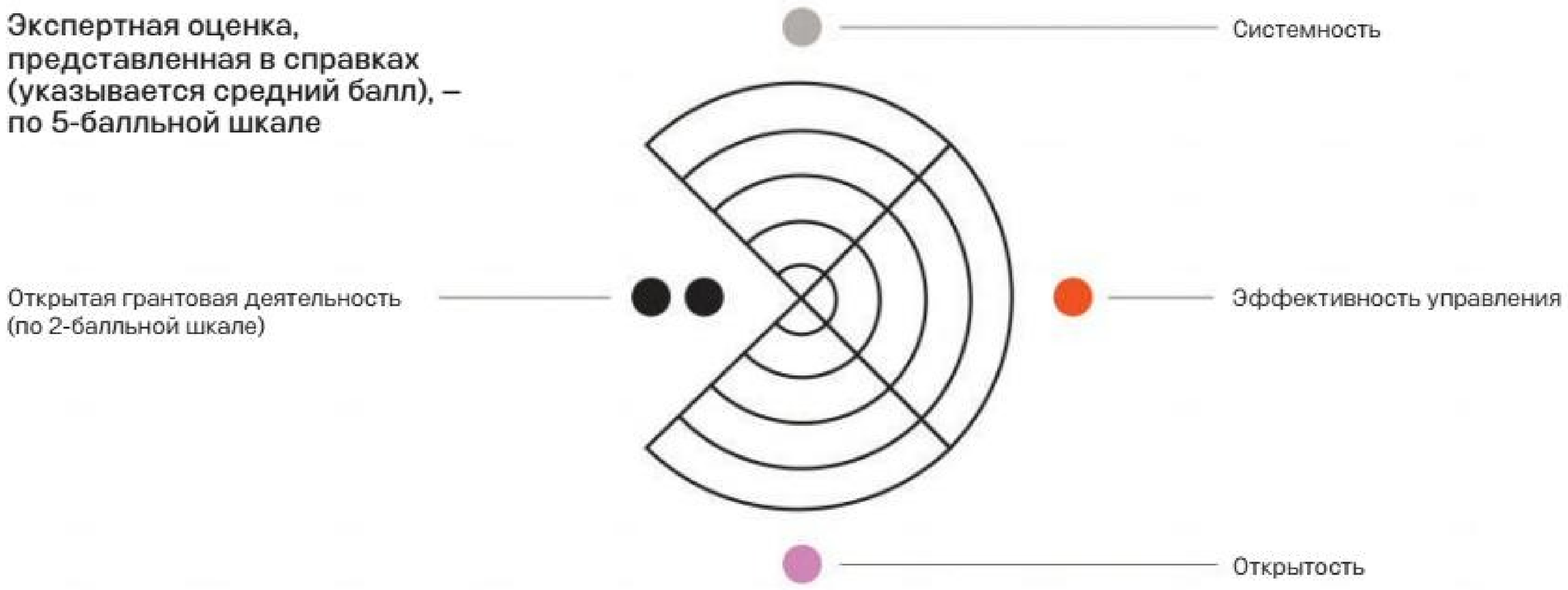
Оценивая бюджет (вес 30%), мы учли данные о расходах за 2019 год (отчетность за 2020-й пока недоступна). Эти данные мы брали из открытых источников (информация на сайте, отчетность Минюста) либо запрашивали у самих фондов.

В рейтинге фонды ранжированы по числу полученных по сумме двух показателей баллов (максимальный балл — 100).

Благотворительные фонды

	Название фонда	Общий балл	Бюджет в 2019 году, млн руб.	Донор	Состояние донора в 2019 году, $ млн	Отношение бюджета к состоянию донора, %
1	Благотворительный фонд Владимира Потанина	82,6	1012	Владимир Потанин	19 700	0,08
2	Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко	80,3	1070	Геннадий Тимченко	14 400	0,12
3	Искусство, наука и спорт	73,8	1448	Алишер Усманов	13 400	0,17
4	Базис	66,3	214	Олег Дерипаска	2300	0,15
5	Абсолют-Помощь	65,1	337	Александр Светаков	2000	0,26
6	Наше будущее	63,8	539	Вагит Алекперов	15 200	0,06
7	Сафмар	62,6	2413	Михаил Гуцериев	2100	1,80
8	Благотворительный фонд Михаила Прохорова	60,3	328	Михаил Прохоров	11 200	0,05
9	Рыбаков Фонд	53,1	385	Игорь Рыбаков	1000	0,57
10	Острова	51,9	33	Сергей Адоньев	800	0,06
11	Вольное дело	47,3	528	Олег Дерипаска	2300	0,38
12	Агат	47	41	Сергей Попов	4500	0,01
13	Хамовники	46,5	21	Александр Клячин	1600	0,02
14	Фонд Андрея Мельниченко	46,4	282	Андрей Мельниченко	12 500	0,04
15	Дар	43,5	364	Никита Мишин	800	0,71
16	Свет	35,7	43	Александр Светаков	2000	0,03
17	Фонд культурно-музыкального наследия Муслима Магомаева	32,9	25	Араз Агаларов	1700	0,02
18	За будущее фехтования	32,5	144	Алишер Усманов	13 400	0,02
19	Школы мира	29,7	181	Рубен Варданян	950	0,30
20	Ноосфера	29,3	27	Елена Батурина	1300	0,03

Экспертная оценка, представленная в справках (указывается средний балл), – по 5-балльной шкале



01 Благотворительный фонд Владимира Потанина

Год основания: **1999** Донор: **Владимир Потанин**

₽1012 млн

Бюджет:

82,6

Итоговый балл

Объем расходов фонда, который разменял третий десяток, в 2020 году увеличился на 82% по сравнению с 2019-м. Во многом это связано с антикризисными инициативами фонда во время пандемии. Двадцать третьего марта 2020 года Владимир Потанин заявил, что на поддержку НКО отдельно выделит 1 млрд рублей. За 13 дней фонд разработал и запустил серию грантовых конкурсов для поддержки НКО, изменил условия действующих грантов на более гибкие и предложил дополнительные меры поддержки текущим грантополучателям, а также экспертную помощь. Молниеносная реакция фонда на коронакризис оказалась очень актуальной для многих организаций, которые лишились поддержки доноров. Все традиционные ежегодные мероприятия фонда, в том числе крупные форумы «Эндаументы» и «Музейный гид», прошли онлайн. За год у фонда появились новая, уже седьмая по счету, программа «Сила спорта» и грантовый конкурс «Спорт для всех». Сам Потанин в 2020 году за поддержку российской культуры получил премию газеты The Artnewspaper Russia в номинации «Личный вклад».

02 Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко

Год основания: **2010** Донор: **Геннадий Тимченко**

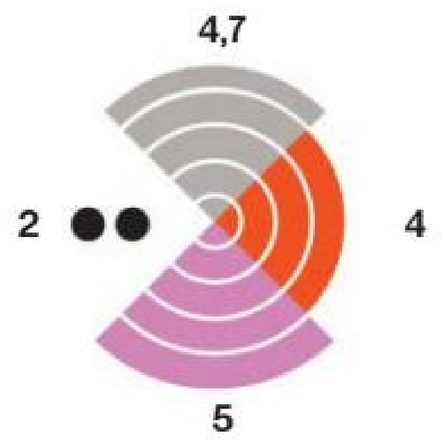
₽1070 млн

Бюджет:

80,3

Итоговый балл

В декабре 2020 года фонд семьи Тимченко отметил первый юбилей – 10 лет со дня основания. Помимо основных четырех программ, во время пандемии фонд начал пять антикризисных проектов почти на всей (70% регионов) территории страны. Один из них – коалиция НКО «Забота рядом» для помощи людям старшего возраста, прежде всего одиноким пожилым. Фонд финансово поддерживал помогающие организации и координировал работу проекта. Кроме того, в 2020 году фонд, обычно занимающийся системной помощью, активно оказывал адресную поддержку: помогал подопечным некоммерческих организаций и самим НКО. Бюджет фонда в 2020 году увеличился до 2 млрд рублей, всего же семья Тимченко направила на борьбу с коронавирусом 3,1 млрд рублей, в том числе около 1 млрд через фонд.



467
антикризисных грантов выдал различным НКО фонд Потанина в 2020 году

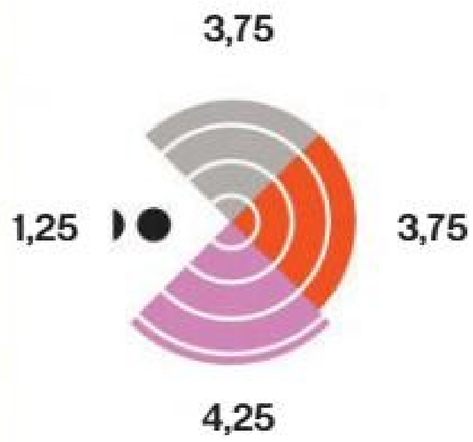
17
млн единиц медицинских товаров передал в 2020 году фонд Тимченко учреждениям здравоохранения и соцзащиты, а также НКО

05 Фонд «Искусство, наука и спорт»

Год основания: **2006** Донор: **Алишер Усманов**

Бюджет: **₽1448 млн**

Итоговый балл: **73,8**



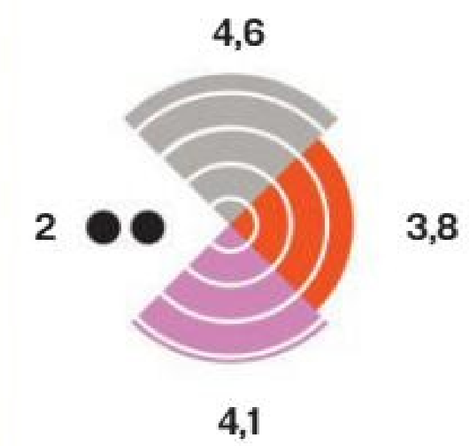
Бюджет фонда Алишера Усманова делится на две части: 87% идет на меценатские проекты учредителя, а 13% — на собственные программы фонда. Например, по личной инициативе бизнесмена фонд финансирует вузы (МГИМО, МИСиС и др.), театры и музеи (Мариинский театр, театр «Современник», Третьяковскую галерею, Музей современного искусства «Гараж» и др.). У самого фонда есть четыре основные программы, из них самые крупные — «Особый взгляд», которая поддерживает людей с нарушением зрения, а также платформа АРТ-ОКНО, посвященная развитию культуры в малых городах. Часть проектов проходит в регионах присутствия холдинга «Металлоинвест», принадлежащего Усманову.

04 Фонд «Базис»

Год основания: **2016** Донор: **Олег Дерипаска**

Бюджет: **₽214 млн**

Итоговый балл: **65,3**



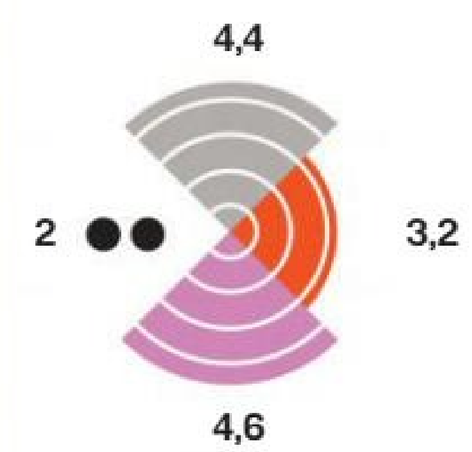
Выпускник физфака МГУ Олег Дерипаска пять лет назад основал Фонд развития теоретической физики и математики «Базис». При этом основной фонд бизнесмена «Вольное дело» тоже финансирует образовательные и научные программы, но «Базис» фокусируется именно на системной поддержке и развитии в России фундаментальной науки (физики и математики). Фонд выдает гранты на исследовательские работы, а также стипендии и премии научным группам и отдельным ученым, проводит научные школы, финансирует работу научно-популярного сайта «Элементы большой науки», который был создан в 2005 году по инициативе фонда Дмитрия Зимина «Династия» (закрыт в 2015 году).

05 Фонд «Абсолют-Помощь»

Год основания: **2002** Донор: **Александр Светаков и партнеры**

Бюджет: **₽337 млн**

Итоговый балл: **65,1**



Фонд с корпоративным названием («Абсолют»), по сути, корпоративным не является, он отражает интересы и представления о филантропии одного из своих основателей — Александра Светакова. Главная для фонда тема — системная поддержка детей с особенностями развития и их семей. В 2013-м фонд открыл современную инклюзивную школу-интернат «Абсолют» в Серпуховском районе Подмосковья, где учатся в том числе и дети с особенностями развития. Фонд поддерживает программу «Доступный музей» в ГМИИ им. А. С. Пушкина. В 2020 году «Абсолют-Помощь» провел первый открытый грантовый конкурс для НКО, его общий бюджет — 300 млн рублей. В благотворительном портфолио Светакова есть еще один фонд — «Свет», а также современный многофункциональный центр реабилитации животных «Юна», которым руководит его сестра Анна.

10
млн рублей составляет бюджет программы «НКО-СОКРАТ» фонда «Искусство, наука и спорт» для поддержки некоммерческих организаций

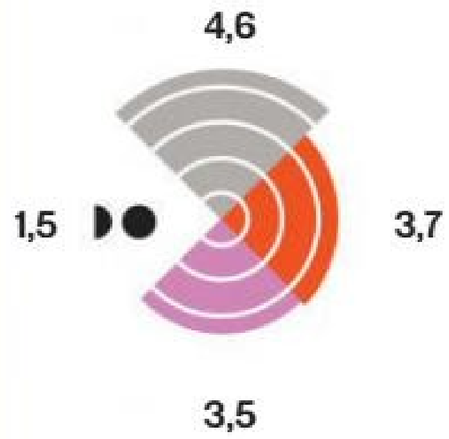
>500
исследователей в области теоретической физики получают поддержку от фонда «Базис»

06 Фонд «Наше будущее»

Год основания: **2007** Донор: **Вагит Алекперов**

Бюджет: ₽539 млн

Итоговый балл: **63,8**



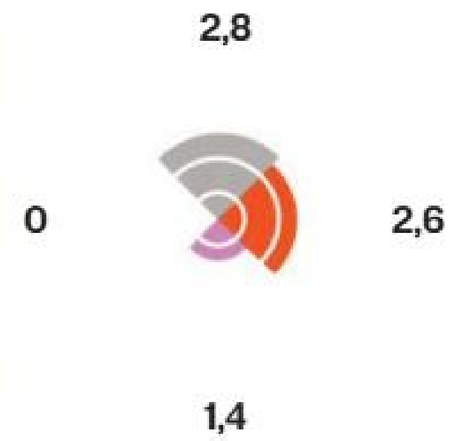
«Наше будущее» — крупнейший в России фонд, который развивает социальное предпринимательство. У фонда есть своя премия «Импульс добра», бизнес-акселератор «Формула роста», образовательная лаборатория для предпринимателей, в том числе онлайн-курсы, которые разработали за время пандемии. За 14 лет работы фонд поддержал займами более 300 бизнес-проектов в 59 регионах страны. Фонд выдает беспроцентные займы с отсрочкой платежей до двух лет в объеме от 3 млн до 40 млн рублей. Помимо обучения, финансирования и награждения социальных предпринимателей, фонд также оказывает поддержку с продажами — через проект «Больше, чем покупка». Так, на АЗС «Лукойла» (донор фонда Вагит Алекперов — основной акционер компании) продаются товары участников проекта. Это социальные бизнесы, дающие работу людям с инвалидностью, многодетным родителям, матерям-одиночкам, людям пенсионного и предпенсионного возраста.

07 Фонд «Сафмар»

Год основания: **2013** Донор: **Михаил Гуцериев**

Бюджет: ₽2413 млн

Итоговый балл: **62,6**



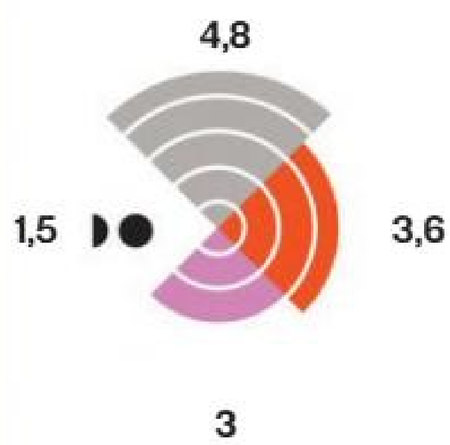
Фонд «Сафмар» — еще один пример фонда, который сложно назвать частным в полной мере: его учредитель — принадлежащая бизнесмену Михаилу Гуцериеву компания «Русснефть», при этом деятельность фонда не связана с работой компании, а отражает очень разнообразные филантропические интересы ее владельца. У фонда 47 программ и несколько направлений работы в 27 регионах России, на них тратится самый большой среди частных фондов российских бизнесменов бюджет. Это образование, здравоохранение, спорт, помощь одаренным детям, работы по возведению и реконструкции храмов, мечетей и синагог, помощь малоимущим, поддержка музеев и телевизионных программ «Ты супер!» и «Мы начинаем КВН».

08 Благотворительный фонд Михаила Прохорова

Год основания: **2004** Донор: **Михаил Прохоров**

Бюджет: ₽328 млн

Итоговый балл: **60,3**



Бизнесмен Михаил Прохоров и его сестра Ирина учредили благотворительный фонд 17 лет назад, с тех пор фонд системно поддерживает культурные и образовательные проекты в российских регионах. Для каждой территории фонд разрабатывает отдельную программу с учетом местной культурной специфики. Фонд ежегодно устраивает собственные мероприятия — Красноярскую ярмарку книжной культуры (КРЯКК), литературную премию «НОС», фестиваль «Театральный синдром»; проводит грантовые конкурсы, а также поддерживает культурные проекты — фестивали «Территория» и «Золотая маска», Большой фестиваль мультфильмов, Российский национальный оркестр и Театр наций, региональные биеннале. С 2013 года исполнительный директор фонда — Ирина Прохорова (младшая), племянница бизнесмена.

>120
детей учатся в школе «Абсолют»: 10 классов по общеобразовательной программе, 9 классов – по адаптированной (включая ABA-класс)

11,7
млн рублей выделил фонд «Наше будущее» на поддержку социальных предпринимателей в период пандемии

9 «Рыбаков Фонд»

Год основания: **2015** Донор: **Игорь Рыбаков**

Бюджет: **₽365 млн**

Итоговый балл: **53,1**

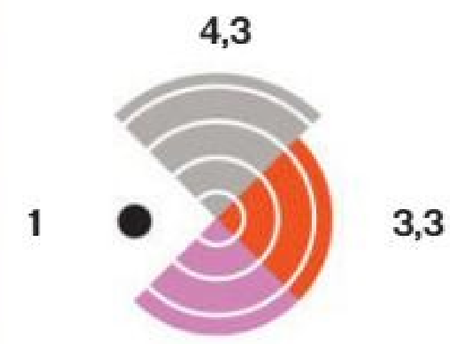
«Рыбаков Фонд» – один из самых молодых частных фондов, за шесть лет он попробовал много разных тем, в том числе женское лидерство, развитие предпринимательства среди молодежи, бизнес-наставничество. Эти проекты тоже остались в сфере интересов организации, но сейчас главное направление работы фонда – это школьное и дошкольное образование, а также поддержка семьи. Фонд учредил конкурс им. Л. С. Выготского и конкурс «Школа Рыбаков Фонда». Несколько проектов фонда – «Университет детства» и «ПРО детей» – поддерживают дошкольное образование. В 2019 году появилась еще одна премия – международная Rybakov Prize размером $1 млн для филантропов в области образования. Учредители фонда Игорь Рыбаков и его жена Екатерина Рыбакова (президент фонда) активно участвуют во всех проектах.

10 Фонд «Острова»

Год основания: **2010** Донор: **Сергей Адоньев**

Бюджет: **₽33 млн**

Итоговый балл: **51,9**



Фонд «Острова» основали Сергей и Мария Адоньевы, решив заняться системной помощью людям с редким и пока неизлечимым генетическим заболеванием – муковисцидозом. 75% бюджета фонда – средства учредителей, но фонд также получает гранты и принимает частные и корпоративные пожертвования. У фонда есть программы адресной помощи пациентам, ожидающим трансплантацию легких, но основное направление – это поддержка пациентских и некоммерческих организаций, а также профессиональных конференций. Кроме того, команда фонда участвует в Межведомственной рабочей группе при Минздраве.

11 Фонд поддержки социальных инноваций «Вольное дело»

Год основания: **2008** Донор: **Олег Дерипаска**

Бюджет: **₽528 млн**

Итоговый балл: **47,3**

Фонд Олега Дерипаски финансирует самые разные программы – от грантов для ученых и археологических раскопок до приютов для собак «ПовоДог», московских театров, конкурса казачьей песни и фестиваля инженерно-технического творчества «РобоФест». Всего в активе фонда более 500 проектов в 50 российских регионах. Много благотворительных программ у фонда в Краснодарском крае, но главный получатель помощи – город Усть-Лабинск, малая родина бизнесмена, где фонд проводит грантовые конкурсы, занимается адресной помощью, ремонтирует школы и больницы, построил стадион, детский сад и лицей для одаренных детей со всей страны, который начнет работу в сентябре 2021-го. Учебное заведение рассчитано на 475 учеников – это 19 классов по 25 человек. За время пандемии фонд отправил в регионы 12 машин скорой помощи, 14 аппаратов ИВЛ и более миллиона средств индивидуальной защиты. Жители Усть-Лабинского района получили от фонда более 1200 продуктовых наборов.

>60
млн рублей потратил фонд «Сафмар» на оборудование «красной зоны» в одном из помещений НМИЦ ССХ им. А. Н. Бакулева

1,5
млн рублей может получить театр в 2021 году в рамках ежегодного грантового конкурса «Новый театр», который проводит фонд Михаила Прохорова

12. Фонд «Агат»

Год основания: **2008** Донор: **Сергей Попов**

Бюджет: ₽41 млн

47
Итоговый балл

«Агат» помогает молодым предпринимателям от 21 года до 35 лет в разных городах России. Начинал фонд в родном для Сергея Попова Екатеринбурге и в Санкт-Петербурге, но теперь работает и в других городах. «Агат» проводит конкурсы для начинающих предпринимателей: победители получают помощь в составлении бизнес-плана или его оценке, сопровождение опытного бизнес-наставника. Среди проектов, которые поддерживает фонд, — производство экологичных материалов и технологичной одежды, сеть кофеен, детские развивающие центры, компания по проведению праздников, имидж-студия.

13. Фонд «Хамовники»

Год основания: **2006** Донор: **Александр Клячин**

Бюджет: ₽21 млн

46,5
Итоговый балл

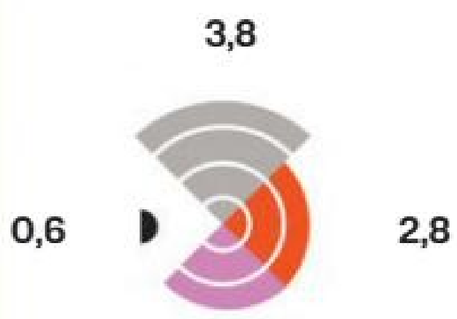
У учредителя фонда социальных исследований «Хамовники» Александра Клячина есть опыт научной работы, поэтому тема точных знаний и исследований стала главной для его благотворительного проекта. Фонд проводит конкурсы и поддерживает социологические исследования и экспедиции на самые разные темы по всей стране — от изучения жизни малых народов до особенностей лесозаготовок или ведения хозяйства в казачьих семьях. Попечительский совет «Хамовников» возглавляет профессор Высшей школы экономики Симон Кордонский. В 2020 году фонд развивал две новые программы — издание книг по результатам проектов и первый конкурс исследовательских проектов. Кроме того, в 2020-м совместно с издательством Common Place фонд выпустил четыре книги, которые представили на книжной ярмарке non/fiction в марте 2021-го.

14. Фонд Андрея Мельниченко

Год основания: **2016** Донор: **Андрей Мельниченко**

Бюджет: ₽282 млн

46,4
Итоговый балл



Фонд Андрея Мельниченко гораздо ближе к корпоративному, чем к частному формату. Его учредили «Еврохим», СУЭК и СГК, принадлежащие миллиардеру, и работает он в регионах присутствия этих компаний. Однако фонд не просто носит имя Мельниченко, но и отражает интересы бизнесмена. Это поддержка талантливых детей, прежде всего в области естественных и точных наук. Сам Андрей Мельниченко тоже учился в школе для одаренных детей (школе-интернате им. А. Н. Колмогорова, МГУ), именно для них фонд открывает бесплатные образовательные центры, сейчас их девять. Кроме того, фонд проводит масштабный научный конкурс для школьников, а также поддерживает образовательные проекты компаний-учредителей (Менделеевская олимпиада по химии, шахматный фестиваль и др.).

1
млн рублей получает победитель конкурса-игры для школ «Школа Рыбаков Фонда»

29 330
упаковок гуманитарного антибактериального препарата «Фортум» (цефтазидим) передал фонд «Острова» в лечебные учреждения для пациентов с муковисцидозом по поручению Минздрава

15 Фонд «Дар»

Год основания: **2005** Донор: **Никита Мишин**

Бюджет: **₽364 млн**

Итоговый балл: **43,5**

Фонд содействия образованию «Дар» более 10 лет финансировал разные школы в Москве и регионах, а в 2016 году купил здание в Западном округе столицы и в 2017-м открыл там собственное образовательное учреждение — частную «Новую школу». Сейчас это основной проект фонда: в 2019 году на нужды школы было потрачено 221 млн рублей. Кроме того, фонд поддерживает факультет фундаментальной медицины МГУ, Европейскую гимназию, несколько православных образовательных проектов, а также программу «Учитель для России». Во время первой волны пандемии «Дар» занимался и адресной помощью, прежде всего семьям подопечных фонда «Подари жизнь». Во время лечения в Москве дети живут в «амбулаторных квартирах», а в период пандемии у них не было возможности вернуться домой, и сотрудники фонда и «Новой школы» в течение нескольких недель собирали и отправляли им продуктовые корзины.

16 Благотворительный фонд «Свет»

Год основания: **2019** Донор: **Александр Светаков**

Бюджет: **₽43 млн**

Итоговый балл: **35,7**

«Свет» — второй после «Абсолют-Помощи» и первый по-настоящему личный фонд Александра Светакова. Бизнесмен основал новый фонд в конце 2019 года и планирует с его помощью заниматься развитием инфраструктуры благотворительности в России, поддерживать культуру, образование, гуманитарные инициативы — прежде всего через грантовую деятельность. В 2020 году «Свет» провел закрытый конкурс и выделил средства на поддержку уставной деятельности 29 благотворительных организаций (БФ «Вера», центр «Антон тут рядом», ЦЛП и др.) и одного учреждения культуры (Театр наций). Отличие этого конкурса от большинства других в том, что средства выделяют не на проектную работу, а на уставную деятельность организации.

17 Фонд культурно-музыкального наследия Муслима Магомаева

Год основания: **2010** Донор: **Араз Агаларов**

Бюджет: **₽25 млн**

Итоговый балл: **32,9**

Араз Агаларов не только основал фонд в память о своем друге певце Муслиме Магомаеве, но и назвал концертный зал «Крокус Сити Холл» его именем. Один из основных проектов фонда — международный конкурс вокалистов, его жюри возглавляет вдова Магомаева, народная артистка СССР Тамара Синявская. Фонд регулярно проводит мероприятия в дни памяти певца и выплачивает именные стипендии студентам вокальных отделений разных российских вузов, в том числе ГИТИСа и Российской академии музыки им. Гнесиных. Впрочем, исключительно поддержкой этого фонда семья Агаларовых не ограничивается. Так, на строительство детского хосписа «Дом с маяком» компания Crocus Group выделила 400 млн рублей.

2
млрд рублей составил общий объем инвестиций фонда «Вольное дело» в лицей в Усть-Лабинске

1,5
млн рублей беззалогового займа может получить в фонде «Агат» предприниматель в возрасте от 21 года до 35 лет. Кредитная ставка – 5,5% годовых, срок – 3 года

18 Фонд «За будущее фехтования»

Год основания: **2005** Донор: **Алишер Усманов**

Бюджет: **₽144 млн**

32,5
Итоговый балл

Саблист, мастер спорта по фехтованию Алишер Усманов в одном из интервью обещал поддерживать фехтование, «пока жив». Уже 12 лет бизнесмен возглавляет Международную федерацию фехтования, и более 15 лет благотворительный фонд Усманова «За будущее фехтования» занимается поддержкой и популяризацией этого вида спорта во всем мире. Фонд помогает национальным сборным командам и отдельным спортсменам, а также паралимпийскому фехтованию. Кроме того, у Усманова есть эндаумент-фонд для поддержки ветеранов фехтования всего мира: его целевой капитал оценивают в 939 млн рублей.

19 Фонд «Школы мира»

Год основания: **2009** Донор: **Рубен Варданян**

Бюджет: **₽181 млн**

29,7
Итоговый балл

Благотворительный фонд «Школы мира» учредили в России в 2009 году Рубен Варданян и Вероника Зонабенд. Но, по сути, это международный образовательный проект, который объединяет три благотворительных фонда – в Армении, Великобритании и России. При поддержке партнеров организация оплачивает учебу российских и иностранных студентов в колледжах всемирной сети United World Colleges, операционную деятельность учреждения этой сети в армянском городе Дилижане и обучение некоторых выпускников в высших учебных заведениях разных стран. Кроме того, у фонда есть стипендиальная программа «Выше мечты» для российских студентов, обучающихся по финансовым специальностям. Ее основали и поддерживают бывшие партнеры инвестиционной компании «Тройка Диалог».

20 Фонд «Ноосфера»

Год основания: **2003** Донор: **Елена Батурина**

Бюджет: **₽27 млн**

29,3
Итоговый балл

Елена Батурина учредила фонд поддержки образования «Ноосфера» еще в 2003 году – с тех пор организация финансирует инновационные образовательные и научные проекты. При участии экспертов фонд разрабатывает авторские обучающие программы. К примеру, астрономический проект «Открытие за неделю», который дает возможность школьникам совершать астрономические открытия на уроке. Кроме того, в школах и дошкольных учреждениях востребованы развивающее нейропсихологическое пособие для детей «Отважный Дракоша» и интерактивный чемоданчик «Я – россиянин», а также его англоязычная версия – Tolerance bag. Фонд по-прежнему финасируется учредителем, но также получает деньги из других источников, например от Фонда президентских грантов.

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

РУБЕН ВАРДАНЯН

Социальный предприниматель, соучредитель Московской школы управления «Сколково», сооснователь сообщества Noödome

Что значит успех

Общество уходит от вертикалей и доминант в общении между людьми, будь то бизнес или семья. Какие вызовы стоят перед современным человечеством?

«Кто ты?» — это вопрос, который мне, пожалуй, чаще всего задают. Еще 20 лет назад ответ был бы простым и понятным: инвестиционный банкир. Десять лет назад этот вопрос тоже не вызвал бы трудностей: бизнесмен и филантроп.

Сейчас я представляюсь социальным предпринимателем. И это нередко вызывает недоумение: слова «социальный» и «предприниматель» как будто конфликтуют. Требует объяснения и другая моя роль — «человек, который объединяет людей вокруг интересных идей». Как эта профессия называется? Коннектор и катализатор? Такой пока нет в общепринятом понимании. Но запрос на объединение людей и идей есть. У меня более 60 проектов разного статуса — коммерческие, благотворительные, смешанные. И все эти проекты партнерские: где-то я старший партнер, а где-то младший. Единого доминирующего центра нет, как нет и жесткой иерархии. Вместо этого обширные горизонтальные связи и коллегиальное принятие решений.

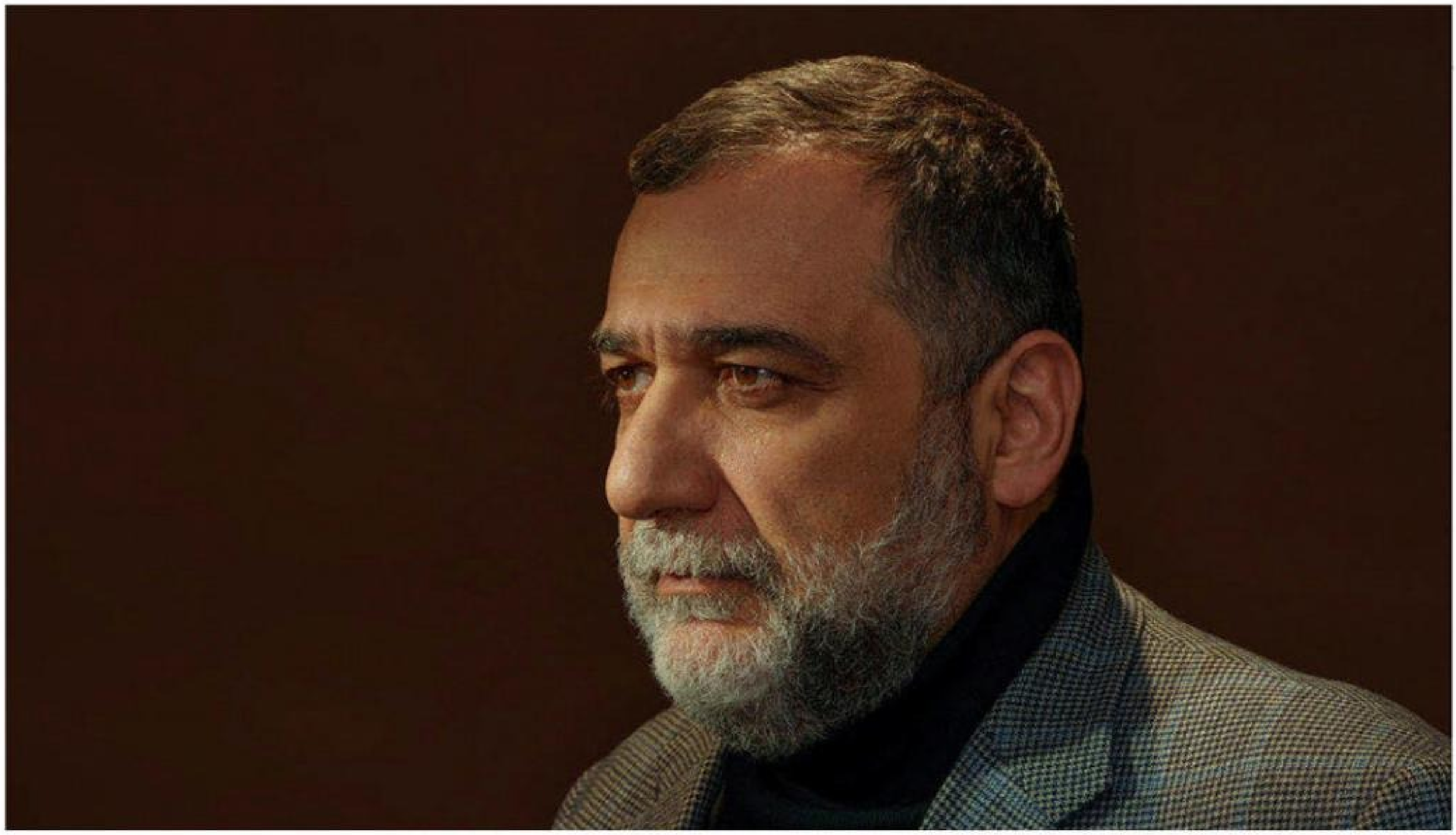
Кардинальная смена парадигмы межличностных отношений (в бизнесе, семье или обществе), а именно уход от вертикалей и доминант — один из самых мощных вызовов современности. Он, в свою очередь, подпитывается чередой других серьезных вызовов. Какие-то из них меня беспокоят, какие-то вдохновляют, но они уже данность. И тут, помимо эмоциональной реакции, важна рефлексия.

Я назову пять значимых вызовов. Надеюсь, через их объяснение придет и лучшее понимание моих нынешних ролей. Понимание, что они сформированы не прихотью, а новой реальностью.

1. Атака технологий. В январе 2021 года социальные сети

Фото Арсения Несходимова для Forbes

Социальный предприниматель Рубен Варданян (№116, $1 млрд) считает, что рейтинг Forbes, которому почти 40 лет, морально устарел



дезактивировали аккаунты Дональда Трампа. Мы не обсуждаем, хороший он или плохой. Важен факт: частные компании отключили от возможности коммуницировать президента одной из могущественнейших мировых держав, решив, что он обманывает.

На наших глазах произошла революция: вдруг выяснилось, что технологические компании обладают такой мощью и властью, что могут отключить любого из нас без всяких объяснений. Возникает фундаментальный вопрос: кто принимает решение?

Twitter, Google, Facebook создали виртуальный мир, по значимости сопоставимый с реальным (а временами, возможно, его и превосходящий). В этом мире мы проводим огромное количество времени. Я не любитель гаджетов, но все же провожу четыре часа в день в интернете. Большая часть моей жизни оказалась в пространстве, которое не регулируется. Возникают этические вопросы и проблемы. Кто будет богом в цифровом пространстве? Станет ли искусственный интеллект новой религией? Алгоритмы уже решают, что правильно, что нет. Кинорежиссер Тимур Бекмамбетов столкнулся с неприятной ситуацией: YouTube стал блокировать его контент. Он обратился в Google, где ему ответили: «Мы не знаем, почему алгоритм отключает вас...»

Общения становится больше — через социальные сети, мессенджеры, но люди все чаще чувствуют себя одинокими. Многие из нас остаются один на один с алгоритмами, с огромным информационным потоком, который обрушивается подобно водопаду. И тут важно объединиться с теми, кому доверяешь, с кем можешь общаться регулярно и что-то делать вместе. Это могут быть небольшие сообщества людей из разных областей деятельности. В таких сообществах нет жесткого центра, есть только связанные друг с другом узловые точки. По такому принципу построена работа в пространстве для сообществ Noödome, в бизнес-клубе «Атланты» и клубе выпускников бизнес-школы «Сколково».

Согласно Библии, смена поколений происходит за 40 лет. Примерно через 10 лет нас ждет смена элит современной России

2. Кризис доверия. Доверие, как здоровье: пока оно есть, ты его не замечаешь. Но стоит ему даже не исчезнуть, а ухудшиться, как тут же выступают «острые углы»: в семье и бизнесе, в личном и общественном. Отсутствие доверия замедляет и даже парализует развитие. Первые симптомы кризиса появились давно, а пандемия усугубила ситуацию.

Мы оказались в вакууме: ни семья, ни церковь, ни партии или даже корпорации больше не служат для нас опорой,

нравственными ориентирами и регуляторами. Доверие к государству и прочим институтам подорвано — они в кризисе, и многие не верят, что традиционные институты могут нас защитить. И без того чувствительная тема богатства накалилась до предела: несмотря на то что во многих странах деньги обильно вливаются в экономику, в целом недовольство сегодняшним положением дел стремительно растет во всем мире.

Прошло 250 лет с тех пор, как Адам Смит написал, что ни одному обществу не суждено процветание и счастье, пока большинство людей в нем бедны. Что мы видим сейчас? Россия, как и многие развитые страны, демонстрирует увеличение разрыва в доходах разных слоев населения. Частному капиталу в новой России уже не менее 30 лет, но отголоски 1990-х все еще сильны: состоятельных людей нередко называют олигархами, а богатство — злом. Но что еще хуже — существует жесткое противостояние и внутри различных элит. Разрозненность и недоверие лишают нас возможности создать экосистему, в которой жилось бы комфортно и безопасно всем. Но объединиться придется: невозможно отгородиться от общих проблем, даже создав «золотое гетто» на Рублевке или Остоженке.

В то же время две трети россиян хотят, чтобы богатые люди в нашей стране были. Больше половины жителей страны связывают с образом «богатого человека» интеллект, знания и образованность, считая при этом, что ради достижения своих целей богатые готовы, что называется, идти по головам. Эти и многие другие любопытные противоречия вскрыло исследование «Портрет владельца капитала в России», проведенное Центром управления благосостоянием и филантропии бизнес-школы «Сколково» (SWTC). Я уверен, что все эти непростые темы важно открыто обсуждать.

3. Смена элит. Термин «элиты» во всех странах воспринимается негативно. На конференции «Частное благосостояние в России», которая прошла в марте в бизнес-школе «Сколково», была предпринята попытка найти другое определение группам, имеющим ресурсы и рычаги влияния на принятие судьбоносных решений. Однако профессор Томас Касас заявил, что отрицать элиты — заблуждение, равно как и демонизировать их. Элиты есть в каждой стране, и они выполняют роль координаторов — «без них не бывает ни Tesla, ни «Спутника V».

В 2020 году команда Касаса выпустила первый глобальный рейтинг качества элит по 32 странам. Перед его создателями стояла задача выяснить, какие элиты увеличивают «общий пирог» (создают новые бизнес-модели, внедряют инновации), а какие — наращивают «собственный кусок» в пироге (за счет монополизации, рентного поведения). Россия занимает в рейтинге 23-е место с преобладанием второго сценария. Касас призвал наших сограждан взращивать более качественные элиты, давая развиваться новому бизнесу.

Согласно библейскому преданию, смена поколений происходит за 40 лет. Примерно через десятилетие нас ждет «концентрированная» смена элит современной России. Произойдет полная ротация не только касты политиков и бюрократов, но и бизнес-элиты. Поколение предпринимателей, пришедшее из СССР и 1990-х и владеющее более 70% состояния нашей страны, уйдет, и обществу предстоит непростой процесс перехода к новой реальности.

В России, по оценке нашего центра, свыше 250 000 семей владеют капиталом в $1 млн. Передачу активов следующему поколению владельцев существенно осложняют разрывы внутри самой элиты, и эти противоречия нужно не консервировать, а аккуратно разрешать, снижая их конфликтный потенциал. Передать созданное богатство и работающие бизнесы, а главное, семейные ценности и традиции нужно максимально деликатно и продуманно.

Совокупный портрет владельцев капитала будет усложняться. Помимо наследников и преемников, важную часть предпринимательского сообщества составят новые «селфмейдеры». Новая генерация бизнесменов даст беспрецедентные истории успеха, и это может привести к радикальным изменениям всего бизнес-ландшафта, а главное, изменить отношение к богатым в обществе.

4. Другое измерение успеха. Первое поколение владельцев капитала, сформированное в 1990-х, зарабатывало деньги, чтобы выжить. Второе — преемники и новые предприниматели — обеспокоено иными вопросами: интерес к делу, самореализация, забота об окружающей среде, социальное воздействие бизнеса. Количество денег отныне не доминанта. Происходит трансформация оценки успеха — от количественной к качественной.

В первом глобальном рейтинге качества элит из 32 стран Россия в 2020 году заняла 23-е место

Какое место занимал Третьяков в списке богатейших людей своего времени, не имеет значения. А вот Третьяковскую галерею знают все

Первый рейтинг Forbes появился почти 40 лет назад, когда журнал посчитал доходы 400 богатейших американских бизнесменов. С тех пор этот рейтинг стал одним из наиболее популярных в мире, но к нынешнему времени морально устарел, перестал соответствовать трендам. На мой взгляд, деньги — самый простой механизм оценки. Но они не могут считаться универсальным мерилом, поскольку ими невозможно измерить культуру, духовность и многие другие вещи. Меня регулярно включают в «список Forbes», оценивая примерный размер материального состояния. Но как оценить международную гуманитарную премию «Аврора», соучредителем которой я являюсь, или бизнес-школу «Сколково»?

Прибыль любой ценой уже не успех, а проблема. Подход «я даю людям работу, плачу налоги — ко мне не приставайте» больше не эффективен. Сегодня, помимо материального капитала, важен и социальный, который создается принципиально другим отношением к бизнесу. Нельзя выделять деньги на защиту окружающей среды и при этом выпускать напитки в пластиковых бутылках. Нельзя «компенсировать» колоссальный урон, наносимый природе старыми производственными мощностями и технологиями, увеличением бюджета на благотворительность.

В мире назрел запрос на способ подсчета «валюты добра». Если деньги — это «здесь и сейчас», то социально ориентированные проекты требуют другого уровня, времени и накопительного эффекта. В случае с социальными изменениями дать быструю оценку, что есть хорошо, что плохо, крайне сложно. Тем не менее я убежден, что без принципиально новой, правильной системы измерения успеха нам не удастся произвести столь необходимых изменений в общественном сознании.

5. Слияние бизнеса и филантропии.

Я часто задаю вопрос: бизнес-школа «Сколково» — благотворительный или коммерческий проект? Для тех, кто давал деньги на проект, благотворительный. Но обучение в школе платное, а это коммерческая деятельность. Восприятие школы «Сколково» как и коммерческого и филантропического проекта вызывает диссонанс, взрыв мозга.

Последние несколько лет я анализирую свои проекты. Есть коммерческие, есть благотворительные, но все больше тех, которые находятся между этими двумя полюсами — проекты с социальным воздействием и смешанным типом финансирования. Понятия «импакт-инвестирование» и «социальное предпринимательство» еще молоды. Термин impact investments появился на Западе чуть больше 10 лет назад, а в России вошел в обиход еще позже.

Но уже сегодня накопленный объем импакт-инвестиций в мире, по оценке глобальной сети GIIN, составляет $715 млрд. Сообщество Noödome, команда SWTC и компания PwC совместно разработали классификатор социальных проектов. В его основе лежит градация инициатив, начиная от классической филантропии (пожертвования) до традиционного бизнеса (получение прибыли), а между ними существует множество промежуточных и гибридных форм. Польза классификатора в том, что он помогает разложить портфель проектов и оценить эффективность каждого по соответствующим ему критериям, чтобы не сравнивать между собой несопоставимые вещи. К тому же он дает инвесторам возможность измерять свою деятельность.

Однако классификатор лишь инструмент. Прежде чем взяться за него, важно ответить себе на ряд вопросов.

Вопрос № 1: зачем ты живешь, как измеряешь свой успех и успех своих проектов? Моя философия с раннего возраста заключалась в том, чтобы пытаться максимально честно ответить на эти вопросы самому себе.

Вопрос № 2: что ты хочешь оставить после себя? У нас с женой Вероникой четверо детей, и для нас это не праздный вопрос. Кто-то размышляет так: «После меня хоть потоп». Кто-то оставляет все своей семье, а кто-то создает механизмы, чтобы мир стал хоть чуть-чуть лучше. Хороший пример — Павел Третьяков. Какое место он занимал в списке богатейших россиян своего времени, не имеет значения. А вот Третьяковскую галерею знают все. По мне, выбор очевиден. ◘

Елена Тофанюк, Александр Соколов

Михаил Поляков, Нордеа Банк, Дмитрий Озман, Forbes, Ольга Подойницына

Александр Николаев, «Интеко»

6 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА В РЕСТОРАНЕ BALZI ROSSI ПРОШЛА ПЕРВАЯ ВСТРЕЧА «FORBES CLUB ФИНАНСЫ»

Гостем нового направления клуба стал Александр Соколов, президент – председатель правления Банка непрофильных активов «Траст». Модерировала дискуссию Елена Тофанюк, первый заместитель главного редактора Forbes.

На встрече обсудили масштабы офшорных схем московского банковского кольца, поговорили о том, как потратить миллиард, чтобы украсть 50 миллионов, и как финансовая разведка «Траста» ведет интеллектуальную войну с гениями финансовых схем. Также Александр Соколов поделился своим мнением о текущей экономической ситуации, всплеске количества плохих долгов и результатах моратория на банкротство.

Ксения Подойницына, InArt

Сергей Долганов, ГК «ФинЦентр»

Гости мероприятия

Операторы добра

Кто руководит крупнейшими частными благотворительными фондами России

текст

ВАСИЛИСА КИРИЛОЧКИНА

Имена основателей крупнейших благотворительных фондов России всем известны — часто они вынесены в названия самих НКО. В тени остаются те, кто в действительности управляет выделенными на благие дела миллиардами и несет ответственность за то, чтобы эти ресурсы были потрачены максимально эффективно. Директора лучших частных фондов страны в основном женщины (этот факт коррелирует с общей статистикой, в некоммерческом секторе России их работает больше, чем мужчин). Большинству из них в сложном 2020 году удалось быстро перестроить работу фондов — иногда за считаные дни — и направить ресурсы туда, где они были особенно нужны во время пандемии. О главных вызовах и специфике своей работы они рассказали Forbes.

Фото Ивана Кайдаша для Forbes Life, из архива пресс-службы (2)

№1*

ОКСАНА ОРАЧЕВА

Генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина.
Работает в сфере благотворительности 21 год

Бюджет фонда: **₽1012 млн**

Оксана Орачева пришла в Фонд Потанина в 2010 году на должность директора программ, в 2014-м стала генеральным директором. До этого 10 лет руководила Международной программой стипендий Фонда Форда в России, которая предоставляла гранты на обучение в магистратуре и аспирантуре в зарубежных вузах. В 2015 и 2016 годах была председателем совета Форума доноров.

До прихода в третий сектор Орачева 20 лет занималась преподаванием. В ее послужном списке более 50 научных публикаций по политологии, степень магистра социальных наук Бирмингемского университета (Великобритания), кандидатская диссертация по истории в Пермском государственном университете, исследования в качестве приглашенного профессора в Йельском университете (США).

По словам Оксаны, ей близка культура стартапов. «Так случилось, что мне всю свою профессиональную жизнь приходилось создавать что-то новое, — рассказывает она. — После окончания Пермского университета в 1989-м вместе с коллегами я проводила первые международные конференции в городе, мы с нуля создавали новую специальность «политология», потом я запускала журнал «Российский региональный бюллетень», где была первым редактором, затем была стипендия Фонда Форда — ее я в России тоже вела от начала и до конца (в 2009 году российское отделение программы закрылось. — **Forbes**)».

Дух стартапа она стремится сохранить и в Фонде Потанина. В марте 2020 года, еще до начала «путинских каникул», Владимир Потанин выделил 1 млрд рублей на помощь НКО и культурным организациям и запустил два грантовых конкурса. «Я посчитала: мы сделали это все за 13 дней, с момента принятия решения о выделении средств до запуска двух конкурсов», — говорит Орачева. Чтобы решить задачу в короткие сроки, пришлось вовлечь в работу всю команду фонда и нанять новых сотрудников.

В 2020 году бюджет фонда составил 1,837 млрд рублей, на 800 млн больше, чем в 2019-м.

* Номер в рейтинге благотворительных фондов

№2

МАРИЯ МОРОЗОВА

Генеральный директор Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко.
Работает в сфере благотворительности 15 лет

Бюджет фонда: **₽1070 млн**

«У МНОГИХ ЕСТЬ ИЛЛЮЗИЯ, ЧТО В БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ РАБОТАЮТ ИДЕАЛЬНЫЕ ЛЮДИ. НО ЭТО НЕ ТАК»

Мария Морозова возглавила Фонд Тимченко с момента его основания в 2010 году по приглашению организации. До этого у нее уже был опыт работы в третьем секторе: в 2006–2007 годах Морозова руководила представительством британского благотворительного фонда Partners in Hope в России. «После банков и консалтинга я прикоснулась к темам, которые в середине 2000-х были мало известны общественности, — аутизма, инклюзивного образования, детской онкологии, безнадзорности, наркомании», — вспоминает она. До этого Морозова занималась коммуникациями в коммерческих структурах, в разные годы работала в Бинбанке и AGA Management.

По ее словам, у многих есть иллюзия, что в благотворительности работают идеальные люди. «Как в фильме «Обыкновенное чудо» король говорил, что у него кругом палачи и интриги, а на половине принцессы идеальный мир, музыка и прекрасные люди с добрыми отношениями. Кажется, бизнес часто видит мир НКО как такую «половину» принцессы. Но это, конечно, не так, у нас работают нормальные люди», — говорит Морозова. Ключевая проблема, с которой сталкиваются руководители НКО, по мнению Морозовой, это оценка эффективности работы организации: «Мы вмешиваемся в жизнь людей с помощью наших возможностей и ресурсов. Понять, насколько мы им реально помогли, каков именно наш вклад в изменения, насколько он долгосрочный, невероятно сложно». Одной из своих главных задач Морозова считала создание системы мониторинга и оценки работы. Сегодня Фонд Тимченко опирается на «теорию изменений», когда на стадии разработки каждого проекта создается гипотеза о том, какое влияние он будет оказывать в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. Весной 2020 года Фонд Тимченко выделил более 3 млрд рублей на борьбу с коронавирусом. За участие в общероссийской акции взаимопомощи «#МыВместе» Морозова получила знак отличия «За благодеяние».

Фото Михаила Терещенко / ТАСС, из архива пресс-служ бы (3)

№3

ФАТИМА МУХОМЕДЖАН

Директор фонда «Искусство, наука и спорт» (основатель Алишер Усманов).
Работает в сфере благотворительности 10 лет

₽1448 млн

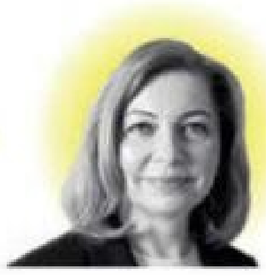
Бюджет фонда:

«ЧАСТО БЫВАЕТ ТАК, ЧТО ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ НЕПРАВИЛЬНО ИНТЕРПРЕТИРУЮТСЯ ТЕМИ, КТО ИХ РЕАЛИЗУЕТ В РЕГИОНАХ, — И ЭТО ТУПИК»

Фатима Мухомеджан начала карьеру в 1996 году переводчиком с испанского в объединении «Росвнешторг» Министерства внешних экономических связей и торговли. Потом несколько лет работала в бизнес-журналистике и на госслужбе, в частности три года — помощником депутата Госдумы Мартина Шаккума. Затем она стала советником заместителя мэра Москвы по социальной политике Людмилы Швецовой. «Когда после перерыва в карьере я пришла устраиваться в Думу помощником, у меня было трое детей. В отделе кадров серьезная дама, посмотрев на мою анкету, сказала: «Ну ясно, что это будет за работник». Меня эта фраза сильно зацепила, захотелось доказать, что и с тремя детьми можно быть полноценным сотрудником. Возможно, именно это мотивировало меня работать больше, стремиться приносить пользу и в итоге привело в социальные проекты», — рассказывает Фатима, у которой сейчас пятеро детей.

В 2011 году Мухомеджан по приглашению Усманова пришла в фонд «Искусство, наука и спорт» на должность замдиректора. Среди проектов, запущенных под ее руководством, — программа «Развитие регионов» и платформа АРТ-ОКНО для создания креативной среды в малых промышленных городах предприятий «Металлоинвеста». В декабре 2020-го Усманов назначил Фатиму директором. Под ее руководством фонд расширил территорию программы развития некоммерческого сектора в регионах «НКО-СОКРАТ». Другое важное направление — развитие инклюзивной среды. Одним из серьезных препятствий на пути устойчивого развития регионов Мухомеджан называет сложности в понимании государственной повестки на местах: «Часто бывает так, что федеральные задачи неправильно интерпретируются теми, кто их реализует в регионах, — и это тупик. Наша миссия в том числе в налаживании диалога между центром и регионами. Именно человеческий фактор часто оказывается решающим».

№5

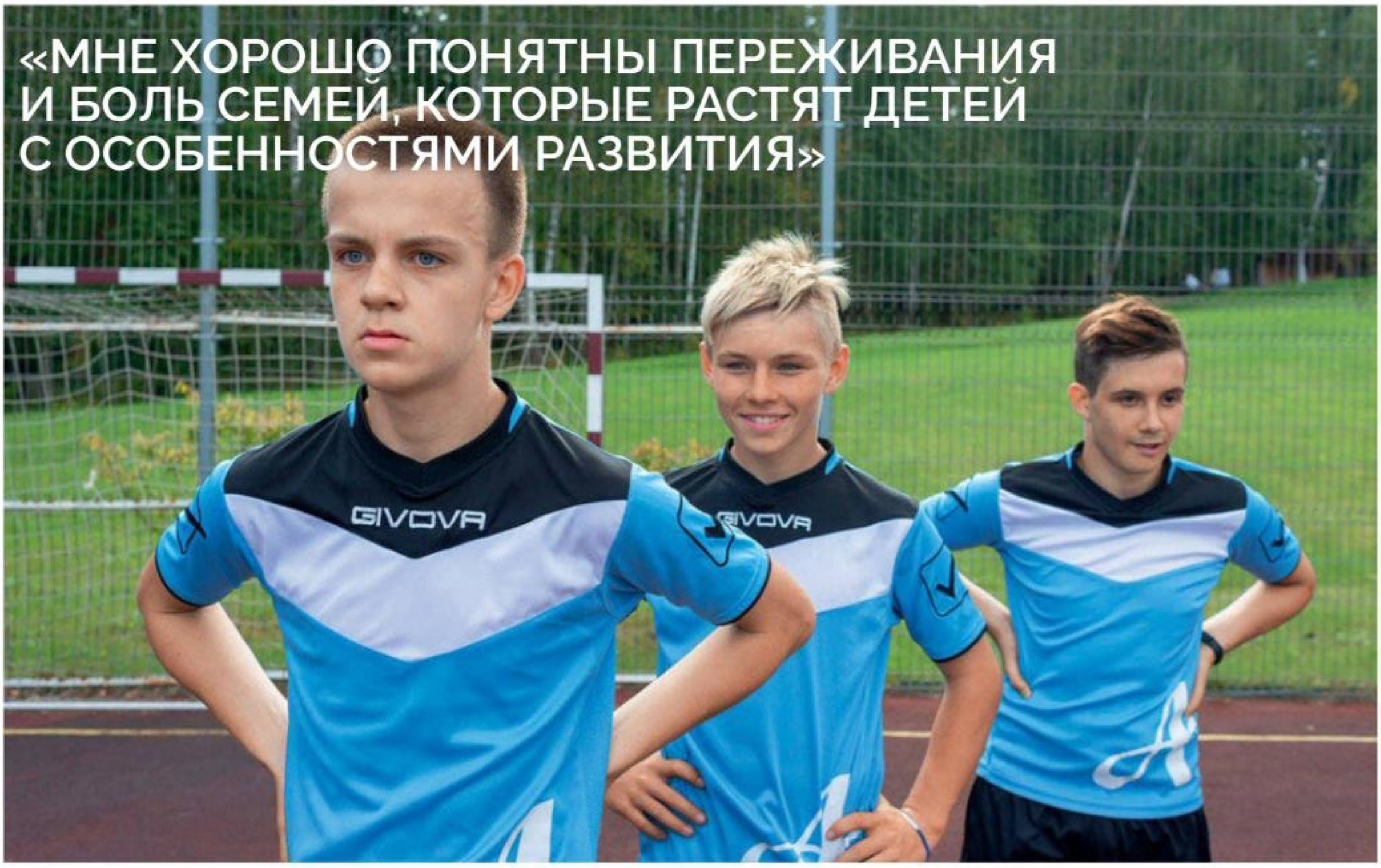


НАТАЛЬЯ ПОЛЯКОВА

Исполнительный директор БФ «Абсолют-Помощь» (основатель Александр Светаков).

Работает в сфере благотворительности 7 лет

Бюджет фонда: **₽337 млн**



Наталья Полякова пришла в «Абсолют-Помощь» в 2014 году на должность заместителя исполнительного директора, чтобы развивать стратегические направления, в первую очередь только открывшуюся школу-интернат «Абсолют» для детей с ограниченными возможностями здоровья. Ранее Наталья 10 лет работала в экспериментальной московской школе №1189 имени И. В. Курчатова заместителем директора. После реорганизации в 2014-м учебное заведение покинула часть команды, включая Полякову. «Школа была известна своей семейной атмосферой. Затем она превратилась в огромный комплекс. Если бы этого не случилось, возможно, я бы до сих пор там работала», — говорит Наталья. По ее словам, предложение фонда заинтересовало ее тем, что это тоже была работа в школе с особенными детьми. «Если говорить о проблемах социализации, которые мы решаем в школе «Абсолют», то они очень похожи на те, которые мы решали в школе Курчатова, — рассказывает она. — Просто в одном случае речь идет о детях с особенностями развития, а в другой — об особенно мотивированных детях. Но и в том и в другом случае это необычные дети, и стандартные подходы для них неэффективны».

Согласиться на работу в фонде Полякову мотивировала и личная история: после серьезной травмы ее ребенок год провел на домашнем обучении. «Мне хорошо понятны переживания и боль семей, которые растят детей с особенностями развития», — говорит она. В декабре 2019-го Полякова возглавила «Абсолют-Помощь», а в 2020-м фонд провел первый масштабный грантовый конкурс с бюджетом 300 млн рублей (до этого фонд проводил только узкоспециализированные конкурсы со средним бюджетом 15 млн рублей). Чтобы быстро и грамотно обработать 555 заявок, впервые использовали цифровую платформу и реорганизовали часть бизнес-процессов. По итогам 2020 года фонд занял третье место в номинации «Лучший грантовый конкурс» на конкурсе «Лидеры корпоративной благотворительности».

Фото из архива пресс-службы (4)

№6

НАТАЛИЯ ЗВЕРЕВА

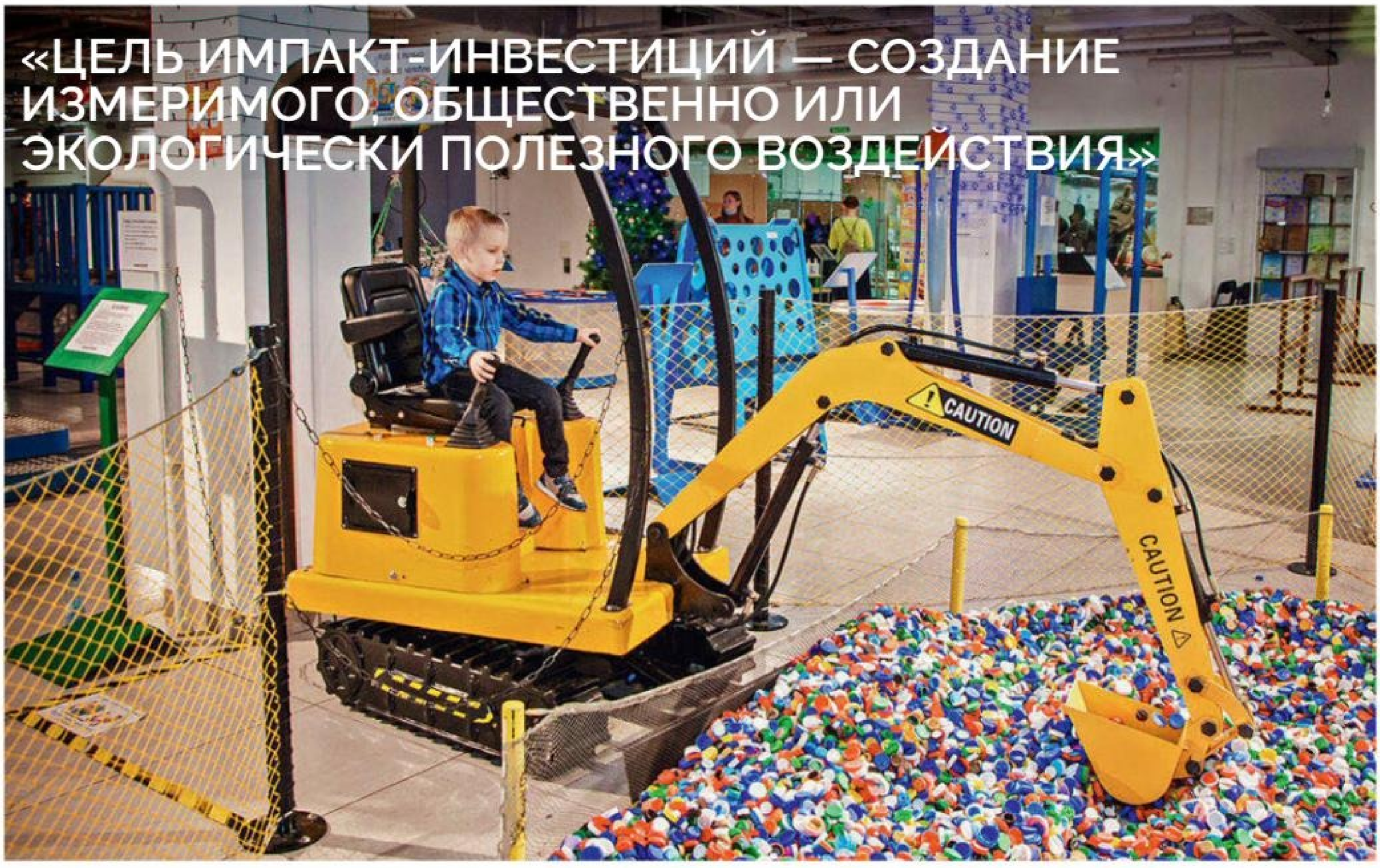
Директор фонда «Наше будущее» (основатель Вагит Алекперов)

Работает в сфере благотворительности 14 лет

₽539 млн

Бюджет фонда:

«ЦЕЛЬ ИМПАКТ-ИНВЕСТИЦИЙ — СОЗДАНИЕ ИЗМЕРИМОГО, ОБЩЕСТВЕННО ИЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ПОЛЕЗНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ»



В 2007 году Вагит Алекперов создал фонд поддержки социального предпринимательства России «Наше будущее» и пригласил финансиста Наталию Звереву его возглавить. До этого Зверева три года была советником председателя правления банка «Уралсиб». Ранее, с 1993 по 1996 год, она работала в «НИКойле» главным бухгалтером, позже была директором Департамента экономики и финансов.

«Вагиту Юсуфовичу хотелось сделать не благотворительный фонд, а организацию, которая поддерживала бы предпринимателей, желающих менять мир к лучшему. Социальное предпринимательство — а тогда еще этого понятия практически никто не знал в России — меня заинтересовало, и я согласилась на предложение», — вспоминает Зверева. По ее словам, «Наше будущее» можно назвать импакт-инвестором. «Цель импакт-инвестиций (или инвестиций социального воздействия), помимо получения прибыли, — создание измеримого, общественно или экологически полезного воздействия. Это инвестирование в прогресс и будущее, соответствующее концепции устойчивого развития», — объясняет Наталия.

Главный механизм отбора проектов на получение финансовой поддержки — конкурс «Социальный предприниматель». Почти за 14 лет проведения конкурса фонд поддержал 310 проектов на 780 млн рублей. С 2011 года «Наше будущее» проводит премию «Импульс добра» за вклад в развитие социального предпринимательства. В 2013-м стартовал проект «Больше, чем покупка» — с тех пор продукция социальных предпринимателей продается в мини-маркетах на заправочных станциях «Лукойла». В 2014-м появилась Лаборатория социального предпринимательства, которая занимается разработкой образовательных продуктов. Зверева принимала участие в слушаниях по законопроекту о социальном предпринимательстве в России, который вступил в силу 26 июля 2019 года. В конце 2019 года под авторством Наталии Зверевой вышел «Атлас практик развития социального предпринимательства субъектами РФ».

Фото из архива пресс-службы (2)

№8

ИРИНА ПРОХОРОВА

Исполнительный директор Фонда Михаила Прохорова.

Работает в сфере благотворительности 11 лет

Бюджет фонда: ₽328 млн

«ИНОГДА МЫ УВЕЛИЧИВАЛИ ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ, ЕСЛИ ПОЛУЧАТЕЛИ ТЕРЯЛИ ДЕНЬГИ ИЗ-ЗА КОРОНАВИРУСА»

Ирина В. Прохорова (дочь Ирины Прохоровой) пришла в фонд в 2009 году, чтобы запустить литературную премию «НОС (Новая словесность)». До этого она занималась рекламой — работала с клиентами в рекламном агентстве «Новое поколение» и в отделе маркетинга «Норильского никеля». Сначала Ирина занималась организационными вопросами премии, вскоре возглавила открывшийся московский филиал фонда (главный офис по-прежнему оставался в Красноярске). В 2011 году Ирина Прохорова стала исполнительным директором всей организации.

Ее задачей было выстроить новую структуру менеджмента, чтобы эффективно управлять разрастающейся сеткой проектов. Одним из первых ее решений было перенести головной офис фонда в Москву: «В Красноярске была вся бухгалтерия, иногда даже оперативно подписать документы становилось проблемой. Разница во времени с Москвой — четыре часа, перелет — пять часов. Сложно было все контролировать», — объясняет Ирина. Реструктуризация вызвала сокращение персонала, говорит она: «Штат был раздутый, мы поняли, что какую-то работу мог делать один человек, а не два или три». Сэкономленные средства направили на поддержку новых проектов. Сегодня фонд — генеральный партнер Театра наций, фестивалей NET и «Территория», партнер фестиваля «Золотая маска» и других культурных проектов и институций. Среди собственных проектов — литературная премия «НОС», Красноярская ярмарка книжной культуры, фестиваль «Театральный синдром», конкурс «Новый театр», несколько стипендиальных программ. В 2020-м фонд выдавал гранты и проводил конкурсы. «В первую очередь мы помогали нашим постоянным партнерам. Кому-то переводили транши, а потом оказывалось, что проект пришлось заморозить, мы эти деньги не забирали обратно, просто переносили сроки реализации. Иногда по запросам увеличивали объем поддержки, если получатели теряли деньги из-за коронавируса», — говорит Прохорова.

Участницы дискуссии — Лариса Щербакова, Анастасия Татулова, Юлия Варшавская, Раиса Демина

16 МАРТА 2021 ГОДА В РЕСТОРАНЕ ГЕНРИХА КАРПИНА «СЫРОВАРНЯ В ПАРКЕ ГОРЬКОГО» ПРОШЛА ОФЛАЙН-ВСТРЕЧА FORBES WOMAN CLUB

В новом выпуске журнала Forbes Woman был впервые опубликован список 20 богатейших self-made женщин России. Участницы списка и гости вечера обсудили, какие препятствия возникают на карьерном пути женщин-предпринимателей, почему они должны работать в коллаборации с мужчинами, а не пытаться переиграть их и в чем заключается сила женского комьюнити в корпоративном мире.

Юлия Варшавская, главный редактор Forbes Woman и Forbes Life, и Анастасия Татулова, основательница сети кафе «АндерСон», выступили модераторами беседы. Спикерами встречи стали Раиса Демина, председатель совета директоров мясокомбината «Павловская слобода», и Людмила Щербакова, президент группы Bright Way.

Раиса Демина, председатель совета директоров мясокомбината «Павловская слобода»

Анастасия Татулова, основательница сети кафе «АндерСон»

Яна Чурикова, телеведущая и журналист

Светлана Гербель, генеральный директор компании Siemens

Ойгуль Мусаханова, Ribambelle, Анна Ковалева, Meet for Charity

текст
—
ОЛЬГА ПАВЛОВА

фото
—
АЛЕНА ШИЛОНОСОВА ДЛЯ FORBES

Открыть глаза

В социальном театре на одной сцене могут выступать трудные подростки, незрячие музыканты, бездомные и люди в инвалидных колясках.

Спектакль «Муравей в стеклянной банке»,
театральная студия «Пилигрим», Пермь

На фестивале «Особый взгляд» показали семь спектаклей из Казани, Ижевска, Перми, Набережных Челнов. Победителем стал инклюзивный «Плюс-минус спектакль» из Набережных Челнов. Следующий фестиваль состоится осенью 2021 года

Форум-фестиваль социального театра «Особый взгляд. Регионы», организованный фондом Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт» и центром творческих проектов «Инклюзион», прошел в конце марта в Казани. Фестиваль — часть масштабной программы фонда «Особый взгляд», которая существует с 2013 года. Программа поддерживает людей с инвалидностью по зрению, развивает тифлокомментирование в России и занимается развитием инклюзии и доступной для незрячих людей среды в области культуры. Но фестиваль «Особый взгляд. Регионы» не только для людей с ограничениями по зрению. Социальный театр — направление, в котором принимают участие разные люди в сложной жизненной ситуации. Это уже второй по счету фестиваль. В этом году спектакли представили люди с инвалидностью по слуху и зрению, с двигательной инвалидностью, с расстройством аутистического спектра, воспитанники детских домов и подростки из неблагополучных семей. Об авторах и зрителях фестиваля — фотопроект Forbes.

Спектакль «Муравей в стеклянной банке» создан по чеченским дневникам Полины Жеребцовой. Полина родилась в Грозном и ребенком пережила обе чеченские войны (1994–2004). На протяжении 10 лет она вела дневник, в котором описывала дни своей жизни: первая любовь, учеба, ссоры с мамой. Но все это вперемешку с постоянными бомбежками, голодом и нищетой. Спектакль «Муравей в стеклянной банке» — это попытка переосмыслить войну и насилие

Кинетическая светодинамическая скульптура, связанная с историей татарской письменности. Авторы инсталляции — Роберт Хасанов, Илья Файнберг, Людмила Забрускова и Юлия Туранова

«Пространство действия». Мастер-класс хореографа Марселя Нуриева

Казанский хореограф и танцовщик, номинант премии «Золотая маска» Марсель Нуриев проводит мастер-класс «Пространство действия» для людей с инвалидностью

Спектакль «Деликатес», театр Les Partisans, Ижевск. Этот спектакль на сложную социальную тему в формате документального театра создан по материалам следователя-криминалиста на примере реальных случаев бытовых преступлений. В «Деликатесе» вырисовывается непростой образ российской глубинки

Спектакль «Сон Шарманщика», вокально-инструментальный ансамбль незрячих музыкантов «НеЗаМи», Казань.
Детский спектакль-сказка «Сон Шарманщика» — волшебная история, где дети могут слышать и осязать музыку и даже сами участвовать в действии. Показ сопровождался переводом на жестовый язык и тифлокомментированием

Зрители форума-фестиваля «Особый взгляд». «Opus №1», или «Без названия». Открытый мастер-класс Туфана Имамутдинова

Перформанс «Ускользающий город», творческая инклюзивная студия «Э-моция», Казань

Творческая инклюзивная студия «Э-моция» работает в Казани с 2016 года, здесь занимаются молодые люди с инвалидностью. «Ускользающий город» — перформанс-воспоминание о Казани прошлого, спектакль основан на дневниковых записях Максима Горького, Федора Шаляпина, Василия Аксенова, Льва Толстого, которые когда-то жили в Казани

Forbes #05 (206) 2021

текст
—
ВАРВАРА СЕЛИЗАРОВА

фото
—
RODERICK AICHINGER ДЛЯ FORBES

Красивый вид

Построить миллиардную компанию мечтает любой стартапер. Какие проекты с русскоязычными основателями стали «единорогами» за последний год?

В апреле 2021 года, по данным CB Insights, в мире насчитывалась 631 компания-«единорог» (с оценкой выше $1 млрд). Сколько из этого числа имеют российские корни или русскоязычных основателей, сказать сложно. Такой статистики никто не ведет. Forbes пообщался с тремя стартапами, ставшими «единорогами» за последний год. Их основатели выросли или родились в России или на постсоветском пространстве и говорят на русском языке.

Кадровые решения

В речи 31-летнего основателя компании-«единорога» Personio Арсения Вершинина часто проскальзывают англицизмы: opportunity вместо «возможности», move вместо «движения». В 2011 году Вершинин переехал из Москвы в Мюнхен, где с 2015 года развивает облачную платформу Personio. Сервис помогает компаниям автоматизировать рекрутинг сотрудников, расчет зарплат, учет посещаемости и другие HR-процессы. В январе компания стала первым европейским HR-tech-стартапом, достигшим статуса «единорога», ее оценка в последнем раунде (серии D) составила $1,7 млрд. В рамках этого раунда Personio привлекла $125 млн, в том числе от Index Ventures и Meritech Capital Partners. Общий объем привлеченных инвестиций превысил $254 млн.

Арсений Вершинин родился в Улан-Удэ, но вырос в Усть-Илимске (Иркутская область), куда семья переехала, когда ему исполнилось семь лет. Там он поступил в экспериментальный лицей «Научно-образовательный комплекс», а в 10-м классе поехал на год в США по программе культурного обмена Future Leaders Exchange (FLEX). «Программа помогла выучить английский на достойном уровне и в целом открыла мир. Мне, выросшему в маленьком городе, было очень интересно увидеть, как люди из других стран живут, мыслят», — вспоминает Вершинин.

Окончив лицей, Арсений поступил в МФТИ, а в 2011 году поехал в Мюнхен получать степень

Personio

Кто: **АРСЕНИЙ ВЕРШИНИН** Область: **HR** Статус: **ОСНОВАТЕЛЬ** Город: **МЮНХЕН**

Сервис для оптимизации HR-процессов Personio основали в 2015 году в Мюнхене выпускник МФТИ Арсений Вершинин и его однокашники из мюнхенского Центра цифровых технологий и менеджмента Ханно Реннер, Игнац Форстмайер и Роман Шумахер. С момента запуска партнеры привлекли более $254 млн, в том числе $125 млн в январе 2021 года. Оценка компании тогда составила $1,7 млрд.

$1,7 млрд
Оценка компании

магистра в Мюнхенском техническом университете (TUM). «Когда я еще учился в Москве, я наблюдал move (движение) стартапостроения. Я увлекся iOS-разработкой, работал с местными стартаперами, а потом понял, что хочу развиваться в интернациональной атмосфере, и переехал в Мюнхен», — вспоминает Вершинин.

После TUM, в 2014 году, он записался в Мюнхене на годовую программу дополнительного обучения «Менеджмент технологий» в Центре цифровых технологий и менеджмента (CDTM). Там он познакомился с Ханно Реннером, Игнацем Форстмайером, которые до этого тоже учились в Мюнхенском техническом университете, и Романом

Forbes #05 (206) 2021

Шумахером, выпускником Мюнхенского университета имени Людвига и Максимилиана (LTU). Вместе они решили запустить стартап. «Программа предназначалась для людей, которые запускали стартапы или хотели создать свои компании. Там было легко найти единомышленников», — говорит предприниматель.

В августе 2015 года партнеры запустили сервис для HR Personio. Выйти на рынок HR предложил Ханно, вспоминает Вершинин. У того был друг, который несколько лет назад также окончил CDTM и занимал позицию технического директора крупной европейской компании. «Там использовали Excel и другие устаревшие системы учета, что казалось неэффективным», — рассказывает Вершинин. Команда провела исследование рынка и обнаружила, что схожим образом работает большинство европейских компаний. «Мы увидели business-opportunity, — добавляет Вершинин. — Мы поняли, что проблема — бернинг (горящая), и это подтверждал наш опыт». В новой компании Ханно занял позицию генерального директора, Арсений — технического директора, Роман — директора по продукту. Игнац занимался маркетингом, но спустя три года вышел из бизнеса. На старте предприниматели потратили несколько тысяч евро, конкретную сумму Вершинин не уточняет.

«Когда я учился в Москве, наблюдал move стартапостроения. Я работал с местными стартаперами, а потом понял, что хочу развиваться в интернациональной атмосфере»

По его словам, когда Personio вышла на рынок, сервисы для автоматизации HR-процессов уже существовали. Такие предлагали немецкая компания SAP (разрабатывает автоматизированные системы управления бухгалтерским учетом, продажами, производством, финансами, персоналом и складами), а также американские Oracle и Workday. Но они предназначались для крупных корпораций. Предприниматели же решили сделать ставку на малом и среднем европейском бизнесе со штатом от 10 до 2000 человек.

В январе 2021 года Personio привлекла $125 млн, в том числе от Index Ventures и Meritech Capital Partners

Первых клиентов привлекали через знакомых — помогли и выпускники CDTM. Партнеры предлагали проявившим интерес организациям участвовать в разработке продукта. Среди тех, кто заинтересовался, были немецкие поставщики программного обеспечения EQS Group, Orderbird, онлайн-фотосервис Pixum. Из денег, которые клиенты платили за подписку на сервис, основатели Personio оплачивали текущие расходы, большая часть шла на разработку. «У нас не было дополнительных источников финансирования, все расходы мы покрывали из выручки», — рассказывает предприниматель. К концу 2015 года у стартапа уже было 10 клиентов.

В июле 2016 года проект привлек €2,1 млн от Global Founders Capital, Picus Capital, Stylight Founders и бизнес-ангелов в ходе seed-раунда. Год спустя, в августе 2017-го, партнеры получили еще $12 млн от четырех инвесторов. Лидером раунда стал европейский фонд Northzone.

Майкл Коттинг, генеральный партнер Northzone, рассказывает, что фонд целенаправленно искал HR-tech-решения: «Исторически этот рынок более консервативный и развивается медленнее, чем сферы маркетинга или продаж, куда компании больше склонны вкладывать деньги. В таланты предприятия начали инвестировать лет пять назад».

По словам Коттинга, основатели Personio одними из первых в Европе представили облачный сервис, который автоматизировал сразу несколько HR-процессов. «Мы видели на рынке множество точечных решений по набору персонала, администрированию или управлению производительностью. Нам также приглянулась команда: да, ребята были супермолодыми, неопытными, но очень крутыми», — говорит Коттинг.

Сейчас компания работает по SaaS-модели и зарабатывает на подписках, рассказывает Арсений. Платформой пользуются 4000 организаций более чем из 80 стран. Среди клиентов есть немецкая исследовательская компания Statista, финский производитель диджитал-сервисов и продуктов Futurice и др. Большинство — предприятия со штатом от 100 до 500 человек.

Компания предлагает клиентам три пакета: «основной», «профессиональный» и «для предприятий». Все они включают такие услуги, как отслеживание посещаемости, расчет заработной платы, хранение документов. Покупатель расширенного пакета может также работать с дочерними предприятиями, получать доступ к программам управления персональными данными. «Мы не разрабатываем систему под конкретного клиента, а предоставляем стандартный софт с огромным количеством конфигураций, разной степени глубины и сложности», — уточняет Вершинин. Минимальная цена составляет €99 в месяц для компаний с 25 сотрудниками в штате.

Размер выручки за 2020 год предприниматель не раскрывает, но отмечает, что она составляет «несколько десятков миллионов евро». По словам Коттинга, когда фонд инвестировал в компанию, выручка Personio составляла €1 млн в год, компания росла на 150% ежегодно. Выручка Personio по итогам 2020 года составила €30 млн, утверждает инвестор.

Деньги, которые приносит подписка, пока не покрывают полностью расходы компании. «Что-то мы пока покрываем с инвестиций, — говорит Арсений. — Я пока не могу сказать, когда мы перешагнем точку

Фото из архива пресс-службы

BigID

Кто: **ДИМИТРИЙ СИРОТА, НИМРОД ВАКС** Область: **ЗАЩИТА ДАННЫХ** Статус: **ОСНОВАТЕЛИ** Город: **НЬЮ-ЙОРК**

Основатели BigID — израильтяне с русскими корнями Димитрий Сирота (на фото) и Нимрод Вакс. Компания предлагает облачное решение, которое помогает клиентам управлять пользовательскими данными. За пять лет стартап привлек $216,1 млн инвестиций. Последний раунд, завершенный в декабре 2020 года, принес стартапу статус «единорога» с оценкой $1 млрд.

$1,0 млрд
Оценка компании

безубыточности, так как мы планируем и дальше агрессивно расширяться. Но, если бы стояла цель стать profitable (прибыльными), мы могли бы ее достичь, но ценой более медленного роста».

Точную сумму ежемесячных расходов в компании не раскрывают. Большая часть уходит на разработку, далее идут маркетинг, штат и другие операционные расходы. В четырех офисах компании, расположенных в Мюнхене, Мадриде, Дублине и Лондоне, сейчас работают 600 человек.

По словам Вершинина, все деньги, полученные от инвесторов в январе, пойдут на разработку продукта и экспансию на европейском рынке. Компания планирует вдвое увеличить штат. «Наши основные рынки пока — Германия, Австрия, Швейцария. В этом году мы усилим экспансию в Испании, Франции, Бенилюксе и Скандинавии», — делится планами предприниматель.

Защитники данных

«Мы рады достижению статуса «единорога», потому что он как минимум поднимает моральный дух команды. Но единорог — все-таки мифическое существо. И нам нужно концентрироваться на реальных задачах — привлекать новых клиентов», — с улыбкой рассказывает 50-летний Димитрий Сирота, основатель и генеральный директор компании BigID с головным офисом в Нью-Йорке. Компания разрабатывает облачное программное обеспечение, которое помогает организациям управлять персональными данными клиентов, соблюдая политику конфиденциальности и правила обработки пользовательских данных. С момента основания в 2015 году компания привлекла $216,1 млн инвестиций. Последний раунд, который в конце 2020 года возглавили венчурные фонды Salesforce Ventures и Tiger Global Management, принес стартапу $70 млн и статус «единорога» с оценкой в $1 млрд.

Димитрий Сирота родился в Одессе, но с пяти лет жил в Канаде. В 1988 году он поступил на физический факультет Макгиллского университета (McGill University) в Монреале, а в 1992-м — в Университет Британской Колумбии в Ванкувере, где получил степень магистра наук в области инженерной физики. В 1997 году Сирота устроился в государственную телекоммуникационную компанию Telus, а два года спустя с коллегами по Telus основал собственный проект eTunnels. Партнеры разработали технологию, которая обеспечивала безопасное зашифрованное подключение (VPN) для работы вне офиса. Стартап продавал ПО телекоммуникационным компаниям, а те перепродавали малому бизнесу. За два года eTunnels разрослась до 75 человек и открыла второй офис в Сиэтле.

В 2002 году из-за разногласий с новыми инвесторами Сирота вышел из бизнеса и в апреле 2003 года запустил новую компанию — Layer 7 Technologies, которая фокусировалась на разработке продуктов для безопасной интеграции программ на основе API. В 2013 году стартап стал частью разработчика программного обеспечения CA Technologies. Сирота перебрался в Нью-Йорк и еще два года занимал позицию старшего вице-президента CA Technologies и занялся поиском стартапов для поглощения.

Тогда же предприниматель обратил внимание на то, что американские компании не уделяют должного внимания проблеме защиты данных, хотя в СМИ все чаще фигурировали материалы о краже, утере или некорректном использовании данных. А в Европе уже готовился Общий регламент по защите данных (GDPR), который в итоге был принят в апреле 2016 года.

Изучив законы, Сирота решил создать прикладное программное обеспечение для управления пользовательскими данными. Идею он обсудил с коллегой по CA Technologies Нимродом Ваксом. Тот занимал позицию вице-президента по управлению продуктами и тоже думал о запуске бизнеса. Идея его заинтересовала. В 2015 году оба ушли из CA и основали BigID — платформу, которая позволяет управлять данными, выделять секретные и устранять связанные с ними риски.

Один офис партнеры открыли в Нью-Йорке, другой — в Израиле, куда Нимрод переехал из Бостона. Там базируются разработчики. «У меня был израильский паспорт.

$99
в месяц – минимальная стоимость сервиса Personio для компаний

Forbes #05 (206) 2021

Нимрод — израильтянин с русскими корнями. Я подумал, как же было бы здорово основать компанию в Израиле и летать туда, когда в Нью-Йорке наступают холода», — объясняет выбор Сирота. В марте 2016 года партнеры подняли первый seed-раунд на $2,1 млн от четырех инвесторов. Раунд возглавили Boldstart Ventures и Genacast Ventures. Средства позволили разработать продукт и вывести его на рынок к концу 2017 года. Сирота признается, что привлечь первых клиентов было сложно — на тот момент регламенты и законы еще не были приняты во многих странах и никто не понимал необходимости в новом продукте. Предприниматель лично обзванивал организации, чтобы найти покупателей. Помогли контакты, наработанные на предыдущих проектах. К концу 2016 года компания подписала первых четырех клиентов. Это позволило заинтересовать инвесторов. В январе 2018 года BigID получила $14 млн от пяти инвесторов в ходе раунда A, а в июне того же года — еще $30 млн. Раунд возглавил фонд Scale Venture Partners. В 2019 году компания привлекла еще $50 млн от 12 инвесторов, в том числе Bessemer Venture Partners.

Алекс Феррара, партнер Bessemer, инвестирующий в BigID, считает, что платформа «появилась в нужное время». «Наша команда в Bessemer заметила, что BigID предлагает самое мощное программное обеспечение для поиска личных данных по структурированным и неструктурированным базам», — поясняет инвестор.

Сейчас у компании чуть более 100 клиентов. 70% из них — американские компании. Второй по величине рынок — Европа. Есть также компании из Азии и Латинской Америки. «Мы находим клиентов повсюду», — уверяет предприниматель. Компания зарабатывает на годовой подписке, ее стоимость Сирота не разглашает. По его словам, цена зависит от объема данных и рассчитывается под каждого клиента индивидуально.

Выручку и прибыль за прошлые годы предприниматель также не раскрывает, но отмечает, что «подписка могла бы покрыть ежемесячные расходы, если бы компания перестала нанимать новых сотрудников». «Мы продолжаем инвестировать в бизнес, — уточняет предприниматель. — Прибыльность не является нашим приоритетом. До выхода на IPO осталось три-пять лет. И, когда мы выйдем на биржу, мы начнем мыслить в таких категориях».

В январе 2020 года компания привлекла $50 млн от Tiger Global Management, а в декабре — еще $70 млн инвестиций от шести инвесторов, в том числе Salesforce Ventures и Tiger Global Management.

Armis Security

Кто: **ЕВГЕНИЙ ДИБРОВ** Область: **КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ** Статус: **ОСНОВАТЕЛЬ** Город: **ПАЛО-АЛЬТО**

Компанию-«единорога» Armis Security запустили сослуживцы Евгений Дибров (на фото), Надир Израиль и Томер Шварц. Они вместе служили в Армии обороны Израиля. Armis работает в области кибербезопасности. С момента запуска в 2015 году компания привлекла $237 млн инвестиций. В 2020 году американский венчурный фонд Insight Partners выкупил компанию за $1,1 млрд.

$2,0 млрд
Оценка компании

BigID планирует вырасти в два раза за 2021 год за счет выхода на рынок Азии и Ближнего Востока, в частности в ОАЭ

В начале апреля 2021 года компания закроет очередной раунд. Подробности Сирота пока не раскрывает, но надеется, что, благодаря инвестициям, компания вырастет в два раза до конца 2021 года. Для этого команда планирует увеличить количество клиентов за счет выхода на рынок Азии и Ближнего Востока, в частности в ОАЭ. Акцент сделают на малом и среднем бизнесе. «Это обеспечит большее количество сделок, так как крупные компании работают медленнее, чем малый и средний бизнес, — поясняет предприниматель. — К тому же я считаю важным показать, что проблема, которую мы решаем, — универсальна и касается всех категорий бизнеса».

Бдительный часовой

33-летний основатель компании-«единорога» Armis Security Евгений Дибров рассказывает, что главное, чему он научился в израильской армии, это доводить дела до конца любой ценой. Дибров служил в подразделении радиоэлектронной разведки 8200 Армии обороны Израиля, а в 2015 году запустил собственную компанию Armis Security.

Компания разрабатывает облачную платформу, которая позволяет разным организациям (офисам, больницам, торговым сетям) определять

Фото из архива пресс-службы

«Прибыльность не является нашим приоритетом. До IPO осталось три-пять лет. Когда мы выйдем на биржу, начнем мыслить в таких категориях»

электронные устройства, месторасположение и данные их владельцев, находить программы-вымогатели и предотвращать утечку данных и шантаж. В феврале 2020 года компания стала частью американского венчурного фонда Insight Partners в результате венчурного поглощения. Оценка компании составила $1,1 млрд.

Дибров родился на Украине, но большую часть жизни провел в Израиле. В 18 лет он пошел служить в Армию обороны Израиля, где за два года получил опыт разработки цифровых продуктов и ценные контакты. Один из его сослуживцев по подразделению Ассаф Раппапорт основал в 2012 году облачную компанию Adallom и пригласил Евгения на позицию продакт-менеджера. За три года Дибров дослужился до руководителя по развитию глобального бизнеса, а в 2015 году, когда Microsoft выкупил стартап Ассафа за $320 млн, покинул компанию, решив, что это «лучший момент, чтобы основать что-то свое».

В партнеры он позвал бывших сослуживцев Надира Израиля и Томера Шварца. В ноябре 2015-го вместе они запустили компанию Armis Security. Перед запуском сооснователи несколько месяцев проводили исследования. «Опыт работы подсказывал мне, что нельзя начинать разработку продукта, не узнав, что нужно рынку», — поясняет предприниматель. По его словам, партнеры пообщались с представителями 50–60 компаний, в том числе финансовых организаций и больниц. Среди них были Samsung, Marvell Semiconductors, Baron Capital, Sysco. Потенциальные клиенты отмечали, что в офисах и торговых пространствах много устройств, которые могут потенциально передавать данные сторонним лицам. «Часть устройств, например МРТ в больницах, невозможно защитить с помощью антивирусов. При этом они часто подвергаются атакам, когда неизвестные устанавливают программы-вымогатели, выводят из строя приборы и вынуждают больницы выплачивать деньги», — поясняет Дибров.

На момент разработки идеи на рынке уже были компании, которые помогали организациям определять все подключенные девайсы и связанные с ними риски. Среди них Forescout, Claroty, CyberX. Но они предлагали программное обеспечение. А Дибров и партнеры планировали создать облачное решение, чтобы организация-клиент могла собирать в одном месте данные о миллионах устройствах.

Исследование рынка и идею партнеры презентовали инвесторам и в декабре 2015 года подняли seed-раунд на $5 млн от двух инвесторов, в том числе от израильского подразделения крупнейшего мирового венчурного фонда Sequoia — Sequoia Capital Israel, и на эти деньги начали строить платформу. Офис открыли в Израиле. Первые сотрудники появились в штате в феврале 2016 года, а спустя полгода компания привлекла семь бета-клиентов. Они, по словам Диброва, помогли «сформировать продукт». Первую версию платформы Евгений и Надир (Томер Шварц к тому моменту покинул компанию) представили в июне 2017 года. На тот момент в компании работали уже 35 человек. Через месяц стартап привлек еще $17 млн в раунде A. Это позволило усилить маркетинг и расширить команду разработчиков. К концу года Armis Security подключила уже несколько десятков клиентов. Тогда же, по словам Диброва, после массовых атак сетевых червей WannaCry и NotPetya сформировалась потребность в сервисах, которые обеспечивают кибербезопасность. По оценке Диброва, в 2021 году мировой рынок кибербезопасности достигнет $10 млрд.

За 2018 и 2019 годы компания подняла еще два раунда на общую сумму $95 млн. А в 2020 году венчурный фонд Insight Partners выкупил контрольный пакет акций Armis. У стартапа сменился совет директоров, но проект остается независимым. По словам Диброва, сотрудничество позволит Armis вырасти в 10–20 раз в ближайшие годы.

Сейчас компания работает как SaaS-сервис и продает годовые подписки 500 клиентам из Северной Америки, Европы, Ближнего Востока, Африки, Азии. Среди них дистрибьютор продуктов питания Sysco, технологическая корпорация Oracle и др. Выручку и прибыль предприниматель не раскрывает. Команда насчитывает 400 человек, около половины — разработчики. Они базируются в Израиле. Многие специалисты — выходцы из подразделения 8200, где служил Евгений.

В феврале 2021 года Armis привлекла еще $125 млн. Раунд возглавила компания Brookfield Asset Management. Оценка Armis по итогам сделки достигла $2 млрд. По прогнозам Диброва, деньги позволят его компании вырасти вдвое до конца года. «Часть инвестиций идет на укрепление нашей безопасности, чтобы быть готовыми ко всему. Даже у нас есть Armis для Armis», — говорит Дибров.

$1,1

млрд составила оценка Armis Security при продаже фонду Insight Partners в феврале 2020 года

ИГОРЬ РЯБЕНЬКИЙ

Основатель фонда AltaIR Capital
и сооснователь венчурного сообщества AltaClub /
forbes.ru/igor-ryabenkiy

Фантастические звери

За последний год несколько компаний с российскими корнями стали «единорогами». Можно ли считать это новой тенденцией?

Перспективные российские компании стали возникать не сегодня, а много лет назад. Еще в 1990-е в прессе появлялись материалы под заголовками Russian Go — как русские покоряют Америку. Одним из первопроходцев стал Степан Пачиков, основавший компанию ParaGraph еще в 1980-е годы. Позднее он создал еще проект — «единорог» Evernote, один из первых с российскими корнями. И даже у гиганта Google русскоязычный основатель. Поэтому «единороги» родом из России не такое уж новое явление. За последние 10 лет количество миллиардных компаний кратно увеличилось. В апреле 2021 года, по данным CB Insights, в мире насчитывается 631 компания со стоимостью выше $1 млрд, их общая оценка равна $2096 млрд. Впрочем, трудно оценить, сколько из них основано россиянами или русскоязычными фаундерами. Известных и публичных не очень много, хватит пальцев двух рук, чтобы их посчитать, многие же являются непубличными и мало общаются с журналистами.

Классифицировать компании-«единороги» с российскими корнями, впрочем, можно по нескольким параметрам. Первая категория — это компании на внутреннем рынке, которые создали вокруг себя большие истории, например, «Яндекс», Mail.ru, Avito. Первые две при этом публичные и торгуются на зарубежных площадках. Из громких историй последних лет стоит отметить HeadHunter и, конечно, Ozon, который почти 25 лет шел к этому успеху. Я хорошо знаю изнутри, как Ozon создавался Дмитрием Рудаковым и Александром Егоровым в 1998 году как российский ответ Amazon. И уже в начале нулевых основатели получили инвестиции от Baring Vostok и Ru-net Holdings Леонида Богуславского. Рудаков

с Егоровым вскоре вышли из проекта, и Ozon стали управлять инвесторы, команды много раз менялись. Инвесторы не только заработали на этом проекте, но и могут им гордиться.
Вторая категория российских «единорогов» — это проекты, которые становятся мировыми лидерами. Система управления проектами Wrike, основанная Андреем Филевым, например, недавно была куплена компанией Citrix в США за $2,3 млрд. Это зрелый productivity-проект. Кроме того, хорошо заметен CRM-проект Pipedrive, который сделан выходцами из России, но имеет глобальное присутствие и оценку около $1 млрд.

Как быстро компании становятся «единорогами»? Средний срок — 10 лет. Но есть и взрывные истории

Что влияет на оценку? Важно, насколько основатели угадали с проектом, как они собрали команду и отстроили market offer

Помимо этого, есть российские «единороги» в области доставки и такси — это Bolt и InDriver, их на ранней стадии поддержали российские фонды. В этом контексте нельзя не упомянуть Gett, запущенный Дейвом Вайзером в Израиле, но быстро ставший международной компанией.
Из быстрорастущих компаний особенно интересна Miro с российскими основателями, которая стала одним из глобальных лидеров в области productivity tools. В феврале Miro вошла в число самых перспективных компаний по версии Enterprise Tech 30 List. Это один из авторитетнейших рейтингов в технологическом мире. Среди его участников — Zapier, Notion, Stripe, Figma, GitLab, Canva и другие быстрорастущие команды. У Miro офисы в США и Европе, бизнес развивается оттуда. На западном побережье США высадился InDriver. Так оказалось легче привлечь крупный раунд.
Этот кейс хорошо иллюстрирует тенденцию, которая все чаще прослеживается с качественными российскими проектами, когда фаундеры создали стартап в России, но не видят здесь возможностей для взрывного роста, уезжают и создают миллиардную глобальную историю.
Впрочем, так делают далеко не все основатели. Безусловно, есть те, которые ведут компанию от создания до первого миллиарда, вторая категория основателей выходит из операционного управления проектом и продает свои доли. Так сделали, например, основатели Acronis. Хотя в последнее время им пришлось вернуться в компанию, чтобы наладить в ней дела. Похоже, это сработало.
Классифицировать компании-«единороги» можно и по их структуре. Некоторые проекты достигают статуса «единорога», все еще оставаясь стартапами. Другие же строят компанию по западным корпоративным стандартам. В дальнейшем это помогает продать ее и быстро интегрировать, так как процессы в ней должны отвечать ожиданиям покупателя. Покупающая компания хочет понимать, что приобретает не кота в мешке, а набор денег на входе и набор денег на выходе.
Почему же российские компании стремятся стать «единорогами»? Дело в том, что внутренний рынок поглощения в России очень слабо развит. Поскольку у нас очень узкий рынок спроса, то покупатели выкручивают руки и занижают оценки. Некоторые крутые проекты выручает IPO.
Как быстро компании становятся «единорогами»? Средний срок — 10 лет. Но есть и взрывные истории, когда стартап становится «единорогом» за несколько лет. Из последних в качестве примера можно привести Revolut, основанный в Лондоне Николаем Сторонским.
Самый частый вопрос инвестору: что влияет на оценку и как достичь заветного миллиарда? Важно, насколько основатели угадали с проектом, как они собрали команду и отстроили market offer. Если бизнес попадает в струю, то миллиардная оценка приходит быстро. У меня в портфеле есть компания, которой три года, и я инвестировал на ранней стадии. Они в целом попали в струю, но когда случился COVID-19, оказались настолько востребованными, что начали расти в неимоверном темпе по 30–50% в месяц. Другой компании больше пяти лет, она медленно росла, год назад у них был раунд, мы в нем по инерции поучаствовали, а через полгода они выстрелили и стали миллиардной компанией. Сработали рыночные обстоятельства.
А чтобы они сработали, компания должна выходить на рынок с понятным продуктом, должна быть известна клиенту, и тогда количество начинает переходить в качество. ◘

текст
—
ЯНА ЖИЛЯЕВА

Ярмарка тщеславия

Русский павильон в венецианских садах Джардини и через 100 лет после постройки привлекает внимание богатейших предпринимателей России.

Фото из архива пресс-службы

Д

Двадцать первого мая 2021 года в Венеции в садах Джардини должна открыться Венецианская архитектурная биеннале, самая представительная выставка в мире, которую нередко сравнивают с Олимпийскими играми в искусстве и архитектуре. Россия представляет, пожалуй, самый смелый и неординарный проект выставки в обновленном национальном павильоне авторства архитектора Щусева, который полностью оплатил миллиардер Леонид Михельсон.

«НЕЛЬЗЯ ПОРОТЬ ТАКУЮ ГОРЯЧКУ»

Россия в борьбе за лидерство в современном искусстве

Двадцать девятое апреля 1914 года. «Санкт-Петербургский курьер» рапортует об открытии павильона России в венецианских садах Джардини: «Построен он архитектором Щусевым в русском стиле XVIII века. Сперва казалось странным перенесение такого стиля на венецианскую почву, хотя она и привыкла к пестроте. Возникало опасение, что наш павильон не будет гармонировать с пейзажем. На самом деле этого нет. Павильон уютно прячется между громадными деревьями, густая зелень которых образует для него вполне подходящие фон и рамку. Архитектурные линии просты, ясны, нет ничего лишнего, а серо-синеватая окраска стен приятна по тону. Когда после него переходишь к павильону других наций, то разница в художественном облике сразу бросается в глаза, ибо наш павильон — это стильная постройка, говорящая об определенной национальности, меж тем как другие — или невыносимо раззолоченные бонбоньерки... или просто кирпичные ящики...»

«Наш павильон — это стильная постройка, меж тем как другие — или невыносимо раззолоченные бонбоньерки, или просто кирпичные ящики»

Россия решилась создать свой павильон, впечатленная размахом венецианской выставки, где национальные экспозиции стран-участниц выглядели как сборные команды на олимпийских состязаниях. На волне успеха выставки 1907 года, организованной Сергеем Дягилевым, где Борис Кустодиев получил золотую медаль (по-прежнему самая высокая награда, завоеванная российским художником на биеннале в Венеции), россияне чувствовали себя фаворитами. Так следом за Бельгией, Германией, Великобританией, Венгрией, Францией, Швецией в садах Джардини появился российский национальный павильон. Он стал первым не временным, а постоянным выставочным пространством России за границей. Открывать его приехала великая княгиня Мария Павловна, глава Академии художеств. Николай II прислал приветственную телеграмму: «Я принимаю живейшее участие в открытии русского павильона». Церемония открытия павильона России 29 апреля 1914 года вошла в историю выставки как «самое важное событие довоенного периода». Впрочем, если бы не участие мецената, промышленника и коллекционера Богдана Ханенко, который оплатил и императорский банкет, и сувениры, и хор певчих из Флоренции, и сам павильон, ничего подобного в садах Джардини не произошло бы.

На заседании Императорской Академии художеств 24 сентября 1912 года, где слушался вопрос о павильоне в Венеции, были озвучены цифры ожидаемых расходов: 21 000–25 000 рублей на строительство, траты на перевозку, страховку работ, устройство выставки, охрану и персонал — 30 000–35 000 рублей. Такими средствами академия не располагала. Большинством голосов (19 против 4) собрание проголосовало против строительства. Но вмешался почетный член академии Богдан Иванович Ханенко. 20 января 1913 года Ханенко писал конференц-секретарю Академии художеств Лобойкову: «Обдумав всесторонне вопрос об обеспечении скорейшей постройки в Венеции желательного для Ее Императорского Высочества Русского павильона и придя к заключению, что детальные соображения и обсуждения (от которых столько гибнет благих начинаний)... оттянули бы... осуществление... я остановился на решении предоставить немедленно в распоряжение Ее Императорского Высочества максимальную сумму, в которую может обойтись постройка павильона». На следующий день Богдан Ханенко пожертвовал 21 000 рублей на сооружение павильона, а 10 000 рублей — «в качестве капитала, проценты с коего употреблять бы на необходимые расходы по охране имеющего быть воздвигнутым здания». То есть меценат не только оплатил строительство, но и учредил эндаумент-фонд для содержания павильона. 24 апреля 1913 года заказ на составление проекта русского павильона был поручен академику-архитектору Алексею Щусеву. Уже 11 мая Щусев представил два эскиза павильона: в неоклассическом стиле русского паркового павильона конца XVIII — начала XIX веков и в неорусском стиле, асимметричный, с разницей в фактуре двух этажей,

Спустя сто с лишним лет из павильона России вновь можно выйти к лагуне

с высокой пирамидальной крышей, живописным силуэтом, учитывающим особенности участка в садах Джардини, интенсивного зеленого цвета с белыми контрастными деталями. Великая княгиня утвердила эскиз в русском стиле. Щусеву дали два месяца на доработку проекта.

Летом архитектора ждут в Венеции, но «легкомысленный академик», пообещав выехать из Москвы не позже 12 июля, добрался до Италии лишь в конце августа, а 8 сентября уже прибыла в гондоле великая княгиня Мария Павловна на торжественную церемонию закладки русского павильона.

Строительством павильона руководил итальянский инженер-архитектор Фаусто-Финци. Из Москвы Щусев вносил в проект изменения, отказывался от парадного крыльца с одной стороны, увеличивал террасу, обращенную к лагуне, менял цвет фасада с изумрудно-зеленого на серо-синий. Но смета уже утверждена и фундамент заложен. Возмущенный архитектор пишет в Петербург, в академию: «Нельзя пороть такую горячку», и просит дополнительные средства, «иначе получится посредственная вещь, которая окончательно погубит мою репутацию». 16 января 1914 года Щусев пишет комиссару русского павильона Федору Беренштаму: «Ханенку подковать трудно, но если вы ему пообещаете гофмейстера — он даст еще 5000–6000, а то и 30 000. Надо бы и о моем иждивении подумать, распинался я и тратился все-таки». Денег от Ханенко не последовало. Щусев продолжает настаивать: «Очень опасаюсь я, что... павильон выйдет посредственным, из-за 2000–3000, которые для Ханенки — плевок». 31 января продолжает гнуть свою линию: «Бакст, по слухам, дрожит над каждой пуговкой платья, а Финци выбрасывает целые колонны, какой-то кошмар. Провал павильона нельзя допустить ни в коем случае».

Но получить дополнительные средства на стройку не удалось. Щусев, продумывавший проект до мельчайших подробностей, включая замок, дверные петли, драпировки и мебель, экономит на всем. Диваны заменяет банкетками, стулья — табуретками.

Стенам павильона вернут оригинальный оттенок, как было изначально задумано в проекте Алексея Щусева

Все окна, что были намечены Щусевым и замурованы при позднейших ремонтах, будут вновь прорезаны и открыты

Чувство неудовлетворенности не покидает архитектора и после триумфального открытия. 12 июня 1914 года он пишет: «На днях смотрел свой выработанный проект павильона и страшно жалел, что подлый Самасса (строительство вела компания A.G.Samassa. — **Forbes**) его так испортил, особенно одну колонку на углах, напишите ему, чтоб хоть жестью покрыл кокошник».

Но главное, из-за дефицита бюджета не были проложены желоба водостока. И в первую осень потекла крыша. Компания A.G.Samassa отказалась устранять недоделки без гонорара. Щусев, пытавшийся лично уговорить Ханенко все-таки закрыть хвосты, получил вежливый, но твердый отказ. И сам остался без гонорара. А текущая крыша в павильоне России стала притчей во языцех на 100 лет и дальше.

«ЩУСЕВ ИЗОБРЕЛ ДЕВАЙС, КОТОРЫЙ МЫ ПОДКЛЮЧИЛИ»

Россия первой вышла в онлайн

Десятое июня 2007 года. На открытии Венецианской биеннале к итальянскому куратору Терезе Мавике, много лет живущей в России и сотрудничающей с фондами, галереями и коллекционерами, обратились с просьбой провести экскурсию по выставке для группы гостей. Строгий мужчина и несколько его спутников предупредили: у них есть 15 минут на то, чтобы разобраться, где они оказались и как здесь все устроено. Строгим мужчиной оказался бизнесмен и коллекционер Леонид Михельсон. «Я понятия не имела, с кем разговариваю, — вспоминала Тереза Мавика в интервью Financial Times. — Но я успела объяснить: не бывает искусства современного и несовременного, есть плохое и хорошее». Объяснение имело успех.

На следующей венецианской выставке в 2009 году Мавика и Михельсон осматривали работы несколько дней. А в сентябре учредили фонд развития современной культуры V-A-C. С 2013 года фонд поддерживает биеннале и архитектурные (основана в 1980 году), и художественные, они проходят в павильонах в Джардини и Арсенале через год друг за другом. В 2017-м V-A-C открыл свое пространство в Венеции на Дзаттере. А весной 2019-го Леонид Михельсон принял решение поддержать нового оператора павильона, Smart Art, профинансировав реконструкцию и выставочные проекты. «Я не все понимаю в современном искусстве, но счастлив, что могу что-то не понимать — счастлив привыкать к незнакомому, учиться воспринимать и анализировать новое. Мне нравятся импрессионисты, восхищает русский авангард, отвергнутый в свое время и ставший бешено популярным относительно недавно. Но мы живем здесь и сейчас, поэтому должны создавать и сохранять для будущего наследие нашего времени», — говорил Леонид Михельсон Forbes в 2019 году.

Комиссаром павильона России на архитектурной биеннале, которая должна была открыться в мае 2020 года, но перенесена на май 2021-го, назначена глава фонда V-A-C Тереза Мавика, куратором — итальянский архитектор Ипполито Пестеллини Лапарелли. В центр действия они поместили само здание павильона Щусева. Был объявлен конкурс проектов реконструкции и реставрации павильона среди молодых российских архитекторов не старше 35 лет. В начале 2020 года его выиграло российско-японское бюро KASA (Александра Ковалева и Кей Сато), которое под руководством бюро 2050+ разработало проект. За год, прошедший после переноса сроков архитектурной биеннале, проект, который должен был стать виртуальным наполнением павильона, успел реализоваться. В садах Джардини в русском павильоне кипит стройка, к запланированному на 21 мая открытию архитектурной биеннале павильон будет полностью отремонтирован и отреставрирован.

«Щусев построил свой павильон как девайс, со множеством подключений к окружающей среде, — рассказывает Ипполито Пестеллини. — Выходы в сад, терраса с выходом к лагуне. Позднее часть окон была заложена, терраса закрыта. Сейчас мы вновь возвращаемся к изначальному комплексу идей Щусева: воздух, свет, природа. Павильон вновь подключен к экосистеме Джардини и к экосистеме других выставочных площадок».

Преображенный российский павильон стал human-friendly: оборудованы лифты для людей с ограниченными физическими возможностями, появились душевые комнаты для рабочих и туалет для посетителей.

«Изменив внешний вид павильона, мы хотим изменить его сущность, — говорит Тереза Мавика. — Павильон больше не крепость, где в замкнутом пространстве черного или белого куба каждый комиссар создает свою экспозицию. Мы не только убираем уровень, отделяющий один этаж от другого, вновь прорезаем заложенные когда-то окна и ремонтируем стеклянную крышу, мы делаем пространство павильона более открытым, гостеприимным, от монолога мы переходим к диалогу. Надеюсь, он станет местом, где будет вестись обсуждение роли самой биеннале и павильона как культурной институции, существующей сегодня».

В декабре 2020 года павильон России вышел в интернет, став первой выставочной площадкой в Джардини, которая представила свой проект онлайн. Программа павильона развернута в нескольких направлениях: открытые дискуссии, кинопоказы, видео процесса реконструкции. По замыслу куратора, два этих мира, реальное пространство обновленного павильона и виртуальный павильон, сомкнутся в день открытия выставки.

«Я войду в историю биеннале, единственным комиссаром, который не сделал выставки, — шутит Тереза Мавика. — Но реконструкция самого павильона — проект, превосходящий всякие выставки. Я не говорила об этом раньше, но, как мы знаем, было много попыток провести ремонт и реконструкцию российского павильона, которые оказались не вполне удачными. Сегодня я понимаю почему. Никто, кроме итальянцев, не мог бы в этом разобраться. Ведь итальянская бюрократия непобедима. Она не подлежит объяснению, у нее свое особое барочное устройство. Нам оказалось по силам ее побороть и реконструировать павильон. Кроме того, мы умудрились продолжить работать во время пандемии, когда все остальные павильоны и кураторы

остановились, когда замерла всякая активность. В этот непростой период российским художникам удалось реализовать свои проекты онлайн и получить гонорары. А теперь пора выйти в офлайн. Увидеть, насколько красив обновленный павильон Щусева. Так что ни один куратор больше не сможет сказать, что архитектура слишком сложная и он не может развернуться на этой площадке».

КАК СПАСАЛИ ПАВИЛЬОН РОССИИ В XXI ВЕКЕ

Сергей Гордеев, Петр Авен, Стелла Кесаева

Четырнадцатого сентября 2008 года сады Джардини затопило. Дождь шел несколько дней без перерыва. Стоя по щиколотку в луже, гости прослушали все речи и по камушкам и дощечкам, стараясь не поднимать брызг, проследовали в павильон России. В Венеции открылась архитектурная биеннале. Российский национальный павильон представил проект «Партия в шахматы. Игра за Россию». Петр Авен, приехавший на открытие, сложив зонт, вошел в павильон и был немало удивлен, что дождь продолжается и внутри — в постройке 1914 года авторства Алексея Щусева безжалостно протекала крыша. Апокриф гласит, что на ужине в честь открытия в огромном пустом Excelsior под грохот грома Петр Авен пообещал привести павильон в порядок. В ответ на вопрос Forbes бизнесмен сказал, что хотя не помнит точных деталей, «все было почти так», хотя наверняка перед принятием такого решения он заручился поддержкой менеджмента Альфа-банка.

Экспромт был хорошо подготовлен. Авен прибыл в Венецию по приглашению Василия Церетели. Зная об увлечении Авена искусством Серебряного века, Церетели сагитировал бизнесмена спасти от разрушения шедевр неорусского стиля 1914 года. Так в 2009 году Альфа-банк учредил фонд «Венецианский павильон», который взял здание в саду Джардини, принадлежащее Госзагрансобственности, в аренду на 10 лет. И провел капитальный ремонт, который Петр Авен оценил в $1 млн. По планам следом за ремонтом следовала реконструкция, в процессе которой в павильоне России должны были появиться лифт, туалет и душевая комната. Однако до второго этапа дело не дошло. Василий Церетели, получивший под свою ответственность российский павильон в Венеции приказом Минкульта в декабре 2006 года, стал первым комиссаром, который взялся за проблему комплексно. Приехав в Венецию в начале 2007 года, за несколько месяцев до открытия биеннале, Церетели обнаружил в павильоне выбитую дверь, костер на полу, который жгли бомжи, текущую крышу и огромные долги за электроэнергию, охрану и уборку территории. Оказалось, что в канун выставки комиссар и куратор национального павильона ищут деньги на реализацию проекта (Минкульт по традиции 2000-х выдавал не более 3 млн рублей). Как только проект заканчивается, экспозицию разбирают, мусор бросают во дворе или замуровывают в стену павильона. Вывозить дорого, деньги потрачены. И павильон закрывают до следующей выставки. Без охраны, уборки, ремонта.

По совету замдиректора Фонда Гуггенхайма Николаса Ильина Церетели обратился за помощью к девелоперу Сергею Гордееву. В орбиту Ильина, русского европейца, потомка эмигрантов первой волны и культуртрегера, оказываются вовлечены все российские бизнесмены, так или иначе интересующиеся современным искусством и выезжавшие на арт-ярмарки и выставки на Запад. С изяществом декоратора званого ужина Ильин умеет «подавать» приглашенных гостей, легко и непринужденно завязывая связи и организуя деловые союзы.

В момент знакомства с Церетели Гордеев был увлечен идеей сохранения наследия авангардистов. (Плодовитый Щусев на своем веку был успешен в разных стилях, от неорусского до конструктивизма и сталинского ампира. Среди его творений — Казанский вокзал, православная церковь в итальянском Бари, Марфо-Мариинская обитель, мавзолей Ленина и реконструкция здания НКВД на Лубянской площади. Архитектору приписывают афоризм: «Если я умел договориться с попами, то с большевиками я как-нибудь договорюсь».)

Среди монографий, выпущенных издательством «Гордеев С. Э.», есть книги, посвященные Алексею Щусеву, Якову Чернихову, Моисею Гинзбургу, Ивану Жолтовскому, дому Константина Мельникова. В общем, интересы совпали.

Сергей Гордеев стал первым меценатом павильона России в постсоветский период, его фонд «Русский авангард» выделил деньги не на выставочный проект, а на ремонт и поддержание здания авторства Щусева. «В рекордные сроки мы смогли навести порядок в павильоне, починить крышу, оплатить счета, провести сигнализацию, вывезти несколько тонн мусора, вернуть герб с двуглавым орлом (подарок Зураба Церетели) и сменить проводку. Проект Click I Hope 2007 года, созданный куратором Ольгой Свибловой, демонстрировал высокотехнологичные, энергоемкие работы, которым требовался мощный электрический кабель. Каждая наша операция по ремонту и замене оборудования должна была быть согласована не только с российскими властями, поскольку павильон входит в Государственный реестр объектов культурного наследия РФ, но и с мэрией Венеции», — рассказал Forbes Василий Церетели.

Снова выручил Николас Ильин, он рекомендовал венецианского архитектора Джакомо ди Тьене,

Перекрытие между первым и вторым этажами, которое создавало столько сложностей кураторам при монтаже выставок, теперь трансформируется в зависимости от художественной задачи. В пространстве павильона будет много воздуха и света

который взял на себя руководство стройкой и согласования с мэрией. «До этого ди Тьене занимался ремонтом в павильоне США, — рассказал Forbes Николас Ильин. — Американский павильон в Джардини закреплен за Фондом Гуггенхайма, у которого в Венеции открыт Музей Пегги Гуггенхайм. Так что мы были хорошо знакомы с архитектором по его прежней работе с фондом».

Оказалось, что в семье ди Тьене есть русский след. Работы над реставрацией павильона России начинал еще отец Джакомо, архитектор Клементе ди Тьене. Как заметил Джакомо ди Тьене, основные проблемы здания обозначены еще в запросе посольства СССР в 1930-е годы: не проложены ливневые стоки, дождевая вода проникает в павильон. На решение этой проблемы ушло больше 100 лет. Но были еще и другие. «Расчистка краски на стенах показала, что павильон менял свой цвет трижды, — рассказал Forbes Джакомо ди Тьене. — Остались небольшие фрагменты серо-синего цвета, затем интенсивный желтый и, наконец, более светлый оттенок желтого. После долгих дискуссий было принято решение, что исторически привычный цвет павильона Щусева — светло-желтый».

В 2009 году на смену «Русскому авангарду» Сергея Гордеева пришел «Венецианский павильон» Альфа-банка. Вместе с командой Стеллы Кесаевой (глава фонда Stella Art Foundation, комиссар павильона в 2011–2015 годах, за это время фонду удалось привлечь около €1,9млн спонсорских и меценатских средств) он пытался вернуть фасаду оригинальный щусевский зеленый цвет и убрать перекрытие между первым и вторым этажами. «В 2015 году в проекте Ирины Наховой и куратора Маргариты Тупицыной «Зеленый павильон» мы приняли решение изменить цвет здания на зеленый, как задумывал Алексей Щусев. Но нам не удалось перекрасить павильон по ряду бюрократических причин, — рассказала Forbes Стелла Кесаева. — Мы сменили цвет на все время 56-й Биеннале современного искусства, обив фасад листами крашенного в зеленый цвет оргалита».

В апреле 2019-го срок аренды павильона Альфа-банком подошел к концу. Конкурс ФГУП «Госзагрансобственность» Управделами президента РФ на аренду павильона на 10 лет выиграла компания SmartArt, основанная арт-дилерами, бывшими топ-менеджерами российского отделения аукциона Christie's Анастасией Карнеевой и Екатериной Винокуровой. Еще до проведения конкурса SmartArt нашел мецената проекта: в дело вступил Леонид Михельсон. ■

В подготовке материала использованы книги Русские художники на Венецианской биеннале, 1895–2013. М., 2013; Евстратова М. Русский павильон в Венеции. А. В. Щусев. М., 2014

ИГОРЬ СЕРДЮК

Винный критик, управляющий партнер агентства Double Magnum / forbes.ru/serdyuk

Шато и фортификация

Что общего у древней крепости и современного винного бренда?

— Наблюдение из винного маркетинга: вы не замечали, что грамотно выстроенный бренд по своей архитектуре напоминает старинную крепость?

Приглядитесь, наибольший объем продаж обычно имеет самая недорогая продукция — и массовую ассортиментную линейку мы сравним с защитным рвом, который, как внешнее кольцо обороны, имеет наибольший периметр. Да и предназначение у них схожее: продукция сегмента low-end нужна, чтобы сбросить агрессивного конкурента в яму губительных ценовых войн.

Второе кольцо обороны — земляной вал, который расположен внутри кольца рва и, как мы знаем из геометрии, имеет меньшую длину окружности. Так и положено второй, чуть более дорогой линейке ассортимента — она позиционируется выше и выпускается уже меньшим тиражом. Бывает, что преодоление вала создает иллюзию близкой победы. Но дальше и еще выше — крепостная стена. Кремль — сердце бренда, его цитадель, неприступная и желанная. Враги стремятся присоединить ее к своим владениям или разрушить до основания. А друзья и гости мечтают с почетом пройти через парадные ворота

Недорогие продукты во все времена имеют право на жизнь, если находят свою нишу и мирное предназначение

Массовую ассортиментную линейку вин мы сравним с защитным рвом, который имеет наибольший периметр

и порадоваться гостеприимству старого города.

Но плоха крепость без башен, и плох бренд без премиальных линеек. Во время осады с башен обстреливают поле боя, а в мирное время там прячут непреклонных красавиц. Поэтому отношение к высоким башням, как и к люксовым брендам, во все времена было бы неизбежно неоднозначным, если бы их не увенчивали сверкающие в лучах солнца золотые орлы или сияющие в ночном небе рубиновые звезды.

Знаете ли вы, что теорию фортификации в свое время разрабатывал еще великий мастер немецкого Ренессанса Альбрехт Дюрер? Наука о фортификации вообще из числа самых древних, и современные строители брендов могут многое из нее почерпнуть.

Древние римляне в ней преуспевали. Почитайте «Записки о Галльской войне» Цезаря — вы не сможете освободиться от чувства, что легионеры под командованием великого полководца больше рыли рвы да насыпали валы, чем, собственно говоря, воевали. Легионы Цезаря не останавливались на ночлег, не окружив свой лагерь валом и рвом. Каким бы трудным и долгим ни был дневной переход, они рыли землю до того, как располагались на отдых.

Их стремление защитить себя от воинственных конкурентов защитной канавой и насыпью было вполне понятно. Но вот только времена, когда эти оборонительные средства оказывались эффективными, уже давно прошли.

В жизни каждого бренда, как и в истории каждой крепости, однажды наступает момент, когда глубокие рвы, а вслед за ними и насыпные валы оказываются более не нужны. Врагов ими уже не сдержать, а друзьям они только перекрывают удобный проход к цитадели и загораживают красивый вид.

В этот момент просвещенный градоначальник принимает непростое решение: засыпать рвы, и сровнять с землей насыпь. После этого память о них остается в основном на картах города — в красивых названиях бульваров и улиц, которые вырастают на месте некогда непреодолимых фортификационных сооружений.

Впрочем, рвам и насыпям вокруг исторических крепостей иногда находится удачное применение. Рвы наполняют водой и населяют какой-нибудь живностью. Разноцветные карпы и караси плавают там между лотосами, конкурируя с утками и лебедями за внимание благодарных зевак. Ну а не срытый участок крепостного вала снежными зимами оккупируют дети, вооруженные санками и ледянками.

Это к тому, что недорогие продукты во все времена имеют право на жизнь, если находят свою нишу и мирное предназначение.

А часто встречающаяся ошибка при строительстве бренда заключается в том, что компания не прекращает окружать себя рвами в тот исторический момент, когда народ уже ждет возведения башен.

Слишком долгое рытье канав не только само по себе очень затратно и не всегда оправдано экономически. Как мы знаем хотя бы по московскому опыту, оно делает город неуютным и вызывает растущее раздражение у горожан. И напротив — растянувшееся на годы возведение прекрасной башни может оказаться достойным преклонения и паломничества. Например, храм Саграда Фамилия в Барселоне строят с 1882 года, и больше миллиона туристов ежегодно приезжают в Каталонию, чтобы эту стройку увидеть.

Замки и крепости в нынешние времена уже не берут приступом, не расстреливают из катапульт и не пробивают их стены таранами. Они остались нам в назидание о бессмысленности применения грубой силы против идеалов вечного и прекрасного. Чтобы посмотреть на величественное шато, мы приезжаем за тысячи верст и не жалеем потом сил, денег и времени, потраченных ради того, чтобы прикоснуться ладонью к стене, которая для столь многих была оплотом надежды. Стоит подняться на башню, где испытывалась на прочность чья-то любовь, и полюбоваться на золотых птиц, которые для кого-то стали символом веры.

Или даже без пафоса: это запоминается, как облако, озеро, башня. ◘

Ритейл: изменись или умри

Спикеры пленарной сессии

1 апреля 2021 года состоялся первый Форум современных технологий в ритейл-индустрии «Ритейл: изменись или умри», организованный Forbes Congress.

На площадке St. Regis Никольская лидеры рынка откровенно поговорили о том, как адаптироваться к новым реалиям, какие технологические решения позволяют оставаться впереди и к чему нужно готовиться в будущем.

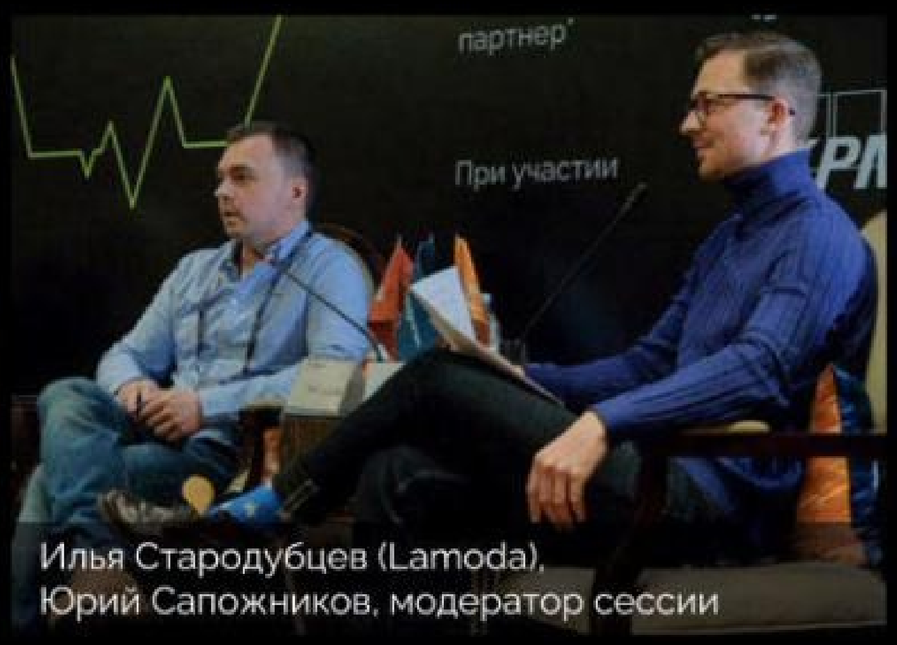
В мероприятии, которое собрало 150 человек в зале и свыше 700 в онлайне, приняли участие Татьяна Бакальчук (Wildberries), Николай Усков (Forbes), Флориан Янсен («Магнит»), Сергей Хотимский (Совкомбанк), Денис Сологуб («Азбука вкуса»), Дмитрий Жулин («СберМаркет») и многие другие.

Татьяна Бакальчук (Wildberries), Николай Усков (Forbes)

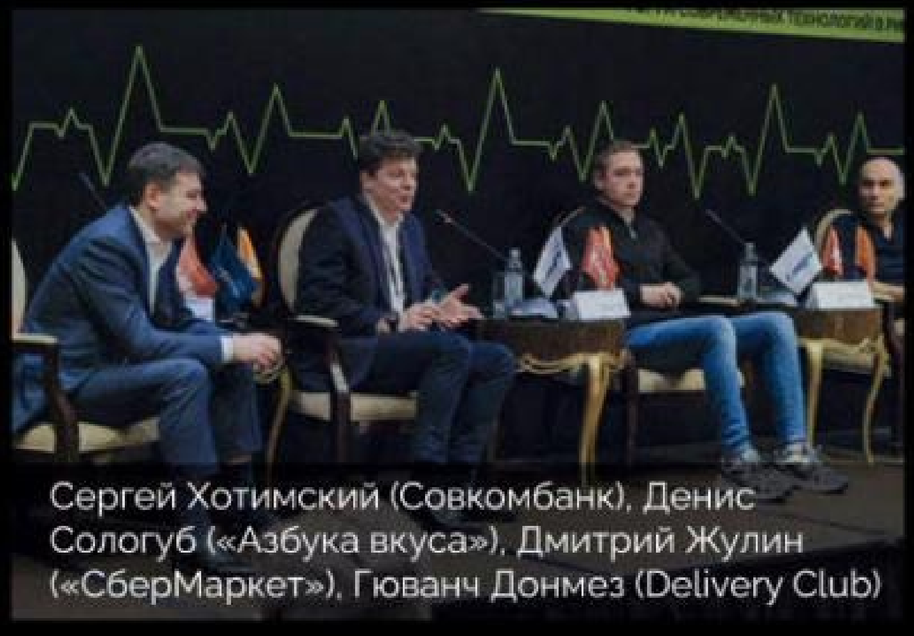
Александр Дворский (Национальная система рассрочек «Халва»)

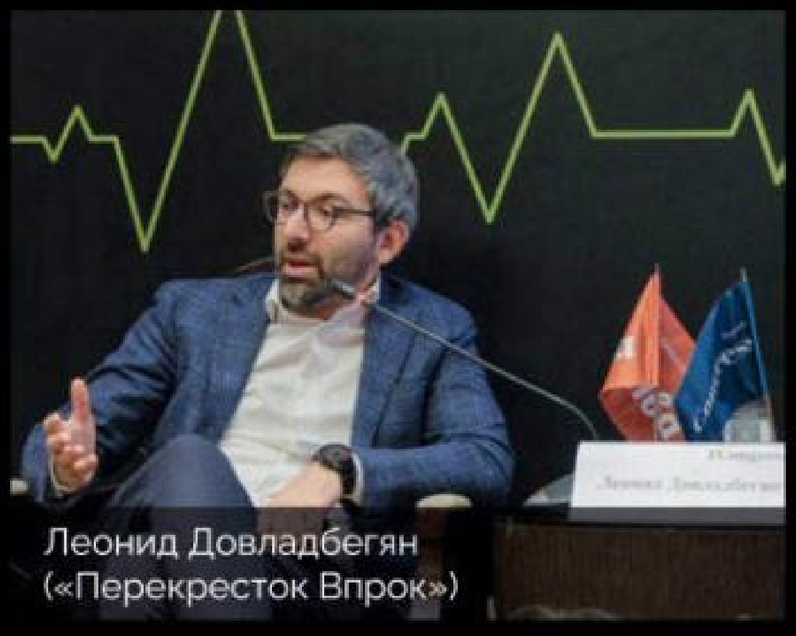
Елена Образцова («Утконос онлайн»), Георгий Патарая (КПМГ в России и СНГ)

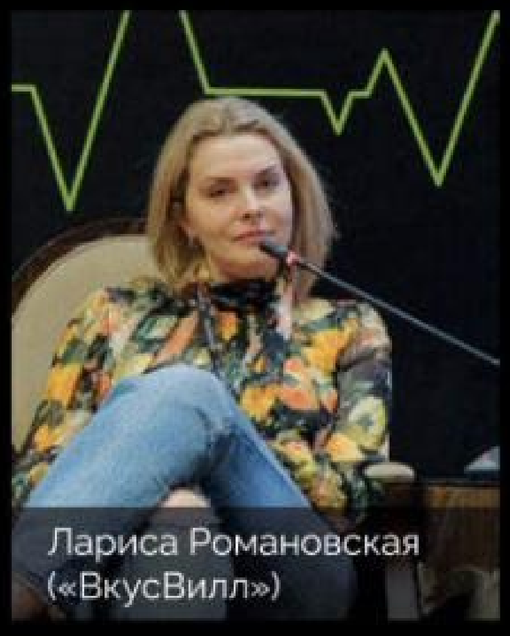
Глеб Белавин (MLP)



Илья Стародубцев (Lamoda), Юрий Сапожников, модератор сессии

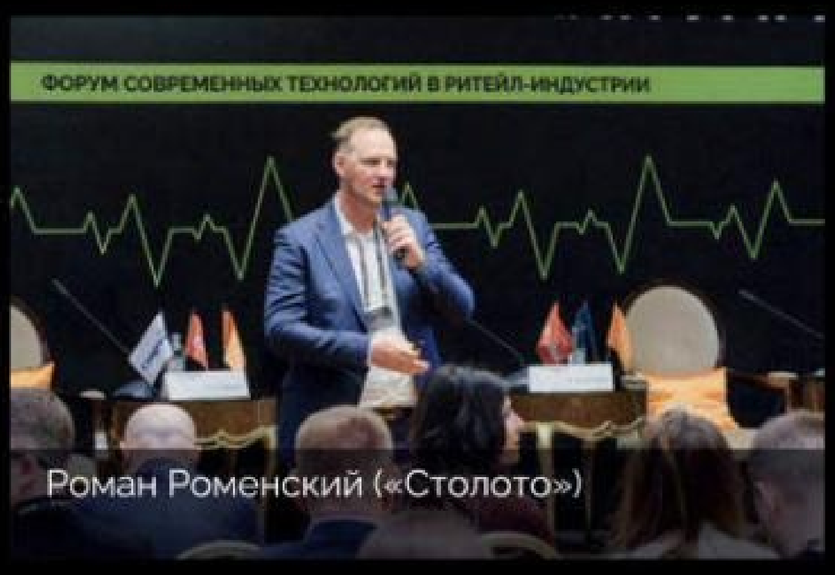

Сергей Хотимский (Совкомбанк), Денис Сологуб («Азбука вкуса»), Дмитрий Жулин («СберМаркет»), Гюванч Донмез (Delivery Club)


Леонид Довладбегян («Перекресток Впрок»)


Лариса Романовская («ВкусВилл»)

Илья Салтанов («Пятерочка»)

Елена Образцова («Утконос онлайн»)



Роман Роменский («Столото»)

Дмитрий Бензорук (Delivery Club)

Людмила Подъяпольская («Магнит»)

Флориан Янсен («Магнит»)

Иван Мельник (X5 Retail Group)

Людмила Терехова («Магнит»)

Михаил Акулов (Hobby World)

Forbes #05 (206) 2021

Иллюстрация Андрея Покровского

О КАПИТАЛЕ

Хорош мальчик! Вдруг из отцовских сорока сделал тысяч триста капиталу, и в службе за надворного перевалился, и ученый <...> Разве настоящий-то хороший русский человек станет все это делать?

— ИВАН ГОНЧАРОВ

Польза капитала не в том, чтобы сделать больше денег, а в том, чтобы заставить деньги сделать больше для улучшения жизни.

— ГЕНРИ ФОРД

Тайна крупных состояний <...> сокрыта в преступлении, но оно забыто, потому что чисто сделано.

— ОНОРЕ ДЕ БАЛЬЗАК

Капитал — такое дело, что, если человек к нему не приспособлен, он может всю жизнь провести впустую.

— ДМИТРИЙ РЫБОЛОВЛЕВ

Богато то общество, в котором материальные блага, включая капитал, дешевы, а люди дороги.

— РИЧАРД ГЕНРИ ТОУНИ

Концентрируйте энергию, мысли и капитал. Мудрый человек кладет все яйца в одну корзину и внимательно наблюдает за ней.

— ЭНДРЮ КАРНЕГИ

Раз можно использовать в качестве капитала свои идеи и ресурсы страны, значит, можно использовать как капитал и свой труд.

— ФРЭНК ЛЛОЙД РАЙТ

«Красногвардейская» атака на капитал была успешна, была победоносна.

— ВЛАДИМИР ЛЕНИН

Капитал сам по себе не зло, злом является его неправильное использование.

— МАХАТМА ГАНДИ

Большинство людей терпят банкротство, потому что вкладывают слишком крупный капитал в прозу жизни.

— ОСКАР УАЙЛЬД

Француз хранит родину в сердце, но капитал — за границей.

— ПЬЕР ДАНИНОС

На длинной дистанции основой конкуренции является человеческий капитал.

— БИЛЛ ГЕЙТС

FROM THE BIBLE:
Мы ничего не принесли в мир; явно, что ничего не можем и вынести из него. 1 Тим., 6: 7

ОЛЕГ ТИНЬКОВ

МАРКО ТРОНКЕТТИ ПР

Forbes

СЕРГЕЙ СТУДЕННИКОВ

Forbes

САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ РОССИИ

ПОДПИСКА НА ПЕЧАТНУЮ ВЕРСИЮ ЖУРНАЛА FORBES

18% скидка

на forbes.ru по промо-коду

FPrm2021

Forbes

КОСМОС ЮРИЯ МИЛЬНЕРА

Интернет

Forbes

100 НАДЕЖНЫХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ

8 (800) 200-01-68 звонок бесплатный | e-mail: podpiska@forbes.ru | www.forbes.ru

*курьерская доставка в офис по г. Москве включена в цену

16+

ROLEX

OYSTER PERPETUAL SUBMARINER DATE
18-КАРАТНОЕ БЕЛОЕ ЗОЛОТО

Бутики Rolex
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; отель «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ
Сочи: «Гранд Марина»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

Mercury

www.mercury.ru

«СУБМАРИНЕР ДЕЙТ» ООО «М Стиль» (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063) Реклама